

『リテールNo.1』の実現に向けて



2015年3月



リそなホールディングス

証券コード	8308
単元株数	100株
株価*	671.6円

*2015/2/27終値



資本政策の進展

1

公的資金完済へ 増配、株主優待制度の導入

『りそな』の強み

2

恵まれた営業基盤とリテール業務特化の優位性

3

改革によりもたらされた健全性と先進性

4

独自のビジネスモデルによる成長性

資本政策の進展

1

公的資金完済へ 増配、株主優待制度の導入

『りそな』の強み

2

恵まれた営業基盤とリテール業務特化の優位性

3

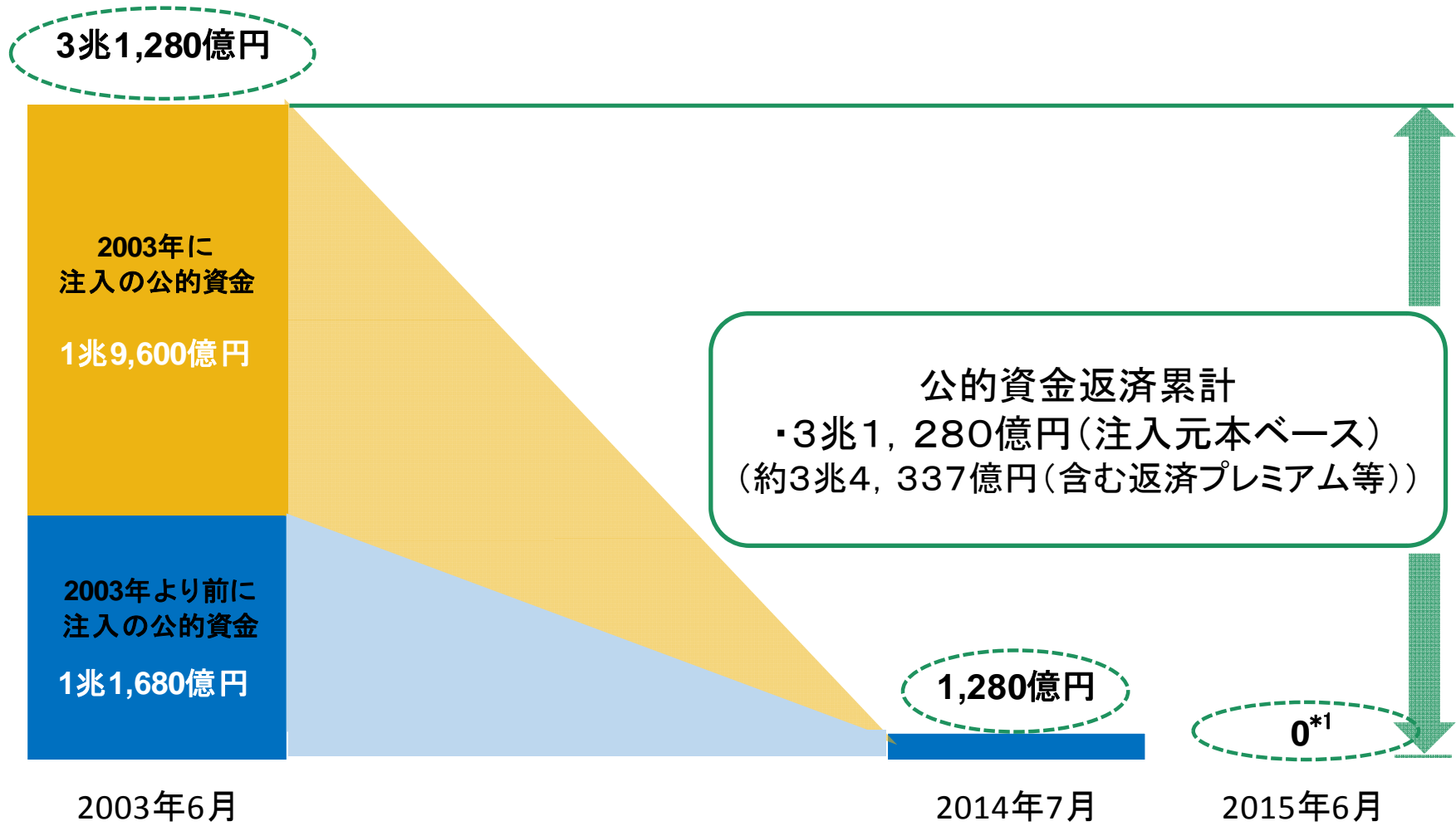
改革によりもたらされた健全性と先進性

4

独自のビジネスモデルによる成長性

1 公的資金「完済」へ

2015年6月 リそなの成長と再生を支えてきた公的資金を完済へ



*1. 2015/6月の定時株主総会における承認を前提。承認後、速やかに完済オペレーションを実施

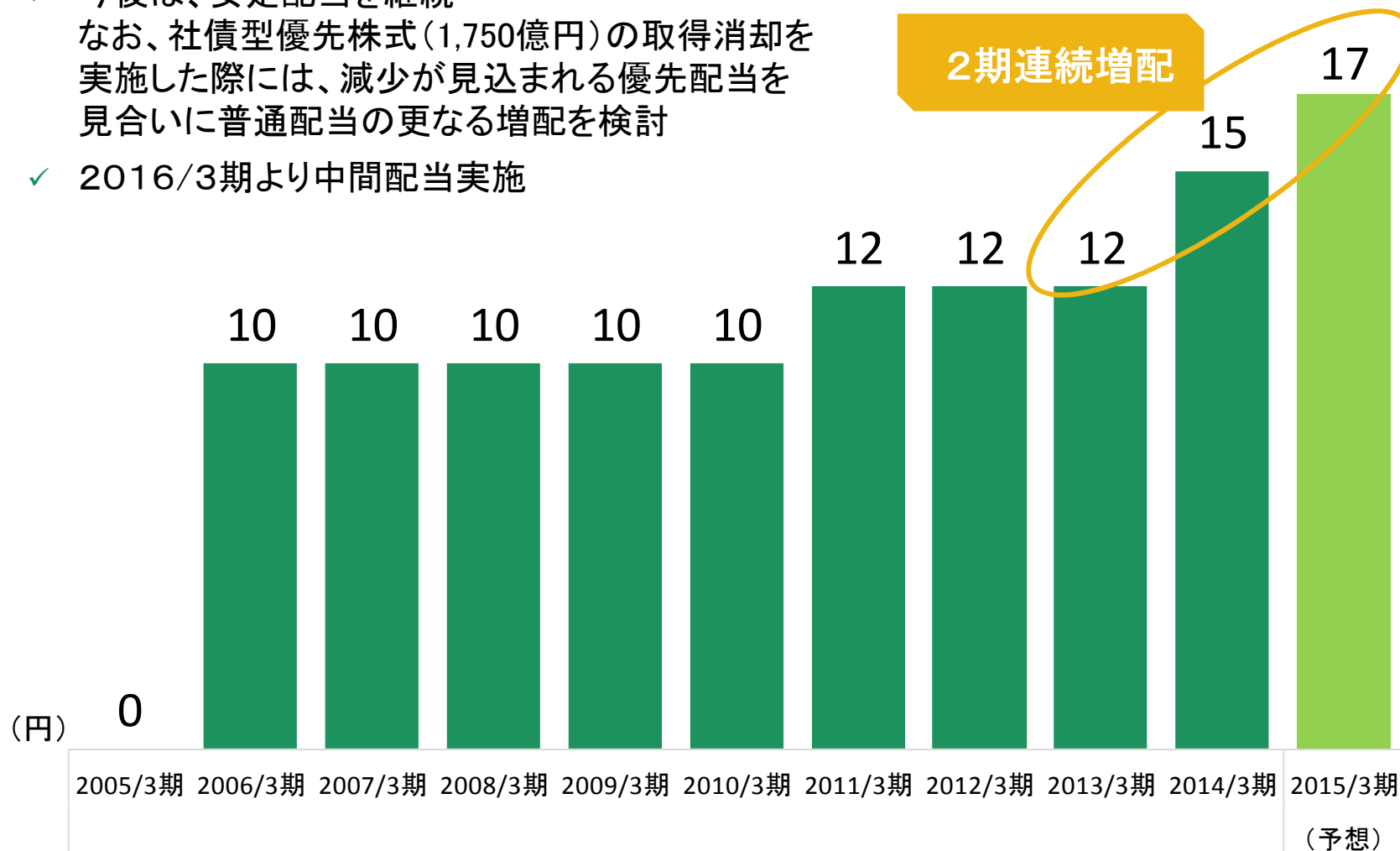
1 普通株式1株あたり配当金の推移



- ✓ 2015/3期期末配当より+2円増配
(年間15円→17円)
- ✓ 今後は、安定配当を継続
なお、社債型優先株式(1,750億円)の取得消却を実施した際には、減少が見込まれる優先配当を見合いに普通配当の更なる増配を検討
- ✓ 2016/3期より中間配当実施

<ご参考>

りそなHD株式配当利回り*1	2.53%
東証一部上場企業配当利回り*2	1.57%



*1. 今期1株あたり配当予想額17円/671.6円(2015/2/27終値)

*2. 出所: 大和証券(2015年3月2日付レポート「2015年2月相場の回顧」)

1 株主優待制度の導入

● 株主の皆さまの日頃のご支援に感謝するとともに、より多くの方に当社グループのサービスをご利用いただくため、りそなグループの「クラブポイント*1」を進呈する株主優待制度を開始します。

りそなの「株主優待」で、こんな特典が!! 


