



お預かりしているのは、
人生だから。

「リそな」

証券
コード 8308

単元
株数 100株

株価* 389円

* H24/2/29終値

真のリテールバンクをめざして ～リそなへの10の質問～



RESONA

平成24年3月

 リそなホールディングス

RESONA



CONTENTS

《りそなの概要》

- Q 1. 『りそな』ってどういう意味ですか？2
- Q 2. りそなはメガバンクですか？地銀ですか？4
- Q 3. 公的資金が入ってから、りそなはどう変わったんですか？今期の業績は？ ..7
- Q 4. りそなのガバナンス体制は？14

《りそなのビジネス戦略》

- Q 5. 銀行はどこも同じに見えます。りそなは何が違うんですか？
りそなの強みは何ですか？16
- Q 6. 日本はこれから高齢化が進みます。『これからは海外』と言っている銀行もある
ようですが、りそなは“国内特化”でいいんですか？23
- Q 7. りそなのCSR活動について教えてください27

《りそなの資本政策》

- Q 8. 公的資金はどれくらい残っているのですか？いつ返せるのですか？32
- Q 9. 新しい自己資本規制で銀行は大変だと聞きます。りそなは大丈夫ですか？ ·34
- Q10. 株主還元について教えてください.....36

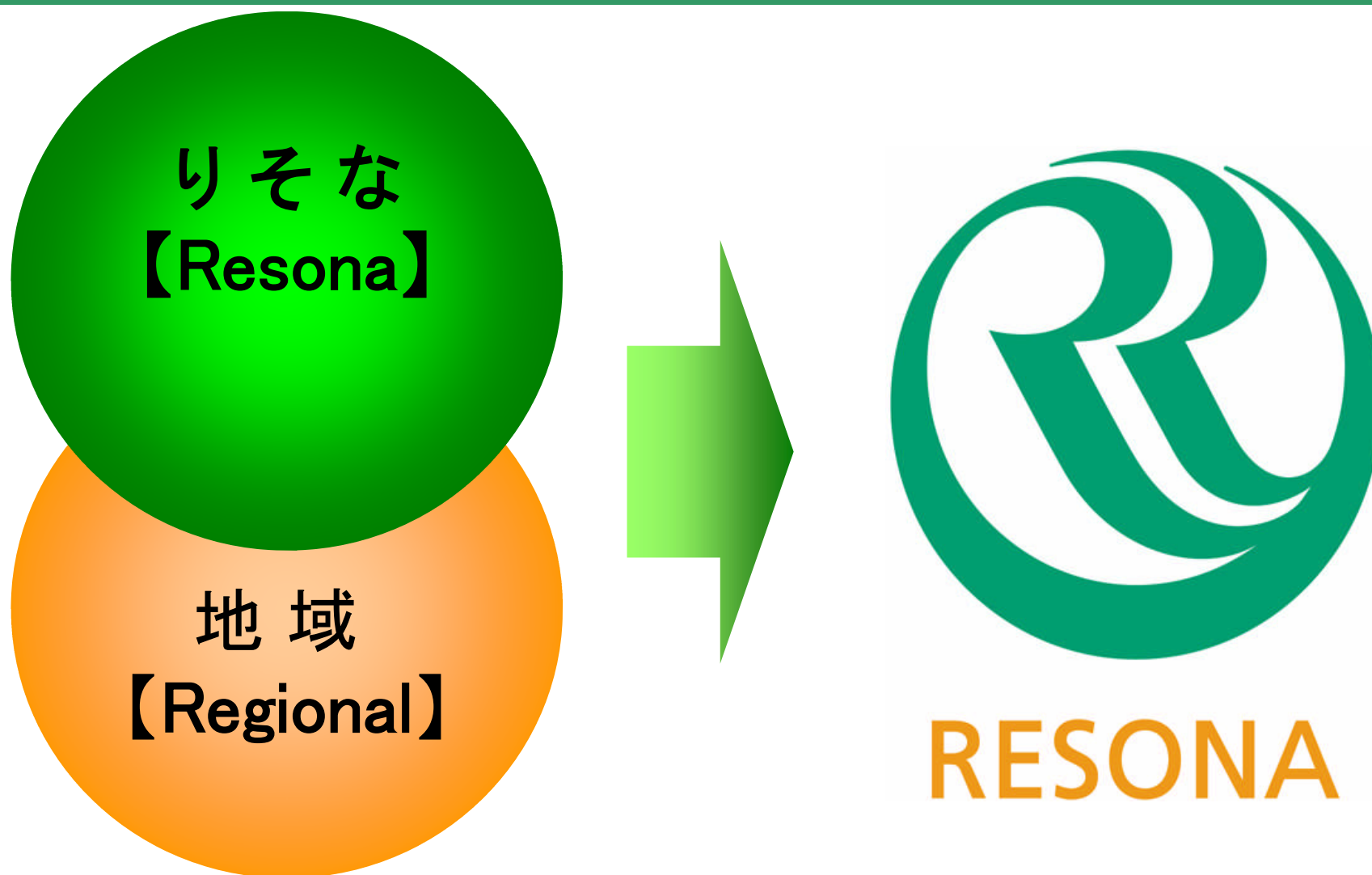
『りそなの概要』についてのご質問への回答

Q1. 『りそな』ってどういう意味ですか？

A.

- 「りそな」は、「共鳴する、響きわたる」という意味を持つラテン語からの造語です。
- 「リージョナル」つまり、地域のお客さまの声に耳を傾け、共鳴し、響きあい、揺るぎのない絆を築きたいという思いをこめています。
- シンボルマークはりそなのR(アール)とリージョナルのR(アール)が共鳴しあう様子を表現しています。

Resona : 【 共鳴する、響きわたる】(ラテン語からの造語)



お客様の声に耳を傾け、共鳴し、響き合い、お客さまとの間に揺るぎない絆を築きます。
地域のお客さまと互いにふれ合い、感じ合い、理解し合う中から生まれる信頼関係を大切にします。

『りそなの概要』についてのご質問への回答

Q2. りそなはメガバンクですか？地銀ですか？

A.

- りそなグループは、総資産約42兆円、日本で第4位の金融グループです。店舗網はメガバンクに匹敵しますが、目指しているのは4番目のメガバンクではありません。
- 二大都市圏（首都圏、関西圏）に大きなプレゼンスを有し、地域密着で運営していますが、地方銀行にはないフルラインの信託機能も兼ね備えた『都市型スーパー・リージョナル・バンク』と、自らを位置付けています。

総資産 約42兆円 日本で第4位の金融グループ



RESONA

りそなホールディングス

総資産 42.7兆円 信託財産 25.0兆円

埼玉りそな銀行

総資産 10.9兆円

りそな銀行

総資産 27.7兆円
信託財産 25.0兆円

近畿大阪銀行

総資産 3.7兆円

【総資産(H23/9末)】

《信託勘定》

109兆円

51兆円

1兆円

25兆円

122兆円

三菱UFJFG

みずほFG

三井住友FG

りそなHD

三井住友トラストHD

ふくおかFG

横浜

ほくほくFG

《銀行勘定》

215

161

133

42

35

12

12

10

専門
信託

上位
地銀

メガ
バンク

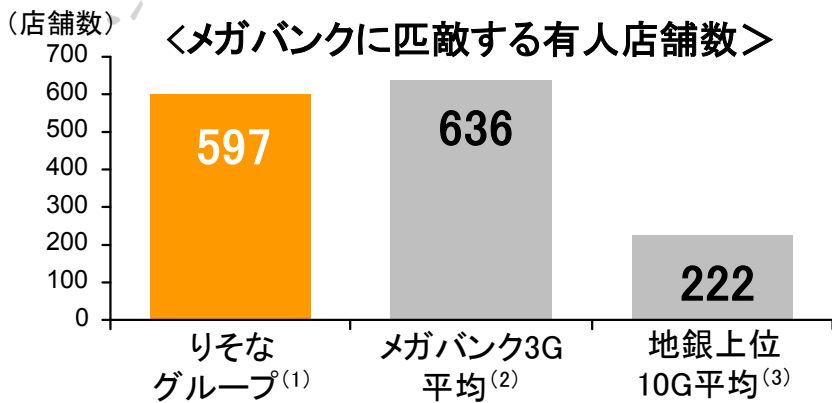
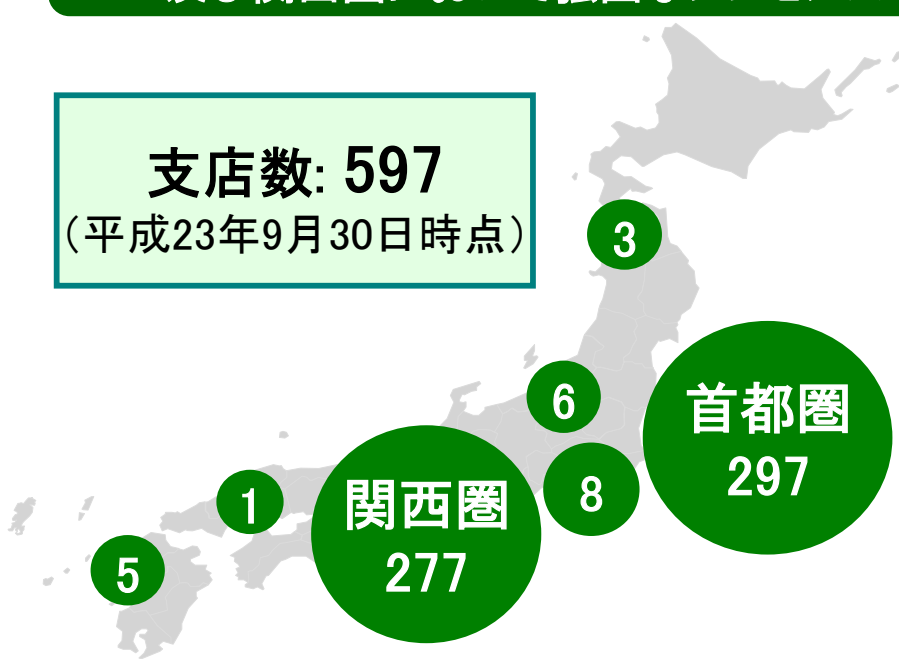
信託機能を兼ね備えた
都市型スーパー・リージョナル・バンク
『りそな』

(兆円) 0 50 100 150 200 250

りそなグループのネットワーク

人口や経済・産業が高度に集積する首都圏
及び関西圏において強固なプレゼンス

支店数: 597
(平成23年9月30日時点)



(1) グループ銀行合算(りそな銀行、埼玉りそな銀行、近畿大阪銀行)、H23年9月末現在
 (2) 出所: 各行平成23年3月期決算資料、三菱東京UFJ+三菱UFJ信託、みずほ+みずほOB+みずほ信託、三井住友
 (3) 出所: 各行平成23年3月期決算資料。連結総資産で上位10地銀グループ(ふくおかFG、横浜、ほくほくFG、千葉、静岡、山口FG、常陽、西日本シティ、札幌北洋HD、京都)

ATMネットワーク

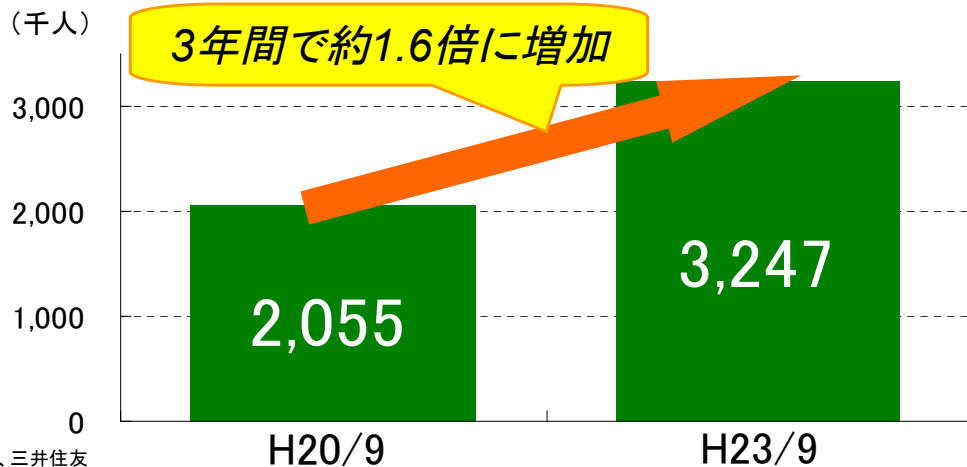
時間外手数料無料のATM等
約5,800台

今夏頃より、ご利用手数料無料のATM
約1,000台追加予定

提携コンビニATM
約36,000台

インターネットバンキング

〈インターネットバンキングご契約者数〉



『りそなの概要』についてのご質問への回答

**Q3. 公的資金が入ってから、りそなはどう変わったんですか？
今期の業績は？**

A.

