

新しいクオリティへ、新しいスピードで。

『リそな』

HUMAN COMMUNICATION

真のリテールバンクをめざして



RESONA

平成23年3月



リそなホールディングス

RESONA

【目次】

『リそな』の概要とリそな改革の歩み	P2	『リそな』のCSR	P17
Resona : 【 共鳴する、響きわたる】(ラテン語からの造語)	P3	銀行をえらぼう！リそなのCSR ① 子ども向け金融経済教育	P18
総資産 約40兆円 日本で第4位の金融グループ	P4	銀行をえらぼう！リそなのCSR ② 地域経済の活性化のために	P19
リそなグループのフランチャイズバリュー	P5	銀行をえらぼう！リそなのCSR ③ 環境問題への取り組み	P20
リそな改革の道筋 : ① 負の遺産との決別	P6	銀行をえらぼう！リそなのCSR ④ 人権・ダイバーシティ	P21
リそな改革の道筋 : ② 持続的成長を実現	P7	都市型スーパー・リージョナル・バンク 『リそな』	P22
連結ROA(当期純利益/総資産)の推移	P8	銀行をえらぼう！実は便利、けっこうお得な『リそな』	P23
都市型スーパー・リージョナル・バンクとしての強み	P9	銀行をえらぼう！『リそな』は「心配」・「面倒」を「安心」・「便利」に	P24
『リそな資本再構築プラン』について	P10	銀行をえらぼう！お客さまからのご評価	P25
資本の中心が優先株式から普通株式に	P11	銀行をえらぼう！リそな銀行は、実は、信託銀行です。	P26
公的資金/預金保険法優先株式を大幅削減	P12	銀行をえらぼう！住宅ローンのリそな	P27
普通株主価値の向上 ① : 普通株式議決権比率	P13	本資料内で使っている用語のご説明	P28
普通株主価値の向上 ② : 普通株増配	P14	リそなグループHPのご案内	P29
普通株主価値の向上 ③ : 潜在株式の大幅削減	P15		
公的資金優先株式返済の軌跡と今後の返済方針	P16		

『りそな』の概要とりそな改革のあゆみ

『りそな資本再構築プラン』について

『りそな』のCSR

都市型スーパー・リージョナル・バンク『りそな』

Resona : 【 共鳴する、響きわたる】(ラテン語からの造語)



お客様の声に耳を傾け、共鳴し、響き合い、お客さまとの間に揺るぎない絆を築きます。
地域のお客さまと互いにふれ合い、感じ合い、理解し合う中から生まれる信頼関係を大切にします。

