

『リテールNo.1』の実現に向けて



2016年4月



リそなホールディングス

証券コード	8308
単元株数	100株
株価*	401.6円

*2016/3/31終値



『りそな』の強み

1

恵まれた営業基盤とリテール業務特化の優位性

2

改革によりもたらされた先進性と健全性

3

独自のビジネスモデルによる成長性

資本政策の進展

4

公的資金完済

⇒ 普通株式価値の更なる向上・株主還元の拡充

りそなホールディングス株式会社のご案内



主要指標	水準	備考
1株あたり予想利益(EPS)…① (親会社株主に帰属する当期純利益/普通株式数)	71.92円	安定した収益構造
株価収益率(PER) (株価 ^{*1} /EPS)	5.5倍	東証一部 平均15.9倍 ^{*2}
1株あたり純資産(BPS)…② (2015年12月末現在)	717.08円	着実に増加
株価純資産倍率(PBR) (株価 ^{*1} /BPS)	0.56倍	東証一部 平均1.13倍 ^{*2}
ROE (親会社株主に帰属する四半期純利益 ^{*3} /普通株主資本 ^{*4})	13.99%	普通株主価値重視の経営 JPX400採用銘柄
1株あたり年間配当額(2016年3月期予想)	17円 (第2四半期末8.5円、期末8.5円)	'14/3期 +3円(12→15円) '15/3期 +2円(15→17円)
配当利回り(配当金/株価 ^{*1})	4.23%	東証一部 平均 1.96% ^{*2}

*1. 2016年3月31日終値 *2. 出所: 大和証券(2016年4月1日付レポート「2016年3月相場の回顧」)

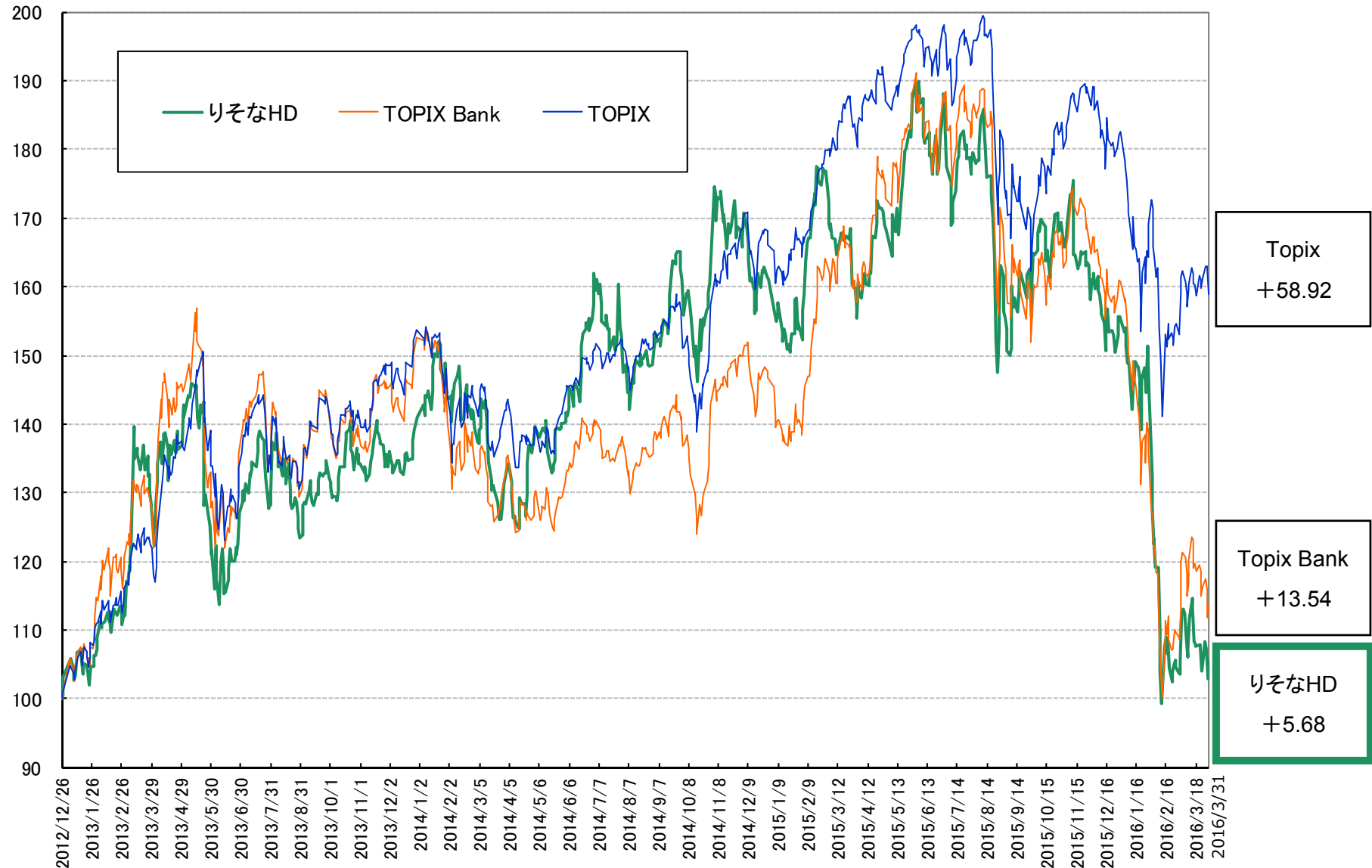
*3. 親会社株主に帰属する四半期純利益—優先配当(2015/12期)

*4. 株主資本—優先株式残高(2015年12月期期首・期末平均)

株価推移（アベノミクス以降の騰落率*1の比較）



■ 2012年12月26日の株価（終値）を100とした指数の推移（2012/12/26～2016/3/31）



*1. 第2次安倍内閣発足を起点とした株価騰落率の推移



『りそな』の強み

1

恵まれた営業基盤とリテール業務特化の優位性



2

改革によりもたらされた先進性と健全性

3

独自のビジネスモデルによる成長性

資本政策の進展

4

公的資金完済
⇒ 普通株式価値の更なる向上・株主還元の拡充

1 リソナグループの強固な営業基盤



グループ構成

リソナホールディングス
RESONA

(2015年3月末)

連結総資産 46.5兆円
信託財産 24.5兆円

埼玉りそな銀行
総資産12.5兆円

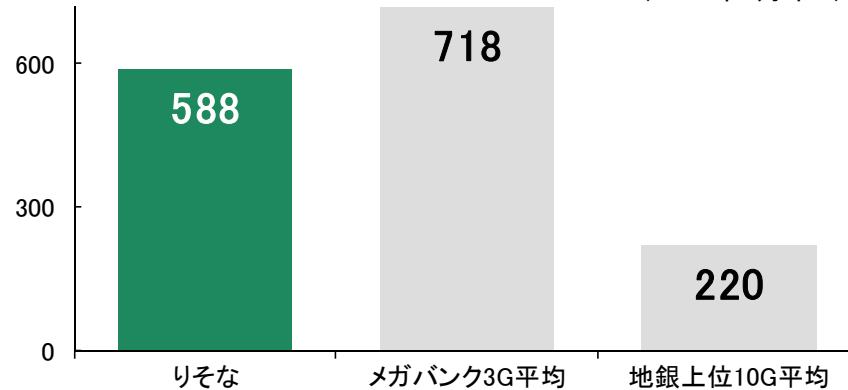
りそな銀行
総資産30.3兆円
信託財産24.5兆円

近畿大阪銀行
総資産3.5兆円

本邦最大の信託併営リテールバンク

メガバンクに匹敵する有人店舗数

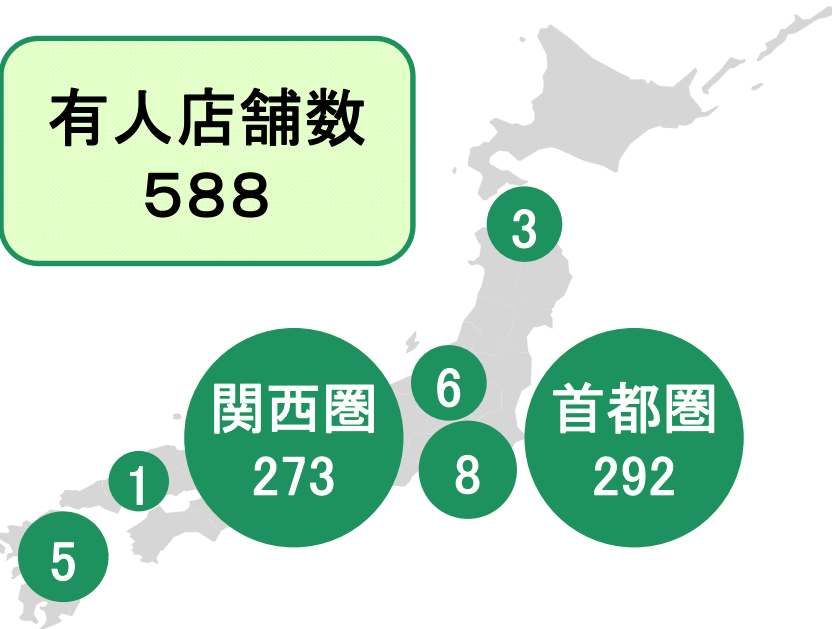
(店舗数) (2015年3月末*1)



首都圏・関西圏において強固なプレゼンス

(2015年3月末)

有人店舗数
588



《ATMネットワーク》

りそなが運営するATM等 約8,100台

(サークルKサンクスに設置のバンクタイムTMATM、
約3,800台を含む)

提携コンビニATM

約45,000台

*1. 各社決算資料、りそなグループ:グループ銀行合算、メガバンク:三菱東京UFJ+三菱UFJ信託、みずほ+みずほ信託、三井住友地銀上位10G:連結総資産上位10地銀グループ(ふくおかFG、横浜、千葉、ほくほくFG、静岡、山口FG、常陽、西日本シティ、七十七、京都)
*2. りそなの支店にあるATMと同様のお手数料の体系でご利用いただけます

1 事業部門別 業務粗利益の構成

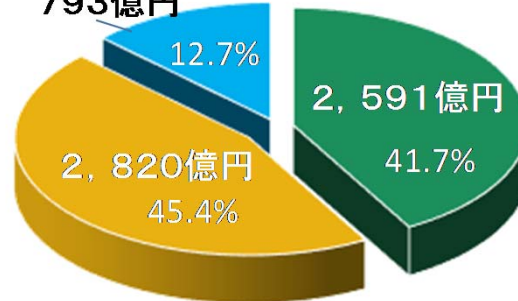


市場 部門

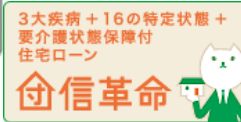
- ・市場部門は、全体の1割程度で過度に依存せず
- ・グループ一体運営による運用高度化を継続