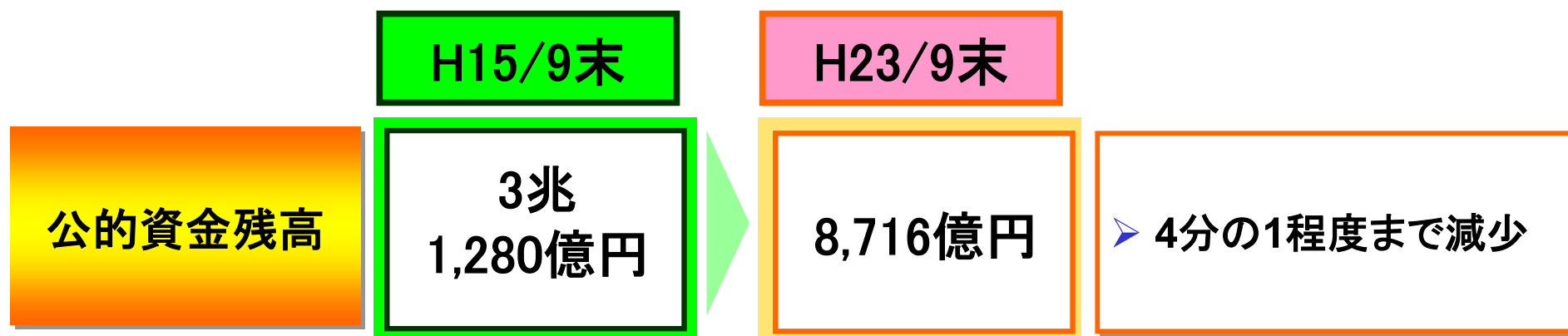
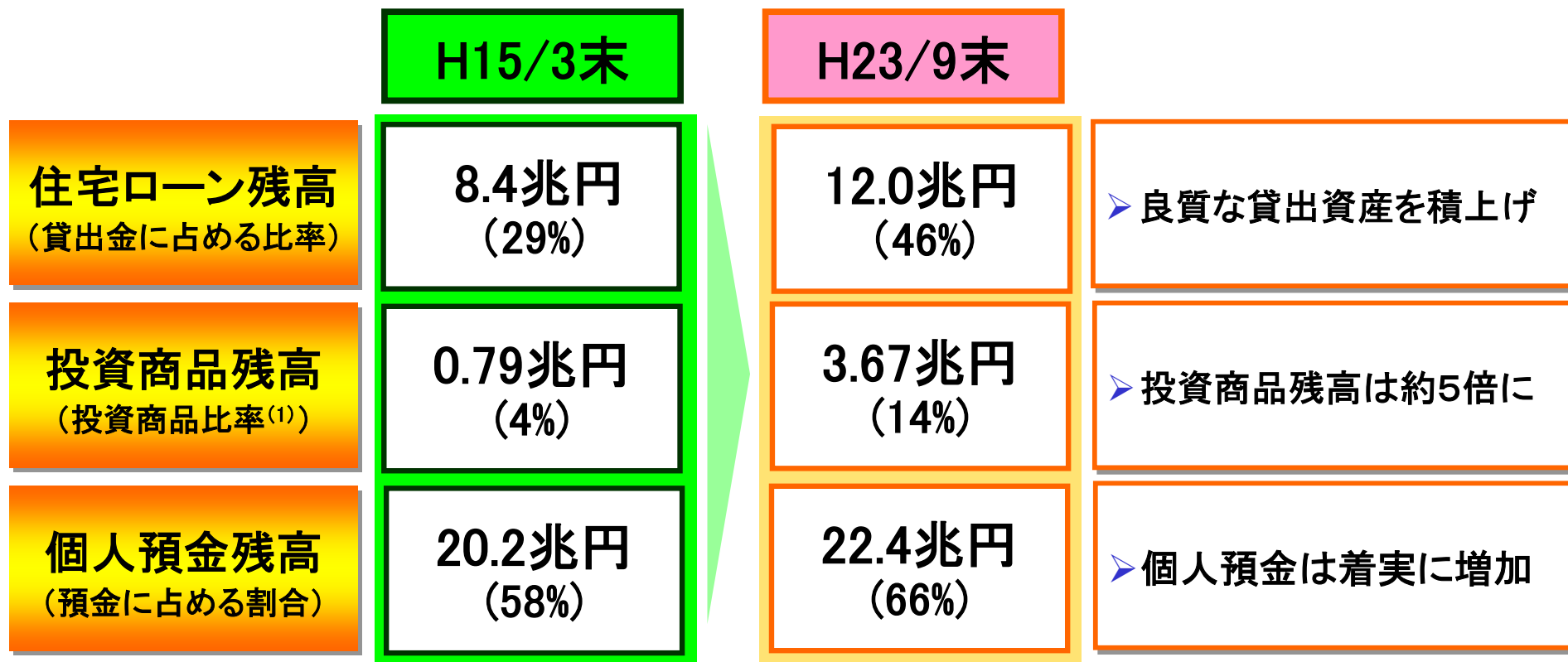
- 平成15年の約2兆円の公的資金注入以降、抜本的な経営改革、『りそな改革』に取り組んでまいりました。
- リテール業務を中心に本来の銀行業務に特化し、持続的な成長に向けた経営体制を実現しています。
- 今期の第3四半期までの業績は、純利益が1,576億円となっています。今期の4分の3を終えて、通期の業績予想(1,700億円)に対して、92%の進捗率となっています。

りそな改革の道筋 : ① 負の遺産との決別

	H15/3期	H23/9期	
不良債権比率	11.19% (H15/9末)	2.50%	▶ 不良債権問題と決別
保有株式残高	約1.4兆円	約0.34兆円	▶ 1兆円以上を削減
営業経費率	66.3%	55.3% (H23/3期)	▶ ローコスト経営の定着
関連会社数	50社	8社 (H23/12末)	▶ コアビジネスへの回帰
格付け ⁽¹⁾	BB+	A	▶ 格付けは大幅改善 (5段階向上)

(1) りそな銀行長期債務格付け(スタンダード&プアーズ)

りそな改革の道筋 : ② 持続的成長を実現

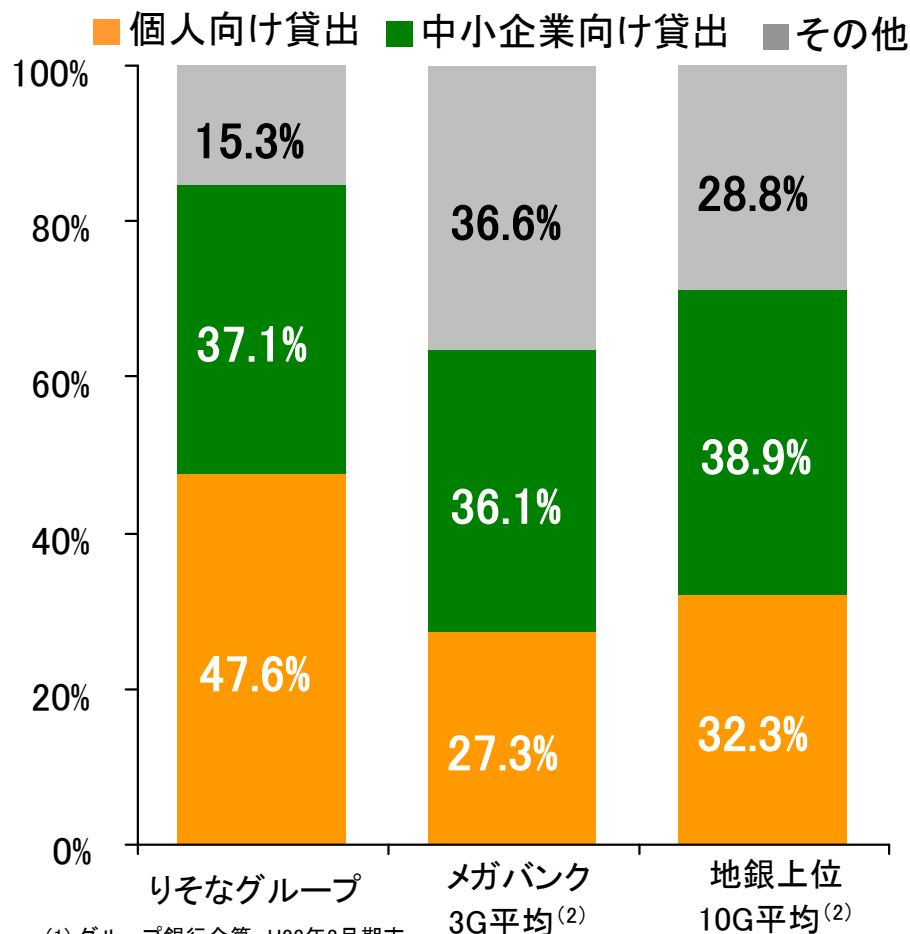


(1) 投資商品残高 / (個人預金残高 + 投資商品残高)

