

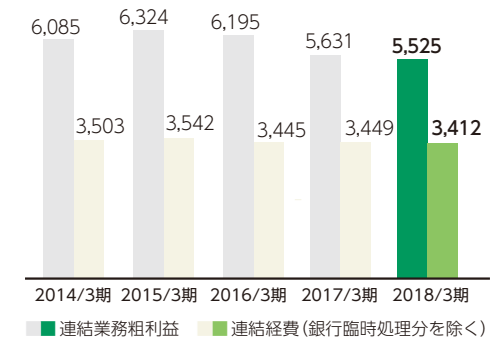
パフォーマンスデータ

主要財務データ(5期分)／財務ハイライト

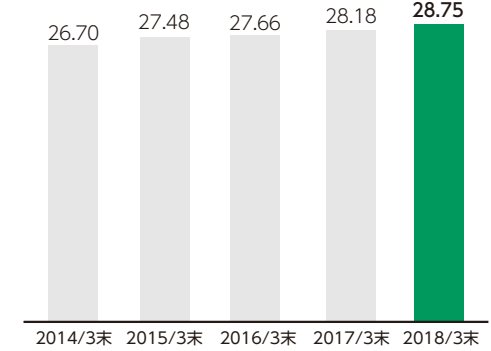
(単位：億円)					
	2014／3期	2015／3期	2016／3期	2017／3期	2018／3期
連結損益計算書サマリー					
業務粗利益	6,085	6,324	6,195	5,631	5,525
①資金利益	4,300	4,259	4,013	3,779	3,683
②信託報酬	237	227	212	179	186
③役務取引等利益	1,350	1,464	1,474	1,427	1,494
フィー収益比率((②+③)/業務粗利益)	26.09%	26.75%	27.23%	28.52%	30.41%
④その他業務粗利益	197	372	495	245	161
債券関係損益(先物等込)	71	195	306	55	△50
経費(銀行臨時処理分を除く)	△3,503	△3,542	△3,445	△3,449	△3,412
経費率(OHR)	57.56%	56.00%	55.61%	61.25%	61.75%
実質業務純益	2,583	2,783	2,751	2,182	2,116
株式等関係損益(先物込)	213	200	△16	32	130
与信費用	264	223	△258	174	147
その他損益等	42	91	59	△108	△236
税金等調整前当期純利益	3,120	3,262	2,505	2,282	2,158
税金費用ほか	△914	△1,147	△666	△667	204
親会社株主に帰属する当期純利益	2,206	2,114	1,838	1,614	2,362
(注)利益にマイナスの場合には、「△」を付して表示しています。					
連結貸借対照表サマリー					
資産の部合計	447,194	465,865	491,264	484,561	502,437
現金預け金	64,718	96,729	135,145	126,419	134,190
貸出金	267,016	274,872	276,649	281,867	287,551
有価証券	86,984	68,642	53,467	52,957	52,785
負債の部合計	427,630	444,431	472,929	465,093	481,408
預金・譲渡性預金	376,957	388,434	395,733	416,409	438,051
純資産の部合計	19,564	21,433	18,334	19,467	21,029
株主資本	15,436	15,297	14,481	14,854	15,672
その他の包括利益累計額	2,734	4,490	3,678	4,434	5,178
信託財産額	239,158	245,266	297,688	266,089	272,525
主要指標					
自己資本比率(国内基準)	14.33%	13.46%	13.53%	11.69%	10.65%
(参考)普通株式等Tier1比率(国際統一基準) (その他有価証券評価差額金除き)	7.73% (7.43%)	8.16% (7.07%)	9.52% (8.13%)	10.74% (8.59%)	12.58% (9.50%)
1株当たり配当金(DPS)(円)	15	17	17	19	20
1株当たり純資産(BPS)(円)	552.89	690.66	705.81	786.94	900.72
1株当たり当期純利益(EPS)(円)	89.71	91.07	75.73	66.89	100.51
自己資本利益率(ROE)※ ¹	21.68%	18.89%	14.41%	11.67%	15.76%
総資産利益率(ROA)※ ²	0.50%	0.46%	0.38%	0.33%	0.47%
不良債権比率(銀行合算・金融再生法基準)	1.74%	1.51%	1.51%	1.35%	1.18%
発行済株式総数(自己株式を除く)(億株)	21.86	23.18	23.19	23.21	23.14
期末株価(円)	499	596.6	401.6	597.9	562.0
時価総額(億円)	10,912	13,829	9,316	13,881	13,010