< 業務粗利益*1('15/3期) >
793億円



個人 部門



- ・約1,300万のお客さま基盤
- ・歴史的に強みを持つ住宅ローン
 - ✓ 56万に上るご利用先数
 - ✓ 独自商品による差別化

- ・業界のリーディングカンパニーとの提携を活用した投信・保険商品
- ・信託併営商業銀行の強み
 - ✓ 資産承継のお悩みを解決

法人 部門



- ・約43万に上る中堅・中小企業のお客さま基盤
- ・グループネットワークを活かしたビジネスマッチング
- ・信託併営商業銀行の強み
 - ✓ 信託機能を活かした事業承継ソリューション
 - ✓ 全国ネットの本支店網を活かした不動産仲介
 - ✓ 中小企業の企業年金に強み

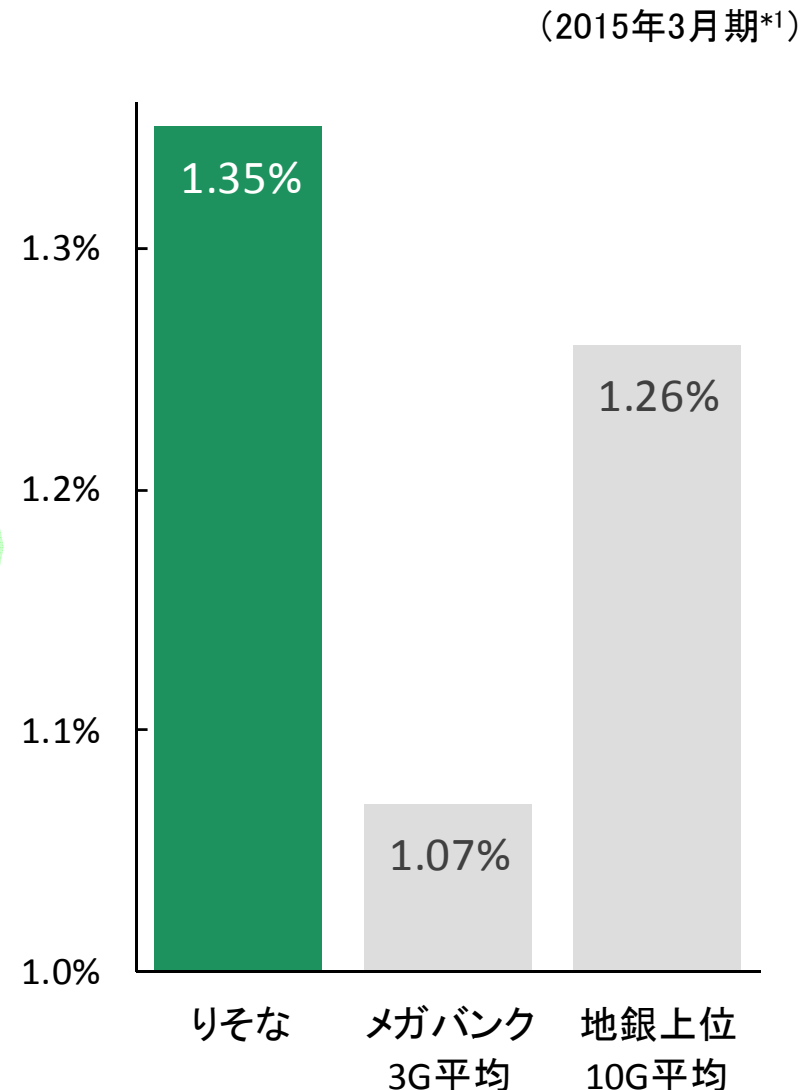
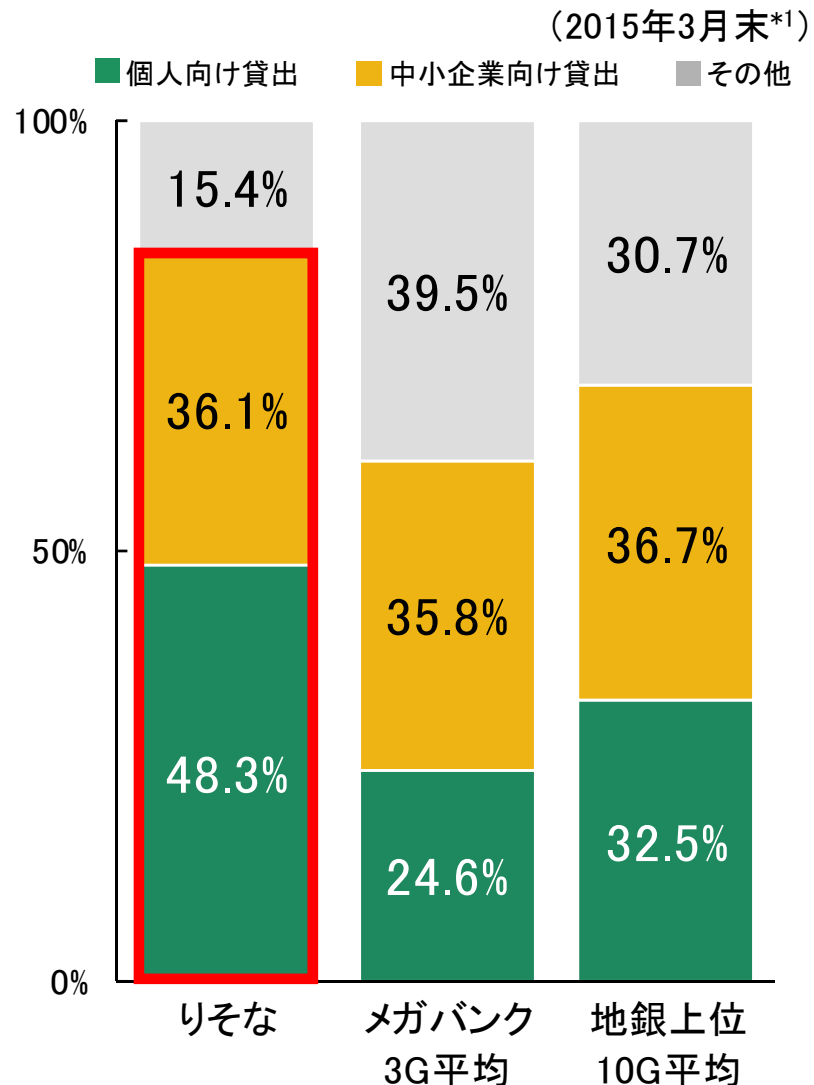
*1. 有価証券報告書により開示しているセグメント情報の報告セグメントの業務粗利益

7 “リテール業務に特化”の優位性



貸出の8割以上が個人・中小企業向け

相対的に優位な預貸金利回り差



*1. 各社決算資料、グループ銀行合算、メガバンク:三菱東京UFJ+三菱UFJ信託、みずほ+みずほ信託、三井住友地銀上位10G:連結総資産上位10地銀グループ(ふくおかFG、横浜、千葉、ほくほくFG、静岡、山口FG、常陽、西日本シティ、七十七、京都)



『りそな』の強み

1

恵まれた営業基盤とリテール業務特化の優位性

2

改革によりもたらされた先進性と健全性



3

独自のビジネスモデルによる成長性

資本政策の進展

4

公的資金完済
⇒ 普通株式価値の更なる向上・株主還元の拡充

2 先進的なコーポレートガバナンス体制

経営の「監督」と業務「執行」を分離

- 2003年(邦銀初)から指名委員会等設置会社。
- 取締役は過半数が、幅広い知見を有する社外取締役。多様な意見を経営に反映。

りそなホールディングス取締役会の構成

社外
取締役
(6名)



大藪 恵美
〈指名委員会委員〉
一橋大学大学院国際企業戦略研究科 教授



浦野 光人
〈報酬委員会委員長〉
ニチレイ 相談役(元 同社 社長・会長)



有馬 利男
〈指名委員会委員長、報酬委員会委員〉
グローバル・コンパクト・ネットワーク・ジャパン 代表理事
元 富士ゼロックス 社長



松井 忠三
〈指名委員会委員、報酬委員会委員〉
松井オフィス 社長
元 良品計画 社長・会長



佐貫 葉子
〈監査委員会委員長〉
弁護士(NS総合法律事務所 所長)



佐藤 英彦
〈監査委員会委員〉
弁護士(ひびき法律事務所)
元 警察庁長官

社内
取締役
(4名)



東 和浩
代表執行役社長



古川 裕二
代表執行役
人材サービス部担当



菅 哲哉
代表執行役
グループ戦略部担当
兼購買戦略部担当



磯野 薫
〈監査委員会委員〉

ガラス張りの役員室



2 「待ち時間ゼロ」を目指したオペレーション改革



総合受付



- ・ご来店時には、まず入り口から一番近い総合受付へ
- ・ご用件を伺い、担当ブースにご案内します

クイックナビ



クイックナビは特許取得済!!

- ・税公金納付、振込等はATMを併設したクイックナビへ
- ・書類記入不要等でスピーディーなお手続きが可能に

サービスカウンター



- ・生体認証の活用で書類のご記入やご捺印は不要に

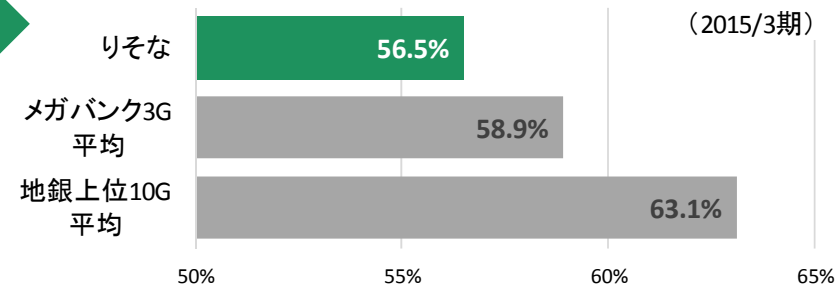
コミュニケーションブース



- ・プライベートなご相談に、専用窓口でじっくりお応えします

**営業店事務の
抜本的な見直しは、
効率性の向上にも寄与**

連結経費率^{*1}の比較



*1. 各社決算資料(2015年3月期) 経費/業務粗利益、メガバンク:MUFG、SMFG、みずほFG
地銀上位10G: 連結総資産上位10地銀グループ(ふくおかFG、横浜、千葉、ほくほくFG、静岡、山口FG、常陽、西日本シティ、七十七、京都)

2 お客さまからのご評価

オリコン 顧客満足度ランキング 銀行（窓口）総合

りそな銀行が首位、埼玉りそな銀行が5位

1位	りそな銀行
2位	大垣共立銀行
3位	ゆうちょ銀行
4位	福岡銀行
5位	埼玉りそな銀行
6位	琉球銀行
7位	みずほ銀行
8位	三井住友銀行
9位	西日本シティ銀行
10位	静岡銀行