総資産 約40兆円 日本で第4位の金融グループ



リそなホールディングス

RESONA

総資産 40.5兆円 信託財産 26.5兆円

埼玉りそな銀行

総資産 10.5兆円

りそな銀行

総資産 25.7兆円
信託財産 26.5兆円

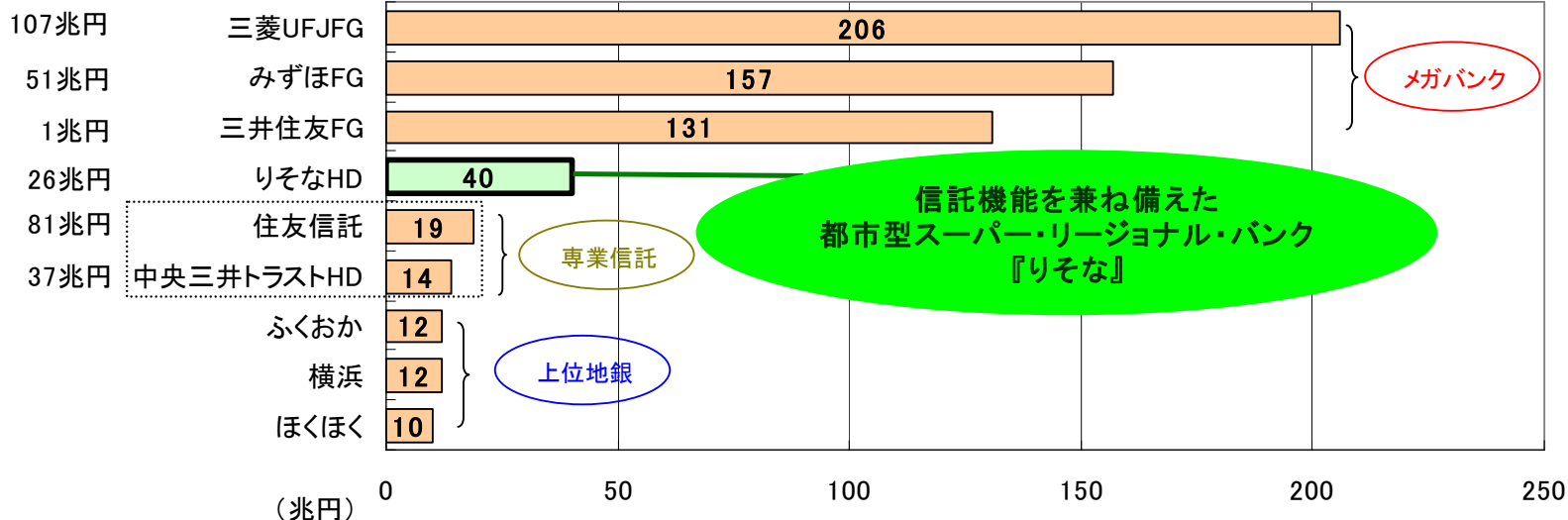
近畿大阪銀行

総資産 3.7兆円

【総資産(H22/9末)】

《信託勘定》

《銀行勘定》

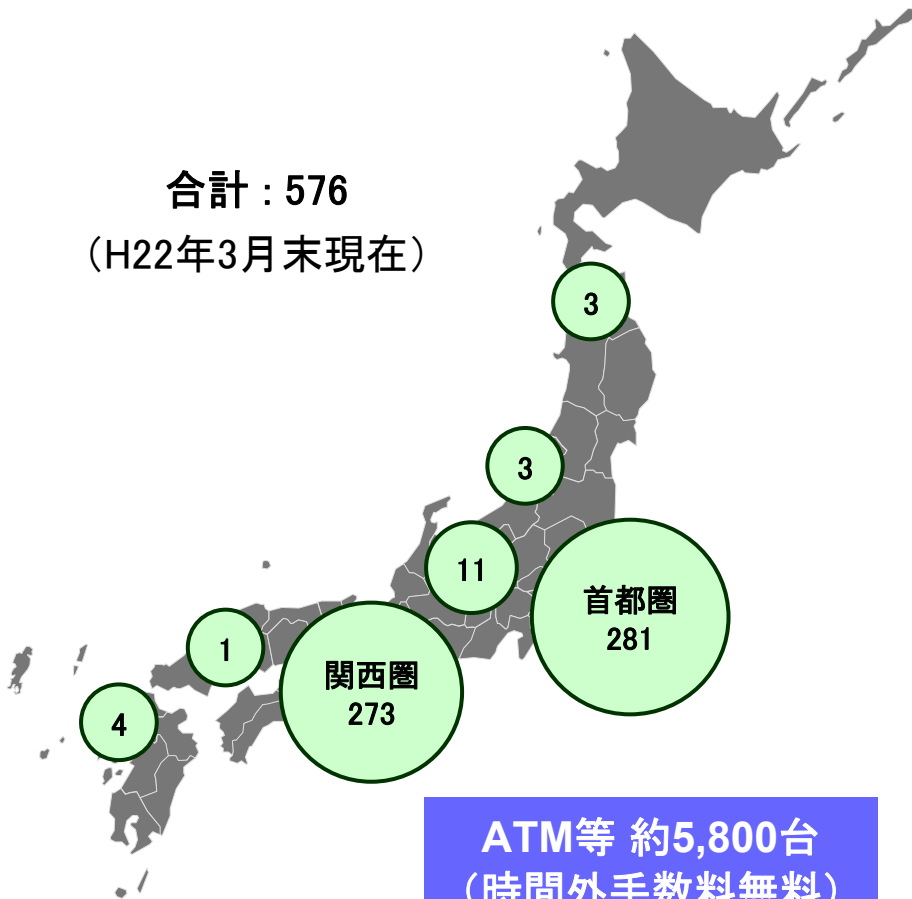


りそなグループのフランチャイズバリュー

人口や経済・産業が高度に集積する首都圏
及び関西圏において強固なプレゼンス

メガバンクに匹敵する店舗網を構築

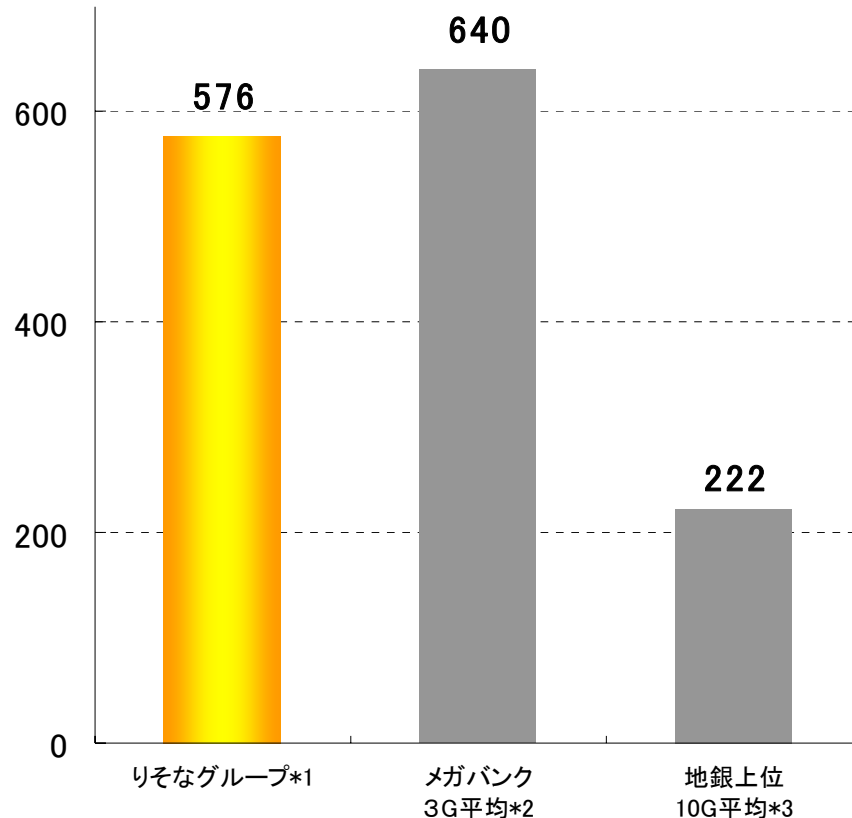
合計：576
(H22年3月末現在)



ATM等 約5,800台
(時間外手数料無料)

提携コンビニATM
約34,000台

<有人店舗数>



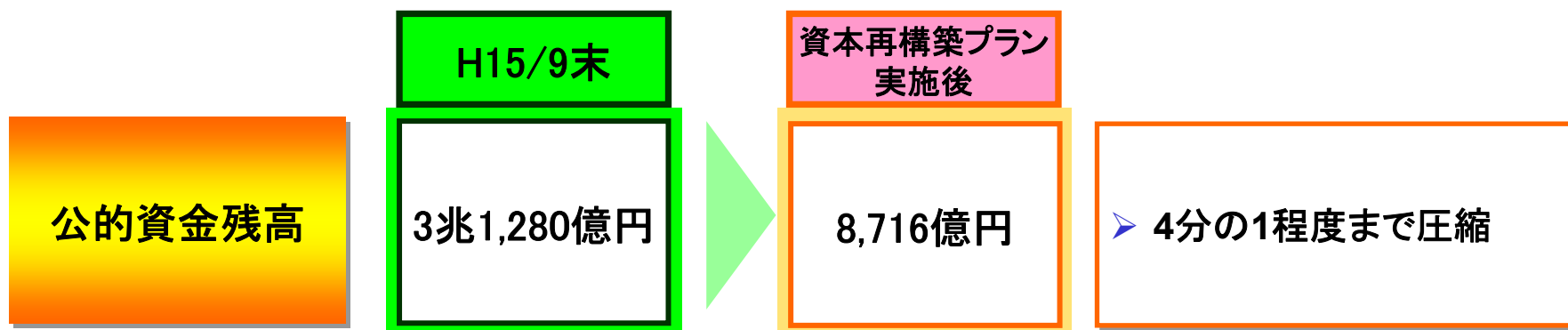
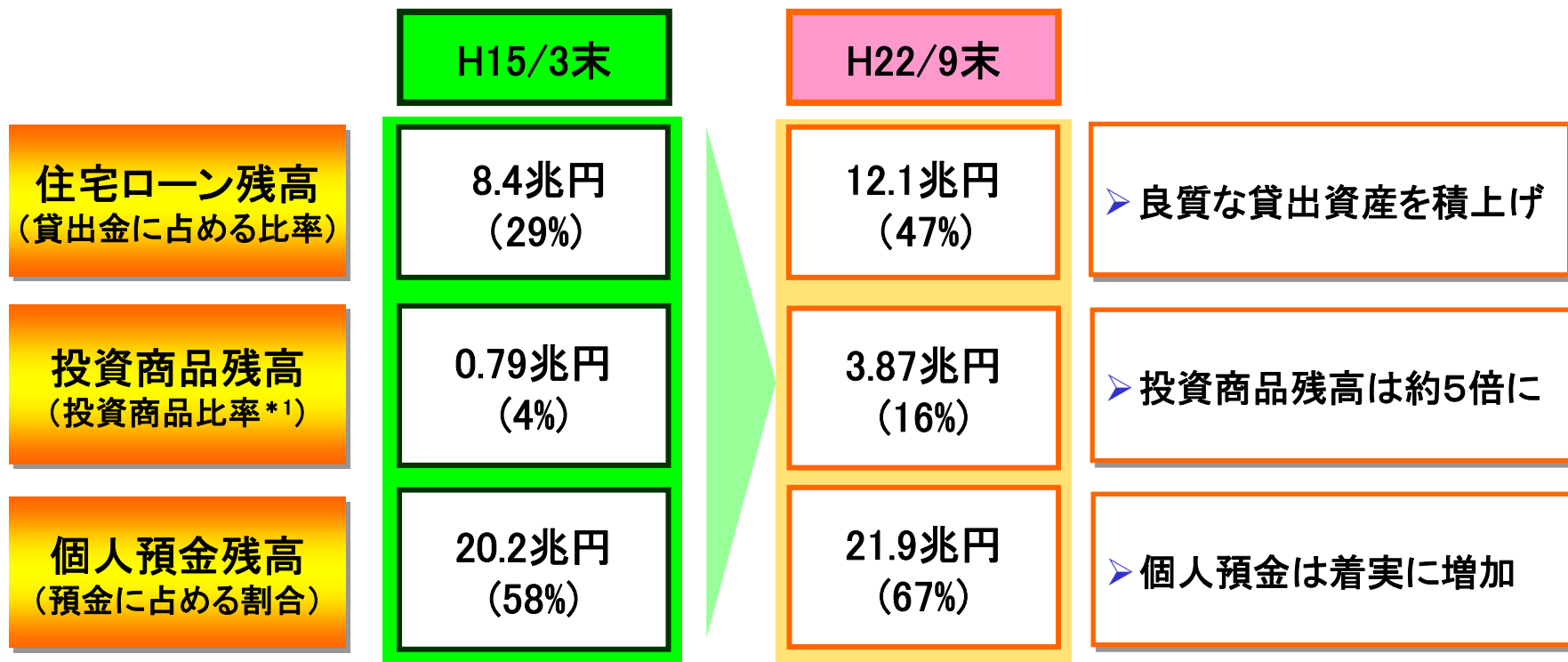
*1 グループ銀行合算(りそな銀行、埼玉りそな銀行、近畿大阪銀行)、H22年3月末現在
 *2 出所: 各行平成22年度ディスクロージャー誌、三菱東京UFJ+三菱UFJ信託、みずほ+みずほCB+みずほ信託、三井住友、H22年3月現在
 *3 出所: 各行平成22年度ディスクロージャー誌、連結総資産で上位10地銀グループ(横浜、ふくおかFG、千葉、ほくほくFG、静岡、山口FG、常陽、札幌北洋HD、西日本シティ、京都)H22年3月現在