※1 (親会社株主に帰属する当期純利益－優先配当相当額)÷(株主資本－優先株式残高)、期首・期末平均
※2 親会社株主に帰属する当期純利益÷総資産、期首・期末平均

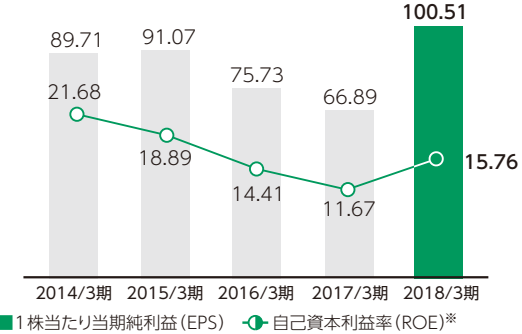
連結業務粗利益／連結経費
(億円)



連結貸出金残高
(兆円)

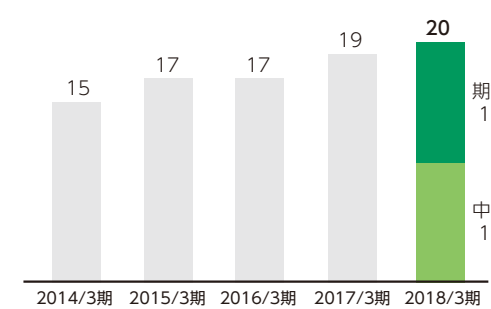


1株当たり当期純利益(EPS)／自己資本利益率(ROE)※
(円／％)

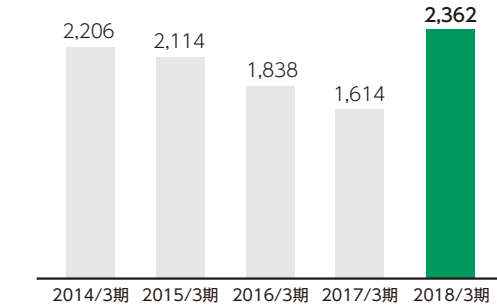


※ (親会社株主に帰属する当期純利益－優先配当相当額)÷(株主資本－優先株式残高)、期首・期末平均

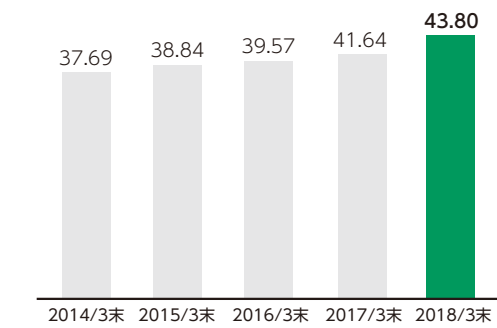
1株当たり年間配当金
(円)



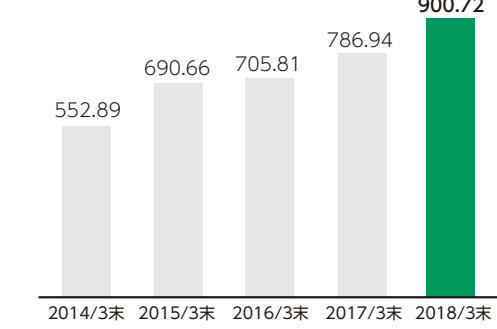
親会社株主に帰属する当期純利益
(億円)