(2015年7月)

日経 銀行リテールカ調査

りそなグループ全銀行がベスト10入り

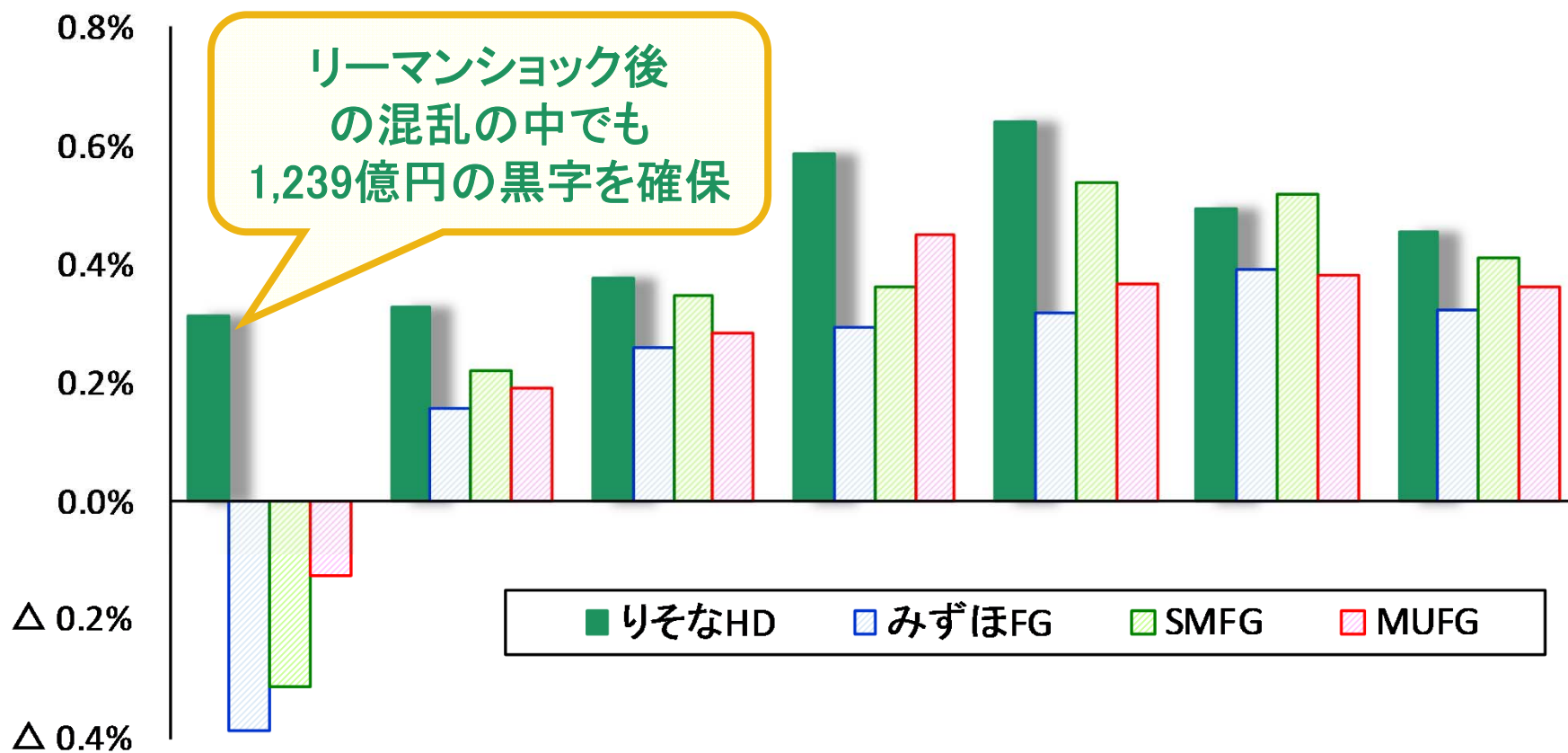
1位	新生銀行
2位	三井住友銀行
3位	イオン銀行
4位	スルガ銀行
5位	みずほ銀行
6位	埼玉りそな銀行
7位	広島銀行
8位	りそな銀行
9位	近畿大阪銀行
10位	常陽銀行

(117行調査)(2015年10月)

② 連結ROA(当期純利益／総資産)の推移*1



- 安定した黒字体質を実現
- 総資産対比の利益率(ROA)はメガバンクにも劣らない水準



*1. 出所: 会社公表資料

② 直近の決算概要(りそなホールディングス連結ベース)

- 2016年3月期 第3四半期迄の親会社株主に帰属する四半期純利益は1,301億円。
通期業績予想(1,750億円)に対する進捗率は74.3%

(億円)		2013/3期	2014/3期	2015/3期	2015/3期 (~3Q/9か月間)	2016/3期 (~3Q/9か月間)
連結粗利益	①	6,371	6,085	6,324	4,753	4,542
資金利益	②	4,430	4,300	4,259	3,205	2,996
信託報酬	③	216	237	227	169	162
役務取引等利益	④	1,289	1,350	1,464	1,053	1,073
その他業務利益	⑤	434	197	372	324	309
営業経費	⑥	△ 3,616	△ 3,484	△ 3,577	△ 2,681	△ 2,579
株式等関係損益	⑦	△ 75	226	445	353	43
与信費用 ^{*1}	⑧	130	264	223	339	△ 170
税前当期(四半期)純利益	⑨	2,843	3,120	3,262	2,759	1,842
親会社株主に帰属する 当期(四半期)純利益	⑩	2,751	2,206	2,114	1,912	1,301
期初予想 親会社株主に 帰属する当期純利益	⑪	1,400	1,450	1,500	2016/3期通期 期初予想→	1,750