特典1 株主さまにりそなグループのクラブポイントをプレゼント!
株数に応じたポイントプレゼント!
毎年3月31日時点の株主さまを対象としています。
年間最大2,400ポイント 様々なパートナー企業へのポイント交換や、1,000ポイントを現金700円に還元が可能。


最低でも月間20ポイント、100株ごとに5ポイントを進呈します。


保有株数	月間 (最大200ポイント)	年間 (最大2,400ポイント)
100株～400株	20ポイント	240ポイント
500株	25ポイント	300ポイント
1,000株	50ポイント	600ポイント
2,000株	100ポイント	1,200ポイント
4,000株以上	200ポイント	2,400ポイント


クラブポイントは様々なパートナー企業のポイントなどに交換できます。


パートナー企業例



セブン・カードサービス
(nanacoポイント)


楽天


イオン


高島屋


Tポイント・ジャパン


上新電機

— ここでご紹介しているのは、パートナー企業の一部です。 —

月間ポイント数に応じて、サービスグレード(ステータス)が決定。ステータスごとに様々な優遇が受けられます。例えば…

特典2 **ATM手数料無料!(※)**
振込手数料無料!(※) 手数料 0円!


毎月進呈されるステータスポイントによって、翌月のステータスが決定します。

ダイヤモンド ステータスポイント 200pt以上	ルビー ステータスポイント 200pt未満 100pt以上	パール ステータスポイント 100pt未満 20pt以上
--	--	---

(※)ステータスにより特典内容が異なります


りそなグループの株を **100株** お持ちの **Aさん**の場合

株主優待特典
月間 **20**ポイント
<年間最大240ポイント>
Tポイントに交換して、お買物に。

ステータスポイントも20ポイントで **パール** 
パールステータス優遇特典
りそなグループATM手数料無料!


りそなグループの株を **2,000株** お持ちの **Bさん**の場合

株主優待特典
月間 **100**ポイント
<年間最大1,200ポイント>
nanacoに交換して、コンビニやショッピングセンターでのお買物に。

ステータスポイントも100ポイントで **ルビー** 
ルビーステータス優遇特典(一例)
インターネットバンキングの他行宛振込手数料半額(月間3回)

りそなグループの株を **4,000株** お持ちの **Cさん**の場合

株主優待特典
月間 **200**ポイント
<年間最大2,400ポイント>
JTBTトラベルポイントに交換して、旅行代金のお支払いの一部に。

ステータスポイントも200ポイントで **ダイヤモンド** 
ダイヤモンドステータス優遇特典(一例)
ATM振込手数料キャッシュバック(月間3回)
インターネットバンキング、テレホンバンキングの他行宛振込手数料無料(月間3回)

*1.「クラブポイント」はりそなグループのポイントサービス「りそなクラブ」で付与されるポイントです。

1 リそなホールディングス株式会社のご案内

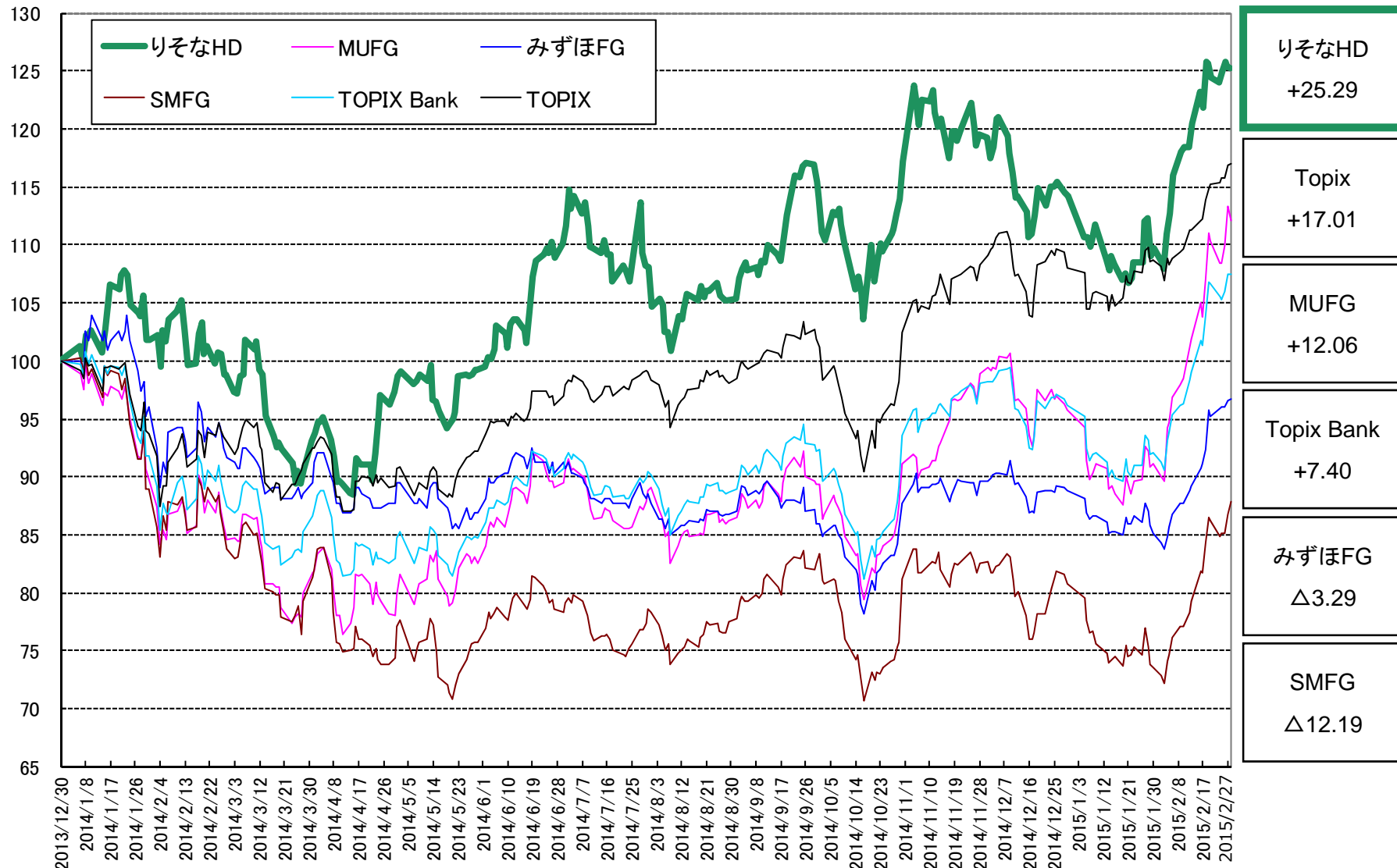
主要指標	水準	
1株あたり予想利益(EPS)…① (当期利益*1/普通株式数*2)	76.70円	安定した収益構造
株価収益率(PER) (株価*3/EPS)	8.7倍	東証一部 平均 18.1倍*4
1株あたり純資産(BPS)…② (2014年12月末現在)	660.46円	着実に増加
株価純資産倍率(PBR) (株価*3/BPS)	1.01倍	東証一部 平均 1.35倍*4
ROE (当期利益*1/(普通株主資本*5))	17.77%	普通株主価値重視の経営 JPX400採用銘柄
1株あたり配当額 (2015年3月期予想)	17円	'14/3期末～+3円(12→15円) '15/3期末～+2円(15→17円)予定
配当利回り (配当金/株価*3)	2.53%	東証一部 平均 1.57%*4

*1. 当期純利益(2015/3期当社業績予想ベース)－優先配当 *2. 発行済株式数(含む自己株式、2014年12月末)
 *3. 2015年2月27日終値 *4. 出所: 大和証券(2015年3月2日付レポート「2015年2月相場の回顧」)
 *5. 株主資本－優先株式残高(2014年3・12月末単純平均)

1 株価推移（年初来騰落率の比較）



■ 2013年12月30日の株価（終値）を100とした指数の推移（2013/12/30～2015/2/27）



資本政策の進展

1

公的資金完済へ 増配、株主優待制度の導入

『りそな』の強み

2

恵まれた営業基盤とリテール業務特化の優位性

3

改革によりもたらされた健全性と先進性

4

独自のビジネスモデルによる成長性

2 リソナグループの強固な営業基盤



グループ構成



リソナホールディングス

RESONA

(2014年3月末)

連結総資産 44.7兆円
信託財産 23.9兆円

埼玉りそな銀行

総資産12.2兆円

りそな銀行

総資産28.6兆円
信託財産23.9兆円

近畿大阪銀行

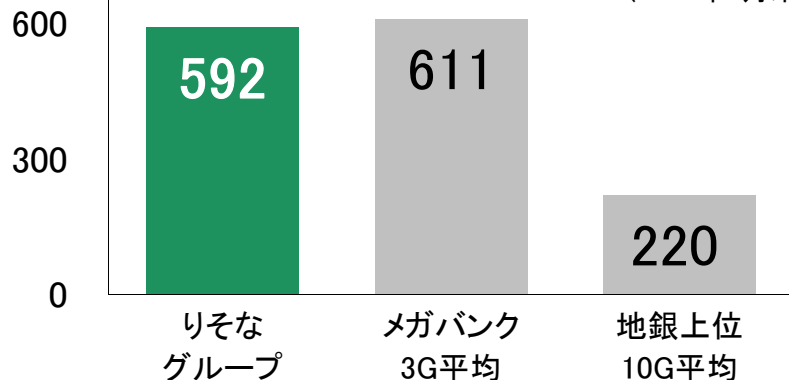
総資産3.6兆円

本邦最大の信託併営リテールバンク

メガバンクに匹敵する有人店舗数

(店舗数)