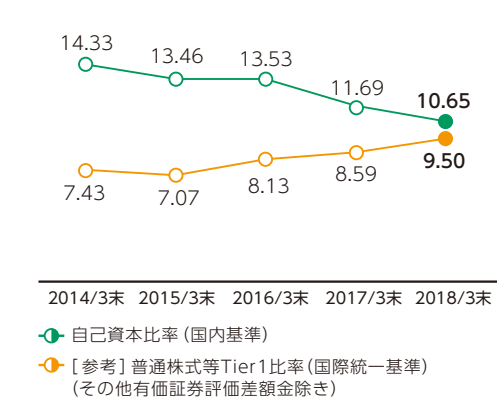
連結預金残高(預金・譲渡性預金)
(兆円)



1株当たり純資産(BPS)
(円)



連結自己資本比率
(％)



非財務データ／非財務ハイライト

	2012／3期	2013／3期	2014／3期	2015年／3期	2016／3期	2017／3期	2018／3期
環境							
環境関連融資等の状況							
環境配慮型法人融資残高(億円)	287	509	587	673	1,215	1,515	1,817
社会的責任投資(SRI)取扱残高(億円)	59	47	31	26	19	20	15
環境関連指標：全拠点(改正省エネ法対象)							
総エネルギー投入量(GJ)	1,664,351	1,519,134	1,525,395	1,485,205	1,405,895	1,337,947	1,290,408
CO ₂ 排出量(t-CO ₂)	69,030	67,935	67,988	68,725	67,495	63,127	61,885

環境関連指標：本部・本店・システム・事務センター							
電気使用量(MWh)	54,470	53,609	51,578	53,660	53,658	42,663	45,344
都市ガス使用量(千m ³)	1,162	1,138	1,118	1,010	949	824	766
ガソリン使用量(kl)	107	117	110	92	92	86	88
水資源投入量・総排水量(千m ³)	193	158	136	128	128	148	171
廃棄物：リサイクル量(t)	1,185	913	796	688	692	578	517
廃棄物：リサイクル率(%)	87	81	77	76	67	65	72
紙ごみ：リサイクル量(t)	1,112	840	1,122	748	780	528	464
紙ごみ：リサイクル率(%)	95	93	95	93	90	83	97
再生紙購入量(t)	607	442	441	415	399	268	262
再生紙購入率(%)	84	94	94	93	99	98	98

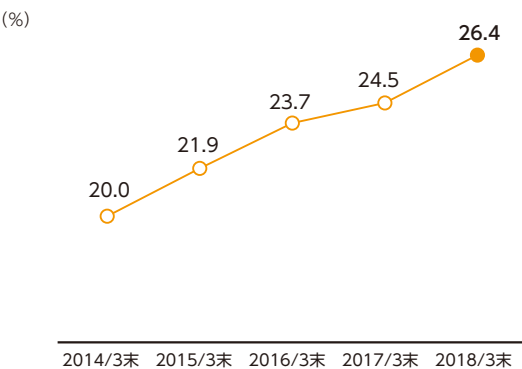
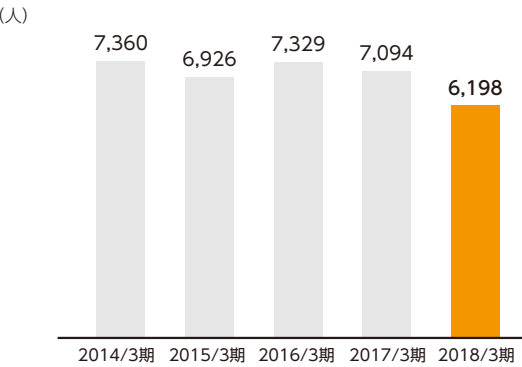
社会関連							
金融経済教育							
キッズマネーアカデミー開催件数(件)※1	171	186	174	165	221	213	230
出張授業実施件数(件)	2	1	2	4	1	3	9
職場体験実施件数(件)	20	36	51	59	96	66	69