*1. 正の数値は戻入を表す



『りそな』の強み

1

恵まれた営業基盤とリテール業務特化の優位性

2

改革によりもたらされた先進性と健全性

3

独自のビジネスモデルによる成長性



資本政策の進展

4

公的資金完済
⇒ 普通株式価値の更なる向上・株主還元の拡充

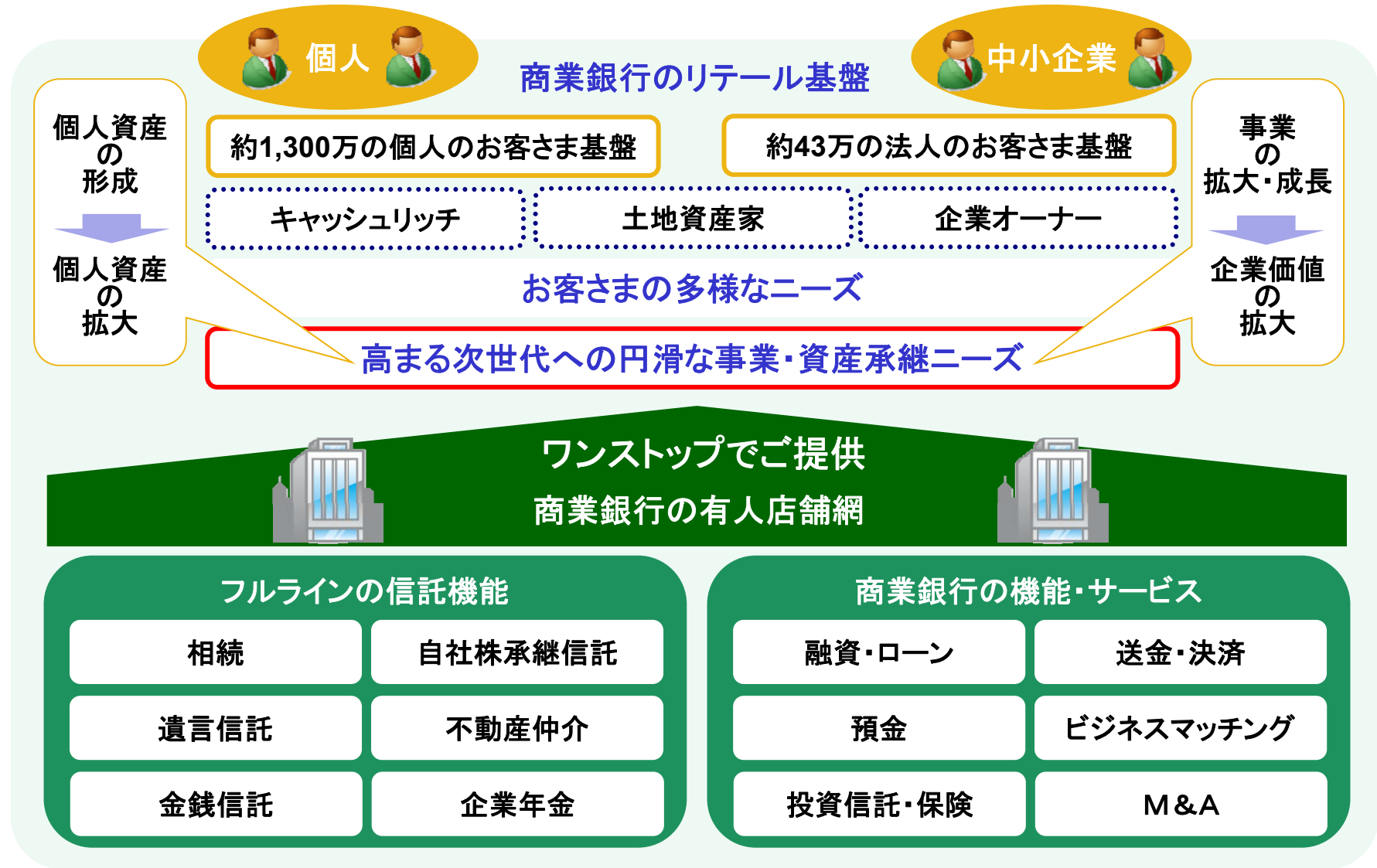
3 「りそな」の特質

メガバンク・地方銀行・信託銀行の機能・強みをあわせ持つ独自のポジション



3 「リテール×信託」のビジネスモデル

あらゆるお客さまから頼りにされる金融専門家



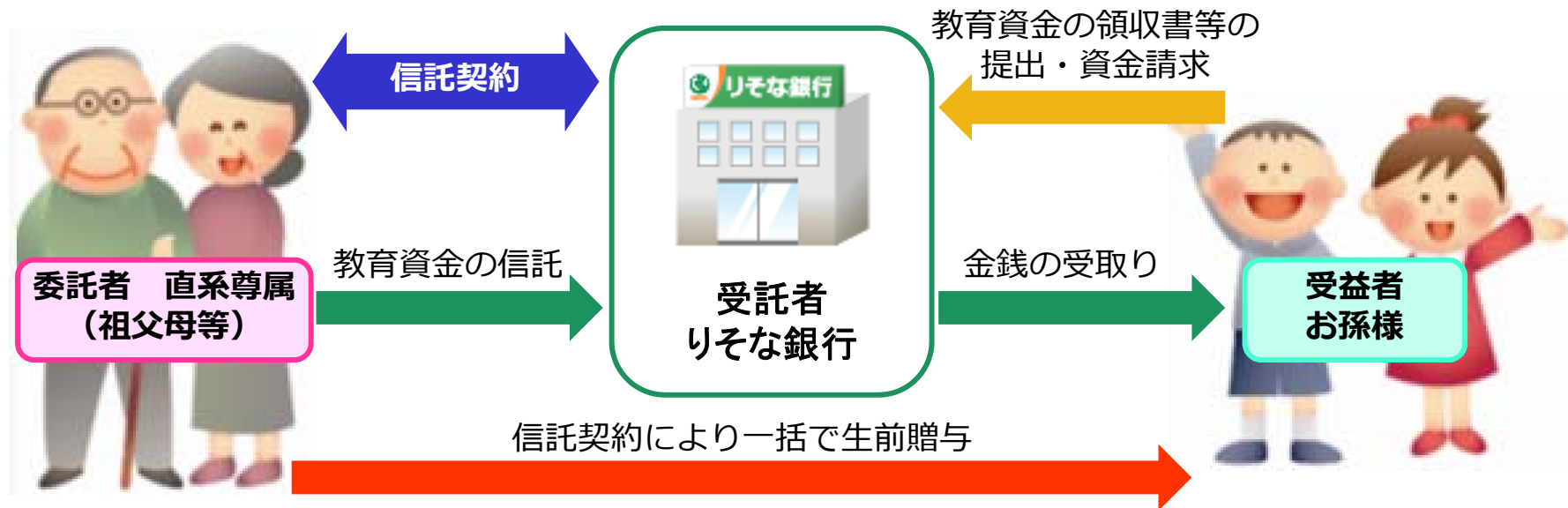
3 「リテール×信託」個人のお客さまに対するお手伝いの事例



信託機能を活用して、お客さまの大切な資産を次世代につなぐお手伝いをしています

■ きょういく信託（2013年4月販売開始）

- 2013/4～2015/12月 受託実績 約1万9千件、受託金額 約1,130億円



平成25年度の税制改正「教育資金の一括贈与にかかる贈与税の非課税措置」の適用商品です。

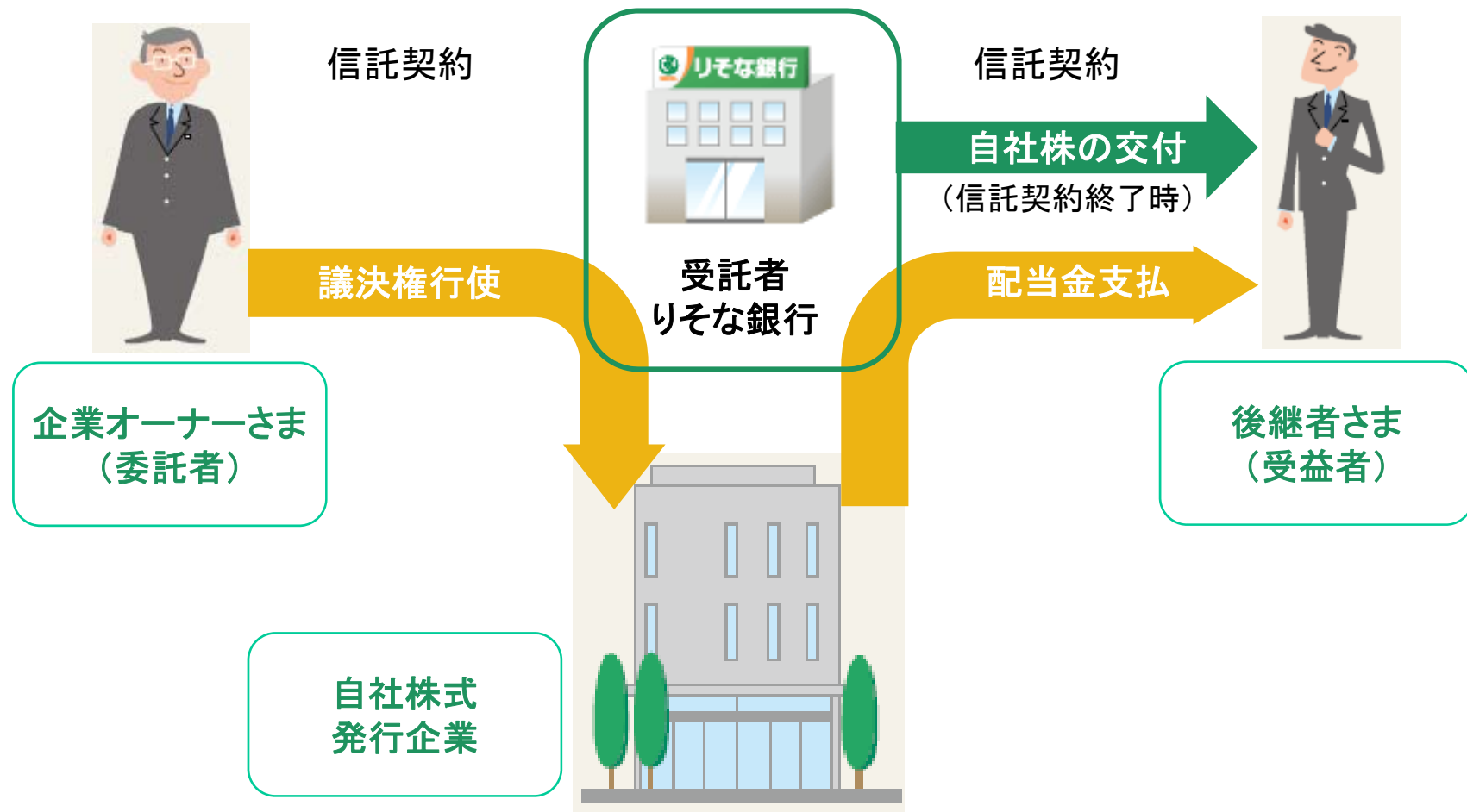


3 「リテール×信託」法人のお客さまに対するお手伝いの事例

オーナーさまが経営権（議決権）を確保したまま、後継者さまへの「株式の移転」を実現できます

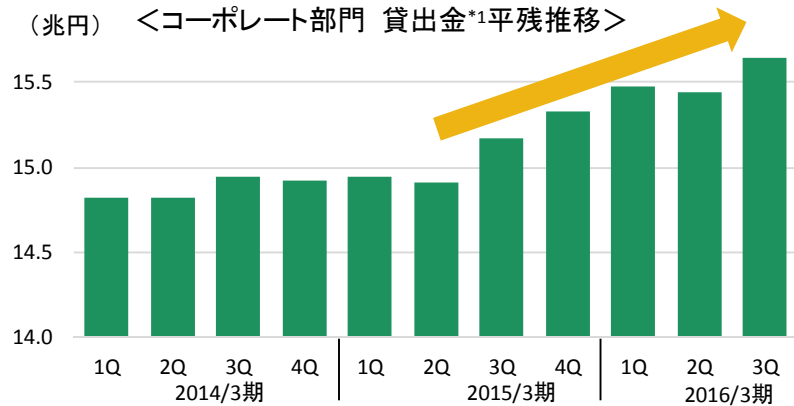
■ 自社株承継信託（議決権留保型）

- 「自社株評価の上昇が見込まれる」、一方で「今すぐ後継者に経営を任せるのは不安」といったお悩みを解決



3 中堅・中小企業取引

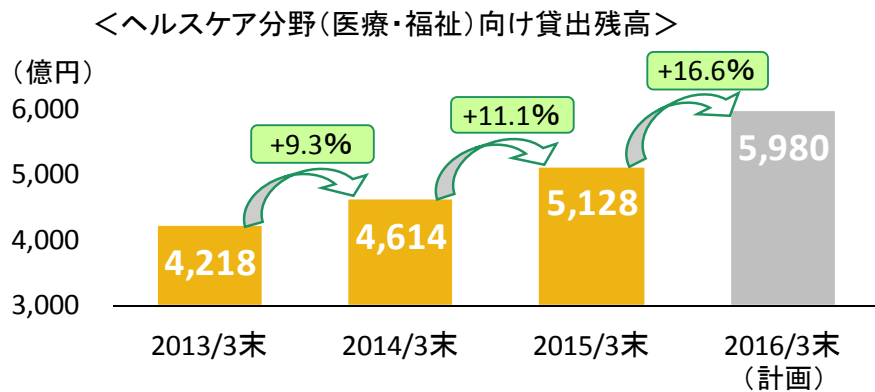
企業向け貸出は顕著な増加トレンドへ



「ヘルスケアNo.1のりそな」を目指して

地域に密着した
グループ顧客基盤の優位性

信託を活用した
承継サポート、不動産仲介



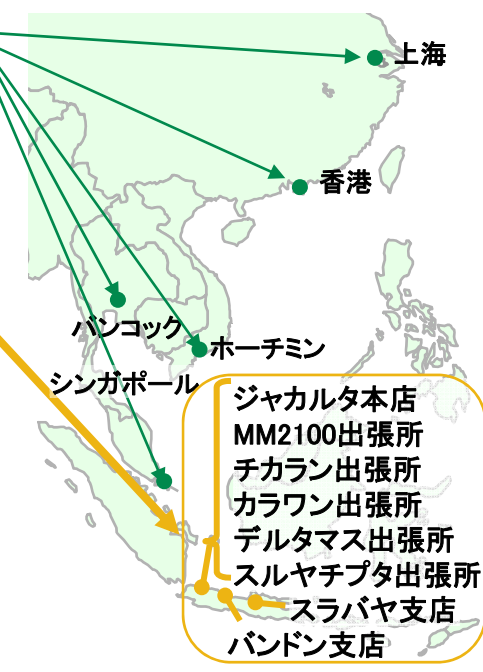
中小企業のアジア進出をきめ細かくサポート

海外駐在員事務所

- 5拠点を展開
- 2015年3月、ベトナム・ホーチミンに駐在員事務所を開設

りそなプルダニア銀行

- インドネシアにおける業暦50年超の合併銀行



各国有力銀行との提携

- 圧倒的な支店数と現地ノウハウによりサービスを提供
- 2014/11月、ミャンマー・アペックス銀行と業務提携

主な地場提携銀行のある地域				
中国	台湾	香港	韓国	シンガポール
マレーシア	インド	タイ	フィリピン	カンボジア
ベトナム	ラオス	ミャンマー		

*1. グループ銀行合算、一般貸+アパートマンションローン

3 オムニチャネル戦略

圧倒的なお客さま利便性の実現に向けて

取引「時間」の常識への挑戦（いつでも）

- 平日17時迄営業(2003/10～)
- 24時間有人対応テレフォンバンキング(2005/5～)