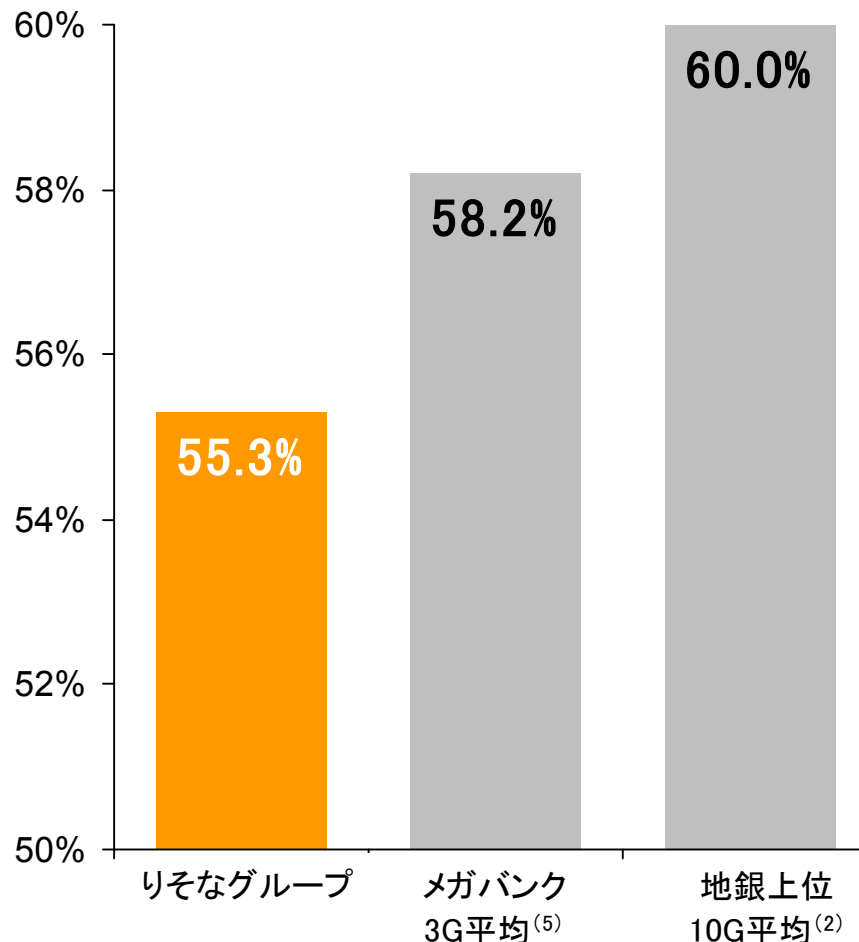
都市型スーパー・リージョナル・バンクとしての強み

- 貸出金の内訳は中小企業及び個人のお客さま向けが全体の8割以上
- 業務改革を通じた経営の効率化が進展し、経費率は業界平均を下回る水準

貸出金ポートフォリオの比較⁽¹⁾



連結経費率の比較⁽³⁾⁽⁴⁾



(1) グループ銀行合算、H23年3月期末

(2) メガバンク: 三菱東京UFJ+三菱UFJ信託、みずほ+みずほCB+みずほ信託、三井住友

地銀上位10G: 連結総資産で上位10地銀グループ(ふくおかFG、横浜、ほくほくFG、千葉、静岡、山口FG、常陽、西日本シティ、札幌北洋HD、京都)

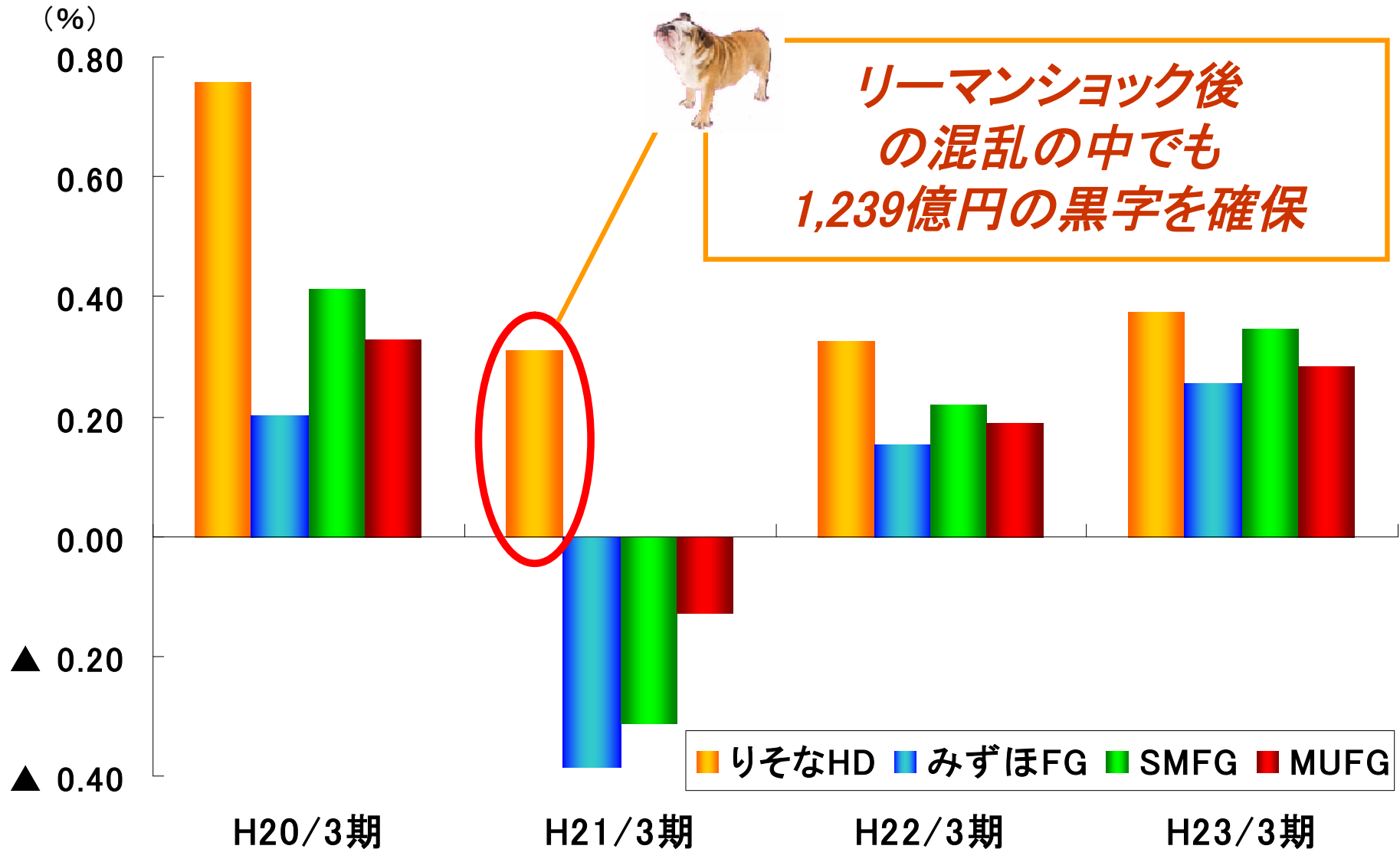
(3) H23年3月期

(4) 連結経費率=経費/業務粗利益

(5) MUFG、SMFG、みずほFG

連結ROA(当期純利益／総資産)の推移

- 安定した黒字体質を実現
- 総資産対比の利益はメガバンクにも劣らない水準



平成24年3月期業績の進捗状況

- 第3四半期までの連結純利益は1,576億円。
- 今期の4分の3を終えて、今期計画(1,700億円)に対する進捗率は92.7%。

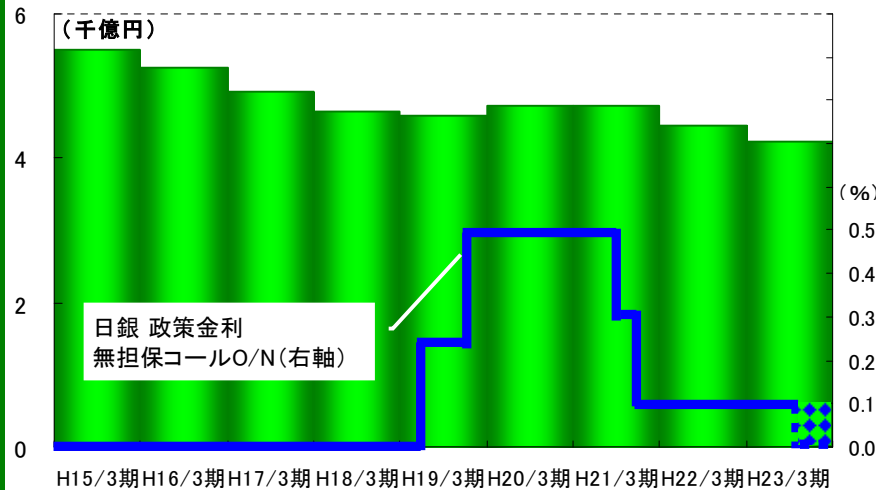
(億円)	H24/3期 1~3Q(9ヵ月)	前年同期比	通期計画比 進捗率	H24/3期 通期計画(12ヵ月)
3行合算ベース				
業務粗利益	4,461	△ 55	73.1%	6,100
経費	△ 2,517	+46	73.5%	△ 3,420
実勢業務純益	1,943	△ 10	72.5%	2,680
与信費用	5	+103	-	△ 520
連結ベース				
純利益	1,576	+174	92.7%	1,700

銀行の主な収益と費用について

主な収益(銀行合算)

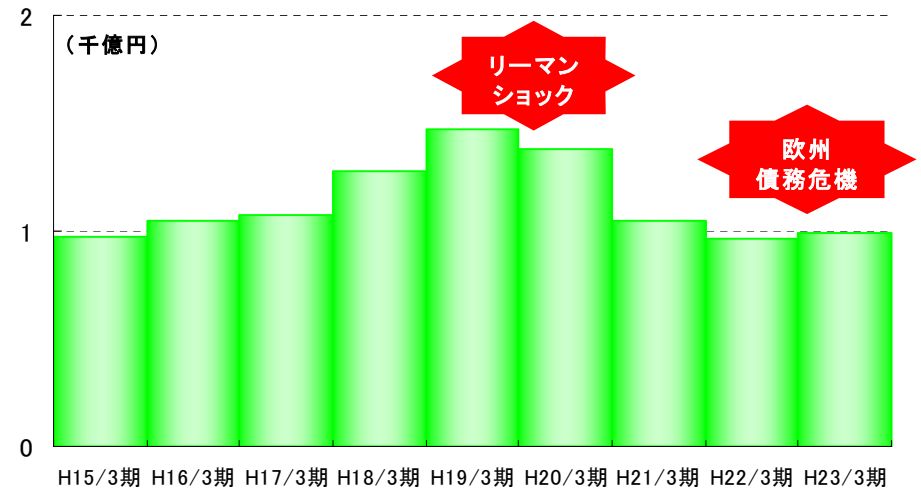
国内預貸金利益 H23/3期 : 4,217億円(粗利の70%)

■ ゼロ金利下で足元の資金利益はボトム圏に



手数料収益H23/3期 : 988億円(粗利の16%)

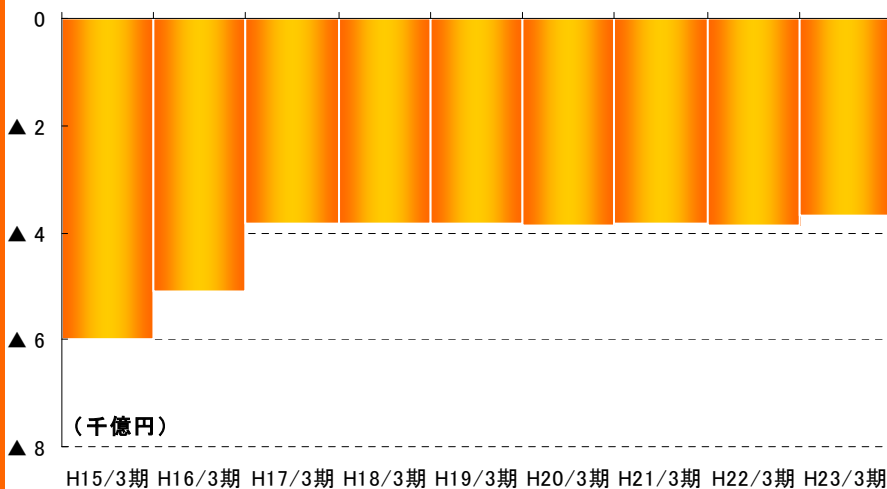
■ 市況影響から投信、不動産手数料等が低下



主な費用(連結)

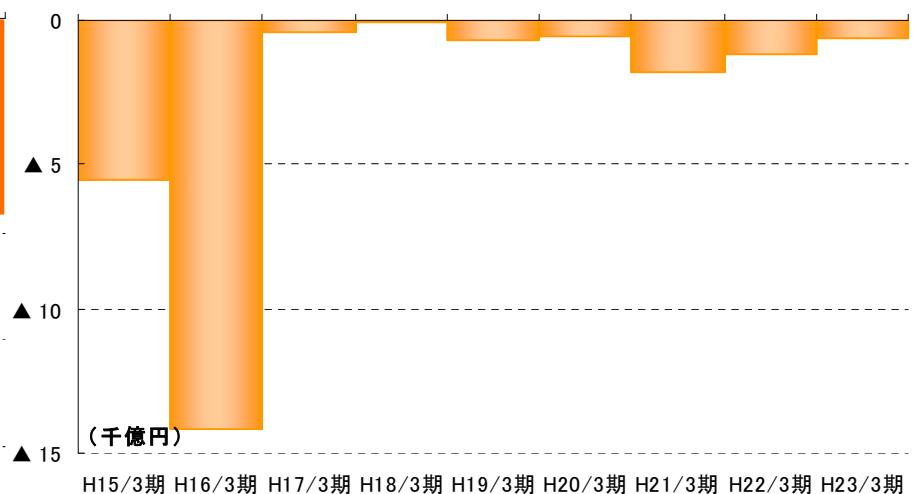
営業経費 : H23/3期 3,694億円

■ 『りそな改革』以降、低位でコントロール



与信費用(貸倒損失) : H23/3期 615億円

■ 貸出金の小口分散により低位安定



Q4. りそなのガバナンス体制は？

A.