※1 夏休み開催

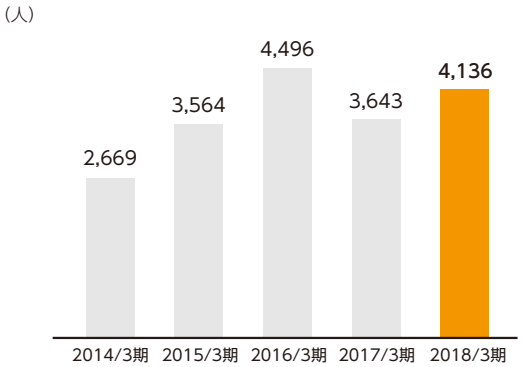
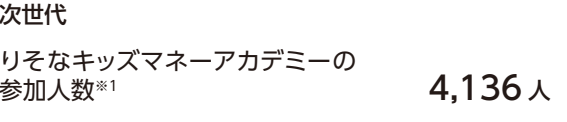
従業員の状況							
従業員数(人)	25,160	25,470	24,891	24,541	24,582	24,388	23,833
社員数(人)	15,119	15,084	14,948	14,866	15,053	15,282	15,129
社員平均年齢(歳)	39.7	39.7	39.9	40.1	39.9	39.7	40.0
社員平均勤続年数(年)	16.1	16.2	16.4	16.5	16.3	16.1	16.2
ライン管理職数(人)※2	4,232	3,928	4,202	4,154	3,970	3,901	3,899
女性ライン管理職数(人)	713	662	841	911	939	955	1,030
新卒採用人数(人)	507	625	566	629	927	926	620
女性新卒採用率(%)	49.7	55.7	53.7	52.3	58.0	58.3	61.3
キャリア採用人数(人)	34	30	25	22	23	28	11
海外現地採用従業員(人)	14	14	13	13	13	13	11

※2 部下のいるマネージャー以上の職層

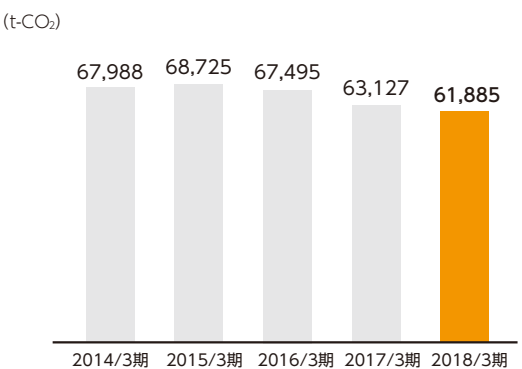
ガバナンス関連							
取締役の人数および活動状況							
取締役(人)	10	9	10	10	10	10	10
社外取締役(人)	6	6	6	6	6	6	6
社外取締役のうち独立役員に指定(人)	6	6	6	6	6	6	6
女性取締役(人)	1	2	2	2	2	2	1
取締役の取締役会への平均出席率	98.7%	94.6%	94.9%	95.5%	94.9%	95.0%	97.2%



※2 部下のいるマネージャー以上の職層に女性が占める割合



※1 夏休み開催



従業員によるボランティア活動



グループ従業員によるボランティア活動団体「Re:Heart倶楽部」では、従業員一人ひとりが主体的に地域の行事やボランティア活動に取り組んでいます。クリスマスの時期に実施した「サンタプロジェクト」では、児童養護施設を訪問し、お金に関するクイズやゲームを通じ交流を図りました。また、「神戸マラソン」への運営協力、地元地域の清掃活動やお祭りへの参加など、2018年3月期も多くの活動を実施しました。