■ りそなグループ銀行間 24時間365日振込

- 個人向け(2015/4～)
- 法人向け(2015/10～)



24時間 365日

Resona Group
my gate ATM
Webマネーセンター



■ 平日19時迄365日営業店舗

- セブンデイズプラザとよす(2015/11～)
(新型相談特化型 モデル店舗)
- 2016/3月までに11拠点に

■ 住宅ローン休日運営体制

- LP休日運営(2003/10～)
2015/3末時点71拠点
- 休日審査(2015/6～)
- 休日融資(2016/3～)

取引「空間」の常識への挑戦（どこでも）

■ ネットチャネルの飛躍的拡充

- マイゲート(2014/4～)
- HPチャット機能開始(2015/7～)
- Web決済ポータルサイト(2015/11～)
- ポイントモール(2015/11～)
- りそなスマートストア(2016/3～)



■ グループ銀行店頭相互利用サービス

- 預金に関する各種諸届(2015/9～)
- 普通預金取引(2015/11～)
(普通預金通帳共通化)

■ タブレット端末による提案営業

- 本部FPによるリモートサポート(2015/6～)
- 個人渉外・店頭セールス常備(2016/3～)

最適な
商品・サービス

従来の枠組み・常識
の打破

いつでも

どこでも

基幹系システムの更改(2015年1月)

3 24時間365日の利便性



住宅ローン 休日審査

例えば

日曜日にモデルルームへ
⇒「この物件、気に入った！！」



なら、

最短で、その日の内に、

ローンの審査結果が出ます！！



住宅ローン 休日実行

例えば

マイホームの引き渡し
⇒「平日に会社を休まなきゃ・・・」



なら、

会社を休まず、

休日に鍵の引き渡しまで可能に！！



休日に振込・即時入金

例えば

日曜日にネットでお買いもの
⇒「ご入金を確認次第、商品発送・・・」



なら、

その日の内に、

商品代金をお振込み、即時入金！！



休日に振込・即時入金

例えば

日曜日、京都に旅行中のお嬢さまから
⇒「お小遣いがなくなっちゃった！！」



なら、

東京のお父さまがお振込み、

お嬢さまのお口座に即時ご入金！！



3

一歩先ゆくクロスセールス戦略



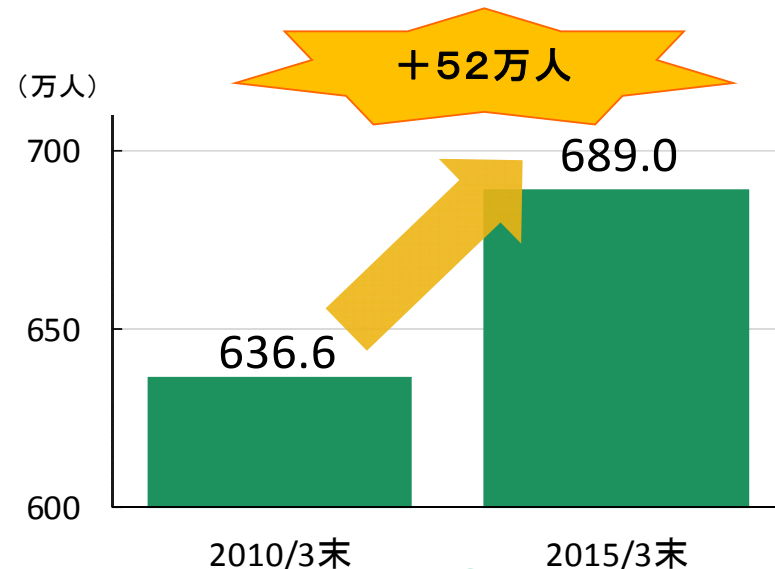
お客さまのライフサイクルで生じる様々なニーズを、身近なリレーションの中でサポート



＜クロスセールスによる銀行収益拡大のイメージ＞



＜クロスセールス実現顧客*1＞



*1. クロスセールス実現顧客: 社内管理上使用している一定のお取引商品個数、お取引残高以上のお客さまの数



『りそな』の強み

1

恵まれた営業基盤とリテール業務特化の優位性

2

改革によりもたらされた先進性と健全性

3

独自のビジネスモデルによる成長性

資本政策の進展

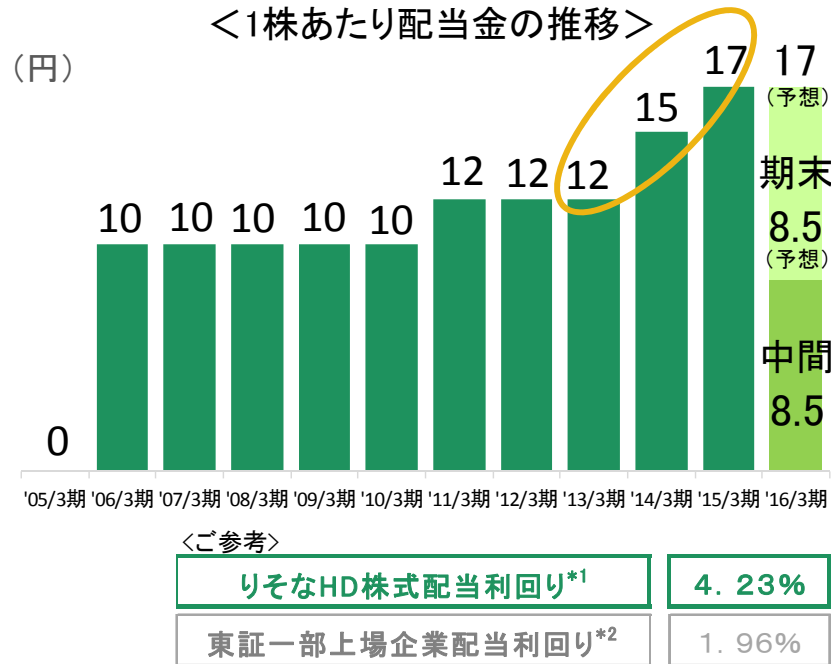
4

公的資金完済
⇒ 普通株式価値の更なる向上・株主還元の拡充



4 普通株式価値の向上

配当方針

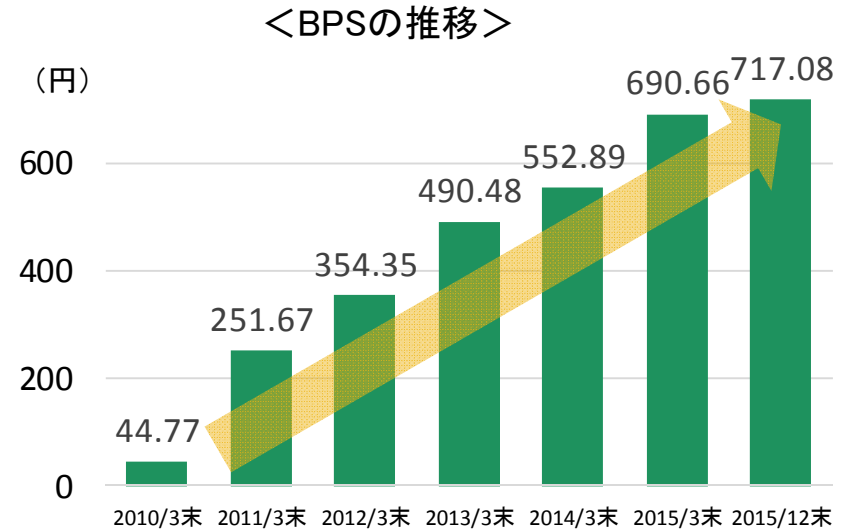


- 2015/3期期末配当より+2円増配
- 2016/3期より中間配当実施
- 今後、社債型優先株式(1,750億円)の取得・消却を実施した際には、減少が見込まれる優先配当(総計73億円)を見合いに普通配当の更なる増配を検討

*1. 2016/3期1株あたり配当予想額17円/401.6円(2016/3/31終値)
 *3. 親会社株主に帰属する四半期純利益-優先配当(2015/12期)
 *4. 株主資本-優先株式残高(2015/12期期首・期末平均)

BPS(1株あたり純資産)の向上

- 公的資金の返済を進める過程で、BPSが改善・向上



- 今後も資本効率を意識した運営に努め、引き続き、10%を上回るROEの水準を目指す

ROE
 (親会社株主に帰属する四半期純利益*3 / 普通株主資本*4) **13.99%**

*2. 出所:大和証券(2016年4月1日付レポート「2016年3月相場の回顧」)

4 株主優待制度(1)



特典1

株主さまにりそなグループのクラブポイント*1をプレゼント！

株数に応じたポイントプレゼント！ 毎年3月31日時点の株主さまを対象としています。

年間最大2,400ポイント

様々なパートナー企業へのポイント交換や、1,000ポイントを現金700円に還元が可能。

最低でも月間20ポイント、100株ごとに5ポイントを進呈します。

保有株数	月間 (最大200ポイント)	年間 (最大2,400ポイント)
100～400株	20ポイント	240ポイント
500株	25ポイント	300ポイント
1000株	50ポイント	600ポイント
2000株	100ポイント	1,200ポイント
4,000株以上	200ポイント	2,400ポイント

パートナー企業例



特典2

月間ポイント数に応じて、サービスグレード(ステータス)が決定。

ステータスごとに、様々な優遇が受けられます。

例えば・・・

毎月進呈されるステータスポイントによって、翌月のステータスが決定します。

ATM手数料無料！(※)

振込手数料無料！(※)

手数料
0円！

(※)ステータスにより特典内容が異なります

ダイヤモンド	ルビー	パール
ステータスポイント 200pt以上	ステータスポイント 200pt未満 100pt以上	ステータスポイント 100pt未満 20pt以上

*1.「クラブポイント」はりそなグループのポイントサービス「りそなクラブ」で付与されるポイントです。

4 株主優待制度(2)

<一例>

<p>りそなグループの株を</p> <p>100株 お持ちの</p> <p>A さんの場合</p> 	<p>特典1 株主優待特典</p> <p>月間 20 ポイント <年間最大240ポイント></p> <p>Tポイントに交換して、 お買い物に。</p>	<p>特典2 ステータスポイントも20ポイントで</p> <p>パール </p> <p>パールステータス優遇特典</p> <p>りそなグループATM手数料無料!</p>
<p>りそなグループの株を</p> <p>2,000株 お持ちの</p> <p>B さんの場合</p> 	<p>特典1 株主優待特典</p> <p>月間 100 ポイント <年間最大1,200ポイント></p> <p>nanacoに交換して、コンビニ や、ショッピングセンターでの お買い物に。</p>	<p>特典2 ステータスポイントも100ポイントで</p> <p>ルビー </p> <p>ルビーステータス優遇特典(一例)</p> <p>コンビニATM手数料キャッシュバック(月間3回) インターネットバンキングの他行宛振込手数料 半額(月間3回)</p>
<p>りそなグループの株を</p> <p>4,000株 お持ちの</p> <p>C さんの場合</p> 	<p>特典1 株主優待特典</p> <p>月間 200 ポイント <年間最大2,400ポイント></p> <p>JTBトラベルポイントに交換して、 旅行代金のお支払いの 一部に。</p>	<p>特典2 ステータスポイントも200ポイントで</p> <p>ダイヤモンド </p> <p>ダイヤモンドステータス優遇特典(一例)</p> <p>他行ATM手数料キャッシュバック(月間3回) ATM振込手数料キャッシュバック(月間3回)</p>

