各 位

株式会社 りそな銀行

## 中小企業再生に向けた新たな取組みについて

りそなグループのりそな銀行(社長:野村 正朗)(以下「当社」)は、中小企業等のお客様の 再生支援をより積極的に行っていくための新たな取組みとして、野村證券株式会社(社長:古賀 信行)を筆頭とした事業協力パートナー各社と再生支援業務に関して連携し、「中小企業等再生 ファンド」(名称:ジャパン・ライジング・ファンド)(以下、「当再生ファンド」)を組成することについて基本合意致しました。

また、当再生ファンドの透明性・実効性をより高めるため、公正・中立的な再生アドバイス・再生サポートを一貫して行っていく事業再生アドバイザーとして、国内有数の実績を持つトーマッ・ターンアラウンド・サポート株式会社等の全面協力を仰ぐこととなりました。

さらに、中小企業の再生をより迅速かつ強力に推進していくために、当社の子会社である、り そな債権回収株式会社(以下「りそな再生サービサー」)の東京・大阪拠点に再生支援専担部署 を新たに設置し、再生業務のスペシャリスト集団によるきめ細かい、そして実効性のある企業再 生に取り組んでいく体制と致しました。

これらの取組みにより、当社の主要な顧客基盤である中小企業等の事業再生を加速させ、地域経済の活性化に資するとともに、中小企業再生に向けた新たな潮流として日本経済全体の再生に貢献できるものと考えております。

記

#### 1.中小企業等再生ファンドの組成について

当社は、当社及びグループ銀行を主要取引銀行とする中小企業等のお客様を中心に、本業では確たる事業基盤を有しながら再生支援を必要としている中小企業につき、より事業再生を積極的に支援して行くことを目的として、野村証券グループ等の事業協力パートナー各社と連携して、新たな中小企業等再生ファンド(ジャパン・ライジング・ファンド)を組成することと致しました。

当再生ファンドは、当社グループが長年培ってきた中小企業等に対する取引実績・金融ノウハウと、野村証券グループ等の事業協力パートナーの有する事業再生に必要なコンサルティング、マーケティング、M&A、人材派遣など各分野での高度なノウハウ・ネットワークを融合させながら、透明性・実効性の高い事業再生支援をスピード感をもって行っていくこ

とを目的としております。また、事業再生アドバイザーとしてトーマツ・ターンアラウンド・ サポート株式会社および野村證券再生プロジェクト室等の全面協力を仰ぎ、りそな再生サー ビサーを通じて中小企業に対する積極的なターン・アラウンド・マネジメントを行うことに より、事業再生の根幹である事業基盤の再生・強化に本格的に取組んでいくことを企図して おります。

これらの取組みにより、既存の大・中堅企業向け再生ファンド等では取扱対象外とされていた中小企業を主たる対象とする、新しい再生ファンド運営が実現することとなり、当社グループ単独では取組みが難しかった企業等の再生支援についても、広範な再生可能性を展望した迅速な対応が可能になるものと考えております。

今後、当再生ファンドは、当社グループのお取引先にとどまることなく幅広い地域金融機関等との連携も視野に入れ、多くの金融機関等が活用できる「オープン・プラットホーム」として位置づけ、日本の中小企業の再生に向けた新たな取組みとして、日本経済の活性化に貢献できるものと判断しております。

## 《中小企業等再生ファンドの概要》

再生ファンド

設立時期: 2003年12月

名称: ジャパン・ライジング・ファンド

ファンド規模: 当初300億円(予定)

ファンド形態: 匿名組合方式

投資家: 野村証券グループ、りそな銀行、その他国内機関投資家等

運営会社

商号: ジャパン・ターンアラウンド・マネジメント株式会社

資本金: 10百万円(予定)

主要株主: 野村証券グループ、その他機関投資家等

#### 2. りそな再生サービサーの再生支援関連機能の強化について

当社が取り組むべき中小企業等の再生支援をより迅速かつ強力に推進するため、りそな再生サービサー内に、新たに再生支援専担部署である「事業再生部」を東京・大阪拠点それぞれに設置致しました。当社の小口債権に係わる再生支援業務等を集中し、当社と一体となって、中小企業の再生支援業務に取組んでまいります。

小口債権に係わる再生支援業務のりそな再生サービサーへの移行は、集約されたノウハウ、 スペシャリスト集団の育成による再生手法の多角化、およびフラット化された組織による迅 速な意思決定などにより、企業再生の可能性を幅広く見出すことができるものと考えており ます。 サービサーによる再生業務への本格的な取り組みは、サービサーが単なる「債権回収」業から「ターンアラウンド・マネジメント」業への変革を行うものであり、当再生ファンドからの受託を含め企業再生業務について、金融機関間の垣根を超えた新たなビジネス・モデルの一歩とすべく、今後、広く地域金融機関等と連携しながら『サービサーによる企業再生ビジネス』業務の拡大を検討してまいります。

りそな再生サービサー 概要

本社: 東京都千代田区九段南一丁目5番6号

拠点: 大阪・名古屋・埼玉

人員: 260名

りそな再生サービサーの事業再生部 概要

拠点: 東京事業再生部(東京都千代田区九段南)

大阪事業再生部 (大阪市中央区本町)

人員: 50名

以上

# 《中小企業等再生ファンド・スキームの概要》