- 平成15年6月、邦銀グループ初の委員会設置会社へ移行
⇒ 「経営の監督」と「業務執行」を分離。
- 取締役会、指名委員会、監査委員会、報酬委員会の全てにおいて、過半数を社外取締役で構成しています。
- 執行役による迅速な業務執行が可能な体制を構築しています。

コーポレートガバナンス

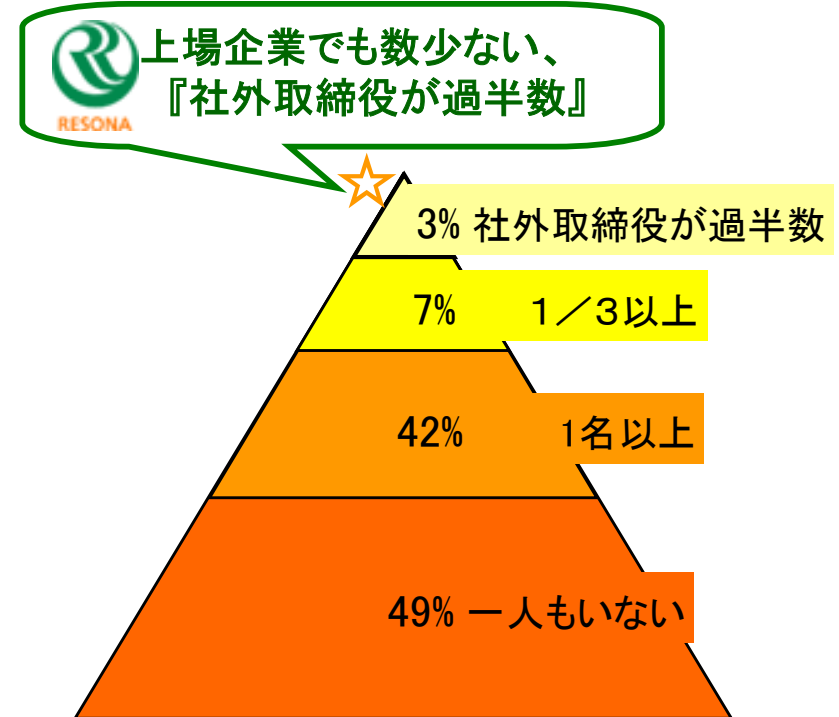
邦銀グループ初の委員会設置会社・社外取締役で過半を構成

	氏名	主な兼職
社外 取締役	小島 邦夫	日本証券金融(株)顧問
	飯田 英男	弁護士(奥野総合法律事務所客員弁護士)
	奥田 務	J.フロントリテイリング(株)会長
	永井 秀哉	東洋学園大学大学院現代経営学部教授
	大藪 恵美	一橋大学大学院国際企業戦略研究科教授
	有馬 利男	富士ゼロックス(株)相談役特別顧問

	氏名	主な兼職
社内 取締役	細谷 英二 ⁽¹⁾	(株)りそな銀行 取締役会長
	檜垣 誠司	(株)りそな銀行 取締役副会長
	東 和浩	(株)りそな銀行 執行役員
	磯野 薫	

(1) H15年の公的資金注入時に就任。元JR東日本副社長。

東証1部上場企業の社外取締役選任状況



※ 1,668社中の割合 (日本取締役協会資料)

『りそなのビジネス戦略』についてのご質問への回答

Q5. 銀行はどこも同じに見えます。りそなは何が違うんですか？ りそなの強みは何ですか？

A.

- りそなは、メガバンクでも、専門信託銀行でも、地方銀行でもありません。りそなの強みは例えば
 - ① コアビジネスに特化 ⇒ 健全なバランスシート。
 - ② 1, 300万のお客さまの基盤。
 - ③ そのお客さまに提供できる独自の機能
(信託機能、歴史的に強みを持つ住宅ローン)
 - ④ お客さまの利便性とコスト削減を両立する店舗改革
 - ⑤ 独自のサービス ⇒ ATM無料、17時まで営業・・・等です。

健全なバランスシート

ダウンサイドリスクの少ない健全な財務体質を維持

りそなホールディングス 連結バランスシート (平成23年9月末現在)

健全な貸出金 ポートフォリオ

- ・住宅ローンが46.7%
(銀行合算)を占める
ほか、法人向け貸出も
約9万先の中堅・中小
企業に小口分散

保守的に管理 された有価証券 ポートフォリオ

- ・日本国債中心の保守的
な運用
- ・保有株式圧縮の結果、
損益分岐日経平均株価
は7,100円程度
- ・GIIPS向け直接投資なし

貸出金 25.5兆円	預金 33.5兆円
うち住宅ローン 12.0兆円 (銀行合算)	
有価証券 11.0兆円	その他負債 7.5兆円
その他資産 6.1兆円	純資産 1.6兆円

安定した 調達構造

- ・強固な預金基盤
1,300万の個人のお
客さま基盤
⇒安定した資金
調達が可能

十分な水準の 自己資本比率を 維持

- ・自己資本比率は
12.47%
引き続き十分な
水準を維持

銀行をえらぼう！リそな銀行は、実は、信託銀行です。

- 1, 300万の個人のお客さま基盤にフルラインの信託機能
- メガバンクでもない、専門信託銀行でもない、地方銀行でもない強み

信託機能を持つ 『リそな』 の強み

- 高齢社会に最適なサービスをご提供
・例えば、遺言信託、資産承継信託 等
- 銀行本体で不動産業務が可能・・・等

商業銀行の 『リそな』 の強み

- 1, 300万の個人のお客さま
約9万先の法人のお客さま(貸出先数)
- メガバンクに匹敵する店舗ネットワーク

地域密着の 『リそな』 の強み

- 首都圏、関西圏に堅固な基盤。
- 地域特性に応じた地域運営。
⇒ 地域CEO等に大幅な権限委譲。



銀行をえらぼう！住宅ローンのりそな

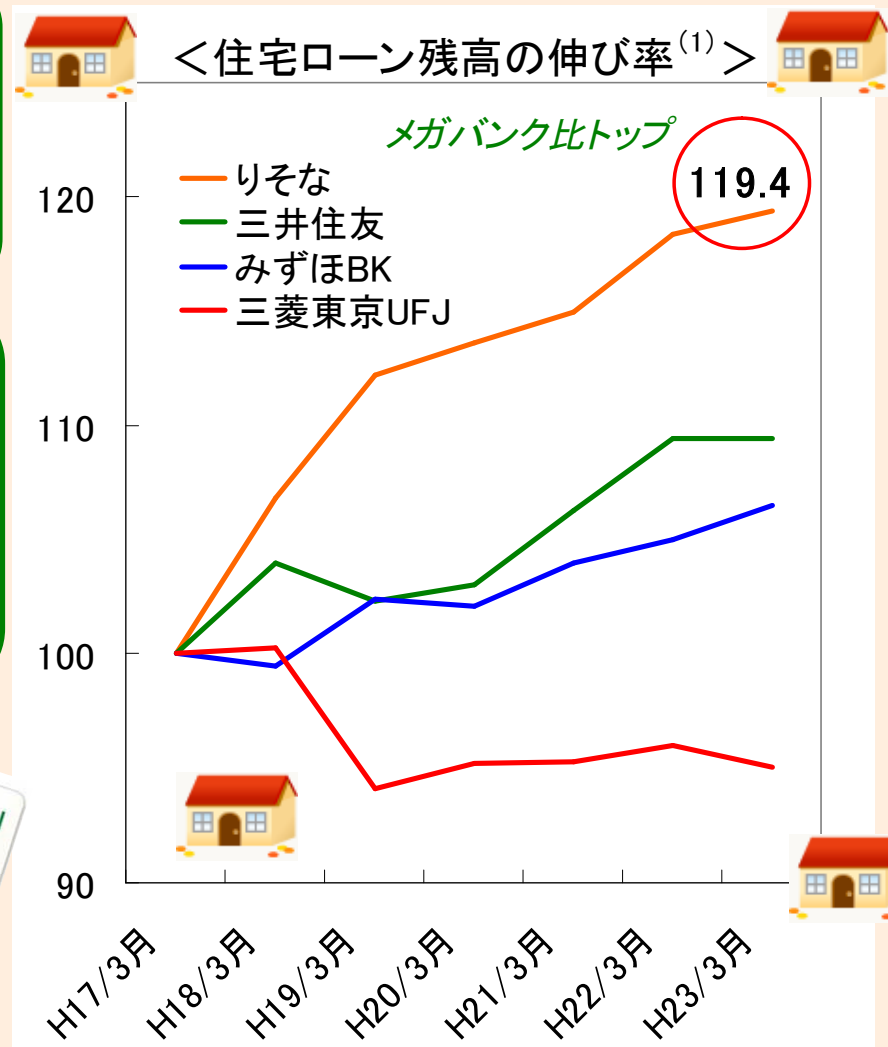
■ 50万人を超えるお客さまが、りそなの住宅ローンをご利用中です。

● 強みを持つ住宅ローンを更に強化

⇒ ここ6年間の伸びは
メガバンク比トップ

● 多様な商品をご提供

女性向け専用住宅ローン、フラット35
併用住宅ローン『すまいる パッケージ』
省エネ・エコロジー応援!! 住宅ローン、
各種 リフォームローン 等



(1) 出所: 各社公表資料、H17年3月期末を100として指数化、りそな: グループ銀行合算、
三井住友: 三井住友銀行単体、みずほBK: みずほ銀行単体、三菱東京UFJ: 三菱東京UFJ銀行単体

銀行をえらぼう！『りそな』は、「心配」・「面倒」を「安心」・「便利」に

- お客さまのご相談スペースを倍増、銀行の事務スペースを半減

従来の店舗・お手続き



- ・ 通帳、印鑑、伝票で「心配」・「面倒」



次世代型店舗



スマート店舗



新コミュニケーション端末



- ・ 生体認証 ICキャッシュカードで「安心」・「便利」に



銀行をえらぼう！実は便利、けっこうお得な『りそな』

■ お客さまの視点で改革 ⇒ 独自のサービスをご提供

ATMの時間外手数料が
いつでも **0円!**

仕事帰りでも休日でもタダなんだ

窓口は、
平日**17時まで**
営業!