りそな改革の道筋 : ① 負の遺産との決別

	H15/3期	H22/9期	
不良債権比率	11.19%*1	2.60%	▶ 不良債権問題と決別
保有株式残高	約1.4兆円	約0.35兆円	▶ 1兆円以上を削減
営業経費率	66.3%	53.3%	▶ ローコスト経営の定着
関連会社数	50社	9社	▶ コアビジネスへの回帰
格付け*2	Baa3	A 1	▶ 格付けは大幅改善

*1 H15年9月末 *2 りそな銀行長期預金格付け(ムーディーズ)

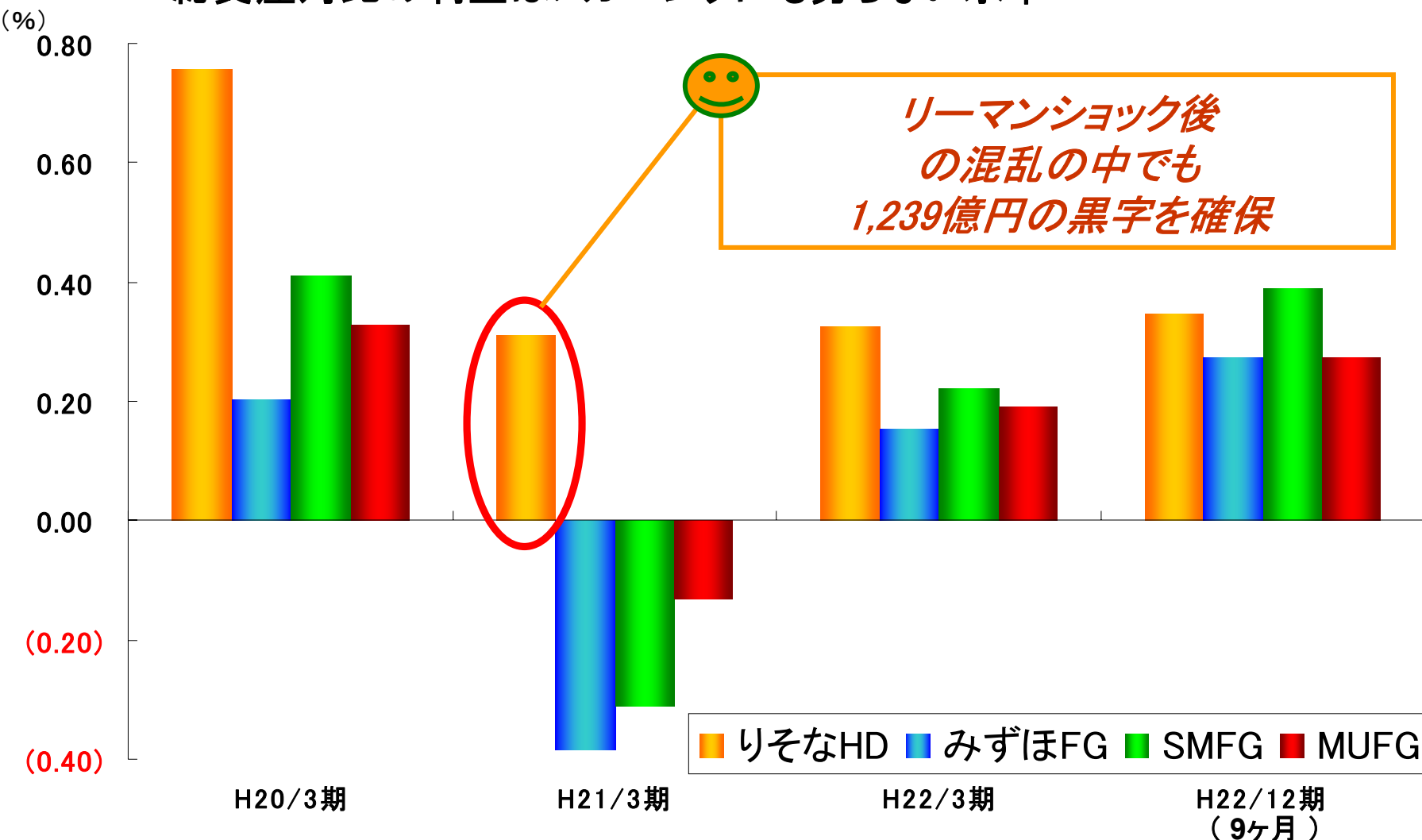
りそな改革の道筋 : ② 持続的成長を実現



*1 投資商品残高 / (個人預金残高 + 投資商品残高)