サンタプロジェクトの実施



神戸マラソンへの運営協力



住吉大社の清掃活動



桶川祇園祭りへの参加



OSAKA5GO! WALKへの運営協力



黒目川花まつりへの協力



連結財務諸表

連結貸借対照表

(単位：億円)			(単位：億円)		
		2017年3月期 (2017年3月31日)	2018年3月期 (2018年3月31日)		
資産の部				負債の部	
現金預け金	126,419	134,190	預金	406,753	427,445
コールローン及び買入手形	1,565	3,088	譲渡性預金	9,655	10,606
買入金銭債権	3,553	3,377	コールマネー及び売渡手形	7,093	1,559
特定取引資産	3,485	2,706	売現先勘定	50	50
金銭の信託	10	—	債券貸借取引受入担保金	4,292	6,247
有価証券	52,957	52,785	特定取引負債	1,848	1,017
貸出金	281,867	287,551	借入金	6,992	6,759
外国為替	954	1,602	外国為替	24	40
その他資産	7,706	11,107	社債	4,563	3,851
有形固定資産	3,040	3,030	信託勘定借	10,153	10,560
建物	995	984	その他負債	8,297	8,244
土地	1,800	1,786	賞与引当金	161	156
リース資産	116	117	退職給付に係る負債	126	101
建設仮勘定	22	35	その他の引当金	445	443
その他の有形固定資産	105	106	繰延税金負債	247	235
無形固定資産	313	303	再評価に係る繰延税金負債	201	199
ソフトウェア	74	95	支払承諾	4,185	3,890
リース資産	187	156	負債の部合計	465,093	481,408
その他の無形固定資産	51	51			
退職給付に係る資産	168	184	純資産の部		
繰延税金資産	17	16	資本金	504	504
支払承諾見返	4,185	3,890	利益剰余金	14,361	15,220
貸倒引当金	△1,684	△1,396	自己株式	△11	△52
投資損失引当金	△0	△0	株主資本合計	14,854	15,672
			その他有価証券評価差額金	4,147	4,866
			繰延ヘッジ損益	404	334
			土地再評価差額金	440	436
			為替換算調整勘定	△31	△30
			退職給付に係る調整累計額	△526	△429
			その他の包括利益累計額合計	4,434	5,178
			非支配株主持分	178	177
			純資産の部合計	19,467	21,029
			負債及び純資産の部合計	484,561	502,437
資産の部合計	484,561	502,437			

連結損益計算書

(単位：億円)		
	2017年3月期 (2016年4月 1日から 2017年3月31日まで)	2018年3月期 (2017年4月 1日から 2018年3月31日まで)
経常収益	7,579	7,429
資金運用収益	4,063	3,997
貸出金利息	3,231	3,059
有価証券利息配当金	513	615
コールローン利息及び 買入手形利息	12	19
債券貸借取引受入利息	0	—
預け金利息	102	110
その他の受入利息	203	192
信託報酬	179	186
役務取引等収益	2,005	2,081
特定取引収益	88	71
その他業務収益	422	280
その他経常収益	820	811
貸倒引当金戻入益	165	184
償却債権取立益	149	133
その他の経常収益	505	493
経常費用	5,316	5,251
資金調達費用	284	314
預金利息	106	132
譲渡性預金利息	1	0
コールマネー利息及び 売渡手形利息	29	27
売現先利息	0	0
債券貸借取引支払利息	9	34
借入金利息	25	28
社債利息	80	59
その他の支払利息	32	30
役務取引等費用	578	587
特定取引費用	1	—
その他業務費用	263	191
営業経費	3,624	3,606
その他経常費用	564	552
その他の経常費用	564	552
経常利益	2,262	2,177
特別利益	39	12
固定資産処分益	39	12
特別損失	19	32
固定資産処分損	11	8
減損損失	8	23
税金等調整前当期純利益	2,282	2,158
法人税、住民税及び事業税	492	118
法人税等調整額	166	△328
法人税等合計	659	△210
当期純利益	1,623	2,368
非支配株主に帰属する 当期純利益	8	5
親会社株主に帰属する 当期純利益	1,614	2,362