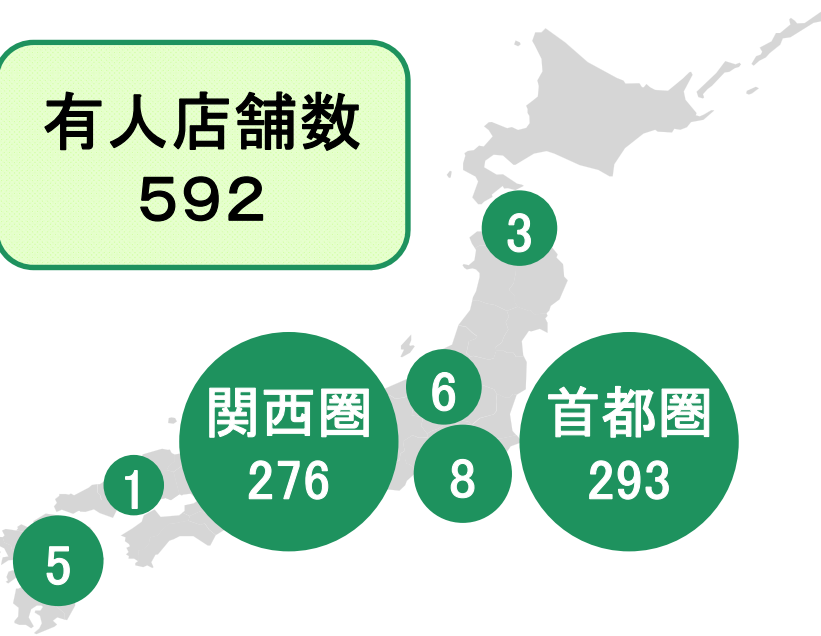
(2014年3月末*1)



首都圏・関西圏において強固なプレゼンス

(2014年3月末)

有人店舗数
592



《ATMネットワーク》

りそなが運営するATM等 約8,000台
(サークルKサンクスに設置のバンクタイム²ATM3,800台を含む)

提携コンビニATM 約42,000台

*1. 各社決算資料、りそなグループ：グループ銀行合算、メガバンク：三菱東京UFJ+三菱UFJ信託、みずほ+みずほ信託、三井住友地銀上位10G：連結総資産上位10地銀グループ（ふくおかFG、横浜、千葉、ほくほくFG、静岡、山口FG、常陽、七十七、西日本シティ、京都）
*2. りそなの支店にあるATMと同様のお手数料の体系でご利用いただけます



2 事業部門別 業務粗利益の構成

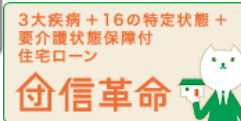


市場 部門

- ・日本国債中心の運用
- ・長期金利上昇に備え、保守的な運用を継続

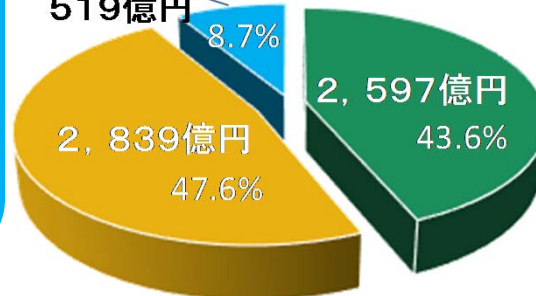


個人 部門



- ・約1,300万のお客さま基盤
- ・歴史的に強みを持つ住宅ローン
 - ✓ 56万に上るご利用先数
 - ✓ 独自商品による差別化

< 業務粗利益*1('14/3期) >
519億円



- ・業界のリーディングカンパニーとの提携を活用した投信・保険商品
- ・信託併営商業銀行の強み
 - ✓ 資産承継のお悩みを解決

法人 部門



- ・約43万に上る中堅・中小企業のお客さま基盤
- ・グループネットワークを活かしたビジネスマッチング
- ・信託併営商業銀行の強み
 - ✓ 信託機能を活かした事業承継ソリューション
 - ✓ 全国ネットの本支店網を活かした不動産仲介
 - ✓ 中小企業の企業年金に強み

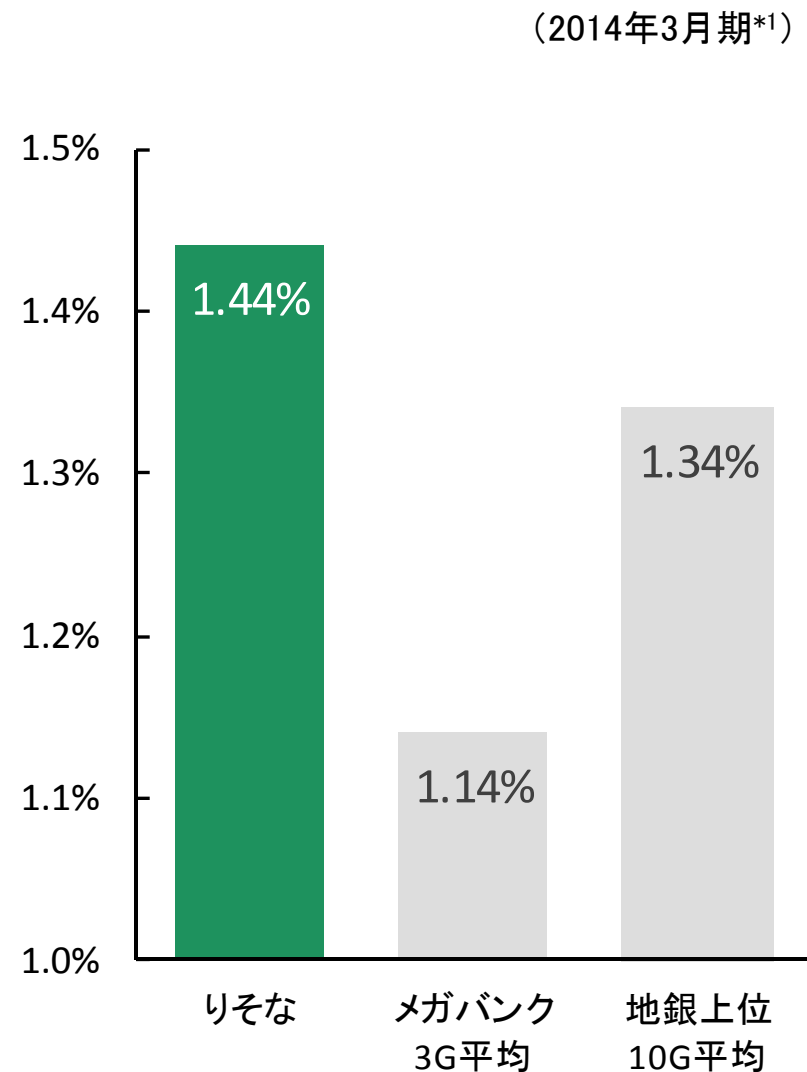
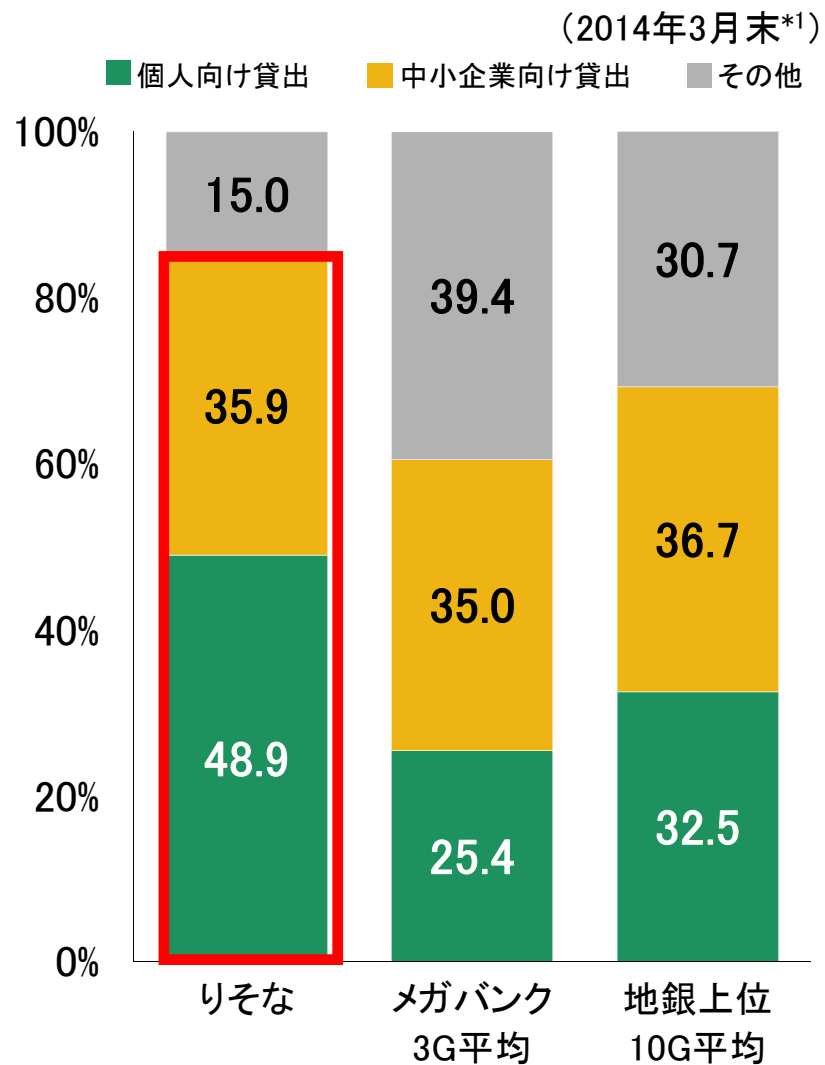
*1. 有価証券報告書により開示しているセグメント情報の報告セグメントの業務粗利益

