

## パフォーマンスデータ

### 主要財務データ(5期分)

	2015 / 3期	2016 / 3期	2017 / 3期	2018 / 3期	2019 / 3期
(単位: 億円)					
<b>連結損益計算書サマリー</b>					
業務粗利益	6,324	6,195	5,631	5,525	<b>6,441</b>
①資金利益	4,259	4,013	3,779	3,683	<b>4,359</b>
②信託報酬	227	212	179	186	<b>192</b>
③役員取引等利益	1,464	1,474	1,427	1,494	<b>1,745</b>
フィー収益比率((②+③)/業務粗利益)	26.75%	27.23%	28.52%	30.41%	<b>30.08%</b>
④その他業務粗利益	372	495	245	161	<b>144</b>
債券関係損益(先物等込)	195	306	55	△50	<b>△78</b>
経費(銀行臨時処理分を除く)	△3,542	△3,445	△3,449	△3,412	<b>△4,205</b>
経費率(OHR)	56.00%	55.61%	61.25%	61.75%	<b>65.29%</b>
実質業務純益	2,783	2,751	2,182	2,116	<b>2,256</b>
株式等関係損益(先物込)	200	△16	32	130	<b>71</b>
与信費用	223	△258	174	147	<b>△13</b>
その他損益等	91	59	△108	△236	<b>71</b>
税金等調整前当期純利益	3,262	2,505	2,282	2,158	<b>2,386</b>
税金費用ほか	△1,147	△666	△667	204	<b>△634</b>
親会社株主に帰属する当期純利益	2,114	1,838	1,614	2,362	<b>1,751</b>

(注)利益にマイナスの場合には、「△」を付して表示しています。

### 連結貸借対照表サマリー

資産の部合計	465,865	491,264	484,561	502,437	<b>591,100</b>
現金預け金	96,729	135,145	126,419	134,190	<b>148,485</b>
貸出金	274,872	276,649	281,867	287,551	<b>361,344</b>
有価証券	68,642	53,467	52,957	52,785	<b>53,878</b>
負債の部合計	444,431	472,929	465,093	481,408	<b>567,538</b>
預金・譲渡性預金	388,434	395,733	416,409	438,051	<b>523,039</b>
純資産の部合計	21,433	18,334	19,467	21,029	<b>23,561</b>
株主資本	15,297	14,481	14,854	15,672	<b>16,611</b>
その他の包括利益累計額	4,490	3,678	4,434	5,178	<b>4,498</b>
信託財産額	245,266	297,688	266,089	272,525	<b>278,529</b>

### 主要指標

自己資本比率(国内基準)	13.46%	13.53%	11.69%	10.65%	<b>10.10%</b>
(参考)普通株式等Tier1比率(国際統一基準) (その他有価証券評価差額金除き)	8.16% (7.07%)	9.52% (8.13%)	10.74% (8.59%)	12.58% (9.50%)	<b>11.47% (9.30%)</b>
1株当たり配当金(DPS)(円)	17	17	19	20	<b>21</b>
1株当たり純資産(BPS)(円)	690.66	705.81	786.94	900.72	<b>911.17</b>
1株当たり当期純利益(EPS)(円)	91.07	75.73	66.89	100.51	<b>75.63</b>
自己資本利益率(ROE)*1	18.89%	14.41%	11.67%	15.76%	<b>10.85%</b>
総資産利益率(ROA)*2	0.46%	0.38%	0.33%	0.47%	<b>0.32%</b>
不良債権比率(銀行合算・金融再生法基準)	1.51%	1.51%	1.35%	1.18%	<b>1.18%</b>
発行済株式総数(自己株式を除く)(億株)	23.18	23.19	23.21	23.14	<b>23.16</b>
期末株価(円)	596.6	401.6	597.9	562.0	<b>479.7</b>
時価総額(億円)	13,829	9,316	13,881	13,010	<b>11,113</b>