連結ROA(当期純利益／総資産)の推移

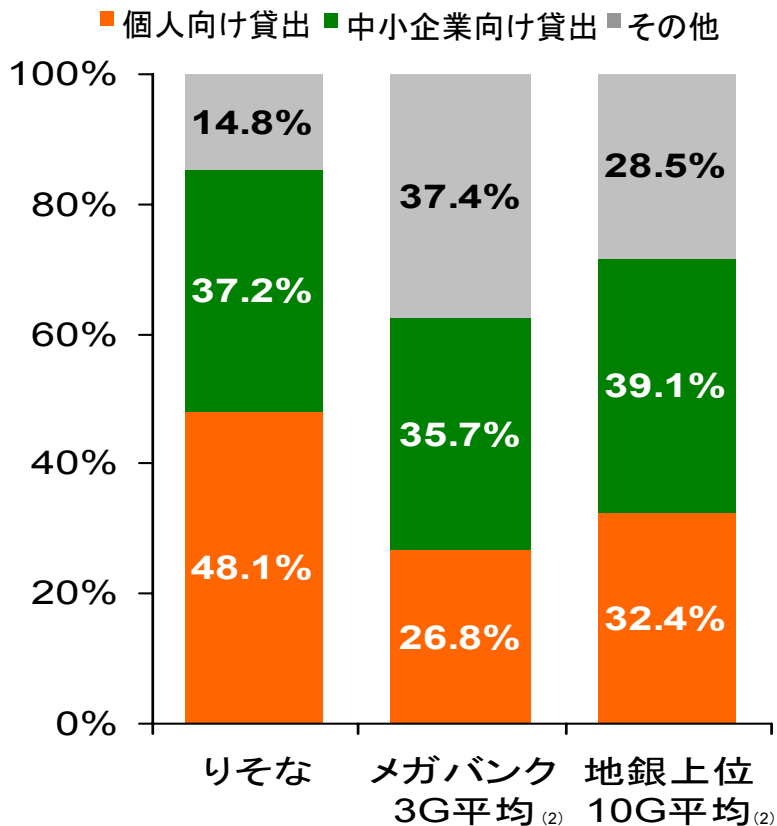
- 安定した黒字体質を実現
- 総資産対比の利益はメガバンクにも劣らない水準



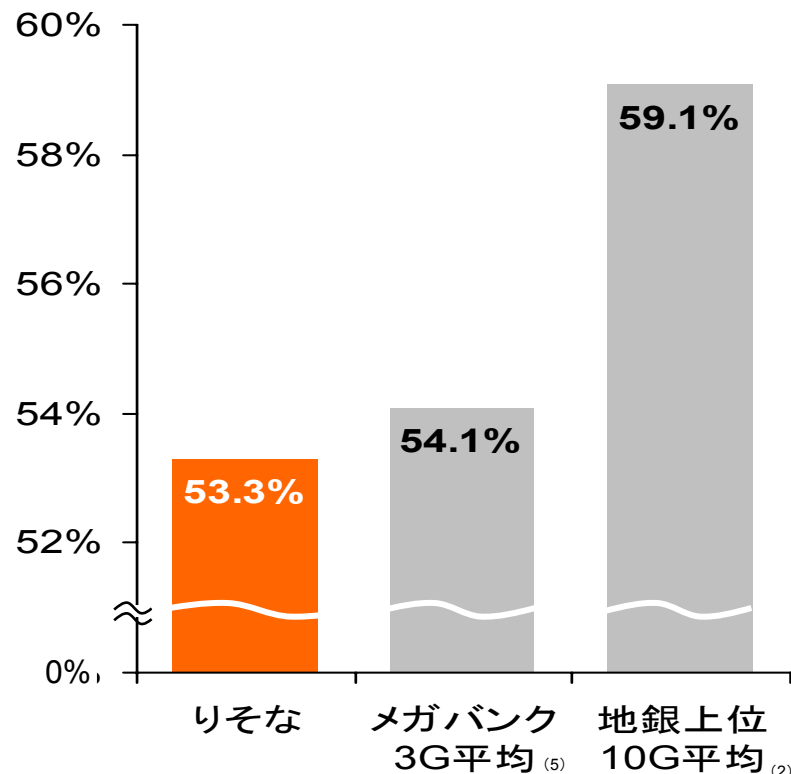
都市型スーパー・リージョナル・バンクとしての強み

- 貸出金の内訳は中小企業及び個人のお客さま向けが全体の8割以上。
- 業務改革を通じた経営の効率化が進展し、経費率は業界平均を下回る水準

貸出金ポートフォリオの比較⁽¹⁾



連結経費率の比較⁽³⁾⁽⁴⁾



(1) グループ銀行合算、平成22年9月期末

(2) メガバンク: 三菱東京UFJ+三菱UFJ信託、みずほ+みずほCB+みずほ信託、三井住友

地銀上位10G: 連結総資産で上位10地銀グループ(横浜、ふくおかFG、千葉、ほくほくFG、静岡、山口FG、常陽、西日本シティ、札幌北洋HD、京都)