② “リテール業務に特化”の優位性



貸出の8割以上が個人・中小企業向け

相対的に優位な預貸金利回り差



*1. 各社決算資料、グループ銀行合算、メガバンク:三菱東京UFJ+三菱UFJ信託、みずほ+みずほ信託(預貸金利回差はみずほのみ)、三井住友地銀上位10G:連結総資産上位10地銀グループ(ふくおかFG、横浜、千葉、ほくほくFG、静岡、山口FG、常陽、七十七、西日本シティ、京都)

資本政策の進展

1

公的資金完済へ 増配、株主優待制度の導入

『りそな』の強み

2

恵まれた営業基盤とリテール業務特化の優位性

3

改革によりもたらされた健全性と先進性

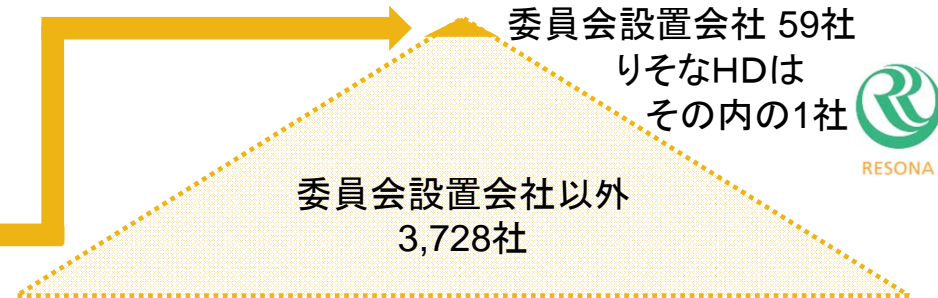
4

独自のビジネスモデルによる成長性

3 先進的なコーポレートガバナンス体制

邦銀グループ初の委員会設置会社

- 経営の「監督」と業務「執行」を分離
- 先進的なガバナンス体制
⇒ 全上場企業3,787の内、
委員会設置会社は59社*1(1.6%)



取締役は過半数が独立性の高い社外取締役

社内取締役 4名

代表執行役社長	東 和浩	代表執行役	菅 哲哉
代表執行役	古川 裕二	監査委員会委員	磯野 薫

社外取締役 6名

監査委員会委員長	永井 秀哉	東洋学園大学大学院現代経営学部 教授
指名委員会委員		
指名委員会委員	大藪 恵美	一橋大学大学院国際企業戦略研究科 教授
指名委員会委員長	有馬 利男	一般社団法人グローバル・コンパクト・ジャパン・ネットワーク 代表理事
報酬委員会委員		
監査委員会委員	佐貫 葉子	NS綜合法律事務所 所長
報酬委員会委員長	浦野 光人	株式会社ニチレイ 相談役
報酬委員会委員	松井 忠三	株式会社良品計画 代表取締役会長兼執行役員

*1. 出所: 日本取締役協会「上場企業のコーポレート・ガバナンス調査」(2014年8月1日)

3 サービス改革のフロントランナーとしての確固たる優位性

平日午後5時まで営業*1



グループ銀行内の24時間365日振込による即時決済サービス開始

2015年4月6日～
平日15時以降、土・日・祝日も資金の即時決済が可能に！！

24時間対応
テレフォンセンター

女性の積極登用を通じた
ホスピタリティの向上



24時間365日受付
インターネットバンキング

2014年4月「マイゲート」デビュー



365日営業の店舗を拡大中

<セブンデイズプラザ>

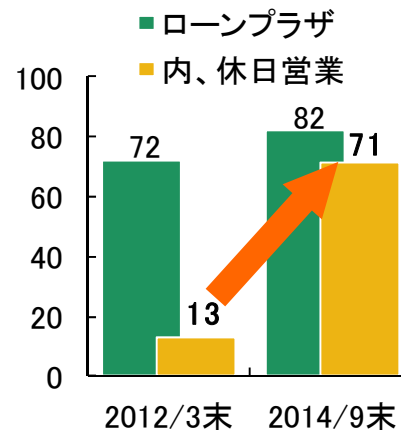
りそな銀行 うめきた、あべのハルカス
しぶや('15/5月～)

埼玉りそな銀行 おおみや
かわぐち('15/4月～)

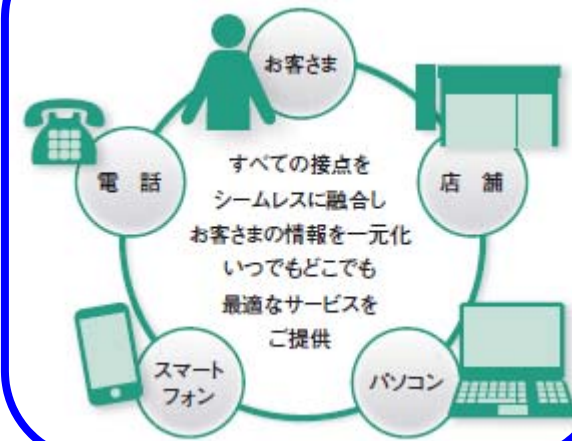
近畿大阪銀行 うめだプラザnanoka



ローンプラザ
休日営業拡大



オムニチャネル化



*1. りそな銀行、埼玉りそな銀行は平日午後5時まで営業しています。(一部店舗対象外)

3 『待ち時間ゼロ』を目指したオペレーション改革

総合受付



- ・ご来店時には、まず入り口から一番近い総合受付へ
- ・ご用件を伺い、担当ブースにご案内します

クイックナビ



クイックナビは特許取得済!!

- ・税公金納付、振込等はATMを併設したクイックナビへ
- ・書類記入不要等でスピーディーなお手続きが可能に

サービスカウンター



- ・生体認証の活用で書類のご記入やご捺印は不要に

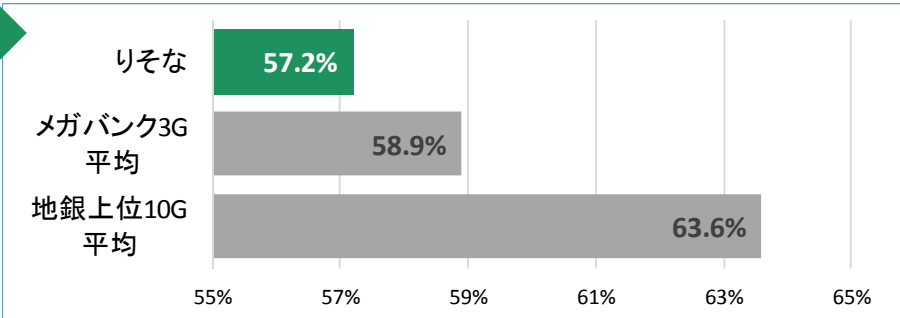
コミュニケーションブース



- ・プライベートなご相談に、専用窓口でじっくりお応えします

営業店事務の抜本的な見直しは、効率性の向上にも寄与

連結経費率^{*1}の比較



*1. 各社決算資料(2014年3月期)、メガバンク: MUFG、SMFG、みずほFG
 地銀上位10G: 連結総資産上位10地銀グループ(ふくおかFG、横浜、千葉、ほくほくFG、静岡、山口FG、常陽、七十七、西日本シティ、京都)

3 お客様からのご評価

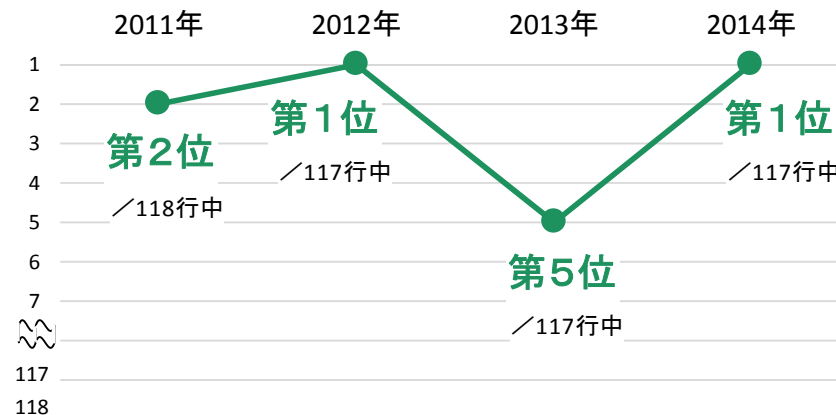
日経 銀行リテール力調査 (第10回 2014年9月)

りそな銀行が首位

1位	りそな銀行
2位	西日本シティ銀行
3位	三井住友信託銀行
4位	三井住友銀行
5位	みずほ銀行

(117行調査)