ネット・電話なら
りそなグループ宛
の振込手数料は
なんと **0円!**

銀行の窓口って、
15時までが多い
けれど、
これなら便利!

ネット・電話なら
振込手数料が他行宛でも
税込 **100円!!**

手数料ってばかにならないよなあ。

そんなあなたに
「りそな」です

ATM入出金手数料	振込手数料
りそなグループ内なら いつでも	個人向けインターネットバンキングで りそなグループ宛なら
0円!	0円!
<small>※りそなグループ（りそな銀行、埼玉りそな銀行、北海道りそな銀行）/ネットバンクサービス利用時、ご 利用の際はご注意ください。</small>	<small>※他行宛でも100円(税込)!</small>

実は便利、けっこうお得。始めませんか？りそな生活。

「りそな」

りそな銀行

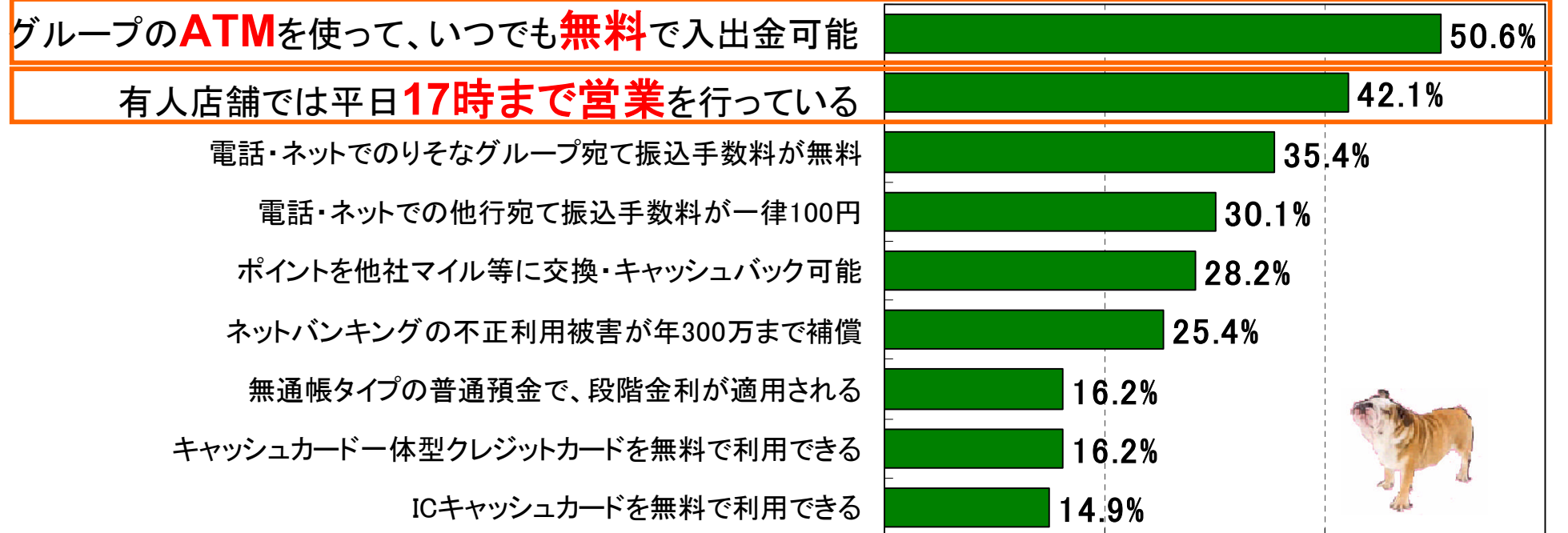
店舗窓口はすべてのお店で
平日**17時まで**営業

りそなダイレクト
インターネットバンキング

銀行をえらぼう！お客さまからのご評価

- 「グループATM入出金無料」「17時まで営業」等のサービスに魅力を感じていただいています。（お客さまアンケート※より抜粋）

【りそな銀行の魅力を感じるサービス（複数回答）】



※ 平成23年7月に当社が実施した（東京都、埼玉県、大阪府在住の）お客さま向けアンケートからの抜粋。

■ 日経金融機関ランキング調査で埼玉りそな銀行が総合第3位に

- 「第8回日経金融機関ランキング」における顧客満足度
 - 総合：第3位 埼玉りそな銀行（第1位 ソニー銀行、第2位 住信SBIネット銀行）
 - 世代別〈20代、50代、60代〉：第1位 りそな銀行

『りそなのビジネス戦略』についてのご質問への回答

Q6. 日本はこれから高齢化が進みます。『これからは海外』と言っている銀行もあるようですが、りそなは『国内特化』でいいんですか？

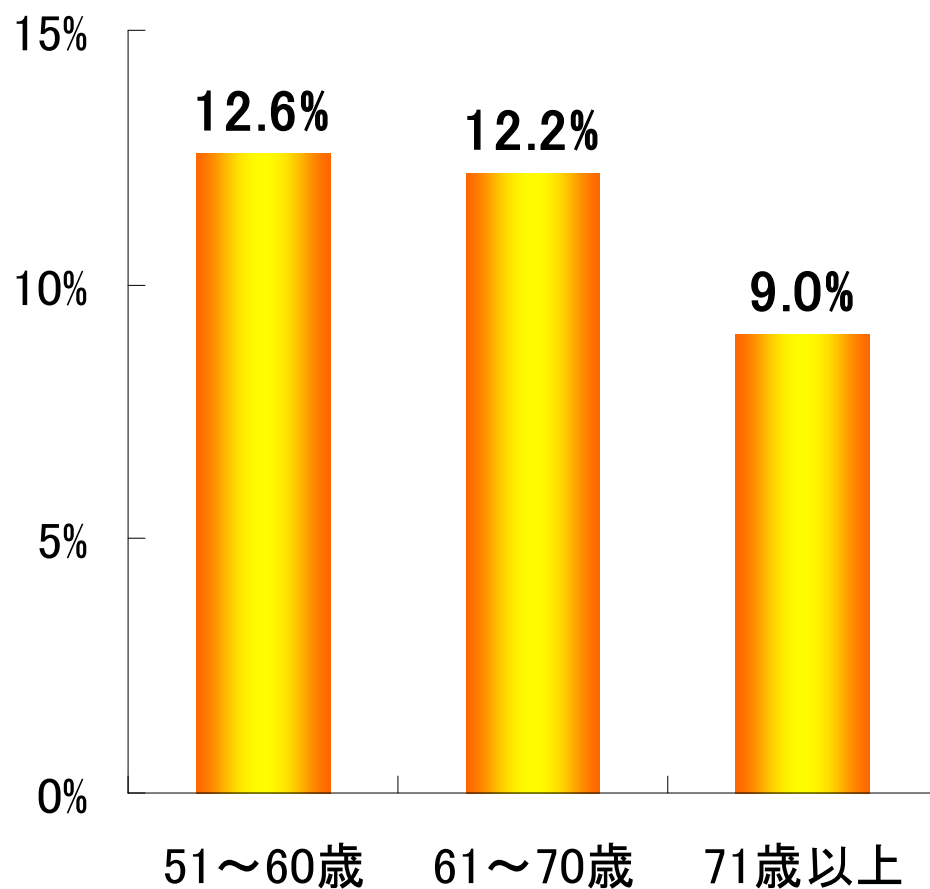
A.

- シニア層の増加で、りそなが得意とする『信託』の活用機会が広がっています。
- りそなが地盤とする首都圏・関西圏は、金融資産の集積も高く、りそなは、増加するシニア層の多くの方々に取引をいただいています。
- りそなは、日本で唯一の広大な店舗ネットワークを有する信託銀行として、時代の要請に応じていきます。

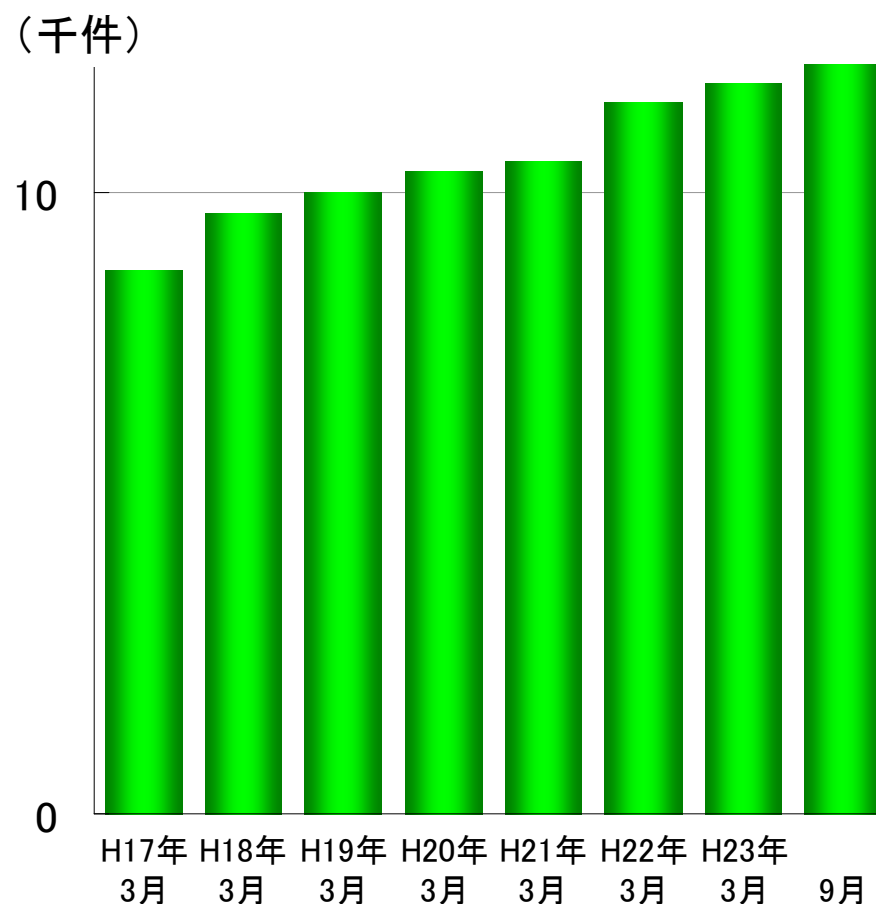
銀行をえらぼう！ マクロ環境と 信託銀行『りそな』の強み

- 50～70代の10人に1人以上が、既にりそなのお客さま(図①)。
- りそなでは、シニア世代の皆さまに、より身近に信託のサービスをご活用いただき、多様なニーズにお応えしています。

図① りそなの活動顧客数／年齢層別人口⁽¹⁾



図② 遺言信託保管先数の推移



(1) 活動顧客数はH23年9月30日現在(グループ銀行合算)、年齢別総人口は総務省人口推計(H23年10月1日現在、概算値)

銀行をえらぼう！《リテール×信託》が時代に応えられること

新商品

※信託商品の一例です。

分譲マンションの
将来の改修のために

マンション修繕 積立金信託

H23年4月取扱開始

年金運用ノウハウを活かした
リテール向けの新たな運用商品

実績配当型 金銭信託 『信託のチカラ』

H23年5月取扱開始

ご自身の将来の医療費
などのそなえのために

資産承継信託 パッケージ型 『わたしのおまもり』

H23年7月取扱開始

寄付による社会貢献
の機会の提供

特定寄付信託 『応援の絆』

H24年1月取扱開始

財産の保全と
後見人サポート

後見制度 支援信託

H24年2月取扱開始



定番のラインアップ

遺言信託

自社株承継信託

資産保全信託

銀行をえらぼう！《リテール×信託》が時代に応えられること

■ 信託機能を活用し、お客さまに喜んでいただいた事例をご紹介します。

(パンフレット「伝えたい、感謝の気持ち ありがとう」※より抜粋)



