

# りそなグループについて

## 「リテールNo. 1」への道のり

りそなグループは、グループ銀行が長い歴史のなかで築き上げた「リテール基盤」と2003年の公的資金注入後のりそな改革を通じて培われた「変革のDNA」により、銀行業から金融サービス業への進化を続けています。

**大和銀行**  
(りそな銀行の前身の一つ)  
1918 大阪野村銀行設立  
統合・再編等  
1948 改称

**協和銀行**  
(りそな銀行の前身の一つ)  
1945 9貯蓄銀行合併、  
日本貯蓄銀行設立  
1948 改称

**あさひ銀行**  
1991 協和銀行と  
埼玉銀行合併  
1992 改称

**埼玉銀行**  
(埼玉りそな銀行の前身)  
1943 埼玉県下4銀行の合併により設立  
統合・再編等

**関西アーバン銀行**  
(関西みらい銀行の前身の一つ)  
1922 山城無尽設立  
統合・再編等  
2004 改称  
統合・再編等

**近畿大阪銀行**  
(関西みらい銀行の前身の一つ)  
1942 大阪府下5無尽会社の合併により近畿無尽設立  
統合・再編等  
2000 改称

**みなと銀行**  
1949 七福相互無尽設立  
統合・再編等  
1999 改称  
統合・再編等

**りそなホールディングス**  
2001 大和銀ホールディングス設立  
2002 改称

**りそな銀行**  
埼玉りそな銀行  
大和銀行とあさひ銀行合併、分割

黒字転換  
りそなキッズマネーアカデミー開始



2007 第一生命と業務提携

2004 普通株式復配

2003 サービス改革、オペレーション改革を加速  
「待ち時間ゼロ運動」「平日午後5時まで営業」スタート。  
「次世代型店舗」「クイックナビ」導入



預金保険法に基づく公的資金注入  
公的資金ピーク残高3兆1,280億円

ガバナンス改革  
邦銀グループ初の指名委員会等設置会社へ。  
社外取締役が取締役会の過半を占める強固な  
ガバナンス体制を構築

財務改革  
不良債権処理の断行、政策保有株式の大幅削減、  
関連会社の抜本整理



細谷英二 元会長(故人)

リーマンショックの最中、1,239億円の黒字を計上  
(邦銀最高益)

東京本社を木場に移転

2011 Visaデビットカードの取扱開始

2009

2010

2011

2012

2013

2015

2017

2018

2019

2020

関西みらいフィナンシャルグループ  
始動

関西みらい銀行  
関西アーバン銀行と  
近畿大阪銀行合併、改称

新中期経営計画  
～レゾナンス・モデルの確立～

自己株式取得(100億円)