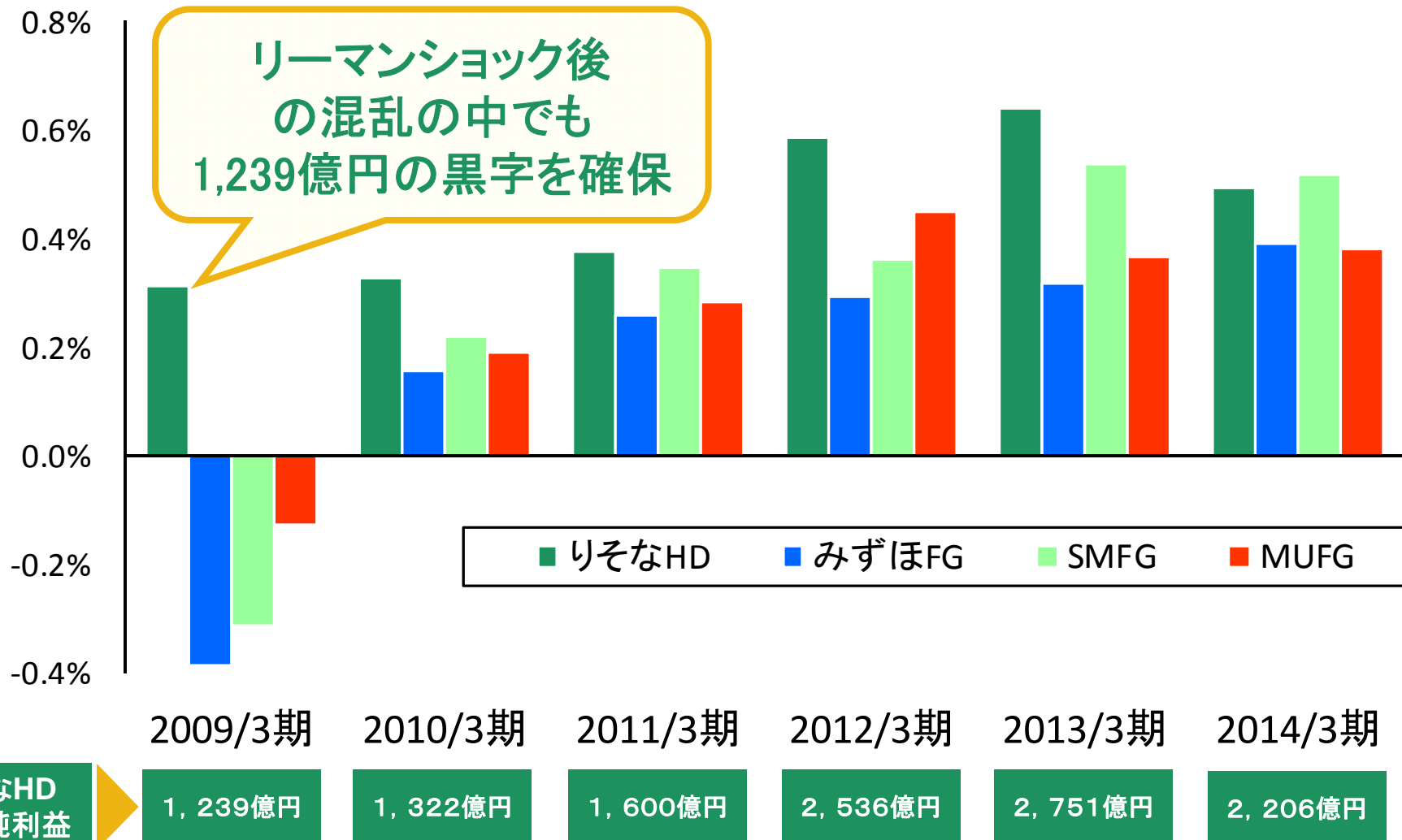
りそな銀行の総合順位の推移



3 連結ROA(当期純利益／総資産)の推移*1



- 安定した黒字体質を実現
- 総資産対比の利益率(ROA)はメガバンクにも劣らない水準



*1. 出所: 会社公表資料

3 直近の決算概要(りそなホールディングス連結ベース)



- 2015年3月期 第3四半期まで(9か月)の連結純利益は1,912億円
通期業績予想(11月上旬修正:1,900億円)に対する進捗率は100.6%

(億円)		2012/3期	2013/3期	2014/3期	2014/3期 (~3Q/9か月間)	2015/3期 (~3Q/9か月間)
連結粗利益	①	6,552	6,371	6,085	4,553	4,753
資金利益	②	4,639	4,430	4,300	3,210	3,205
信託報酬	③	234	216	237	178	169
役務取引等利益	④	1,196	1,289	1,350	998	1,053
その他業務利益	⑤	480	434	197	165	324
営業経費	⑥	△ 3,609	△ 3,616	△ 3,484	△ 2,598	△ 2,681
株式等関係損益	⑦	23	△ 75	226	271	353
与信費用総額*1	⑧	△ 138	130	264	329	339
税引前当期純利益	⑨	2,732	2,843	3,120	2,579	2,759
税引後当期純利益	⑩	2,536	2,751	2,206	1,736	1,912
期初予想当期純利益	⑪	1,500	1,400	1,450	2015/3期通期 期初予想→	1,500
					2015/3期通期 11月修正予想→	1,900

*1. 正の数値は戻入を表す

資本政策の進展

1

公的資金完済へ 増配、株主優待制度の導入

『りそな』の強み

2

恵まれた営業基盤とリテール業務特化の優位性

3

改革によりもたらされた健全性と先進性

4

独自のビジネスモデルによる成長性

4 高齢社会にベストマッチ「リテール×信託」のビジネスモデル



商業銀行が信託機能を持つ強み

商業銀行のリテール基盤

約1,300万の
個人お客さま基盤

約43万の
法人お客さま基盤

お客さまの多様なニーズ

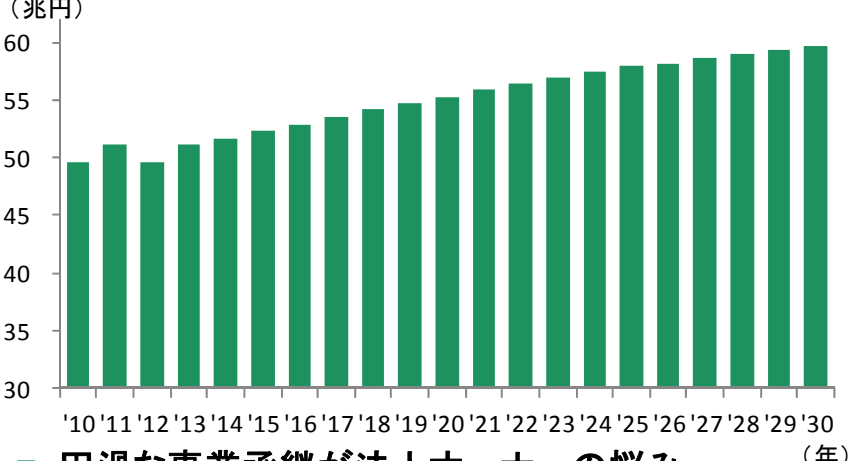
ワンストップでご提供

商業銀行の有人店舗網

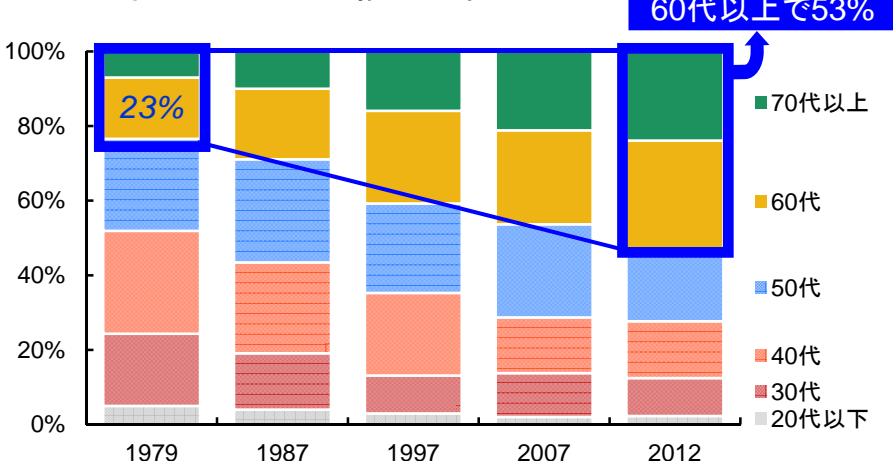
<p>商業銀行の機能・サービス</p> <p>融資・ローン</p> <p>預金・金融商品</p> <p>送金・決済</p> <p>⋮</p>	<p>フルラインの信託機能</p> <p>相続・事業承継</p> <p>不動産仲介</p> <p>遺言信託</p> <p>企業年金</p>
---	--