連結包括利益計算書

(単位：億円)		
	2017年3月期 (2016年4月 1日から 2017年3月31日まで)	2018年3月期 (2017年4月 1日から 2018年3月31日まで)
当期純利益	1,623	2,368
その他の包括利益	754	742
その他有価証券評価差額金	672	719
繰延ヘッジ損益	△90	△69
土地再評価差額金	0	△0
為替換算調整勘定	△3	△3
退職給付に係る調整額	175	96
持分法適用会社に対する 持分相当額	△0	△0
包括利益	2,377	3,110
(内訳)		
親会社株主に係る包括利益	2,371	3,109
非支配株主に係る包括利益	6	1

連結株主資本等変動計算書

(単位：億円)

2017年3月期 （2016年4月 1日から 2017年3月31日まで）	株主資本					その他の包括利益累計額							非支配株主持分	純資産合計
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計	その他有価証券評価差額金	繰延ヘッジ損益	土地再評価差額金	為替換算調整勘定	退職給付に係る調整累計額	その他の包括利益累計額合計			
当期首残高	504	—	13,995	△19	14,481	3,474	495	440	△30	△701	3,678	174	18,334	
当期変動額														
剰余金の配当			△492		△492								△492	
親会社株主に帰属する当期純利益			1,614		1,614								1,614	
自己株式の取得				△757	△757								△757	
自己株式の処分		△0		7	7								7	
自己株式の消却		△757		757	—								—	
利益剰余金から資本剰余金への振替		757	△757		—								—	
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）						672	△90	0	△1	175	756	3	760	
当期変動額合計	—	—	365	7	372	672	△90	0	△1	175	756	3	1,133	
当期末残高	504	—	14,361	△11	14,854	4,147	404	440	△31	△526	4,434	178	19,467	

(単位：億円)

2018年3月期 （2017年4月 1日から 2018年3月31日まで）	株主資本					その他の包括利益累計額						非支配 株主持分	純資産 合計
	資本金	資本 剰余金	利益 剰余金	自己株式	株主資本 合計	その他 有価証券 評価差額金	繰延ヘッジ 損益	土地再評価 差額金	為替換算 調整勘定	退職給付 に係る 調整累計額	その他の 包括利益 累計額合計		
当期首残高	504	—	14,361	△11	14,854	4,147	404	440	△31	△526	4,434	178	19,467
当期変動額													
剰余金の配当			△489		△489								△489
親会社株主に帰属する 当期純利益			2,362		2,362								2,362
自己株式の取得				△1,071	△1,071								△1,071
自己株式の処分		△0		13	13								13
自己株式の消却		△1,016		1,016	—								—
利益剰余金から 資本剰余金への振替		1,016	△1,016		—								—
土地再評価 差額金の取崩			3		3								3
株主資本以外の項目 の当期変動額（純額）						719	△69	△3	1	96	743	△0	743
当期変動額合計	—	—	859	△40	818	719	△69	△3	1	96	743	△0	1,561
当期末残高	504	—	15,220	△52	15,672	4,866	334	436	△30	△429	5,178	177	21,029