*1. ダイヤモンドでは、インターネットバンキングの他行宛振込手数料は0円(月間3回)

りそなのCSR



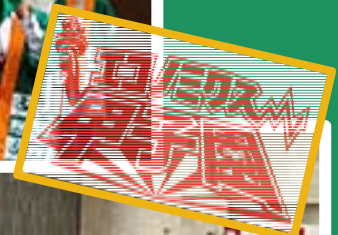
りそなのCSR①子ども向け金融経済教育



『りそなキッズマネーアカデミー』

「お金の流れ」や「お金の役割」「働くことの大切さ」などを楽しみながら学習することのできる子ども向け教室

これまでのキッズの卒業生は
20,000人を超えました。
11年目となった昨年夏は、
4,500人のキッズが参加しました



エコノミクス甲子園開催

高校生を対象とした金融知力を競うクイズ大会

りそなのCSR②ダイバシティ／ノーマライゼーション



『大阪市女性活躍
リーディングカンパニー』*1
の認証を取得しました (2015年7月)

(りそな銀行・近畿大阪銀行)



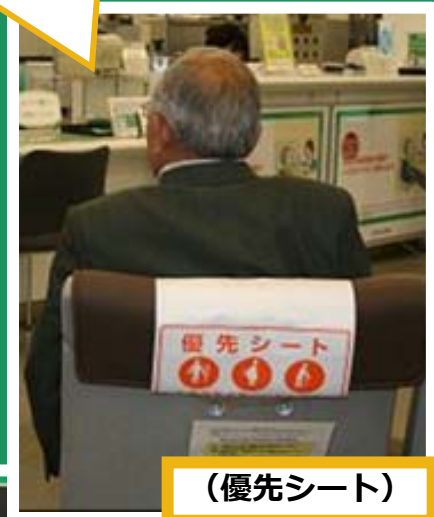
*1. 大阪市内で事業を行い、女性の活躍推進に積極的に取り組む企業を大阪市が認証するものです



りそなウーマンズカウンスル

女性が生き活きと活躍できる風土
づくりに向けた経営直轄の諮問機関

お身体の不自由な方や、ご高齢の方、妊娠されている方などに優先してご利用いただける「優先シート」「優先ATM」を全有人拠点に設置



(優先シート)

『なでしこ銘柄』*2 (2014年度、2015年度)



女性活躍推進に優れた
上場企業として、
選定されました



*2. 経済産業省が東京証券取引所と共同で、2012年度より女性活躍推進に優れた上場企業を選定・発表しています。

(優先ATM)



りそなのCSR③地域経済活性化のために／環境への取り組み



「農と食の展示・商談会2015」

「食」をテーマにしたビジネスマッチングで
新たな商流を創造し、販路拡大をサポート



『若者のための合同企業面接会』

取引先企業と若者との出会いの場を
創出し、採用活動を支援



『りそなの絆』被災地 植樹プロジェクト

東日本大震災の被災地に
苗木を植樹しています



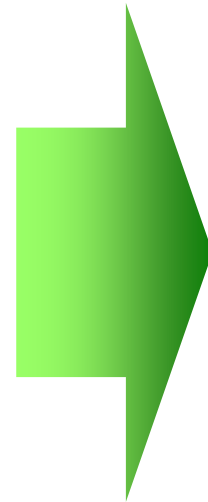
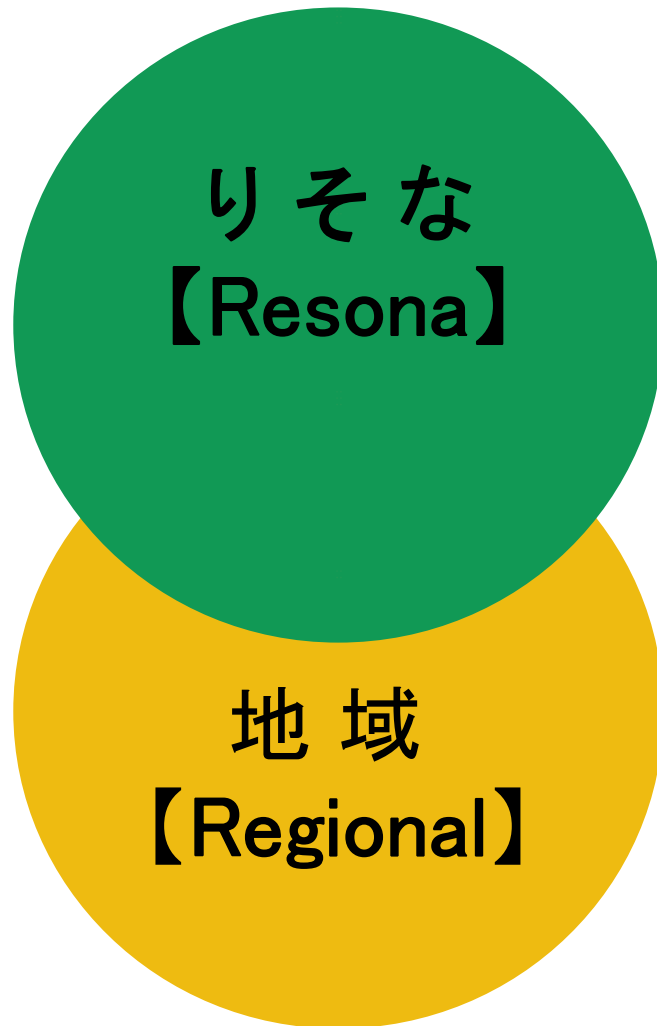
森づくり活動

地元の森林を
守り育てる
活動を続けて
います

ご参考資料



Resona : 【 共鳴する、響きわたる 】(ラテン語からの造語)

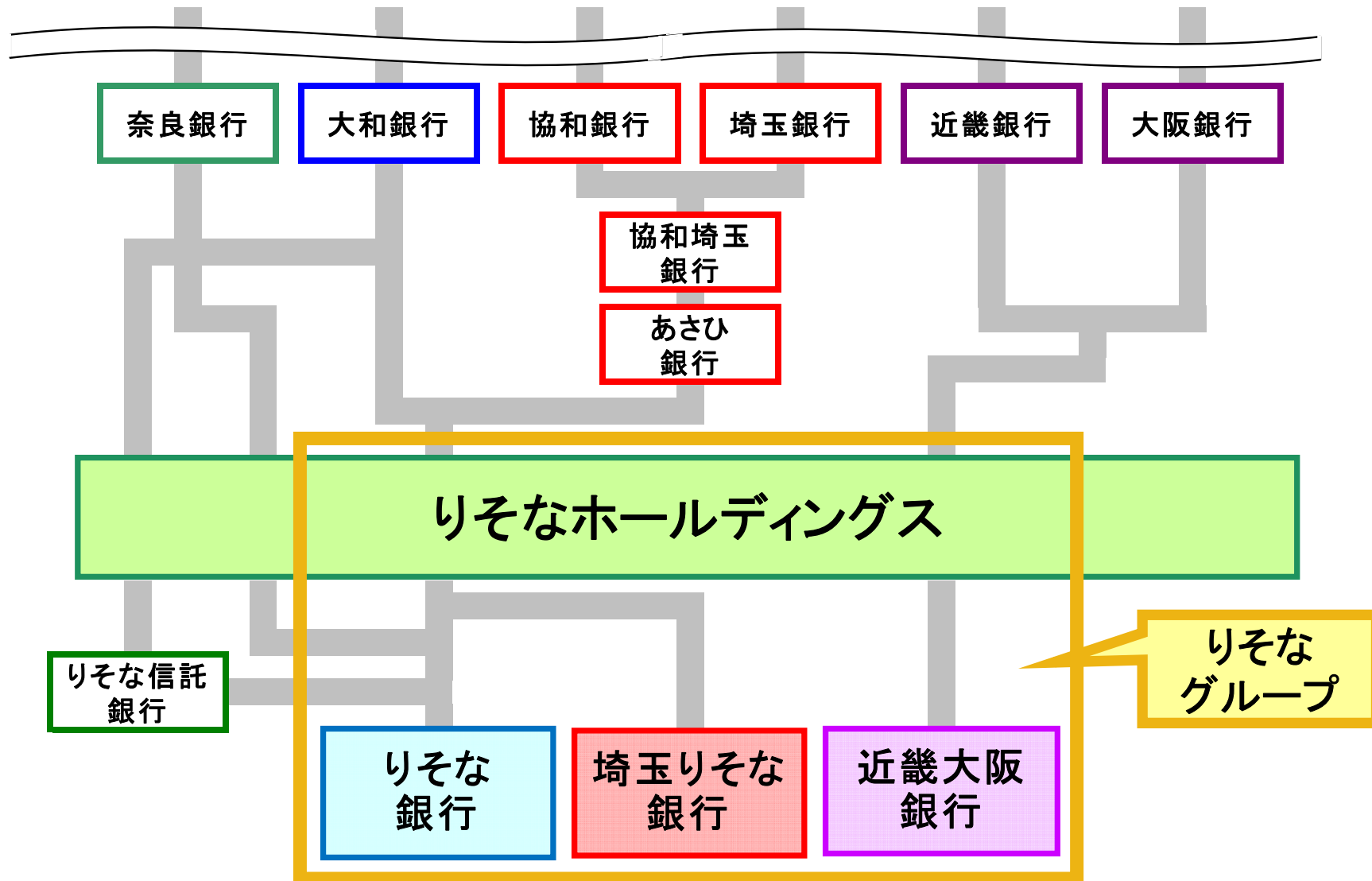


RESONA

お客様の声に耳を傾け、共鳴し、響き合い、お客さまとの間に揺るぎない絆を築きます。
地域のお客さまと互いにふれ合い、感じ合い、理解し合う中から生まれる信頼関係を大切にします。