(3) 平成22年9月期 (4) 連結経費率=経費/業務粗利益 (5) MUFG、SMFG、みずほFG

『りそな』の概要とりそな改革のあゆみ

『りそな資本再構築プラン』について

『りそな』のCSR

都市型スーパー・リージョナル・バンク『りそな』

資本の中心が優先株式から普通株式に

利益の帰属：優先株主中心 ⇒ 普通株主中心に

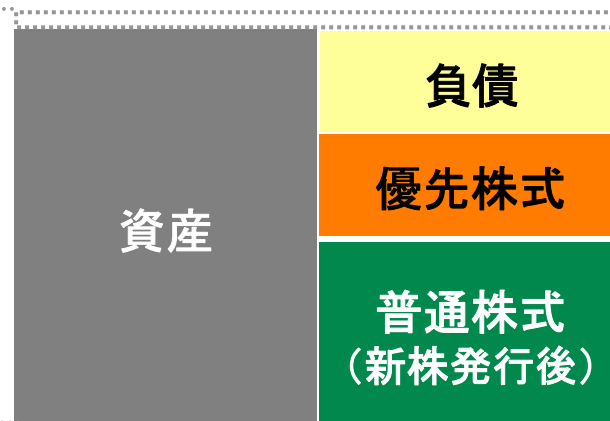
- 優先株式が減少し、普通株式が増加 = 資本の質は改善

『りそな資本再構築プラン』実施前後の資本構成の変化イメージ

H22年3月末時点



本資本再構築プラン実施後

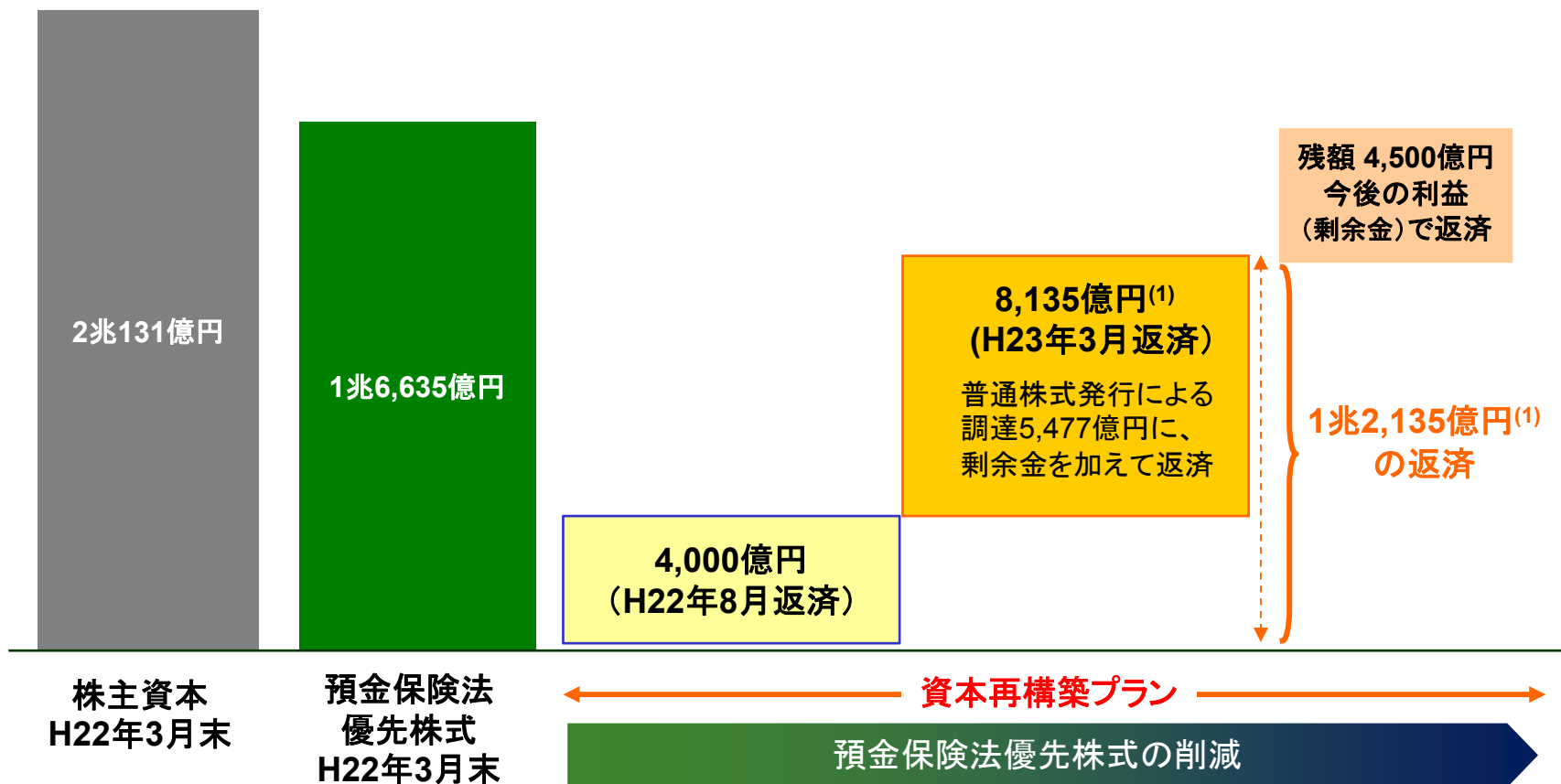


普通株主にとっても、
1株あたり純資産(BPS)向上のメリット

公的資金／預金保険法優先株式を大幅削減

- 普通株式発行による調達額及び利益剰余金を用いて、8,135億円の預金保険法優先株式の返済を実施⁽¹⁾
- 昨年8月に実施した4,000億円の返済と合わせて、1兆2,135億円の公的資金優先株式を返済⁽¹⁾

預金保険法優先株式の残高及び返済方針



(1) H23年3月11日 第1種優先株式1,500億円、第2種優先株式5,635.6億円、第3種優先株式1,000億円を返済(予定)

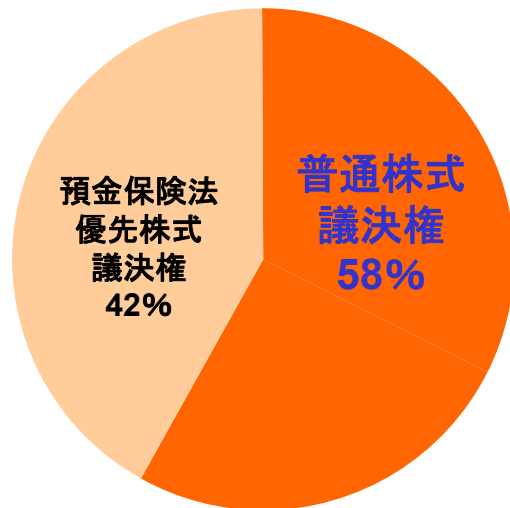
普通株主価値の向上 ①：普通株式議決権比率

普通株式議決権比率が大幅に増加

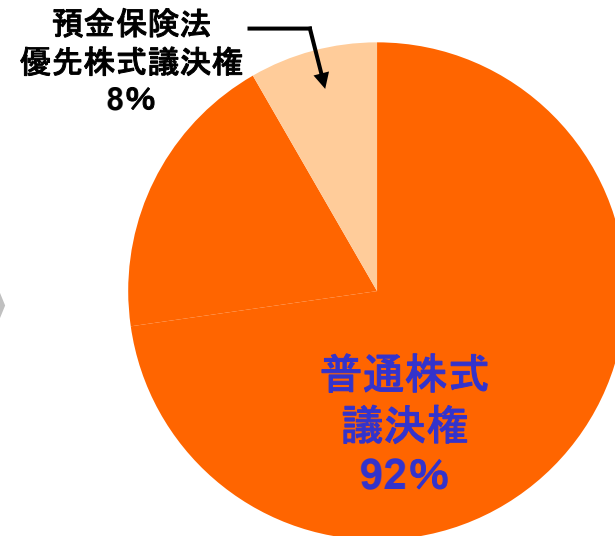
■ 普通株主主体の会社に

議決権比率の変化

H22年3月末時点



本資本再構築プラン実施後⁽¹⁾



(1) H23年3月11日(予定) 第1種優先株式1,500億円、第2種優先株式5,635.6億円、第3種優先株式1,000億円を返済後

普通株主価値の向上 ② : 普通株増配

優先株式配当の減少を見合いとして、1株あたり普通株式配当を2割増加

配当の変化

H22年3月期年間配当実績

H23年3月期年間配当予想額(資本再構築プラン実施後)⁽¹⁾⁽²⁾

① 普通株式配当金

1株あたり 10円

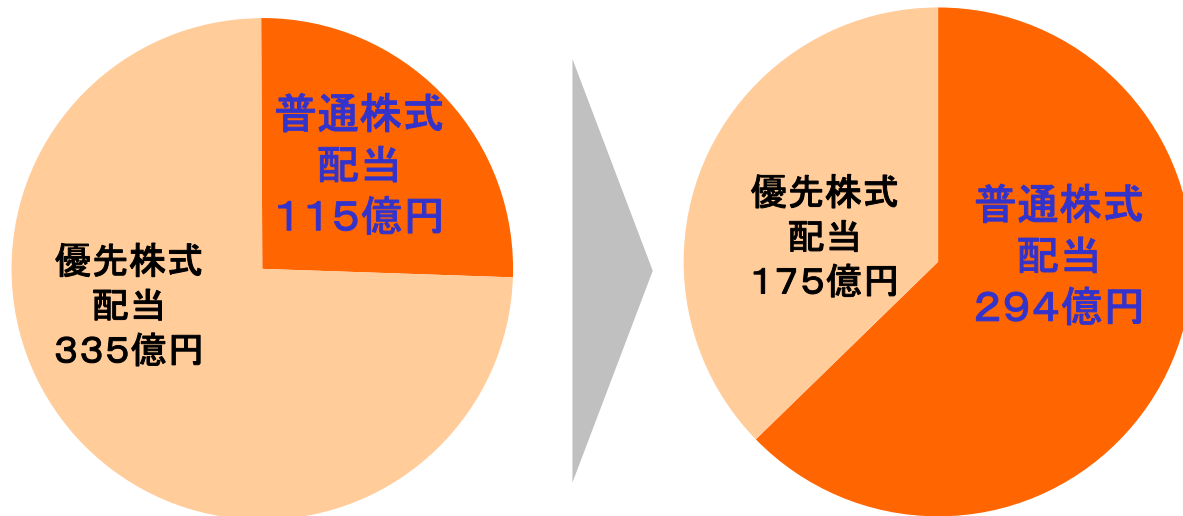
1株あたり 12円

《ご参考》

【増配後 りそなHD株式
想定配当利回り^{※1}】
2.690%

【個人向け国債利回り^{※2}】
0.52%

② 配当総額の配分(配当総額は概ね不変)



※1 期初配当12円 / 446円(2011/2/28終値)

※2 第22回個人向け国債利付き債券
(5年固定金利型)