連結キャッシュ・フロー計算書

(単位：億円)		
	2017年3月期 （2016年4月 1日から 2017年3月31日まで）	2018年3月期 （2017年4月 1日から 2018年3月31日まで）
営業活動によるキャッシュ・フロー		
税金等調整前当期純利益	2,282	2,158
減価償却費	254	248
減損損失	8	23
のれん償却額	—	6
持分法による投資損益（△は益）	△1	△2
貸倒引当金の増減（△）	△335	△297
投資損失引当金の増減額（△は減少）	0	△0
賞与引当金の増減額（△は減少）	△8	△4
退職給付に係る資産の増減額（△は増加）	△55	111
退職給付に係る負債の増減額（△は減少）	△15	△14
資金運用収益	△4,063	△3,997
資金調達費用	284	314
有価証券関係損益（△）	△211	△91
為替差損益（△は益）	△166	108
固定資産処分損益（△は益）	△27	△4
特定取引資産の純増（△）減	1,267	779
特定取引負債の純増減（△）	△1,068	△830
貸出金の純増（△）減	△5,217	△5,656
預金の純増減（△）	24,465	20,691
譲渡性預金の純増減（△）	△3,789	950
借入金（劣後特約付借入金を除く）の純増減（△）	△1,098	△232
預け金（日銀預け金を除く）の純増（△）減	109	△89
コールローン等の純増（△）減	718	△1,346
コールマネー等の純増減（△）	1,014	△5,534
債券貸借取引受入担保金の純増減（△）	2,841	1,954
外国為替（資産）の純増（△）減	△265	△647
外国為替（負債）の純増減（△）	4	16
普通社債発行及び償還による増減（△）	280	398
信託勘定借の純増減（△）	△26,923	407
資金運用による収入	4,059	3,954
資金調達による支出	△338	△316
その他	△1,257	△3,392
小計	△7,251	9,664
法人税等の支払額又は還付額（△は支払）	△322	△433
営業活動によるキャッシュ・フロー	△7,574	9,230

(単位：億円)		
	2017年3月期 （2016年4月 1日から 2017年3月31日まで）	2018年3月期 （2017年4月 1日から 2018年3月31日まで）
投資活動によるキャッシュ・フロー		
有価証券の取得による支出	△72,170	△90,573
有価証券の売却による収入	68,259	76,965
有価証券の償還による収入	6,091	14,922
金銭の信託の増加による支出	△8	—
金銭の信託の減少による収入	—	10
有形固定資産の取得による支出	△101	△109
有形固定資産の売却による収入	91	16
無形固定資産の取得による支出	△33	△50
無形固定資産の売却による収入	0	—
持分法適用関連会社株式の取得による支出	—	△2
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による支出	—	△70
その他	△1	△3
投資活動によるキャッシュ・フロー	2,126	1,105
財務活動によるキャッシュ・フロー		
劣後特約付社債の償還による支出	△1,926	△1,110
配当金の支払額	△492	△489
非支配株主への配当金の支払額	△2	△1
自己株式の取得による支出	△757	△1,071
自己株式の売却による収入	9	14
財務活動によるキャッシュ・フロー	△3,168	△2,658
現金及び現金同等物に係る換算差額	△0	△0
現金及び現金同等物の増減額（△は減少）	△8,616	7,676
現金及び現金同等物の期首残高	133,507	124,891
現金及び現金同等物の期末残高	124,891	132,567

りそなホールディングス

りそな銀行

総 資 産 32.4 兆円
信託財産 27.2 兆円

代表者

本店所在地

設立

株主(持株比率)

社長 東 和浩

大阪市中央区備後町2丁目2番1号

1918年5月

株式会社りそなホールディングス(100%)

有人店舗数

従業員数

預金残高

貸出金残高

328店

9,246人(単体)

26兆4,732億円

19兆3,365億円(銀行勘定)

埼玉りそな銀行

総 資 産 14.1 兆円

代表者

本店所在地

設立

株主(持株比率)

社長 池田 一義

埼玉県さいたま市浦和区常盤7丁目4番1号

2002年8月

株式会社りそなホールディングス(100%)

有人店舗数

従業員数

預金残高

貸出金残高

132店

3,193人(単体)

13兆1,233億円

7兆2,102億円

関西みらい
フィナンシャル
グループ

代表者

本店所在地

設立

株主(持株比率)

社長 菅 哲哉

大阪市中央区備後町2丁目2番1号

2017年11月

株式会社りそなホールディングス(51%)*

関西アーバン銀行

総 資 産 4.6 兆円

代表者

本店所在地

設立

株主(持株比率)