『りそな』のあゆみ

- 金融機関の再編が進む中、複数の合併等を経て現在のりそなグループに



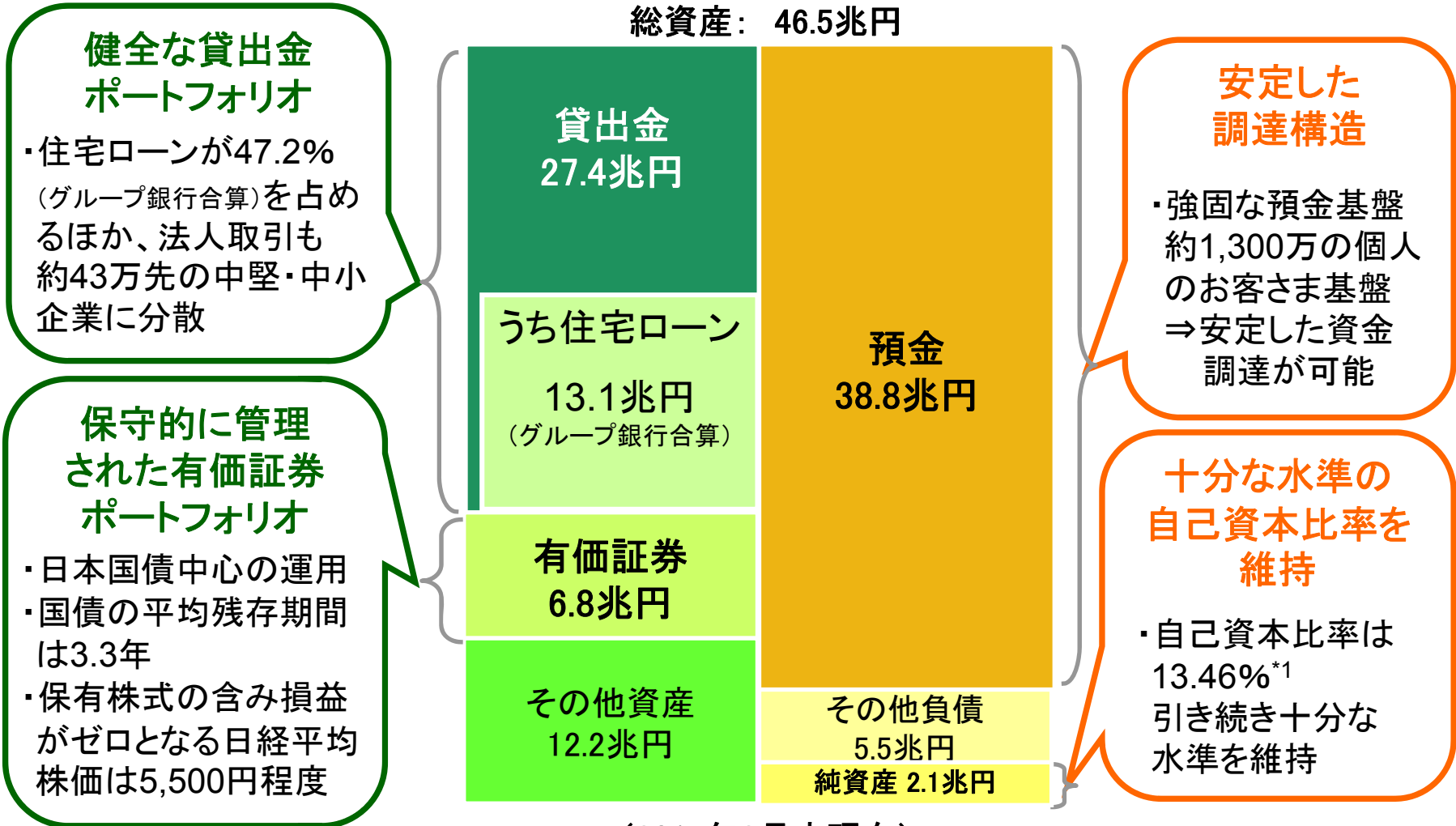
健全なバランスシート



- ダウンサイドリスクの小さい健全な財務体質を維持

りそなホールディングス 連結バランスシート

総資産： 46.5兆円



健全な貸出金 ポートフォリオ

- ・住宅ローンが47.2% (グループ銀行合算)を占めるほか、法人取引も約43万先の中堅・中小企業に分散

保守的に管理 された有価証券 ポートフォリオ

- ・日本国債中心の運用
- ・国債の平均残存期間は3.3年
- ・保有株式の含み損益がゼロとなる日経平均株価は5,500円程度

安定した 調達構造

- ・強固な預金基盤
約1,300万の個人のお客さま基盤
⇒安定した資金調達が可能

十分な水準の 自己資本比率を 維持

- ・自己資本比率は13.46%^{*1}
引き続き十分な水準を維持

(2015年3月末現在)

*1. 規制資本比率(バーゼル3)

有価証券の状況(銀行合算)



有価証券の状況

(億円)		2015/3末	2015/9末	2015/12末	評価差額
その他有価証券*1	(1)	38,276	32,865	32,980	5,646
株式	(2)	3,306	3,281	3,454	5,598
債券	(3)	31,869	25,447	21,968	96
- 国債	(4)	21,511	16,462	12,912	27
- (デュレーション)*2	(5)	3.3年	3.0年	3.6年	-
- (BPV)	(6)	△ 7.2	△ 5.0	△ 4.8	-
- 地方債・社債	(7)	10,358	8,985	9,055	68
その他	(8)	3,100	4,135	7,558	△ 48
- 外国証券	(9)	1,430	2,131	4,355	△ 62
(評価差額)	(10)	5,731	4,985	5,646	

満期保有債券*3	(11)	24,357	24,569	23,756	730
- 国債	(12)	19,620	19,618	18,817	576
(評価差額)	(13)	726	728	730	

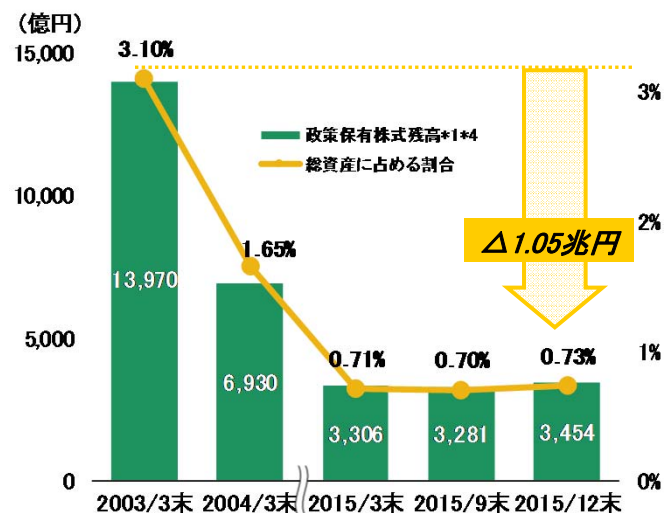
*1. 取得原価、時価のある有価証券のみを対象として記載
 *2. 変動利付国債のデュレーションはゼロで計算
 *3. BS計上額、時価のある有価証券のみを対象として記載
 *4. 「その他有価証券」分

政策保有株式の状況

- 日経平均損益分岐点株価 6,000円程度
- 株式売却額(上場分・取得原価) 56億円、売却益 60億円
- これまで、退給信での保有分を含め、総合的に株式ポジションの適正化を実施
 ⇒3Qにおいて退給信に残存する保有株式の全てを銀行本体に返還(217億円)
 (退給信の株式残高 2008/3末3,083億円(時価ピーク) ⇒ 2015/12末 ゼロ)

政策保有株式に関する方針の概要

公的資金による資本増強以降、残高圧縮に取組み、価格変動リスクを低減



引き続き、以下の方針を踏まえ、リスクに見合った適正なリターンを追求

1. 財務的体力を超えた政策株式の保有はしない
2. 相互の持続的な企業価値向上を通じ、中長期かつ安定的な取引関係を構築
3. 保有の是非は、中長期的な取引展望の実現可能性を含むリスク・リターンを検証し判断

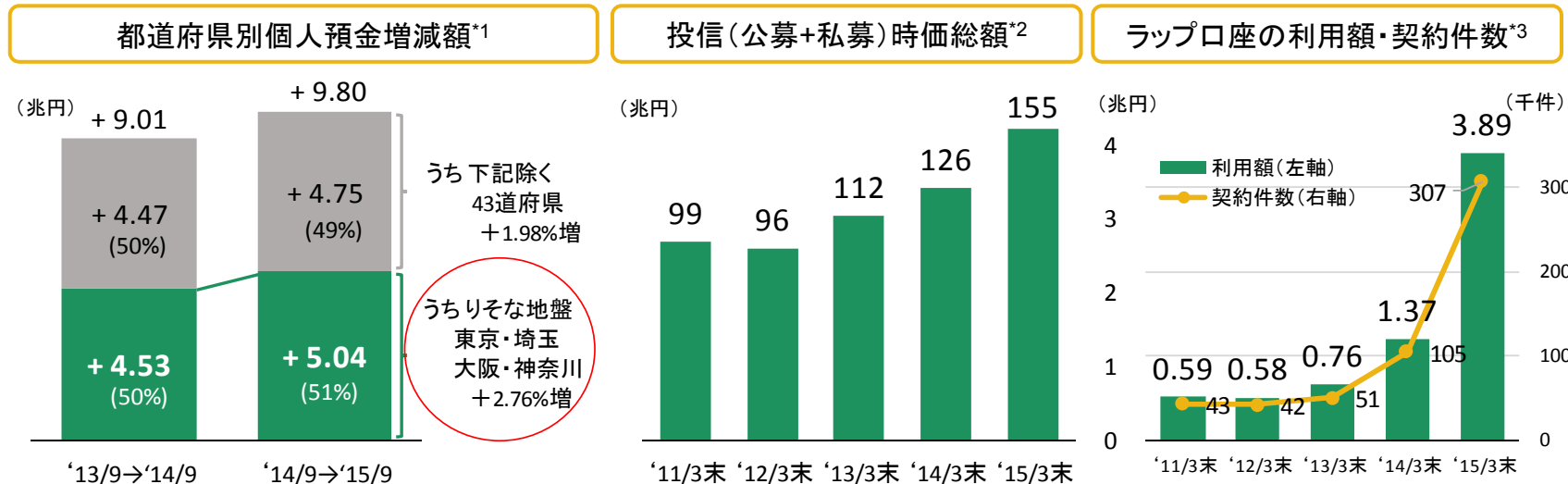
資産運用ビジネスの強化：りそなアセットマネジメント設立



りそなグループで、商品組成、販売、受託まで取り扱える体制を確立

<p>国内トップクラスの運用機関</p> <ul style="list-style-type: none"> 20兆円規模の運用資産残高 信託銀行として年金運用で培ったノウハウ 	<p>2015年度</p> <p>上期 8月 設立 9月 業務開始</p> <p>下期 ・ラップ型投信設定 ・法人・金融機関向け 私募投信組成</p>	<p>2016年度以降(予定)</p> <p>2016年度(予定) ・ファンドラップ用ファンド設定 ・『信託のチカラ』の運用手法による投信等組成</p> <p>2017年度(予定) ・DC用ファンド設定 ・グループ外販売チャネル 開拓</p>	<p>2020年度</p> <p>グループ業務純益 +70億円</p> <p>ファンド残高 1兆3千億円</p>
	<p>国内トップクラスの金融商品販売力</p> <ul style="list-style-type: none"> 2014年度投信販売額 1.22兆円 		