\*1(親会社株主に帰属する当期純利益-優先配当相当額)÷(株主資本-優先株式残高)、期首・期末平均

\*2親会社株主に帰属する当期純利益÷総資産、期首・期末平均

### 非財務データ(5期分)

	2015 / 3期	2016 / 3期	2017 / 3期	2018 / 3期	2019 / 3期
<b>環境</b>					
<b>環境関連融資等の状況</b>					
環境配慮型法人融資残高(億円)	673	1,215	1,515	1,817	<b>2,106</b>
社会的責任投資(SRI)取扱残高(億円)	26	19	20	15	<b>189</b>
<b>環境関連指標:全拠点</b>					
CO <sub>2</sub> 排出量(t-CO <sub>2</sub> )*3	68,282	70,240	69,130	59,112	<b>72,006</b>
*3 SCOPE1、SCOPE2のCO <sub>2</sub> 排出量を省エネ法の定期報告書の基準に準拠して集計した数値					
<b>環境関連指標:本部・本店・システム・事務センター</b>					
電気使用量(MWh)	53,660	53,658	42,663	45,344	<b>52,527</b>
都市ガス使用量(千m <sup>3</sup> )	1,010	949	824	766	<b>756</b>
ガソリン使用量(kl)	92	92	86	88	<b>194</b>
廃棄物:リサイクル量(t)	688	692	578	517	<b>698</b>
廃棄物:リサイクル率(%)	76.2	67.2	65.5	72.1	<b>71.6</b>
紙ごみ:リサイクル量(t)	748	780	528	464	<b>651</b>
紙ごみ:リサイクル率(%)	91.9	90.3	83.4	96.7	<b>93.3</b>
再生紙・環境配慮型用紙購入量(t)	380	344	272	250	<b>416</b>
再生紙・環境配慮型用紙購入率(%)	100.0	100.0	100.0	100.0	<b>100.0</b>

### 社会

#### 従業員の状況

従業員数(人)	24,541	24,582	24,388	23,833	<b>29,479</b>
社員数(人)	14,866	15,053	15,282	15,129	<b>19,209</b>
社員平均年齢(歳)	40.1	39.9	39.7	40.0	<b>40.4</b>
社員平均勤続年数(年)	16.5	16.3	16.1	16.2	<b>16.3</b>
平均有給休暇取得率(%)	52.0	52.5	62.0	69.5	<b>66.7</b>
ライン管理職数(人)*4,5	3,428	3,294	3,246	3,238	<b>3,191</b>
女性ライン管理職数(人)*4,5	763	780	785	860	<b>903</b>
新卒採用人数(人)	629	927	926	620	<b>993</b>
女性新卒採用率(%)	52.3	58.0	58.3	61.3	<b>56.8</b>
キャリア採用人数(人)	22	23	28	11	<b>23</b>

\*4 リそな銀行、埼玉りそな銀行

\*5 部下のいるマネージャー以上の職層

#### 金融経済教育

りそなキッズマネーアカデミー開催件数(件)*6	165	221	213	230	<b>231</b>
出張授業実施件数(件)	4	1	3	9	<b>32</b>
職場体験実施件数(件)	59	96	66	69	<b>73</b>

\*6 夏休み開催。みらいキッズマネーアカデミー開催件数も含む。

### ガバナンス

#### 取締役の人数および活動状況

取締役(人)	10	10	10	10	<b>10</b>
社外取締役(人)	6	6	6	6	<b>6</b>
社外取締役のうち独立役員に指定(人)	6	6	6	6	<b>6</b>
女性取締役(人)	2	2	2	1	<b>1</b>
取締役の取締役会への平均出席率(%)	95.5	94.9	95.0	97.2	<b>96.7</b>

## 連結財務諸表

## 連結貸借対照表

(単位：億円)		
	2018年3月期 (2018年3月31日)	2019年3月期 (2019年3月31日)
<b>資産の部</b>		
現金預け金	134,190	148,485
コールローン及び買入手形	3,088	1,779
買入金銭債権	3,377	2,812
特定取引資産	2,706	3,280
有価証券	52,785	53,878
貸出金	287,551	361,344
外国為替	1,602	1,156
リース債権及びリース投資資産	—	416
その他資産	11,107	10,883
<b>有形固定資産</b>	<b>3,030</b>	<b>3,809</b>
建物	984	1,285
土地	1,786	2,204
リース資産	117	124
建設仮勘定	35	26
その他の有形固定資産	106	168
<b>無形固定資産</b>	<b>303</b>	<b>405</b>
ソフトウェア	95	176
リース資産	156	165
その他の無形固定資産	51	63
退職給付に係る資産	184	193
繰延税金資産	16	289
支払承諾見返	3,890	3,945
貸倒引当金	△1,396	△1,580
投資損失引当金	△0	△0
資産の部合計	502,437	591,100