高齢社会に内在する承継ニーズ

■ 2030年までに1,000兆円の資産が次世代へ移転*1
 <拡大する相続マーケット>



■ 円滑な事業承継が法人オーナーの悩み
 <自営業主の年齢構成の変化*2>



*1. 出所: 野村資本市場研究所

*2. 出所: 総務省「就業構造基本調査」、中小企業庁「中小企業白書」をもとに作成

4 資産承継ビジネス

信託機能を活用して、お客さまの大切な資産を次世代につなぐお手伝いをしています

不安を安心に変える資産管理機能をご提供



あなたの思いやりを「感謝と安心」に変えて、大切な人に届けます



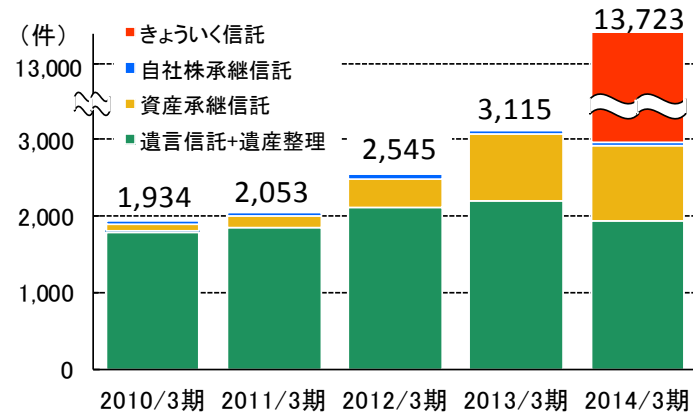
お孫さんの「夢のあと押し」をお手伝い



お申込(追加)対象期間 ▶ 平成25年4月～平成27年12月

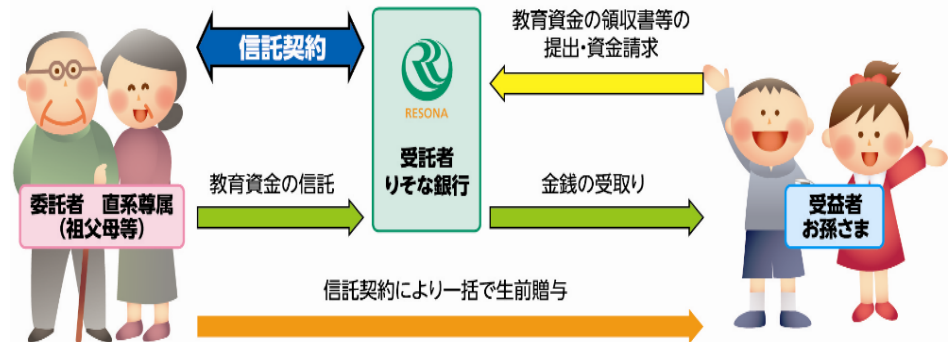
*1. 平成27年度税制改正に対応する商品として取扱を予定

承継信託機能活用件数の推移



きょういく信託 (2013年4月販売開始)

イメージ
・2013/4～2015/1月 受託実績 約1万5千件
受託金額 約910億円



結婚・子育て信託(仮称)(2015年4月販売開始予定)*1

✓ 祖父母さまからお孫さまの結婚・子育て資金に

4

中小企業取引における強み



事業承継をトータルにサポート

資産管理会社向け貸出

アパマンローン

自社株承継信託

不動産コンサル

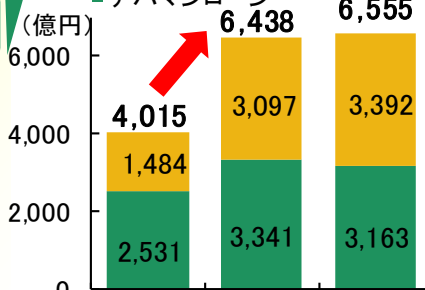
不動産仲介

事業転換コンサル

<新規実行額*1>

■ 資産管理会社向け等

■ アパマンローン



(兆円) '12/3期 '13/3期 '14/3期

期末残高 3.73 3.95 4.17

ビジネスマッチング



オープンイノベーション & 個別商談会*2



りそなDEモニター会*3

*1. グループ銀行合算 *2. 大手メーカーと中堅・中小企業のマッチングによる新たな価値の創造を目指すイベントです。
*3. 大阪の女性モニターの意見をお取引先の商品開発に生かしていただくイベントです。*4. 現地当局認可を前提

中小企業のアジア進出をきめ細かくサポート

海外駐在員事務所

- 4拠点を展開
- 2015年3月31日に、ベトナム・ホーチミンに駐在員事務所を開設予定*4

りそなプルダニア銀行

- インドネシアにおける業暦50年超の合併銀行



各国有力銀行との提携

- 圧倒的な支店数と現地ノウハウによりサービスを提供
- 2014/11月、ミャンマー・アペックス銀行と業務提携

主な地場提携銀行のある地域				
中国	台湾	香港	韓国	シンガポール
マレーシア	インド	タイ	フィリピン	カンボジア
ベトナム	ラオス	ミャンマー		

4

一歩先を目指すクロスセールス戦略



お客さまのライフサイクルで生じる様々なニーズを、身近なリレーションの中でサポート



保険の悩みは、
お金のプロに!

相談すれば
安心ですね

りそなで、
保険。

3大疾病 + 16の特定状態 +
要介護状態保障付
住宅ローン

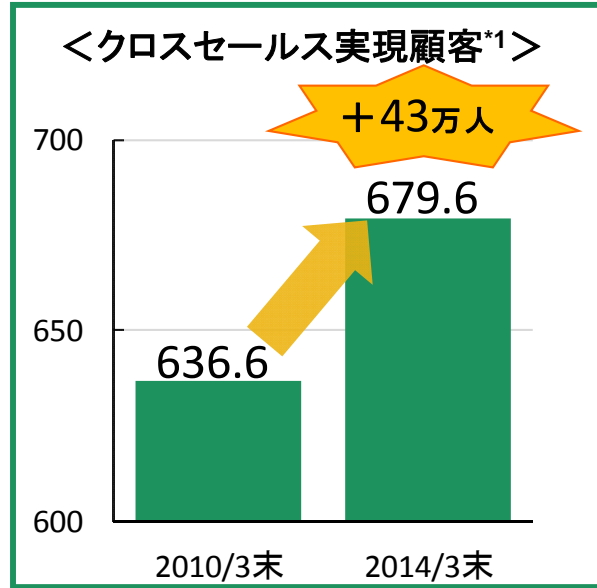
信革命

家をもつ。自分だけの空間づくりが始まる。
その緊張感がたまらなく嬉しい。

女性の素敵な決断を応援する住宅ローン。

退職して
笑顔が増えたねと
妻に言われた。

退職金
きちんと
運用プラン



*1. クロスセールス実現顧客: 社内管理上使用している一定のお取引商品個数、お取引残高以上のお客さまの数

りそなのCSR



りそなのCSR① 子ども向け金融経済教育



『りそなキッズマネーアカデミー』

2014年で10年目を迎え、2014年夏までに約30,000人が参加
自治体や学校、企業とのコラボで「地域オリジナル企画」を実施
お金の大切さに加え、環境や食・健康など、複合的に学習



第1回目に参加してくれた
お二人も、現在は大学生に



エコノミクス甲子園開催

りそなのCSR②ダイバシティ／ノーマライゼーション



りそなパパママの会
 子育てや仕事の両立について
 一緒に考える機会を提供

お身体の不自由な方や、ご高齢の方、妊娠されている方などに優先してご利用いただける「優先シート」「優先ATM」を全有人拠点に設置



りそなウーマンズカウンスル
 女性が生き生きと活躍できる風土
 づくりに向けた経営直轄の諮問機関



『ダイバーシティ経営企業100選』
 (経済産業省共催) に選ばれました (2013年3月)





(優先ATM)

(優先シート)