(1) H23年3月8日公表の配当予想ベース

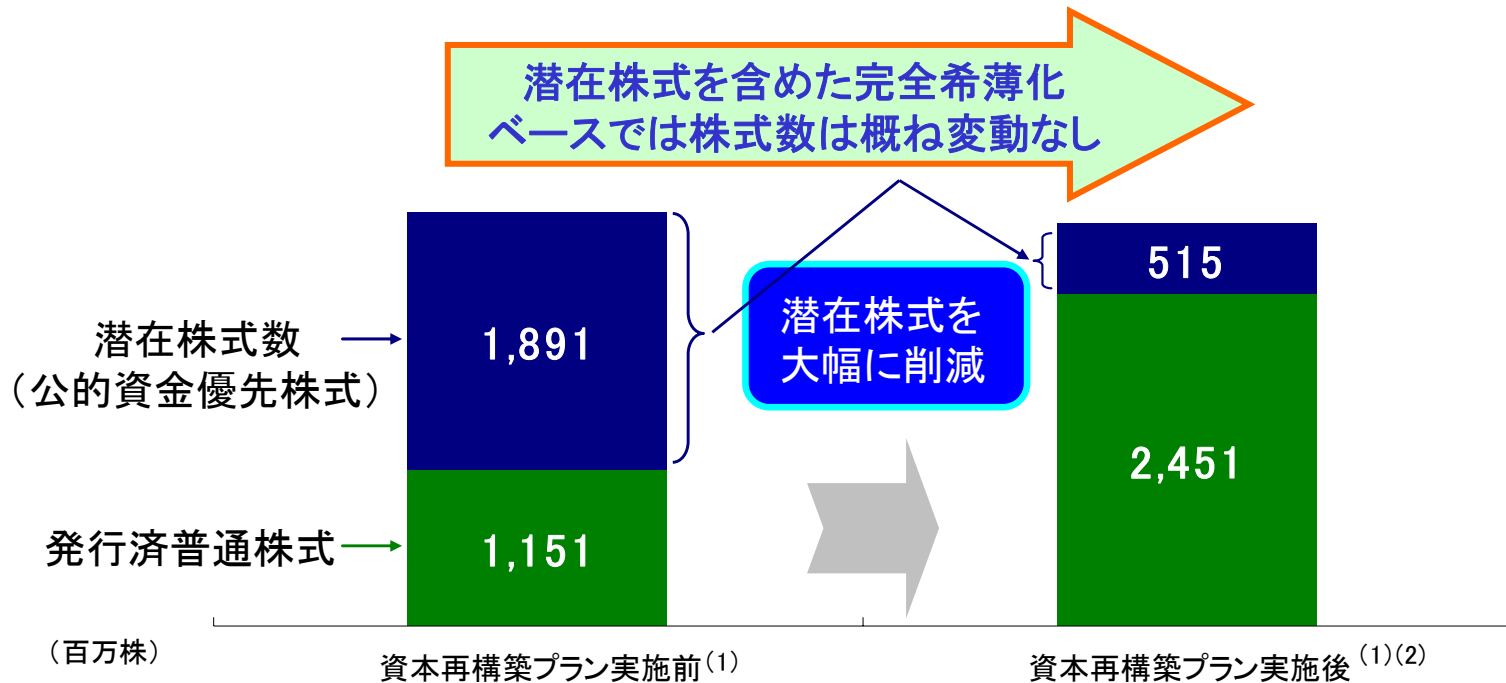
(2) H23年3月11日(予定) 第1種優先株式1,500億円、第2種優先株式5,635.6億円、第3種優先株式1,000億円を返済後

普通株主価値の向上 ③：潜在株式の大幅削減

潜在株式数と希薄化の不確実性を大幅に削減

- 『りそな資本再構築プラン』の前後で、潜在株式を含めた1株あたり利益(EPS)は概ね変わらず

普通株式数の変化の概念図



(1) 公的資金優先株式の潜在株式数は、現在の各種引換価額にて転換されたものとして計算しています
(昨年8月返済分は返済時の引換価額をベースにした潜在株式数)

(2) H23年3月11日(予定) 第1種優先株式1,500億円、第2種優先株式5,635.6億円、第3種優先株式1,000億円を取得返済後

公的資金優先株式返済の軌跡と今後の返済方針

公的資金優先株式返済の軌跡

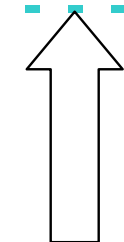
公的資金(含む普通株式)今後の返済方針

《 2003年9月 》

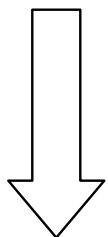
《 資本再構築プラン後⁽¹⁾ 》

ピーク時
2.5兆円
超の
公的資金
優先株式
残高

これまで、
利益の大半を
公的資金優先株
の返済に充当



1.9兆円
規模
の
返済



4,500億円

1,600億円

預金保険法優先株式 残存額 4,500億円⁽¹⁾

- 今後の利益(剰余金)を累積し返済する予定
- 足元の利益実績をふまえると、5年程度での完済が展望できる

早期健全化法優先株式 残存額 1,600億円

- 一斉取得となった場合に交付することになる普通株式は、既に自己株式として保有しており、発行済株式数の増加はほとんど生じない見込み

普通株式 残存額 2,616億円

- 預金保険機構が保有する普通株式に関しては、当面、当社として売出しの申し出は行わない方針

(1) H23年3月11日(予定) 第1種優先株式1,500億円、第2種優先株式5,635.6億円、第3種優先株式1,000億円を取得返済後

『りそな』の概要とりそな改革のあゆみ

『りそな資本再構築プラン』について

『りそな』のCSR

都市型スーパー・リージョナル・バンク『りそな』

銀行をえらぼう！ リそなのCSR① 子ども向け金融経済教育

『リそなキッズ
マネーアカデミー』

平成22年度までに
18,000人以上が
参加



エコノミクス甲子園開催

銀行をえらぼう！ リそなのCSR② 地域経済の活性化のために



リそなDEモニター会

中小企業のお取引先の商品開発支援のために、地域の消費者モニターから生の意見を聞くイベントを企画。

就職活動セミナー

中小企業のお取引先と学生の橋渡しをするセミナーを開催。



農と食の展示商談会

銀行をえらぼう！ りそなのCSR③ 環境問題への取り組み



環境分野における協力協定



「日本エコアクション大賞」で特別賞を受賞



未来が変わる。
日本が変わる。
チャレンジ
25

『チャレンジ25』キャンペーンに参加して地球温暖化防止に努めて参ります



大阪・花のまちづくり
エコ作戦

銀行をえらぼう！ リそなのCSR④ 人権・ダイバーシティ

『TABLE FOR TWO』
(世界の子どもたちへの
学校給食支援)
リそなではグループ銀行
全本社で取組んでいます



点字カレンダーを制作し、
全国各地の視覚障害者福祉
協会 などへ贈呈しています

2010J-WINダイバーシティ・
アワード大賞受賞



『りそな』の概要とりそな改革のあゆみ

『りそな資本再構築プラン』について

『りそな』のCSR

都市型スーパー・リージョナル・バンク『りそな』

銀行をえらぼう！実は便利、けっこうお得な『りそな』

ATMいつでも
無料で入出金！

出先で自分の銀行がないと、ほんまガツカリ...

そんなあなたに
「りそな」です

ATM入出金手数料の少ない、
両替だけでも
1,369
か所

りそな銀行 + 近畿大阪銀行 + かんぽ生命ATM

実は便利、けっこうお得。始めませんか？りそな生活。
「りそな」

手数料ってばかにならないよな。

そんなあなたに
「りそな」です

ATM入出金手数料
りそなグループ内なら
いつでも
0円!