私の財産は、
私が使い途を決めたい。
だけど、私に万一のことがあったら
誰に託せばいいのだろう。

事例 1

「その日」は突然やってくるもの。
万一の場合にも自分の
希望をかなえるためには、
元気なうちに準備を
済ませておくほうが安心です。



■あなたに当てはまる項目はありますか？

- 法定相続人がいる
- 自分の財産のことは自分で決めたい
- 特定の財産を特定の人にあげたい
- 相続人に経済的負担をかけたくない
- 遺言書の作り方がわからない

RESONA
One Point
りそなから
ご提案

一家の大黒柱として、死後のことも、自分で決めておきたいと考えられている方は、トラブルを避けるためにも遺言書を作成しましょう。特に、特定の財産を、特定の法定相続人に譲りたいとする場合には、確実に執行される公正証書遺言で作成しておく必要があります。りそな銀行は、遺言信託を取扱っており、遺言書の保管のみならず、執行のお手ないもできるため、ご遺族の方が手続きに煩わされることもなく、遺言分割のお手続きをすることができます。

お客さまからの御便り

妻のこと、頼みましたよ。

大塚 和子 70歳 日さん

私は古い人間なのか、お金のこと・家のこと・親戚づきあいのことなど
大事なことは妻に任せずに、すべて自分でやってきました。
妻に財布の紐を握られるのも嫌で、
ちょっと変わった人間だったかもしれません。
70歳を過ぎ、もし自分に何か起きたときのことを考えると、
残された妻は大丈夫だろうか？
子どもたちは妻の面倒を見てくれるだろうか？と心配するようになりました。
少なくとも妻には、自宅と余生を十分に過ごせるだけの預金は遺してやりたい
と思い、今のうちに、少しずつ妻に財産を譲ることも考えましたが、
やはり今までのこともあり、
私の目の悪いうちは妻に任せるのには抵抗がありました。
そんな時にりそな銀行の遺言信託を知りました。
いざさら妻への想いを直接伝えることは気恥ずかしい。
だからこそ、遺言書の中に、財産分与の方法だけでなく、
私の想いもメッセージとして遺しました。妻には、ただ、
「俺が死んだときにはりそなへ連絡しろ。手数料は掛かるけれど、
俺の遺産から差し引きできるから安心している」としか言っていない。
りそなさん、万が一のときは頼みましたよ。そして妻よ、今までありがとう。

ありがとう、伝えたい、感謝の気持ち 4

※ りそな銀行の遺言信託・遺産整理業務・自社株承継信託等のサービスをご利用いただいたお客さまにご満足いただいた事例を紹介しているパンフレットです。お近くのりそな銀行の店頭よりお持ち帰りいただけます。

『りそなのビジネス戦略』についてのご質問への回答

Q7. りそなのCSR(=企業の社会的責任)活動について教えてください。

A.

- りそなグループでは、『銀行経営はCSRそのものだ』と捉えています。
- 『CSR経営＝持続可能な社会づくりへの貢献』と位置付け、りそなグループの持つ経営資源を活かして、社会的課題の解決に貢献できるよう、さまざまな活動に取り組んでいます。

銀行をえらぼう！ りそなのCSR① 子ども向け金融経済教育



Resona Kids
りそなキッズ
マネーアカデミー

『りそなキッズマネーアカデミー』
平成23年夏までに20,000人以上
が参加

エコノミクス
甲子園開催



エコノミクス
甲子園

銀行をえらぼう！ リそなのCSR② 地域経済の活性化のために



第2回 ネットワーク商談会



『ネットワーク商談会』

「食」をテーマにしたビジネス
マッチングで新たな商流を創造し、
販路拡大をサポート

リそなDEモニター会

中小企業のお取引先の商品開発支援のために、地域
の消費者モニターから生の意見を聞くイベントを企画



就職活動 イベント (JOBカフェ)

中小企業のお取引先と
学生の橋渡しをする
説明会を開催



銀行をえらぼう！ りそなのCSR③ 環境問題への取り組み

『埼玉りそなの森づくり』
植樹活動に取り組みました



『チャレンジ25』
キャンペーンに
参加して地球温暖
化防止に努めて
参ります

未来が変わる。
日本が変わる。
チャレンジ
25

『近畿大阪銀行の森づくり』
地元ボランティアと協力し、
彩り豊かな森づくりをして参ります



地域に根ざし
た環境保全活
動への取組み
を評価いただ
き、さいたま環
境賞を受賞



銀行をえらぼう！ りそなのCSR④ 人権・ダイバーシティ



『TABLE FOR TWO』
(世界の子どもたちへの
学校給食支援)
りそなではグループ銀行
全本社で取組んで
います

優先シート
お身体の不自由な方など、
座席を必要とされるお客さまに
優先してご利用いただける
『優先シート』を全店に設置



**ピンクリボン運動、
ゴールドリボン運動**
がん対策の大切さを伝える
啓発活動を実施しています



優先ATM
車椅子やベビーカーをご利用の
お客さまなどを混雑時に優先して
ご案内いたします

『りそなの資本政策』についてのご質問への回答

Q8. 公的資金はどれくらい残っているのですか？
いつ返せるのですか？

A.

- ピークで3.1兆円*を超えていた公的資金の残高は、昨年3月末で約4分の1の8,716億円*まで減少しています。
- このうち平成15年に注入を受けた預金保険法に基づく優先株式の残高は4,500億円*となっていますが、今後の利益(剰余金)による買入消却を通じて、5年程度での完済を目指してまいります。

* 注入元本ベース

公的資金返済の軌跡と今後の返済方針

公的資金返済の軌跡

《 H15年9月末 》

ピーク時
3.1兆円を
超える
公的資金
残高

31,280億円

ピーク比
約4分の1まで
圧縮

《 H23年3月末 》

2.2兆円を
超える
返済

4,500億円

1,600億円

2,616億円

今後の返済方針

預金保険法優先株式 残存額 4,500億円

- 今後の利益(剰余金)を累積し返済する予定
- 足元の利益実績をふまえると、5年程度での完済が展望できる

早期健全化法優先株式 残存額 1,600億円

- 一斉取得となった場合に交付することになる普通株式は、既に自己株式として保有しており、発行済株式数の増加はほとんど生じない見込み

普通株式 残存額 2,616億円

- 預金保険機構が保有する普通株式に関しては、当面、当社として売出しの申し出は行わない方針

『りそなの資本政策』についてのご質問への回答

Q9. 新しい自己資本規制で銀行は大変だと聞きます。りそなは大丈夫ですか？

A.

- 『りそな資本再構築プラン』に基づき、昨年、普通株式を発行すると共に、優先株式の大規模な返済を実施させていただきました。
- これにより、新たな自己資本規制を踏まえた資本の質的強化を実現しています。
- 結果として、3つの格付け機関において格付けが上昇しています。

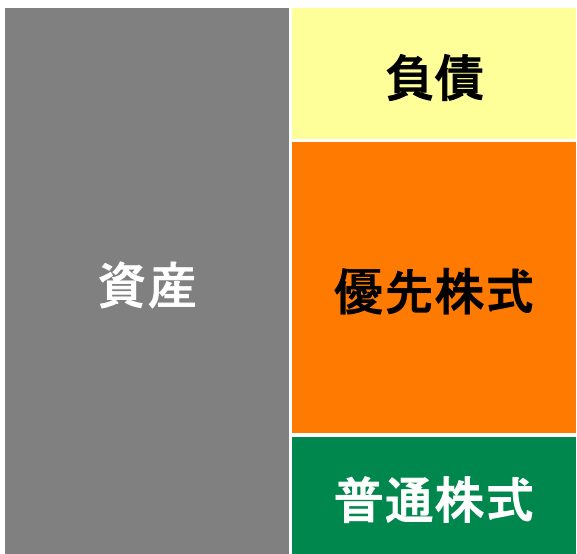
『りそな資本再構築プラン』の実行 ⇒ 資本の質が改善

資本の中心が優先株式から普通株式に

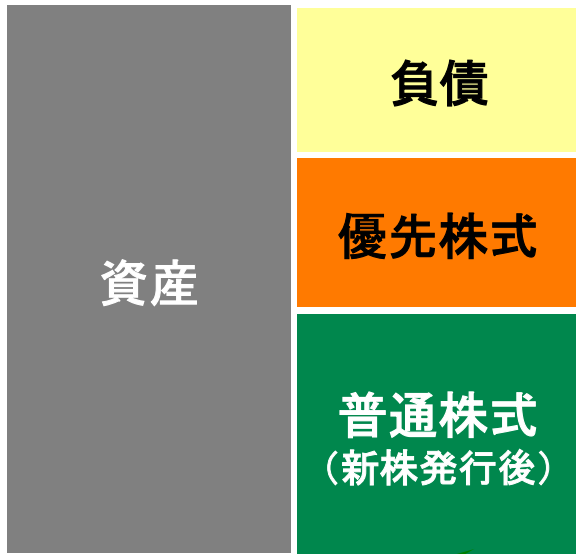
『りそな資本再構築プラン』実施前後の
資本構成の変化イメージ

グループ格付けの
変化

資本再構築プラン実施前



資本再構築プラン実施後



普通株主にとっても、
1株あたり純資産(BPS)向上のメリット

	S&P (H23/2月)	JCR (H23/9月)	R&I (H23/9月)
AA-			
A+		↑	↑
A	↑	RB/SR	RB/SR ↑
A-	RB		HD
BBB+			

※ HD : りそなホールディングス
RB : りそな銀行
SR : 埼玉りそな銀行

『りそなの資本政策』についてのご質問への回答

Q10. 株主還元について教えてください。

A.

- 平成23年3月期より、年間普通株式配当を2割増額し、1株あたり12円としました。
- 今後とも企業価値向上に向けた経営改革に努めるとともに、公的資金の早期返済を実現すべく、内部留保の蓄積を優先し利益の社外流出は抑制することを基本的な方針としつつ、安定配当を目指してまいります。
- なお、預金保険法優先株式の完済後、配当性向等の目標水準を含めた配当方針を明確化する予定です。

普通株式の増配(H23年3月期)

優先株式配当の減少を見合いとして、1株あたり普通株式配当を2割増加

H22年3月期年間配当

H23年3月期年間配当(資本再構築プラン実施後)