りそなのCSR③ 地域経済活性化のために／環境への取り組み



『若者のための合同企業面接会』

取引先企業と若者との出会いの場を創出し、採用活動を支援



「介護・福祉・健康」ビジネスフェアを開催

ヘルスケア産業と介護・福祉分野との出会いの場などを設けました



『りそなの絆』被災地植樹プロジェクト

東日本大震災の被災地に苗木を植樹しています



森づくり活動

地元の森林を守り育てる活動を続けています

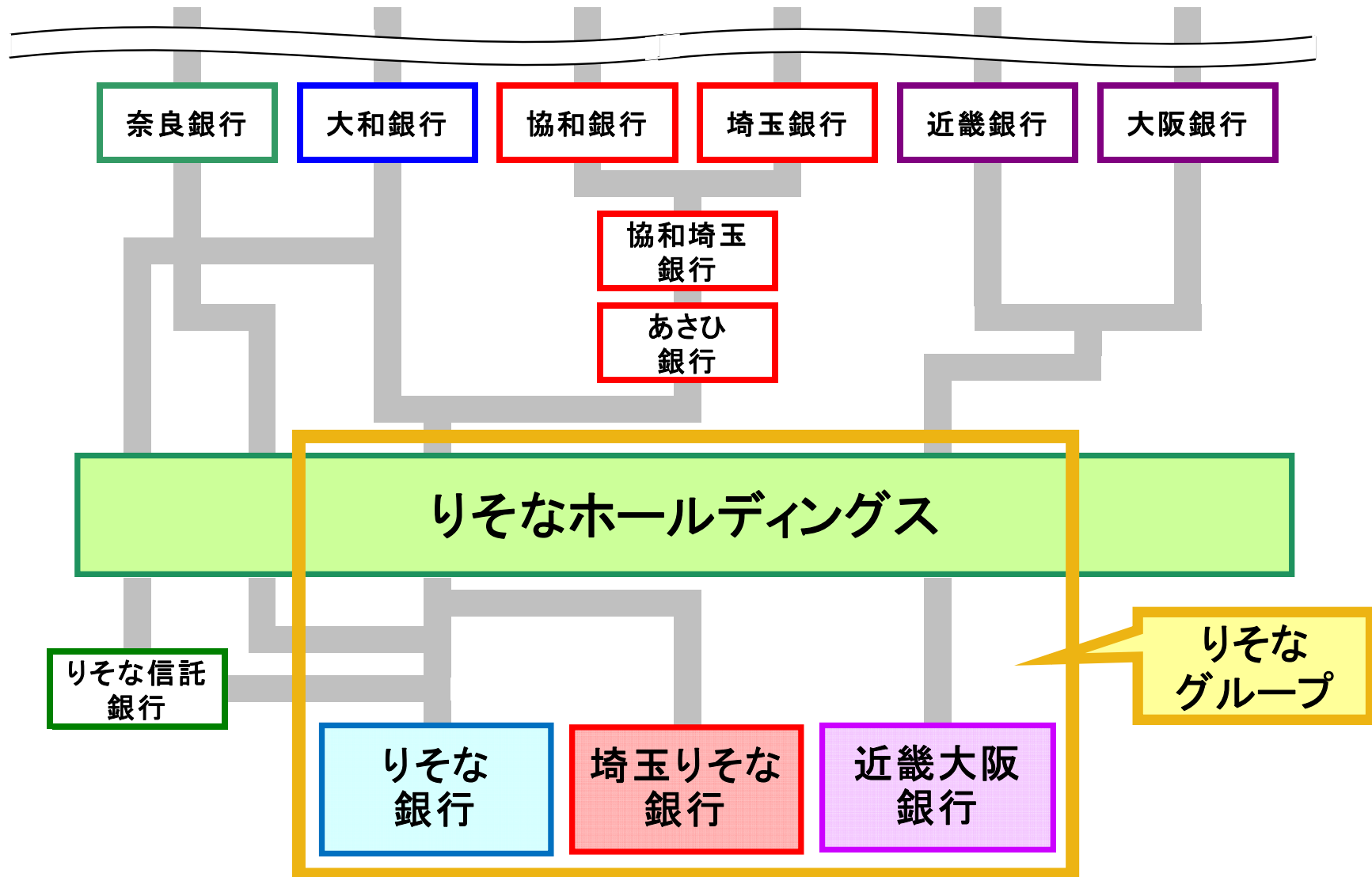


ご参考資料



『りそな』のあゆみ

- 金融機関の再編が進む中、複数の合併等を経て現在のりそなグループに



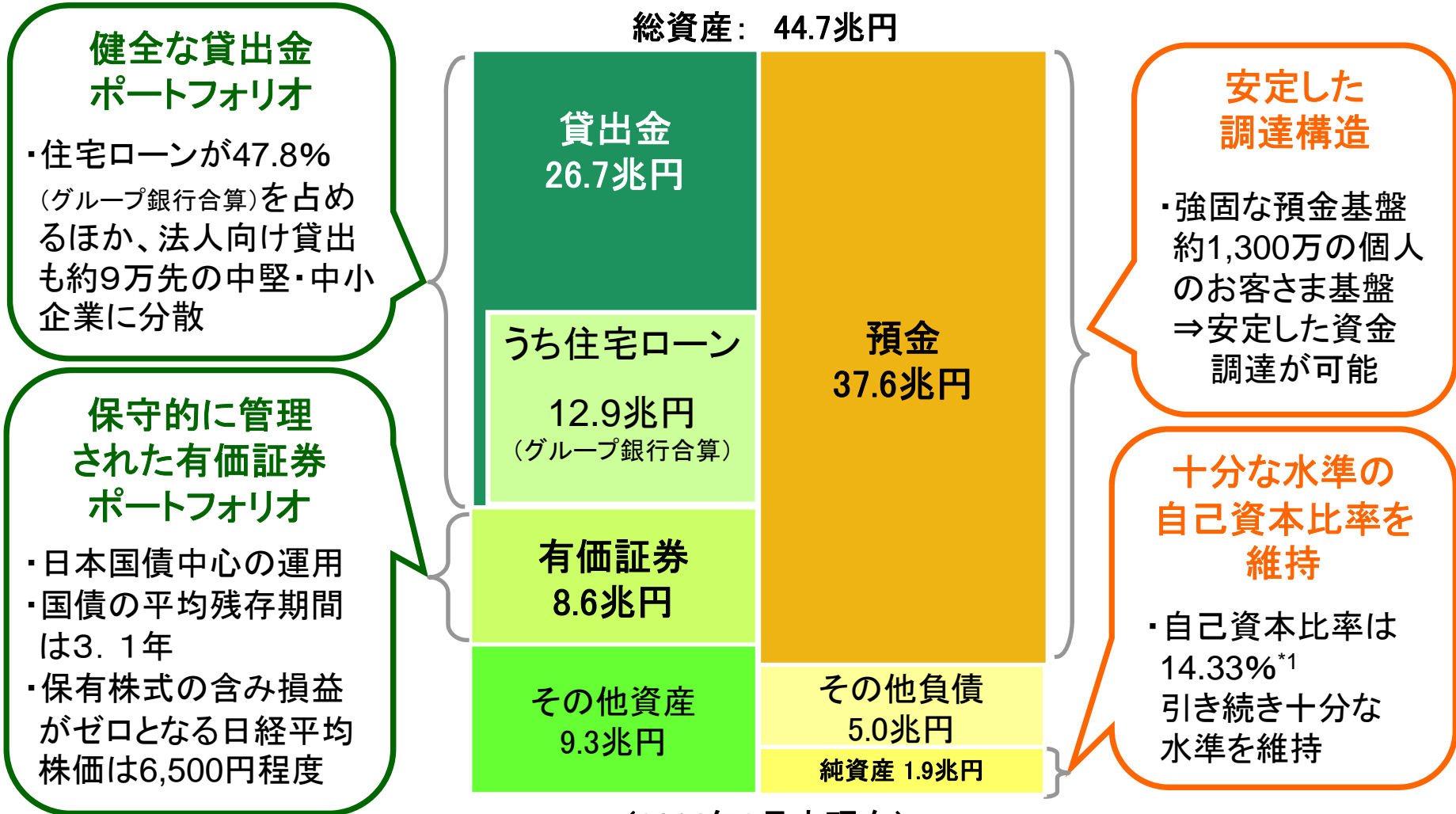
健全なバランスシート



- ダウンサイドリスクの小さい健全な財務体質を維持

りそなホールディングス 連結バランスシート

総資産： 44.7兆円



*1. 規制資本比率(バーゼル3)

(2014年3月末現在)

2015年2月27日公表内容の要旨



ポイント① 「公的資金」の完済

- 残存する公的資金1,280億円を全額返済※
(※) 2015年6月の定時株主総会における承認を前提
承認後速やかに完済オペレーション実施

ポイント② 新たな「資本政策」

1. 自己資本比率の目標水準

- 国内基準における十分な自己資本を確保
- 国際統一基準においても普通株式等Tier1比率*1で8%を
安定的に上回る水準を目指す

2. 配当方針他

- 2014年度期末配当より2円増配（年間15円⇒17円）
- 2015年度より中間配当実施
- 株主優待制度の導入（ポイントクラブ）
- ROE*2は10%を上回る水準を確保

3. 自己株式の処分

- 資本の質的・量的強化の一環として、2015年3月に
第三者割当による自己株式（普通株式）の処分を実施
- 公的資金完済後、速やかに第4種優先株式を取得

ポイント③ 新たな「中期経営計画」

目指す姿	リテールNo.1						
基本的な考え方	お客さまの喜びがリそなの喜び						
経営方針	<ul style="list-style-type: none"> ● リそなイズムの承継と深化 ● 新しい金融サービス業としてのビジネスモデルの構築 ● グループ連結運営のさらなる進化 						
計画の位置づけ	攻めの経営へのマインドチェンジ						
経営課題	「持続的成長」へのシフト						
	本業収益による 持続的成長	コスト構造の 改革	資本運営の 高度化				
経営戦略	戦略事業領域の深掘り						
	ビジネス戦略	<ul style="list-style-type: none"> ● ソリューションを柱とした差別化戦略の高度化 ● 信託・不動産機能等も活用した「成長・再生・承継ソリューション」と「トータルライフソリューション」の実践 					
		新たな収益機会創出への挑戦 <ul style="list-style-type: none"> ● ワンランク上の“際立つ”リテール金融サービスの追求 ● 「オムニチャネル構想の実現」と「オープンプラットフォームの拡充」を通じた新たなお客さま価値の創造 					
基盤戦略	ビジネス戦略を支える強固な経営基盤の構築 <ul style="list-style-type: none"> ● 「サービス改革」、「オペレーション改革」、「次世代人材マネジメント」、「キャピタルマネジメント」の進化 						
収益計画	<ul style="list-style-type: none"> ● 2017年度計画 <table border="0"> <tr> <td>業務粗利益(銀行合算)</td> <td>6,000億円</td> </tr> <tr> <td>税引後当期利益(グループ連結)</td> <td>1,750億円</td> </tr> </table>			業務粗利益(銀行合算)	6,000億円	税引後当期利益(グループ連結)	1,750億円
業務粗利益(銀行合算)	6,000億円						
税引後当期利益(グループ連結)	1,750億円						

ポイント④ 関西圏の本部機能集約等

- 関西圏におけるグループの本社機能等の移転・集約
- 近畿大阪銀行の本社移転

*1. その他有価証券評価差額除き、規制基準(経過措置勘案ベース)、新計画期間中は17兆円内外でのRWA運営を想定
*2. (当期純利益-優先株配当)÷(株主資本-優先株残高) 期首期末平均