(単位：億円)		
	2018年3月期 (2018年3月31日)	2019年3月期 (2019年3月31日)
<b>負債の部</b>		
預金	427,445	511,086
譲渡性預金	10,606	11,953
コールマネー及び売渡手形	1,559	1,405
売現先勘定	50	50
債券貸借取引受入担保金	6,247	5,409
特定取引負債	1,017	1,209
借入金	6,759	7,526
外国為替	40	43
社債	3,851	4,597
信託勘定借	10,560	11,558
その他負債	8,244	7,461
賞与引当金	156	195
退職給付に係る負債	101	190
その他の引当金	443	435
繰延税金負債	235	276
再評価に係る繰延税金負債	199	193
支払承諾	3,890	3,945
負債の部合計	481,408	567,538
<b>純資産の部</b>		
資本金	504	504
利益剰余金	15,220	16,149
自己株式	△52	△42
株主資本合計	15,672	16,611
その他有価証券評価差額金	4,866	4,239
繰延ヘッジ損益	334	271
土地再評価差額金	436	422
為替換算調整勘定	△30	△48
退職給付に係る調整累計額	△429	△386
その他の包括利益累計額合計	5,178	4,498
新株予約権	—	3
非支配株主持分	177	2,448
純資産の部合計	21,029	23,561
負債及び純資産の部合計	502,437	591,100

## 連結損益計算書

(単位：億円)		
	2018年3月期 (2017年4月1日から 2018年3月31日まで)	2019年3月期 (2018年4月1日から 2019年3月31日まで)
<b>経常収益</b>	<b>7,429</b>	<b>8,607</b>
資金運用収益	3,997	4,838
貸出金利息	3,059	3,803
有価証券利息配当金	615	673
コールローン利息及び 買入手形利息	19	13
買現先利息	—	△0
債券貸借取引受入利息	—	0
預け金利息	110	116
その他の受入利息	192	231
信託報酬	186	192
役員取引等収益	2,081	2,444
特定取引収益	71	60
その他業務収益	280	510
その他経常収益	811	559
貸倒引当金戻入益	184	91
償却債権取立益	133	96
その他の経常収益	493	370
<b>経常費用</b>	<b>5,251</b>	<b>6,576</b>
資金調達費用	314	479
預金利息	132	195
譲渡性預金利息	0	1
コールマネー利息及び 売渡手形利息	27	38
売現先利息	0	0
債券貸借取引支払利息	34	109
借入金利息	28	45
社債利息	59	56
その他の支払利息	30	32
役員取引等費用	587	699
その他業務費用	191	427
営業経費	3,606	4,394
その他経常費用	552	575
その他の経常費用	552	575
<b>経常利益</b>	<b>2,177</b>	<b>2,030</b>
<b>特別利益</b>	<b>12</b>	<b>402</b>
固定資産処分益	12	3
負ののれん発生益	—	290
段階取得に係る差益	—	108
<b>特別損失</b>	<b>32</b>	<b>46</b>
固定資産処分損	8	15
減損損失	23	31
<b>税金等調整前当期純利益</b>	<b>2,158</b>	<b>2,386</b>
法人税、住民税及び事業税	118	382
法人税等調整額	△328	190
法人税等合計	△210	573
<b>当期純利益</b>	<b>2,368</b>	<b>1,813</b>
非支配株主に帰属する 当期純利益	5	61
親会社株主に帰属する 当期純利益	2,362	1,751