「2030年SDGs達成に向けたコミットメント  
(Resona Sustainability Challenge 2030)」  
制定

「りそなグループアプリ」取扱開始

「りそなキャッシュレス・プラットフォーム」  
取扱開始

中期経営計画～Change to the “Next”～  
りそなマーチャントバンクアジア営業開始  
ファンドラップの取扱開始

公的資金完済

りそなアセットマネジメント設立

りそな未来財団設立

コミュニケーションキャラクター  
「りそにゃ」誕生



従業員のボランティア活動団体「Re: Heart倶楽部」発足

年中無休店舗  
「セブンデイズプラザ」  
の出店開始

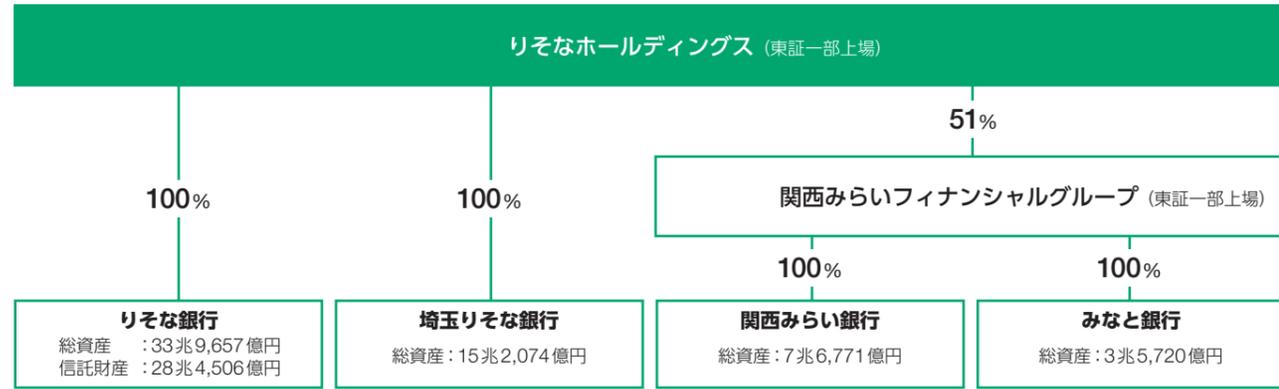


# りそなグループの概要

## グループ体制

### グループストラクチャー

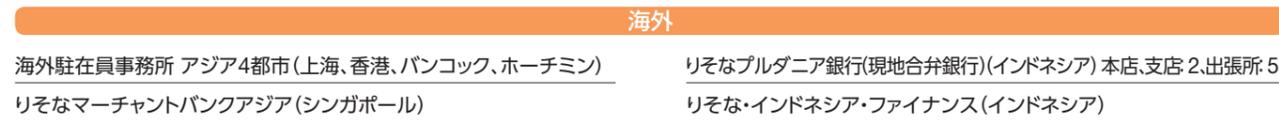
2020年3月末



## りそなのネットワーク・基盤

### 国内・海外ネットワーク

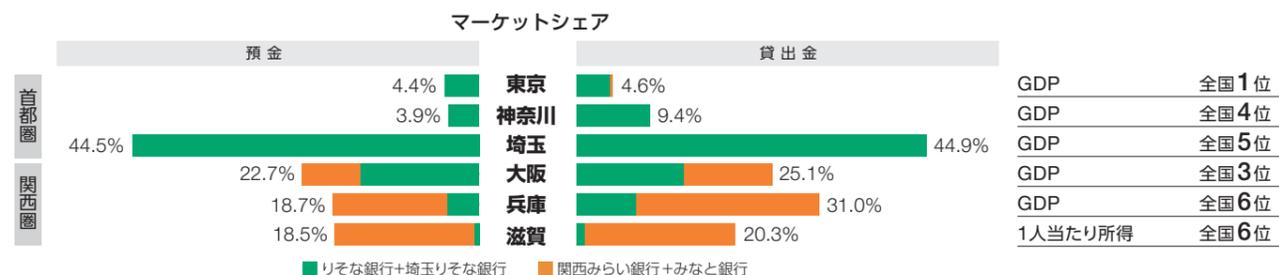
2020年3月末



### 預金、貸出金のマーケットシェア

2020年3月末

りそなグループは、経済活動や人口が集積する首都圏および関西圏において、強固な営業基盤を確立しています。特に埼玉県における預金・貸出金のマーケットシェアは40%を超えるほか、関西みらいフィナンシャルグループが加わり、大阪府、兵庫県、滋賀県でのプレゼンスが向上しました。



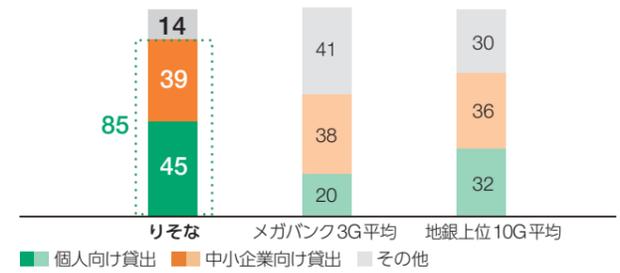
GDP	全国1位
GDP	全国4位
GDP	全国5位
GDP	全国3位
GDP	全国6位
1人当たり所得	全国6位

## りそなのポジション

### 貸出金ポートフォリオ

2020年3月末

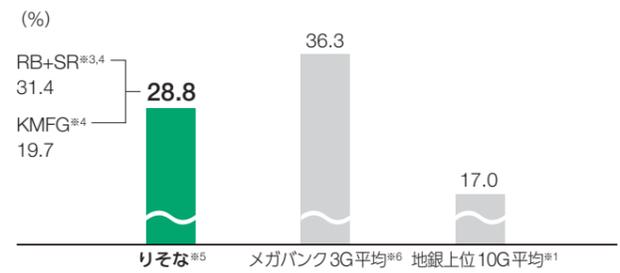
りそなグループの貸出金は、約85%が個人と中小企業のお客さま向けで占められ、リテール業務に軸足を置いた貸出金構成となっています。