振込手数料
個人向けインターネットバンキングで
りそなグループ宛なら
0円!
他行宛でも**100円!**

実は便利、けっこうお得。始めませんか？りそな生活。
「りそな」

りそな銀行
RESONA

店舗窓口はすべてのお店で
平日17時まで営業

ネットバンキング
りそなグループ宛
振込手数料無料！
他行宛振込
手数料100円！

平日17時まで
窓口営業！

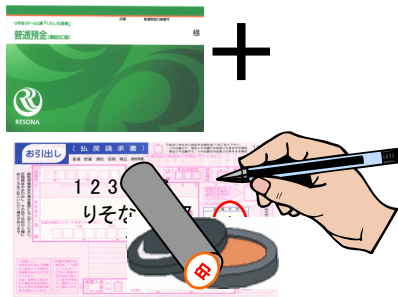
銀行をえらぼう！『りそな』は、「心配」・「面倒」を「安心」・「便利」に

■ お客さまのご相談スペースを倍増、銀行の事務スペースを半減

従来の店舗・お手続き



- ・ 通帳、印鑑、伝票で「心配」・「面倒」



次世代型店舗



スマート店舗



生体認証 | ICキャッシュカード

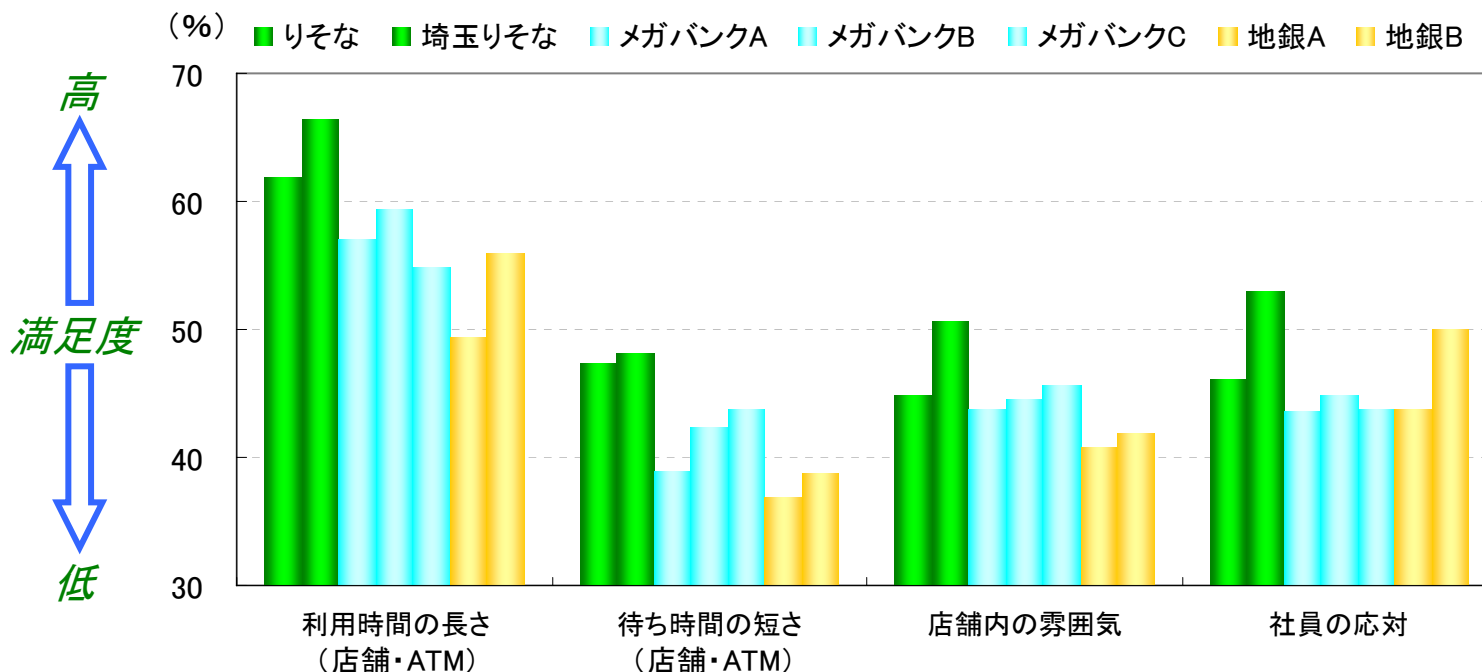
「指静脈認証」で
お客さまの大切な預金
をお守りします。



- ・ 生体認証
ICキャッシュカードで
「安心」・「便利」に

銀行をえらぼう！お客さまからのご評価

- 待ち時間の短さ、親しみやすさ等をご評価いただいています
(お客さまアンケート※より抜粋)



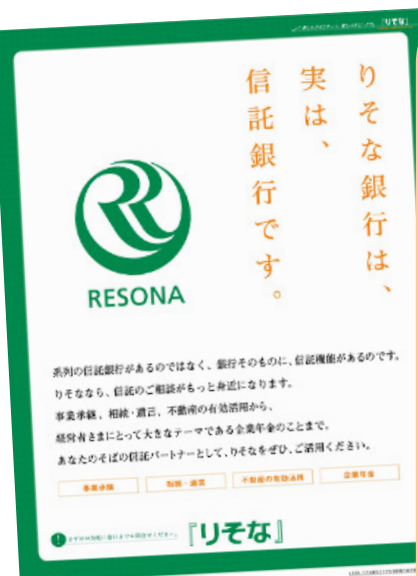
※ 2010年12月に当社が実施した(京浜地区の)お客さま向けアンケートからの抜粋。
メイン、サブメインとしている各金融機関に対する評価。7段階評価(『大変満足している』~『全く満足していない』)の中で、『大変満足している』、『満足している』の比率。

■ 日経金融機関ランキング調査では大手行グループでトップに

- 日本経済新聞社の調査による「第7回日経金融機関ランキング」における顧客満足度で、りそな銀行が第4位、埼玉りそな銀行が第5位にそれぞれランキングされました。
(第一位 ソニー銀行、第二位 住信SBIネット銀行、第三位 大垣共立銀行)