① 普通株式配当金

1株あたり 10円

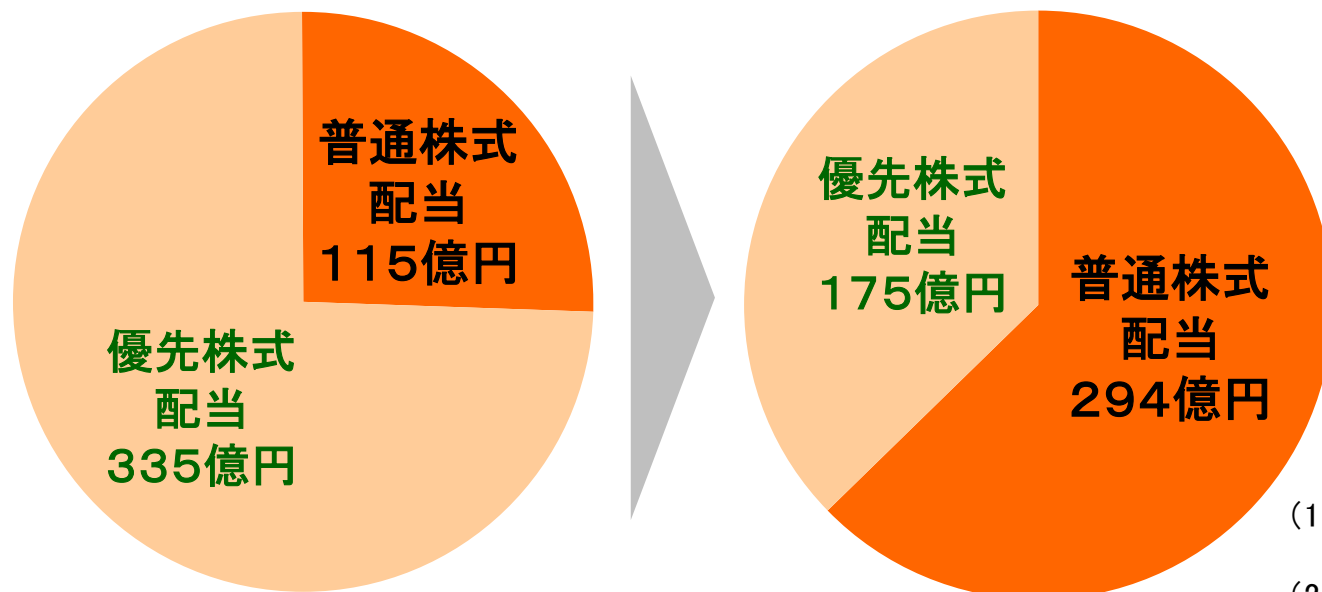
1株あたり 12円

《ご参考》

【増配後 りそなHD株式
想定配当利回り⁽¹⁾】
3.08%

【個人向け国債
適用利率⁽²⁾】
0.72% (変動・10年)

② 配当総額の配分 (配当総額は概ね不変)



(1) 今期1株当り配当予想額12円/389円
(H24/2/29 終値)

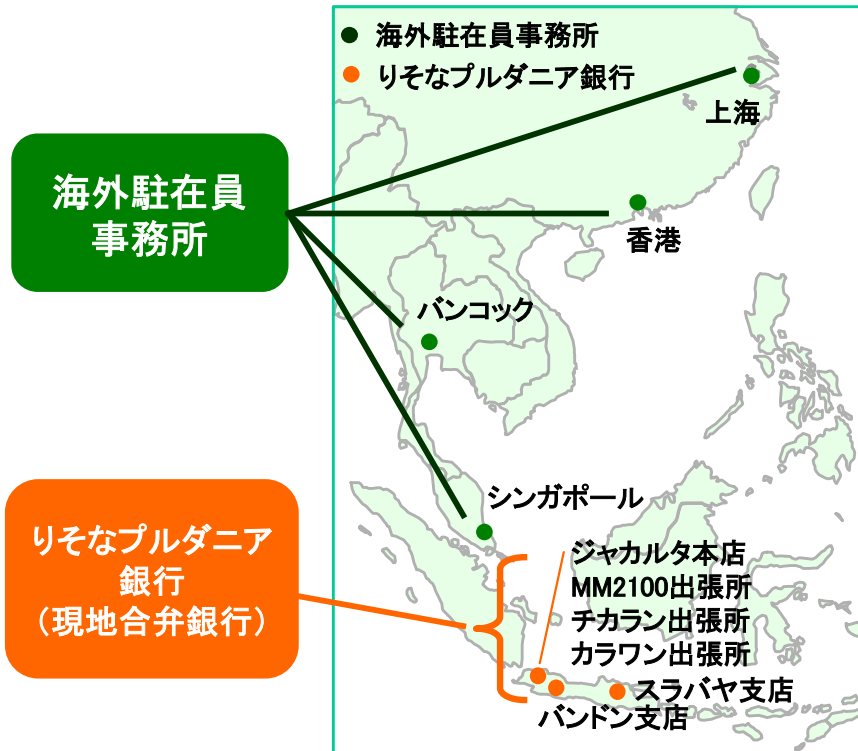
(2) 第37回債(H24/1/16発行)

ご参考資料

中小企業のアジア進出支援体制の整備

アジアにおける中小企業支援拠点

- 業暦50年超の現地合弁銀行(RB)
 - リソナプルダニア銀行 (インドネシア)
 - 静岡銀行との業務提携 (H23/6)
- 海外駐在員事務所(RB)・・・4拠点



- 新たな現地情報提供拠点
 - ベトナム (RB: H23/3)
⇒ 親密提携銀行ホーチミン支店への人員派遣
 - インド (RB/ニューデリー、KO/チェンナイ: H23/10)
⇒ ジェトロ現地事務所向け人員派遣

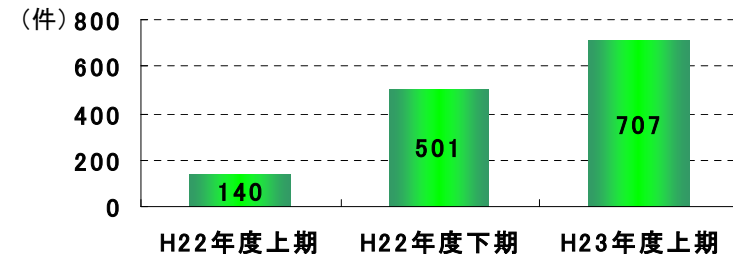
提携銀行を活用した現地サービス

- 圧倒的な支店数と現地ノウハウ
- 外銀向け規制に縛られずに現地サービスを提供

主な地場提携銀行			
中国	東亜銀行	中国銀行	中国建設銀行
	中国工商銀行	交通銀行	
香港	東亜銀行		
韓国	韓国外換銀行		
台湾	兆豊国際商業銀行		
シンガポール	東亜銀行		
マレーシア	パブリックバンク		
タイ・ベトナム	バンコック銀行		
インド	インドステイト銀行		

サポート体制の拡充

- アジアビジネス推進センター (RB H22/10設置)
 - 同センターへの相談持込件数の推移



- アジア進出応援ファンド (RB H23/1 創設)
 - 1～9月の同ファンド実行実績 67件 / 151億円
- タイでの洪水被害への対応
 - 200億円規模の復興応援ファンドを創設 (H23/10)

「りそな資本再構築プラン」の概要

資本政策の重点を「公的資金の返済」から「普通株主価値の向上」へ

～今後の事業の成果を普通株主価値の向上に直結させる ⇒ 普通株主の皆様に対する長期的なトータルリターンの上を目指します～

りそな資本再構築プラン ～今後10年の成長を睨んだ資本の再構築～

資本の交換(キャピタル・エクステンジ)の実施と追加的な公的資金返済

預金保険法優先株式と普通株式の
実質的交換

剰余金活用による追加返済

《普通株式の発行(公募等及び第三者割当による)》
払込金額の総額:5,477億円
《預金保険法優先株式の返済》
注入額ベース:8,135億円
取得価額の総額:8,819億円