### 連結フィー収益比率の比較

2020年3月期

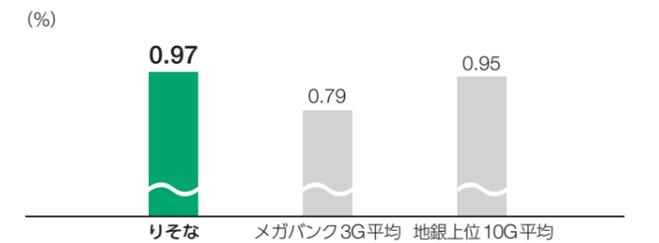
関西みらいフィナンシャルグループのフィー収益は伸びしろが大きく、同グループのお客さま向けにりそなの商品・サービスを積極的に展開していきます。



### 預貸金利回り差の比較

2020年3月期

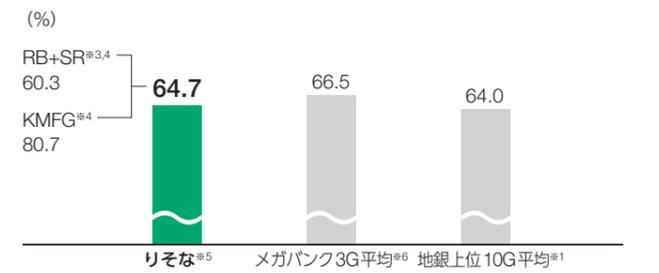
一般的に貸出金利回りが低い大企業取引が少ないため、相対的に大きい預貸金利回り差を確保する一方、貸出金が小口に分散されていることで、適切な信用リスクコントロールが可能となっています。



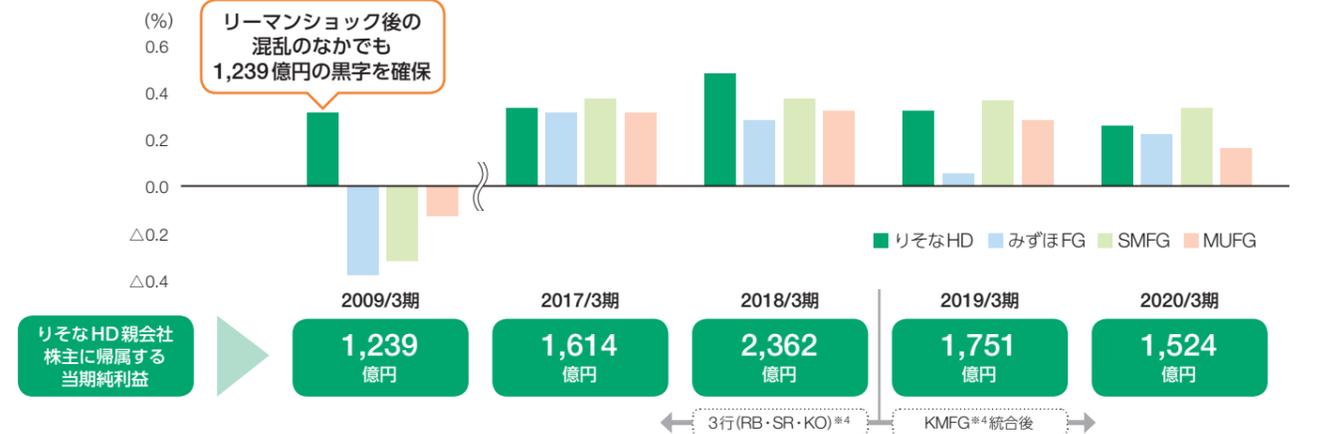
### 連結経費率の比較

2020年3月期

オペレーション改革で培ったノウハウをグループ全体に展開、デジタル化を加速させ、ローコスト運営を追求していきます。



### 連結ROA(当期純利益/総資産)の推移



※1 出所: 各社決算資料、りそな: グループ銀行合算(りそな銀行+埼玉りそな銀行+関西みらい銀行+みなと銀行)、メガバンク3G: 三菱UFJ+三菱UFJ信託、みずほ+みずほ信託、三井住友+SMBC信託、地銀上位10G: 連結総資産上位10地銀グループ(ふくおかFG、コンコルディアFG、めびきFG、千葉、ほくほくFG、静岡、西日本FHD、山口FG、八十二、九州FG)  
 ※2 グループ銀行合算、日本銀行都道府県別預金・貸出金(国内銀行)に占める割合  
 ※3 りそなホールディングス連結 - 関西みらいフィナンシャルグループ連結  
 ※4 RB: りそな銀行、SR: 埼玉りそな銀行、KO: 近畿大阪銀行、KMFG: 関西みらいフィナンシャルグループ  
 ※5 りそなホールディングス  
 ※6 MUFG、SMFG、みずほFG  
 ※7 連結経費率=営業経費/業務粗利益  
 ※8 会社公表資料から、りそなホールディングスにて作成