銀行をえらぼう！りそな銀行は、実は、信託銀行です。

- 1, 300万の個人のお客さま基盤にフルラインの信託機能
- メガバンクでもない、専門信託銀行でもない、地方銀行でもない強み

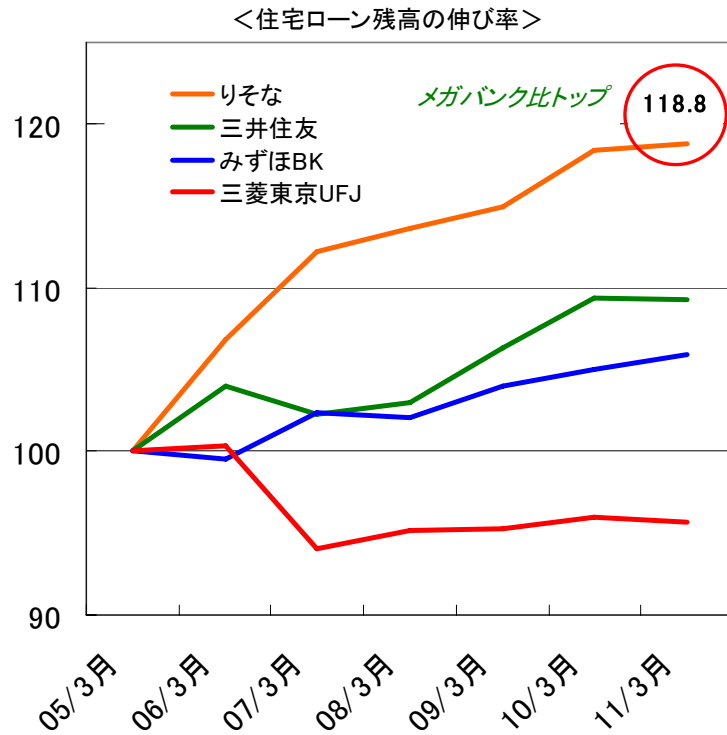


	対 メガバンク	対 専門信託	対 地方銀行
銀行本体で フルラインの信託業務ができる	『りそな』 に 強み	りそな銀行は、 実は、 信託銀行です。	『りそな』 に 強み
銀行本体で 不動産業務ができる			
幅広く大きな お客様の基盤	<ul style="list-style-type: none"> ・お客さま基盤 個人 約1, 300万 法人貸出先 約9万 ・有人店舗網 576 	『りそな』に強み	
広く大きな 店舗ネットワーク・情報量			
地域密着	『りそな』に強み		親しみやすい 『りそな』です。
商品・ご相談等の 品揃え	『りそな』はどの系列でもない独立系 ⇒各分野のリーディングカンパニーと提携 ⇒お客さまにベストな商品をご提供		『りそな』に 強み

銀行をえらぼう！住宅ローンのりそな

- 強みを持つ住宅ローンをさらに伸ばして
→ ここ5年間の伸びは
メガバンク比トップ

- 多様な商品をご提供
例えば、女性専用住宅ローン 等
- 50万人を超えるお客さまがりそなの住宅ローンをご利用中です。



(1) グループ銀行合算 (2) 住宅ローン／総貸出(未残)

(3) 出所: 各社公表資料、2005年3月期末を100として指数化、りそな: グループ銀行合算、三井住友: 三井住友銀行単体、みずほBK: みずほ銀行単体、三菱東京UFJ: 三菱東京UFJ銀行単体

本資料内で使っている用語のご説明

本資料の中にでてくる用語の一部についてのご説明を掲載しております。

■ 優先株式

優先株式とは、種類株の一種で、他の株式に比べて優先的取扱いを受ける株式のことです。優先株主は、配当や会社清算時の残余財産の分配を普通株主に優先して受ける権利があります。また、取得請求権(株主が発行会社に対して当該株式の取得を請求し、対価として当該発行会社の発行する普通株式等の交付を受けることができる権利)が付与されており、普通株主にとって1株当たり利益や純資産の希薄化効果を有するものが一般的です。

■ 希薄化

一般的には、時価発行増資や新株予約権の行使等によって、発行済株式総数が増加し、1株当たり純利益(EPS)や1株当たり純資産(BPS)が減少することを指しています。取得請求権付優先株式との関連では、優先株主が発行会社に対して取得請求権を行使すると、発行会社は対価として普通株式(通常は新株)を交付することになりますので、時価発行増資と同様に発行済株式数が増加し、EPSやBPSが減少することになります。

■ 潜在株式

上記のような普通株式の取得請求権の行使等により潜在的に増加しうる株式のこと。

■ ROA

Return On Asset (総資産利益率)。利益を総資産で除したもので、収益性を示す財務指標のひとつ。企業が、その経営資源(総資産)から、どの程度効率的に収益を生み出しているかをあらわしている。

りそなグループ HPのご案内

TOPページ

Resona Group
りそなホールディングス

ホーム・サイトマップ・English

新しいクオリティへ、新しいスピードで。 「りそな」
HUMAN COMMUNICATION

りそなホールディングスの概要 **株主・投資家の皆さまへ** CSRへの取り組み 採用情報

金融円滑化に向けた取組み **東証IRフェスタ2011**
2011年3月11日(金)・12日(土)
有楽町「東京国際フォーラム」入場無料

News Release
ニュースリリース

2011年3月1日: 【埼玉りそな】株式会社流動化信託の取組開始について(210KB)
2011年3月1日: 【埼玉りそな】従業員持株会支援信託(ESOP)の取組開始について(237KB)
2011年2月28日: 【りそな】「りそな教育ローン(当座貸越タイプ)」の取組開始について(234KB)
2011年2月28日: 【埼玉りそな】「りそな教育ローン(当座貸越タイプ)」の取組開始について(244KB)
2011年2月18日: 【りそなHD】西暦第一回優先株式および己種第一回優先株式の引換債額および下取引換債額の調整に関するお知らせ(185KB)

▶ 記者会見発言要旨 ▶ ニュースリリース配信サービス

文字サイズの変更

銀行の店舗

株価情報(20分遅)

2011年09月
東証第一部
(前日)

詳細情報のご
提供

グループ会社
各社のトップページ

<http://www.resona-gr.co.jp/index.htm>



株主・投資家の皆さまへ

Resona Group
りそなホールディングス

ホーム・サイトマップ・English

新しいクオリティへ、新しいスピードで。 「りそな」
HUMAN COMMUNICATION

りそなグループの概要 **株主・投資家の皆さまへ** CSRへの取り組み 採用情報

For Investors
株主・投資家の皆さまへ

現在の位置: ホーム > 株主・投資家の皆さまへ

株主・投資家の皆さまへ

このページを印刷する

経営者インタビュー 特別企画
“オールりそな”の総合力で
真のリテールバンク構想を
さらに深化させます。

ENTER

Topics
トピックス

2011年2月22日: 法管ハイライトを更新しました
2011年2月18日: 【りそなHD】西暦第一回優先株式および己種第一回優先株式の引換債額および下取引換債額の調整に関するお知らせ(185KB)
2011年2月16日: 【りそなHD】第三者割当増資に対する発行株式数の確定について(286KB)
2011年2月14日: 【りそなHD】親会社以外の支配株主の異動に関するお知らせ(210KB)
2011年2月14日: 四半期報告書を発行しました

文字サイズの変更

検索

りそなグループの概要

株主・投資家の皆さまへ

▶ 個人投資家の皆さまへ
▶ 財務・IR情報
▶ 株式関連情報

CSRへの取り組み

▶ ニュースリリース
▶ 資料集
▶ 店舗案内
▶ よくあるご質問
▶ ご意見お聞かせください

東証IRフェスタ2011
2011年3月11日(金)・12日(土)
有楽町「東京国際フォーラム」入場無料
りそなは東証IRフェスタ2011に出展します

本資料中の、将来に関する記述(将来情報)は、次のような要因により重要な変動を受ける可能性があります。

即ち、与信関係費用の増加、金利の変動、外国為替相場の変動、本邦における株価水準の変動、政府の方針、法令、実務慣行及び解釈に係る展開及び変更、新たな企業倒産の発生、日本および海外の経済環境の変動、重要な訴訟の発生、当社の事業戦略が奏功しないリスク、その他の様々な要因が考えられます。

本資料に記載された将来情報は、将来の業績その他の動向について保証するものではなく、また実際の結果と比べて違いが生じる可能性があることにご留意下さい。また将来情報を最新のそれに常に改定するものではなく、またその義務も負いません。

本資料は、株式会社りそなホールディングスの米国における証券の募集を構成するものではなく、また投資勧誘を目的に作成されたものではありません。当該証券は、米国1933年証券法に従い登録がなされたものでも、将来登録がなされるものでもなく、米国1933年証券法に基づき登録を行うか、登録の免除規定に該当する場合を除いて、米国において当該証券の募集または販売を行うことは許されません。なお、本件においては米国における証券の公募は行われません。