■ 普通株式中心の分かりやすい資本構成

- ✓ 本プランの実施により、財務基盤を「公的優先株式」から「普通株式」中心の分かりやすい資本構成へ再構築

■ 公的資金完済に向けた展望を提示

- ✓ 当初の注入額で1兆6,635億円あった預金保険法優先株式の残高は、完済を展望することが可能な水準(4,500億円)に

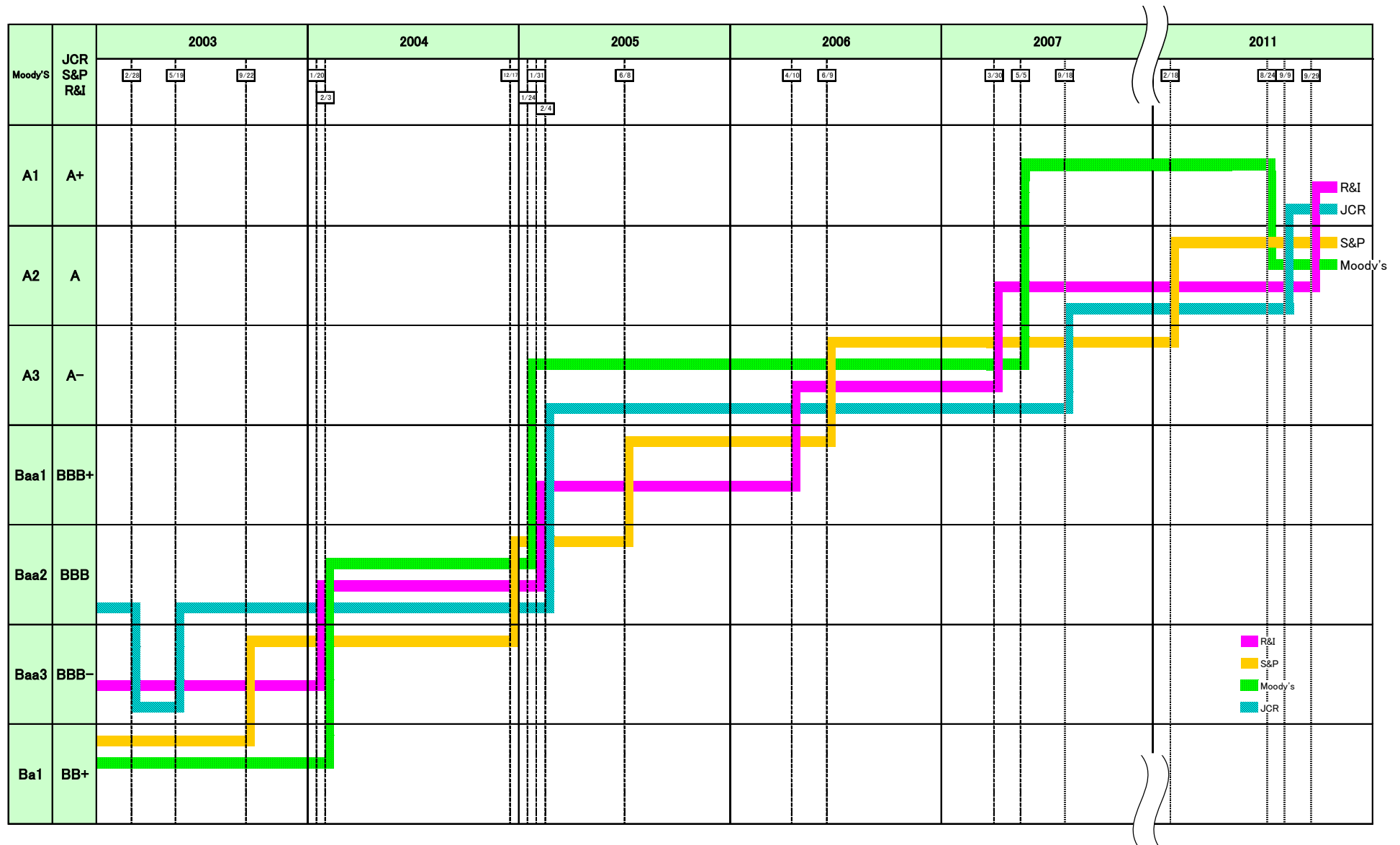
■ 希薄化の不確実性を払拭

- ✓ 利益(剰余金)の蓄積による預金保険法優先株式の5年程度での完済方針を提示

■ 将来的な資本の質の確保

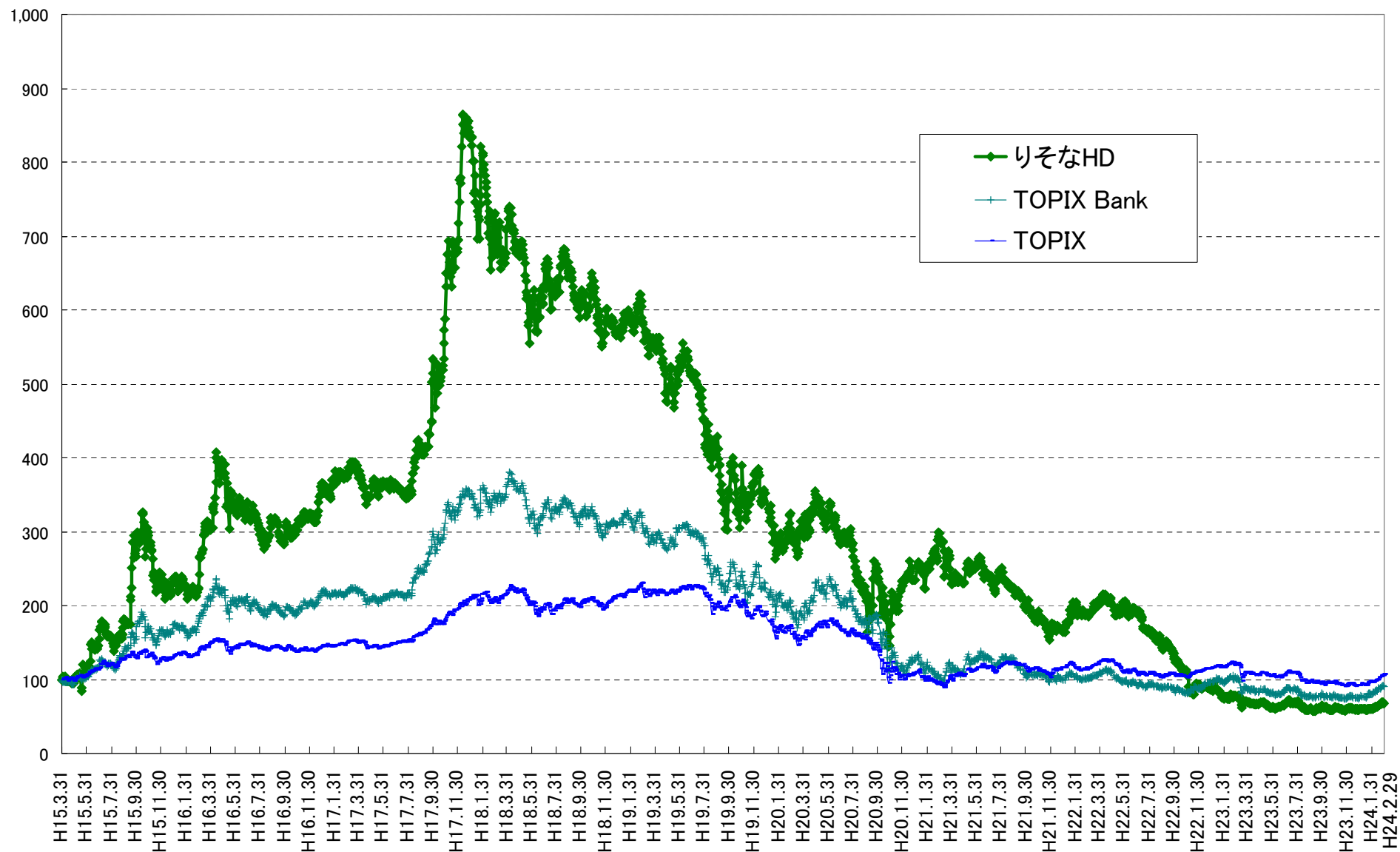
- ✓ 新たな自己資本規制を踏まえた資本の質的強化を図り、今後の成長基盤を整備

格付けの推移(りそな銀行、長期債務格付け)



株価推移 ①

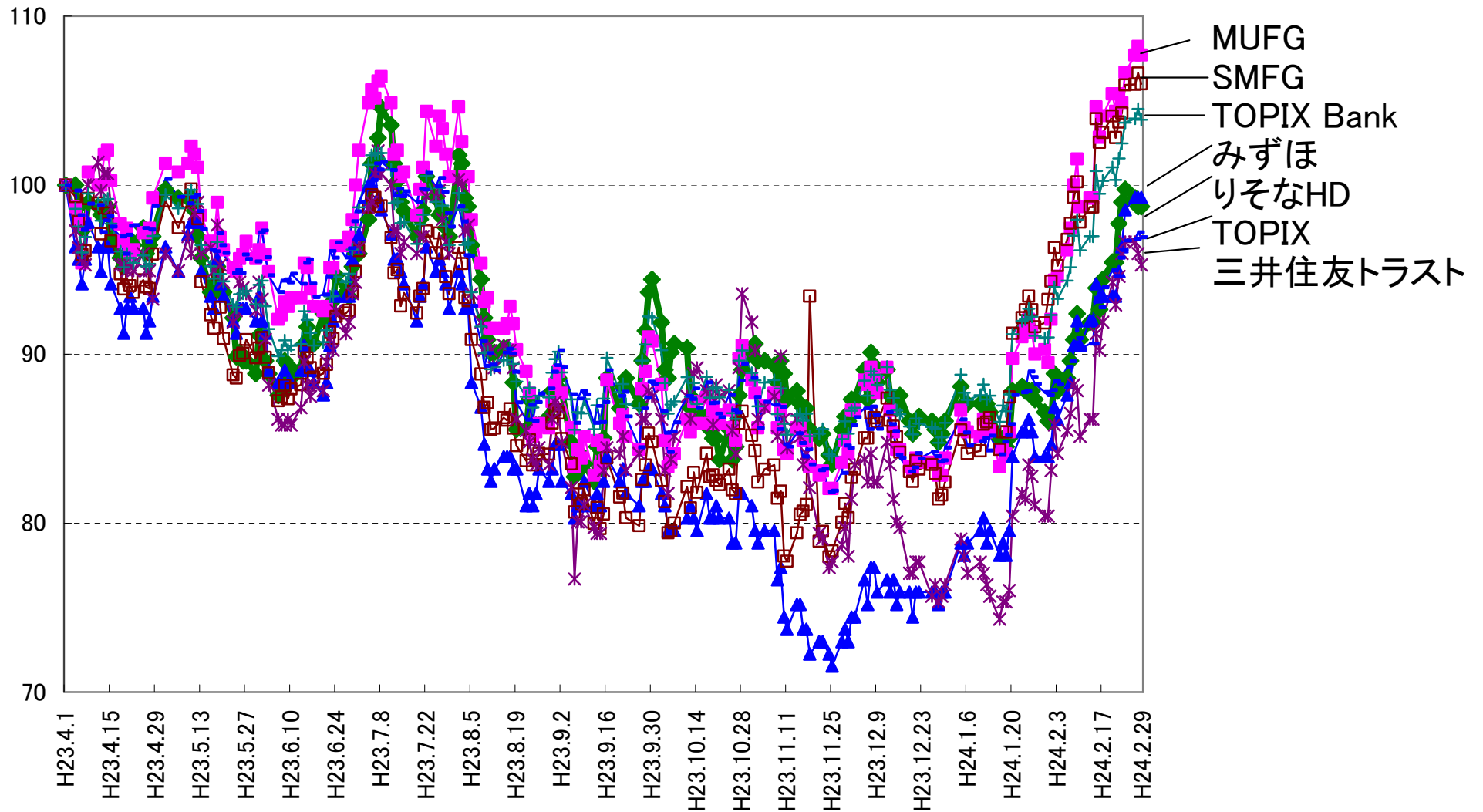
■ 平成15年3月31日の株価を100とした指数の推移 (H15.3.31～H24.2.29)



株価推移 ②

■ 平成23年4月1日の株価を100とした指数の推移 (H23.4.1~H24.2.29)

邦銀セクターの株価推移(H23年4月1日の株価を100として指数化)



本資料内で使っている用語のご説明

本資料の中にでてくる用語の一部についてのご説明を掲載しております。

■ 優先株式

優先株式とは、種類株の一種で、他の株式に比べて優先的取扱いを受ける株式のことです。優先株主は、配当や会社清算時の残余財産の分配を普通株主に優先して受ける権利があります。また、取得請求権(株主が発行会社に対して当該株式の取得を請求し、対価として当該発行会社の発行する普通株式等の交付を受けすることができる権利)が付与されており、普通株主にとって1株当たり利益や純資産の希薄化効果を有するものが一般的です。

■ 希薄化

一般的には、時価発行増資や新株予約権の行使等によって、発行済株式総数が増加し、1株当たり純利益(EPS)や1株当たり純資産(BPS)が減少することを指しています。取得請求権付優先株式との関連では、優先株主が発行会社に対して取得請求権を行使すると、発行会社は対価として普通株式(通常は新株)を交付することになりますので、時価発行増資と同様に発行済株式数が増加し、EPSやBPSが減少することになります。

■ ROA

Return On Asset (総資産利益率)。利益を総資産で除したもので、収益性を示す財務指標のひとつ。企業が、その経営資源(総資産)から、どの程度効率的に収益を生み出しているかをあらわしている。

りそなグループ HPのご案内

TOPページ

Resona Group
りそなホールディングス

Home Site Map English

新しいクオリティへ、新しいスピードで。『りそな』
HUMAN COMMUNICATION

りそなグループの概要 株主・投資家の皆さまへ CSRへの取り組み 採用情報

information

りそなグループ
2011 CSRレポート

データ編
&
ハイライト編
発行しました

詳細はこちら

取組み紹介ビデオ配信中

お金の話は、
まわり人の話だ。



株主・投資家の皆さまへ

Resona Group
りそなホールディングス

Home Site Map English

新しいクオリティへ、新しいスピードで。『りそな』
HUMAN COMMUNICATION

りそなグループの概要 株主・投資家の皆さまへ CSRへの取り組み 採用情報

For Investors
株主・投資家の皆さまへ

現在の位置: ホーム > 株主・投資家の皆さまへ

株主・投資家の皆さまへ

このページを印刷する

2012年3月 IRイベント・説明会出展スケジュール

2012年3月9日-10日: 東証IRフェスタ2012 (東京証券取引所主催)	詳細情報
2012年3月6日: 個人投資家向け会社説明会(大阪) (日本証券アナリスト協会主催)	詳細情報
2012年3月13日: 個人投資家向け会社説明会(東京) (日本証券アナリスト協会主催)	詳細情報

Topics
トピックス

2012年2月23日: 【りそなHD・りそな】(変更)「りそなブルガリア銀行と静岡銀行との資本業務提携について」の変更について(69KB)

2011年2月22日: 2012年3月(個人投資家向け)IRイベント・説明会出展スケジュールを掲載しました

2012年2月10日: 【りそなHD】平成24年3月期第3四半期末の自己資本比率について(204KB)

文字サイズの変更 大 中 小

検索

りそなグループの概要

株主・投資家の皆さまへ

- 個人投資家の皆さまへ
- 財務・IR情報
- 株式関連情報

CSRへの取り組み

- ニュースリリース
- 資料集
- 店舗案内
- よくあるご質問
- ご意見お聞かせください

<http://www.resona-gr.co.jp/index.htm>

本資料中の、将来に関する記述(将来情報)は、次のような要因により重要な変動を受ける可能性があります。

即ち、本邦における株価水準の変動、政府の方針、法令、実務慣行及び解釈に係る展開及び変更、新たな企業倒産の発生、日本及び海外の経済環境の変動、並びにリそなグループのコントロールの及ばない要因等が考えられます。

本資料に記載された将来情報は、将来の業績その他の動向について保証するものではなく、また実際の結果と比べて違いが生じる可能性があることにご留意下さい。

なお、本資料は情報の提供のみを目的として作成されたものであり、有価証券の勧誘を目的とするものではありません。