収益計画のアウトライン

【収益動向及び計画】

(億円)

【銀行合算】	2014/3期 実績	2015/3期 計画 (A)	2016/3期 計画	2017/3期 計画	2018/3期 計画 (B)	計画期間 増減 (B)－(A)
業務粗利益	5,552	5,570	5,640	5,700	6,000	430
資金利益	4,209	4,080	4,140	4,155	4,370	290
(預貸金利回り差)社内管理計数	1.44%	1.36%	1.30%	1.25%	1.27%	△0.09%
役務取引等利益＋信託報酬	1,159	1,161	1,233	1,278	1,396	235
その他	184	329	267	267	234	△ 95
経費	△ 3,326	△ 3,350	△ 3,360	△ 3,370	△ 3,380	△ 30
実勢業務純益 *1	2,226	2,220	2,280	2,330	2,620	400
株式等関係損益	223	235	90	105	90	△ 145
与信費用	271	100	△ 185	△ 190	△ 205	△ 305
(与信費用比率)*2	△0.10%	△0.04%	0.06%	0.06%	0.07%	0.10%
税引前当期利益	2,740	2,520	2,170	2,120	2,380	△ 140
税引後当期利益	1,968	1,720	1,450	1,450	1,630	△ 90
りそなHD 連結当期純利益	2,206	1,900	1,600	1,600	1,750	△ 150

【経営指標】

HD連結ROE	21.6%	10%以上				－
経費率 (銀行合算)*3	59.9%	60.1%	59.6%	59.1%	56.3%	△3.8%

【主要前提】

無担O/N (政策金利)	0.044%	0.100%			0.300%	0.200%
10年国債	0.640%	0.500%	0.700%	0.850%	1.500%	1.000%
日経平均株価 (円)	14,827	17,500		19,500	20,500	3,000

*1. 実勢業務純益: 信託勘定不良債権処理額、一般貸倒引当金繰入額を除いた業務純益

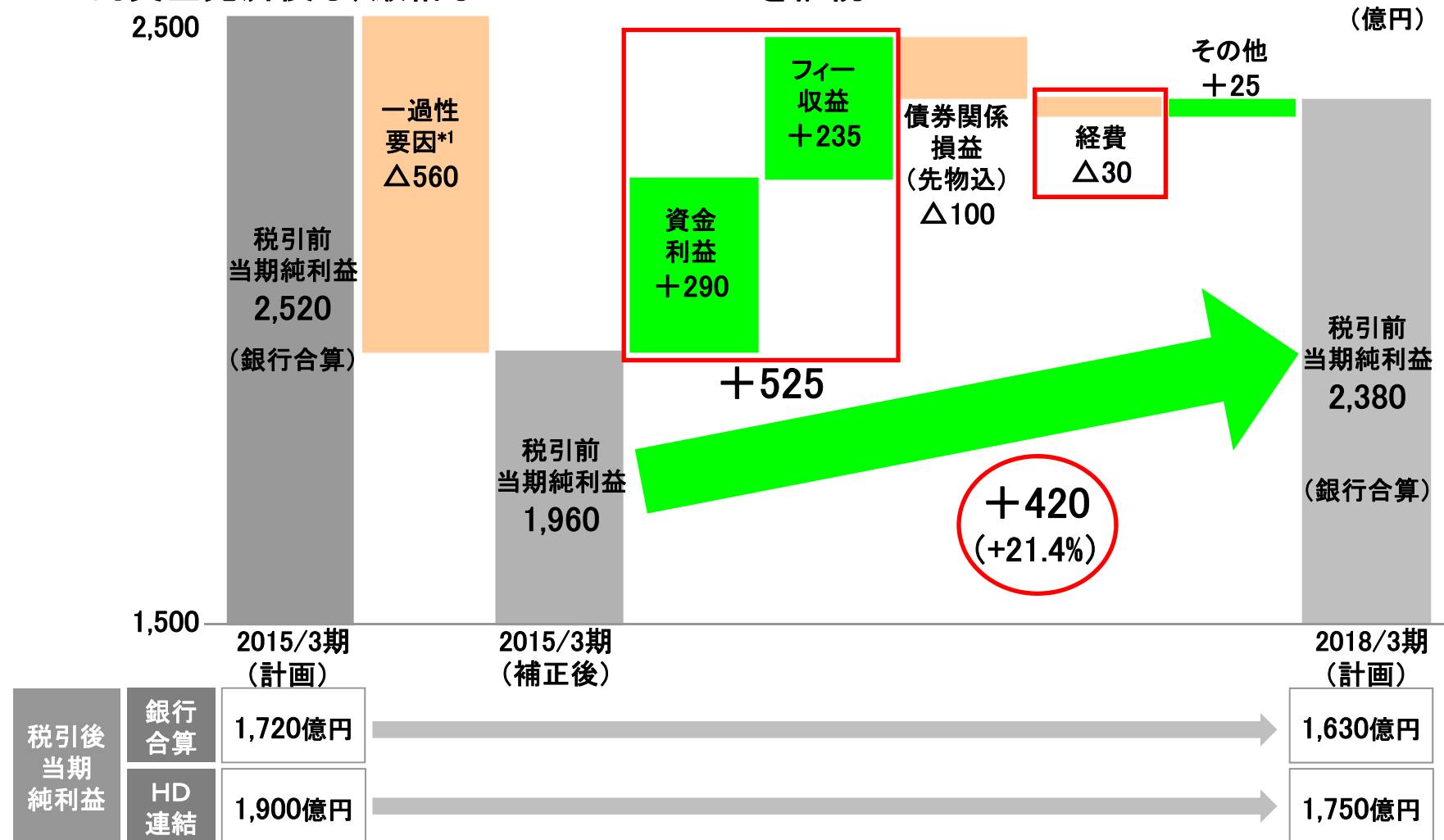
*2. 与信費用/金融再生法基準与信期末残高(期初期末平均) *3. 経費/業務粗利益(信託勘定償却前)

新計画の全体像： 実質的な収益増強のイメージ



銀行合算の税引前利益ベースで実質的に+420億円(+21.4%)の増益を計画

- トップライン収益の反転・拡大
- 公的資金完済後も、厳格なコストコントロールを継続



*1. 与信費用△305億円、信託引当金戻り益△109、株式関係損益△145億円を補正

りそなグループ ホームページのご案内

りそなグループホームページ: <http://www.resona-gr.co.jp/>

Resona Group
りそなホールディングス

ホーム | **りそなグループの概要** | **株主・投資家の皆さまへ** | CSRへの取組み | ニュースリリース | 採用情報

トップメッセージ
取締役兼代表執行役社長
東 和浩

銀行の店舗・ATM検索

2015年02月27日 14:45 時点
東証第一部 671.6円
前日比 -0.4

りそな 検索

こちらからIR資料等
をご覧いただけます。

Resona Group
りそなホールディングス

ホーム | りそなグループの概要 | **株主・投資家の皆さまへ** | CSRへの取組み | ニュースリリース | 採用情報

株主・投資家の皆さまへ

株主優待制度

最新のIR資料

- 最新のIR資料一式 (6.7MB)
- 2015年3月期第3四半期決算資料
- りそなToday【第14期グループ中間報告書】(2014年9月期) (PDF:3.36MB)
- CSRレポート2014

IR更新情報

2015年2月27日 「公的資金完済と新たな中期経営計画の策定について」の電話会議を実施しました
(音声配信 / 電話会議の資料(PDF:559KB))

株主優待制度

個人投資家の皆さまへ

りそなグループ ソーシャルメディアネットワークのご案内



Facebook

りそなの取り組み、商品・サービス、金融に関するセミナー、キャンペーン情報など、たくさんの情報をお届けしています。



<https://www.facebook.com/resonagr/>

 「りそな」で検索

YouTube

グループ各社の取り組み、商品・サービスを紹介するニュース番組「りそなびげーしょん」やCMなどを動画で公開しています。



<http://www.youtube.com/user/ResonaGroup/>

 「りそな」で検索

LINE

“りそにゃ”がスタンプになって登場!! 只今、LINEで無料スンプ配信中!!



※LINEのスタンプショップ内には掲載されません。

ダウンロード方法

お手持ちのスマートフォンから右記のQRコードを読み込んで、スタンプをダウンロードしてください。



ダウンロード期間

2015/4/14 (火) まで

※スタンプの有効期間は、ダウンロードした日から180日です。

Twitter

りそなPR

りそなの取り組み、商品・サービスなどの情報をお届けしています。



http://twitter.com/resona_pr/

 「りそな」で検索

りそにゃ【公式】

“りそにゃ”が気の向くままに「ひとりごと」をつぶやいています。



http://twitter.com/re_hitorigoto/

 「りそにゃ」で検索

本資料中の、将来に関する記述(将来情報)は、次のような要因により重要な変動を受ける可能性があります。

即ち、本邦における株価水準の変動、政府の方針、法令、実務慣行及び解釈に係る展開及び変更、新たな企業倒産の発生、日本及び海外の経済環境の変動、並びにりそなグループのコントロールの及ばない要因等が考えられます。

本資料に記載された将来情報は、将来の業績その他の動向について保証するものではなく、また実際の結果と比べて違いが生じる可能性があることにご留意下さい。

なお、本資料は情報の提供のみを目的として作成されたものであり、有価証券の勧誘を目的とするものではありません。