## 連結包括利益計算書

(単位：億円)		
	2018年3月期 (2017年4月1日から 2018年3月31日まで)	2019年3月期 (2018年4月1日から 2019年3月31日まで)
<b>当期純利益</b>	<b>2,368</b>	<b>1,813</b>
<b>その他の包括利益</b>	<b>742</b>	<b>△690</b>
その他有価証券評価差額金	719	△593
繰延ヘッジ損益	△69	△63
土地再評価差額金	△0	—
為替換算調整勘定	△3	△35
退職給付に係る調整額	96	2
持分法適用会社に対する 持分相当額	△0	0
<b>包括利益</b>	<b>3,110</b>	<b>1,122</b>
(内訳)		
親会社株主に係る包括利益	3,109	1,086
非支配株主に係る包括利益	1	36

連結株主資本等変動計算書

(単位：億円)

2018年3月期 (2017年4月1日から 2018年3月31日まで)	株主資本				その他の包括利益累計額								非支配 株主持分	純資産 合計
	資本金	資本 剰余金	利益 剰余金	自己株式	株主資本 合計	その他 有価証券 評価差額金	繰延ヘッジ 損益	土地再評価 差額金	為替換算 調整勘定	退職給付 に係る 調整累計額	その他の 包括利益 累計額合計			
当期首残高	504	—	14,361	△11	14,854	4,147	404	440	△31	△526	4,434	178	19,467	
当期変動額														
剰余金の配当			△489		△489								△489	
親会社株主に帰属する 当期純利益			2,362		2,362								2,362	
自己株式の取得				△1,071	△1,071								△1,071	
自己株式の処分		△0		13	13								13	
自己株式の消却		△1,016		1,016	—								—	
土地再評価 差額金の取崩			3		3								3	
利益剰余金から 資本剰余金への振替		1,016	△1,016		—								—	
株主資本以外の項目 の当期変動額(純額)						719	△69	△3	1	96	743	△0	743	
当期変動額合計	—	—	859	△40	818	719	△69	△3	1	96	743	△0	1,561	
当期末残高	504	—	15,220	△52	15,672	4,866	334	436	△30	△429	5,178	177	21,029	

(単位：億円)

2019年3月期 (2018年4月1日から 2019年3月31日まで)	株主資本				その他の包括利益累計額								新株 予約権	非支配 株主持分	純資産 合計
	資本金	資本 剰余金	利益 剰余金	自己株式	株主資本 合計	その他 有価証券 評価差額金	繰延ヘッジ 損益	土地再評価 差額金	為替換算 調整勘定	退職給付 に係る 調整累計額	その他の 包括利益 累計額合計				
当期首残高	504	—	15,220	△52	15,672	4,866	334	436	△30	△429	5,178	—	177	21,029	
当期変動額															
剰余金の配当			△476		△476									△476	
親会社株主に帰属する 当期純利益			1,751		1,751									1,751	
自己株式の取得				△0	△0									△0	
自己株式の処分		△0		10	10									10	
土地再評価 差額金の取崩			14		14									14	
非支配株主との取引に 係る親会社の持分変動		△362			△362									△362	
利益剰余金から 資本剰余金への振替		362	△362		—									—	
株主資本以外の項目 の当期変動額(純額)						△627	△63	△14	△18	43	△679	3	2,270	1,593	
当期変動額合計	—	—	928	10	938	△627	△63	△14	△18	43	△679	3	2,270	2,532	
当期末残高	504	—	16,149	△42	16,611	4,239	271	422	△48	△386	4,498	3	2,448	23,561	

連結キャッシュ・フロー計算書

(単位：億円)