成長・拡大が見込めるマーケット



*1. 日本銀行統計より作成 *2. 投資信託協会 *3. 日本投資顧問業協会

中期経営計画における収益計画と進捗状況(1)



(億円)

【銀行合算】	2015/3期			2016/3期			2017/3期	2018/3期
	中期 経営計画	実績	差異	中期 経営計画	通期予想	差異	中期 経営計画	中期 経営計画
業務粗利益	5,570	5,805	+235	5,640	5,810	+170	5,700	6,000
資金利益	4,080	4,165	+85	4,140	-	-	4,155	4,370
(預貸金利回り差) 社内管理計数	1.36%	1.35%	△0.01%	1.30%	1.26%	△0.04%	1.25%	1.27%
役務取引等利益+信託報酬	1,161	1,277	+116	1,233	-	-	1,278	1,396
その他	329	361	+32	267	-	-	267	234
経費	△ 3,350	△ 3,353	△ 3	△ 3,360	△ 3,350	+10	△ 3,370	△ 3,380
実勢業務純益 *1	2,220	2,451	+231	2,280	2,460	+180	2,330	2,620
株式等関係損益	235	445	+210	90	80	△ 10	105	90
与信費用	100	243	+143	△ 185	△ 330	△ 145	△ 190	△ 205
(与信費用比率) *2	△0.04%	△0.08%	△0.04%	0.06%	0.11%	+0.05%	0.06%	0.07%
税引前当期利益	2,520	2,932	+412	2,170	2,230	+60	2,120	2,380
税引後当期利益	1,720	1,964	+244	1,450	1,570	+120	1,450	1,630
りそなHD 連結親会社株主に 帰属する当期純利益	1,900	2,114	+214	1,600	1,750	+150	1,600	1,750

【経営指標】	2015/3期	中期経営計画			
	実績	2015/3期	2016/3期	2017/3期	2018/3期
HD連結ROE	18.89%	10%以上			
普通株式等Tier1比率*3	7.07%	8%を安定的に上回る水準			
経費率(銀行合算)*4	57.7%	60.1%	59.6%	59.1%	56.3%

【主要前提】	2015/3期	中期経営計画			
	実績*5	2015/3期	2016/3期	2017/3期	2018/3期
無担O/N(政策金利)	0.015%	0.100%			0.300%
10年国債	0.395%	0.500%	0.700%	0.850%	1.500%
日経平均株価(円)	19,206.99	17,500		19,500	20,500

*1. 実勢業務純益: 信託勘定不良債権処理額、一般貸倒引当金繰入額を除いた業務純益

*2. 与信費用/金融再生法基準与信期末残高(期初期末平均)

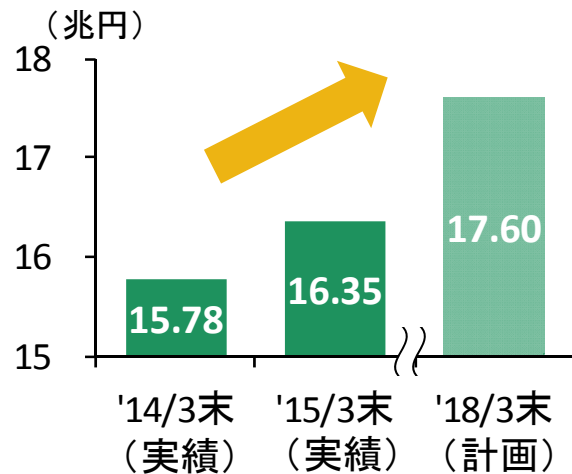
*3. その他有価証券評価差額金除き、規制基準(経過措置勘案ベース)

*4. 経費/業務粗利益(信託勘定償却前) *5 期末値

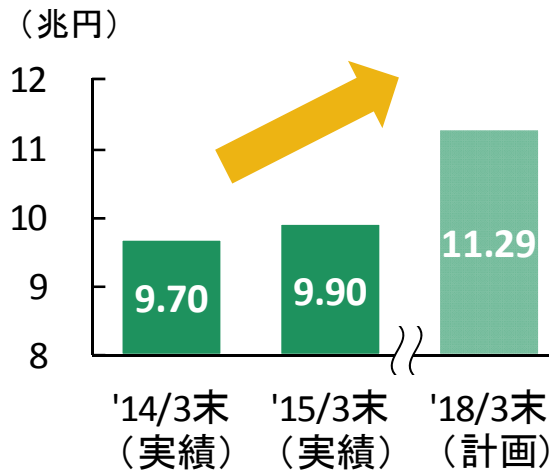
中期経営計画における収益計画と進捗状況(2)



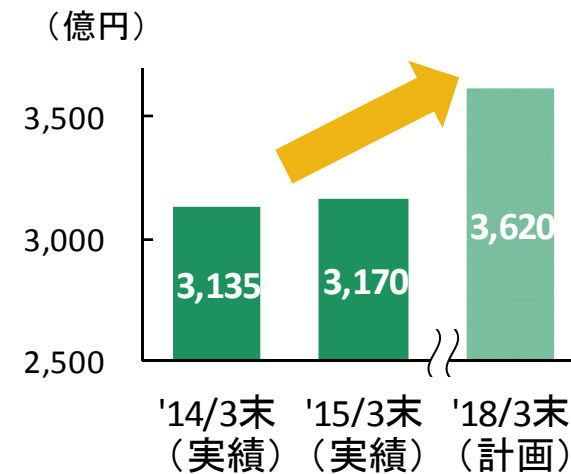
コーポレート部門貸出金残高



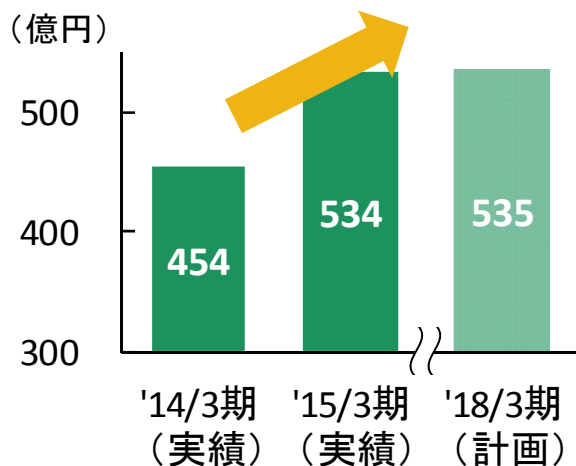
自己居住用住宅ローン残高



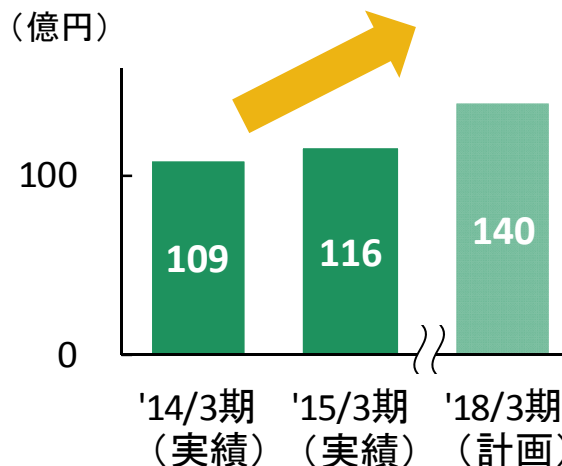
消費性ローン残高



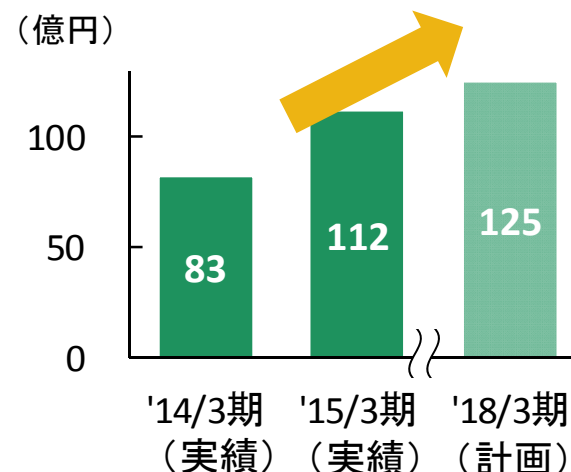
投資信託・保険販売収益



法人ソリューション収益



不動産業務収益



りそなグループ ホームページのご案内

りそなグループホームページ： <http://www.resona-gr.co.jp>

株主・投資家の皆さまへ

決算・IRライブラリー(四半期別)

① 「株主・投資家の皆さまへ」をクリック



四半期毎のIR資料等を
一覧でご覧いただけます。

よく見られているページ

- 決算・IRライブラリー(四半期別)
- 決算ハイライト
- IRプレゼンテーション資料

② 「決算・IRライブラリー(四半期別)」をクリック

りそなグループ ソーシャルメディアネットワークのご案内



Facebook

りそなの取り組み、商品・サービス、金融に関するセミナー、キャンペーン情報など、たくさんの情報をお届けしています。



<https://www.facebook.com/resonagr/>

 「りそな」で検索



YouTube

グループ各社の取り組み、商品・サービスを紹介するニュース番組「りそなびげーしょん」やCMなどを動画で公開しています。

<http://www.youtube.com/user/ResonaGroup/>

 「りそな」で検索

りそなびげーしょん



Twitter

りそなPR

りそなの取り組み、商品・サービスなどの情報をお届けしています。



http://twitter.com/resona_pr/

 「りそな」で検索



りそにゃ【公式】

“りそにゃ”が気の向くままに「ひとりごと」をつぶやいています。



http://twitter.com/re_hitorigoto/

 「りそにゃ」で検索



LINE

友達登録方法

【QRコードリーダーで友達に追加】

- ①LINEを起動し、[その他]をタップ
- ②[友達追加]をタップ
- ③[QRコード]をタップし、QRコードを画面内に表示

【ID検索で友達に追加】

- ①LINEを起動し、[その他]をタップ
- ②[公式アカウント]をタップ
- ③ページ上の[名前またはID検索]に[りそなグループ]もしくはアカウントID「resonagroup」を入力



本資料中の、将来に関する記述(将来情報)は、次のような要因により重要な変動を受ける可能性があります。

具体的には、本邦における株価水準の変動、政府の方針、法令、実務慣行及び解釈に係る展開及び変更、新たな企業倒産の発生、日本および海外の経済環境の変動、並びにりそなグループのコントロールの及ばない要因などです。

本資料に記載された将来情報は、将来の業績その他の動向について保証するものではなく、また実際の結果と比べて違いが生じる可能性があることにご留意下さい。

