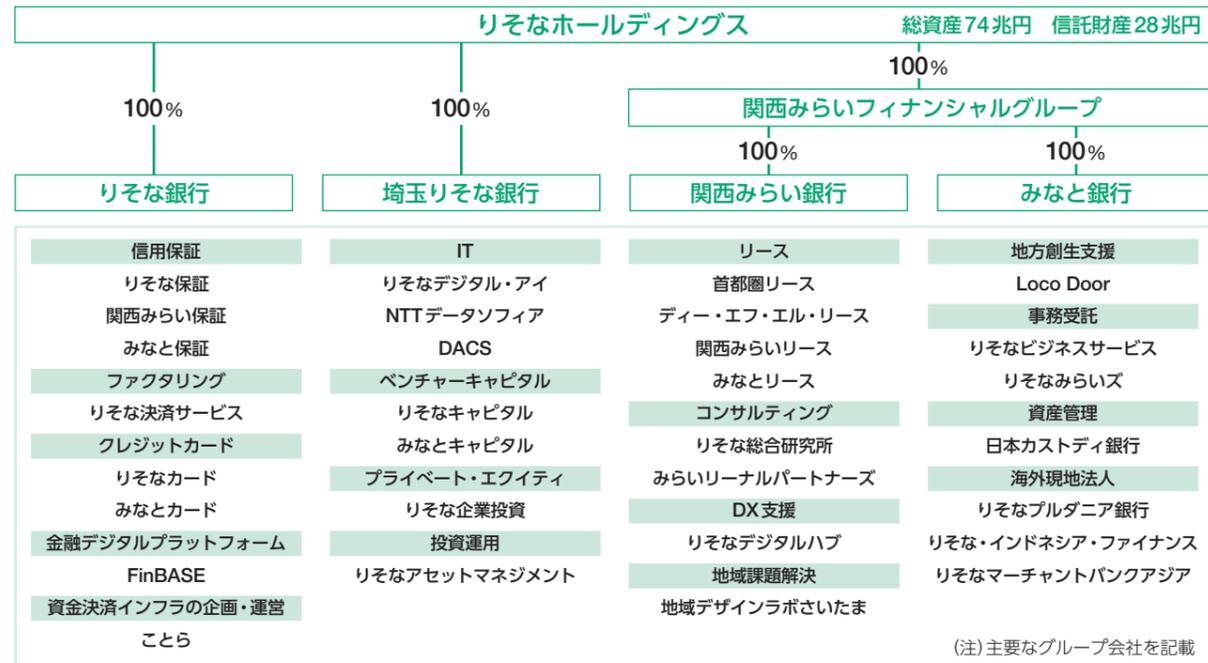


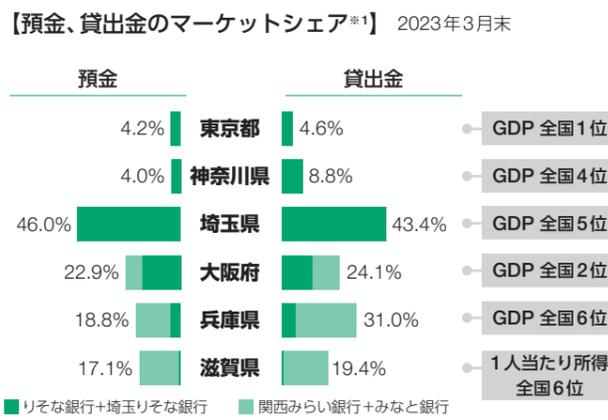
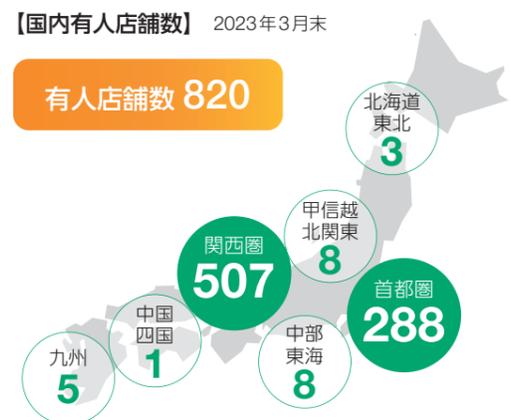
価値創造の原動力 —りそなの強み、概要—