2018年3月期 (2017年4月1日から 2018年3月31日まで)	2019年3月期 (2018年4月1日から 2019年3月31日まで)	
	2018年3月期 (2017年4月1日から 2018年3月31日まで)	2019年3月期 (2018年4月1日から 2019年3月31日まで)
営業活動によるキャッシュ・フロー		
税金等調整前当期純利益	2,158	2,386
減価償却費	248	322
減損損失	23	31
のれん償却額	6	—
負ののれん発生益	—	△290
持分法による投資損益 (△は益)	△2	△21
貸倒引当金の増減(△)	△297	△227
投資損失引当金の増減額 (△は減少)	△0	△0
賞与引当金の増減額(△は減少)	△4	6
退職給付に係る資産の増減額 (△は増加)	111	63
退職給付に係る負債の増減額 (△は減少)	△14	15
資金運用収益	△3,997	△4,838
資金調達費用	314	479
有価証券関係損益(△)	△91	△91
為替差損益(△は益)	108	△406
固定資産処分損益(△は益)	△4	11
特定取引資産の純増(△)減	779	△573
特定取引負債の純増減(△)	△830	192
貸出金の純増(△)減	△5,656	△9,276
預金の純増減(△)	20,691	10,669
譲渡性預金の純増減(△)	950	△305
借入金(劣後特約付借入金を 除く)の純増減(△)	△232	△524
預け金(日銀預け金を除く)の 純増(△)減	△89	286
コールローン等の純増(△)減	△1,346	1,945
コールマネー等の純増減(△)	△5,534	△1,453
債券貸借取引受入担保金の 純増減(△)	1,954	△1,587
外国為替(資産)の純増(△)減	△647	576
外国為替(負債)の純増減(△)	16	1
普通社債発行及び償還 による増減(△)	398	750
信託勘定借の純増減(△)	407	997
資金運用による収入	3,954	4,865
資金調達による支出	△316	△481
その他	△3,392	△146
小計	9,664	3,375
法人税等の支払額又は還付額 (△は支払)	△433	△130
営業活動による キャッシュ・フロー	9,230	3,244

(単位：億円)

2018年3月期 (2017年4月1日から 2018年3月31日まで)	2019年3月期 (2018年4月1日から 2019年3月31日まで)	
	2018年3月期 (2017年4月1日から 2018年3月31日まで)	2019年3月期 (2018年4月1日から 2019年3月31日まで)
投資活動によるキャッシュ・フロー		
有価証券の取得による支出	△90,573	△111,013
有価証券の売却による収入	76,965	103,850
有価証券の償還による収入	14,922	9,844
金銭の信託の減少による収入	10	—
有形固定資産の取得による支出	△109	△134
有形固定資産の売却による収入	16	10
無形固定資産の取得による支出	△50	△77
持分法適用関連会社株式の 取得による支出	△2	△41
連結の範囲の変更を伴う 子会社株式の取得による支出	△70	—
その他	△3	△1
投資活動による キャッシュ・フロー	1,105	2,435
財務活動によるキャッシュ・フロー		
劣後特約付社債の償還による 支出	△1,110	—
配当金の支払額	△489	△476
非支配株主への配当金の支払額	△1	△69
自己株式の取得による支出	△1,071	△0
自己株式の売却による収入	14	10
連結の範囲の変更を伴わない 子会社株式の取得による支出	—	△0
財務活動による キャッシュ・フロー	△2,658	△536
現金及び現金同等物に係る 換算差額	△0	0
現金及び現金同等物の増減額 (△は減少)	7,676	5,143
現金及び現金同等物の 期首残高	124,891	132,567
株式交換による現金及び 現金同等物の増加額	—	9,362
現金及び現金同等物の 期末残高	132,567	147,074

会社情報

りそなグループの概要 2019年3月31日現在

**りそなホールディングス** 総資産(連結) 59.1兆円 信託財産 27.8兆円

**りそな銀行** 総資産 32.7兆円 信託財産 27.8兆円

代表者	社長 東 和浩	有人店舗数	325店
本店所在地	大阪市中央区備後町2丁目2番1号	従業員数	9,001人
設立	1918年5月	預金残高	26兆8,969億円
株主(持株比率)	株式会社りそなホールディングス(100%)	貸出金残高	19兆7,882億円(銀行勘定)

**埼玉りそな銀行** 総資産 14.5兆円

代表者	社長 池田 一義	有人店舗数	133店
本店所在地	埼玉県さいたま市浦和区常盤7丁目4番1号	従業員数	3,150人
設立	2002年8月	預金残高	13兆6,014億円
株主(持株比率)	株式会社りそなホールディングス(100%)	貸出金残高	7兆3,158億円

**関西みらいフィナンシャルグループ** 総資産(連結) 11.6兆円

代表者	社長 菅 哲哉	従業員数	7,326人(連結) 549人(単体)
本店所在地	大阪市中央区備後町2丁目2番1号		
設立	2017年11月		
株主(持株比率)	株式会社りそなホールディングス(51%)		