頭取 橋本 和正

大阪市中央区西心斎橋1丁目2番4号

1922年7月

関西みらいフィナンシャルグループ(100%)*

有人店舗数

従業員数

預金残高

貸出金残高

155店

2,536人(単体)

4兆760億円

3兆9,590億円

近畿大阪銀行

総 資 産 3.5 兆円

代表者

本店所在地

設立

株主(持株比率)

社長 中前 公志

大阪市中央区備後町2丁目2番1号

1950年11月

関西みらいフィナンシャルグループ(100%)

有人店舗数

従業員数

預金残高

貸出金残高

118店

2,152人(単体)

3兆2,500億円

2兆4,151億円

みなと銀行

総 資 産 3.5 兆円

代表者

本店所在地

設立

株主(持株比率)

頭取 服部 博明

神戸市中央区三宮町2丁目1番1号

1949年9月

関西みらいフィナンシャルグループ(100%)*

有人店舗数

従業員数

預金残高

貸出金残高

106店

2,246人(単体)

3兆2,385億円

2兆5,273億円

※2018年4月1日現在

主要な
グループ会社

■ 信用保証業務

りそな保証

関西総合信用

びわこ信用保証

幸福カード

近畿大阪信用保証

みなと保証

■ ファクタリング

りそな決済サービス

■ クレジットカード業務

りそなカード

関西クレジット・サービス

みなとカード

■ 投資業務

りそなキャピタル

みなとキャピタル

■ 調査・コンサルティング業務

りそな総合研究所

みなとコンサルティング

■ 事務等受託

りそなビジネスサービス

びわこビジネスサービス

みなとビジネスサービス

みなとアセットリサーチ

■ 投資運用業務

りそなアセットマネジメント

■ リース業務

関西アーバン銀リース

みなとリース

■ IT業務

みなとシステム

■ 海外現地法人

Resona Merchant Bank Asia Limited

P.T. Bank Resona Perdania

P.T. Resona Indonesia Finance

■ 持分法適用関連会社

日本トラスティ・サービス信託銀行

エヌ・ティ・ティ・データ・ソフィア

ディアンドアイ情報システム

プロフィール 2018年3月31日現在

商号 株式会社りそなホールディングス
代表者 社長 東 和浩
所在地 (東京本社)〒135-8582
東京都江東区木場1丁目5番65号
(大阪本社)〒540-8608
大阪市中央区備後町2丁目2番1号
設立 2001年12月
従業員数 16,785人(連結) 1,134人(単体)
事業内容 グループの経営戦略、営業戦略などの策定、
グループ内の経営資源の配分および
子会社各社の経営管理など
ホームページ <http://www.resona-gr.co.jp/>

東京本社

大阪本社

格付情報 2018年6月30日現在

	Moody's		S&P		R&I		JCR	
	長期	短期	長期	短期	長期	短期	長期	短期
りそなホールディングス	—	—	—	—	A	—	—	—
りそな銀行	A2	P-1	A	A-1	A+	a-1	A+	—
埼玉りそな銀行	A2	P-1	—	—	A+	a-1	A+	—
関西アーバン銀行	A2	P-1	—	—	—	—	A	J-1
近畿大阪銀行	A2	P-1	—	—	—	—	—	—
みなと銀行	A2	P-1	—	—	—	—	A	—

株式の状況 2018年3月31日現在

発行済株式総数 2,324,118,091株
株 主 数 普通株式 248,644名

大株主(上位10名) 普通株式	
株主の氏名または名称	持株比率(%)*
第一生命保険株式会社	5.39
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口)	4.90
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	4.45
日本生命保険相互会社	2.81
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口9)	2.55
AMUNDI GROUP	1.94
STATE STREET BANK WEST CLIENT - TREATY 505234	1.81
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口5)	1.78
JPモルガン証券株式会社	1.41
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口7)	1.37

※持株比率は自己株式を控除して計算しています。

所有者別株式分布状況

58 りそなグループ 統合報告書 2018

りそなグループ 統合報告書 2018 59