社会関係資本	人的資本	知的資本	財務資本
首都圏・関西圏中心 広範なチャンネルネットワーク	多様な人財	先進的なシステム／デジタル基盤 営業スタイル／業務プロセス	健全な財務基盤
お客さま基盤 個人1,600万人、法人50万社			
本邦最大の 信託併営リテール商業銀行グループ			

グループストラクチャー

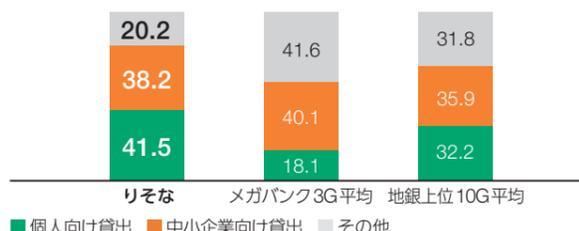


ネットワーク・ポジション



【貸出金ポートフォリオ*2】 2023年3月末

りそなグループの貸出金は、約80%が個人と中小企業のお客さま向けで、リテール業務に軸足を置いた貸出金構成となっています。



多様性に富む人財

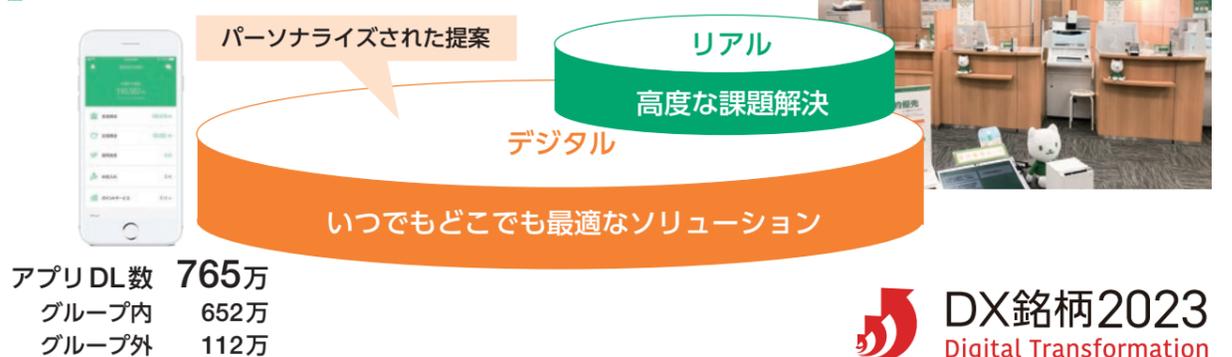
女性比率	2022年度
役員(りそなホールディングス)	15.3%
経営職階(グループ6社*3)	13.4%
ライン管理職(グループ6社*3)	31.4%

資格保有者数	2023年3月末
FP1級	約1,370人
FP2級	約13,910人
宅建士	約5,840人

多様な人財が活躍する人事制度の追求

- 2008年 同一労働同一賃金の考え方をいち早く導入
- 2019年 すべての職種において70歳までの継続雇用制度を用意
- 2021年 新人事制度導入⇒選択型定年延長(65歳まで) 複線型人事制度(当初19の職種)
- 2023年 新中期経営計画に合わせて人財戦略を策定

デジタルとリアルの融合



アプリDL数 765万
 グループ内 652万
 グループ外 112万

健全な財務基盤

2023年3月末

不良債権比率 (グループ銀行合算、金融再生法基準) 1.29%

自己資本比率 (りそなホールディングス連結、国内基準) 12.48%

【格付情報(長期)】 2023年6月30日現在

	Moody's	S&P	R&I	JCR
りそなホールディングス	—	—	A+	—
りそな銀行	A2	A	AA-	AA-
埼玉りそな銀行	A2	—	AA-	AA-
関西みらい銀行	—	—	—	AA-
みなと銀行	—	—	—	AA-

*1 グループ銀行合算、日本銀行都道府県別預金・貸出金(国内銀行)に占める割合
 *2 出所：各社決算資料、りそな：グループ銀行合算(りそな銀行+埼玉りそな銀行+関西みらい銀行+みなと銀行)、メガバンク3G：三菱UFJ+三菱UFJ信託、みずほ+みずほ信託、三井住友、地銀上位10G：連結総資産上位10地銀グループ(ふくおかFG、コンコルディアFG、めぶきFG、千葉、ほくほくFG、しずおかFG、九州FG、八十二、北洋、西日本FHD)
 *3 りそなホールディングス、りそな銀行、埼玉りそな銀行、関西みらいフィナンシャルグループ、関西みらい銀行、みなと銀行の合算