**関西みらい銀行\*** 総資産 8.1兆円

代表者	社長 菅 哲哉	有人店舗数	273店
本店所在地	大阪市中央区備後町2丁目2番1号	従業員数	4,584人
設立	1950年11月	預金残高	7兆4,015億円
株主(持株比率)	関西みらいフィナンシャルグループ(100%)	貸出金残高	6兆4,717億円

※ 2019年4月1日に関西アーバン銀行と近畿大阪銀行が合併。計数は、2019年3月末の関西アーバン銀行と近畿大阪銀行の単純合算ベース

**みなと銀行** 総資産 3.5兆円

代表者	頭取 服部 博明	有人店舗数	106店
本店所在地	神戸市中央区三宮町2丁目1番1号	従業員数	2,090人
設立	1949年9月	預金残高	3兆3,140億円
株主(持株比率)	関西みらいフィナンシャルグループ(100%)	貸出金残高	2兆6,821億円

**主要なグループ会社**

<p><b>信用保証業務</b> りそな保証 関西総合信用* びわこ信用保証 幸福カード 関西みらい保証 みなと保証</p> <p><b>ファクタリング</b> りそな決済サービス</p> <p><b>クレジットカード業務</b> りそなカード* みなとカード</p> <p><b>投資業務</b> りそなキャピタル みなとキャピタル</p>	<p><b>調査・コンサルティング業務</b> りそな総合研究所 みなとコンサルティング</p> <p><b>事務等受託</b> りそなビジネスサービス びわこビジネスサービス みなとビジネスサービス みなとアセットリサーチ</p> <p><b>投資運用業務</b> りそなアセットマネジメント</p> <p><b>リース業務</b> 関西みらいリース みなとリース</p>	<p><b>IT業務</b> みなとシステム</p> <p><b>海外現地法人</b> P.T.Bank Resona Perdanania P.T.Resona Indonesia Finance Resona Merchant Bank Asia Limited</p> <p><b>持分法適用関連会社</b> JTCホールディングス 首都圏リース ディー・エフ・エル・リース エヌ・ティ・ティ・データ・ソフィア ディアンドアイ情報システム</p>
---	---	--

※ 2019年4月1日に関西クレジット・サービスの信用保証業務を関西総合信用に継承。同日、りそなカードと関西クレジット・サービスが合併。

プロフィール 2019年3月31日現在

**商号** 株式会社りそなホールディングス

**代表者** 社長 東 和浩

**所在地** (東京本社)  
〒135-8582 東京都江東区木場1丁目5番65号  
(大阪本社)  
〒540-8608 大阪市中央区備後町2丁目2番1号

**設立** 2001年12月

**従業員数** 21,600人(連結) 1,002人(単体)

**事業内容** グループの経営戦略、営業戦略などの策定、  
グループ内の経営資源の配分および  
子会社各社の経営管理など

**ホームページ** <https://www.resona-gr.co.jp/>



東京本社 大阪本社

格付情報 2019年6月30日現在

	Moody's		S&P		R&I		JCR	
	長期	短期	長期	短期	長期	短期	長期	短期
りそなホールディングス	—	—	—	—	A	—	—	—
りそな銀行	A2	P-1	A	A-1	A+	a-1	AA-	—
埼玉りそな銀行	A2	P-1	—	—	A+	a-1	AA-	—
関西みらいフィナンシャルグループ	—	—	—	—	—	—	A+	—
関西みらい銀行	—	—	—	—	—	—	A+	J-1+
みなと銀行	—	—	—	—	—	—	A+	—

株式の情報 2019年3月31日現在

**発行済株式総数** 2,324,118,091株

**株主数** 普通株式 245,544名

**大株主(上位10名)** 普通株式

株主の氏名または名称	持株比率(%)*
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	5.40
第一生命保険株式会社	5.39
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口)	4.60
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口9)	3.36
日本生命保険相互会社	2.81
AMUNDI GROUP	1.94
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口5)	1.82
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口7)	1.77
STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY 505001	1.68
JPモルガン証券株式会社	1.55

※持株比率は自己株式を控除して計算しています。

所有者別株式分布状況

