

有価証券報告書

事業年度 自 平成 23 年 4 月 1 日
(第11期) 至 平成 24 年 3 月 31 日



(E03610)

第11期（自平成23年4月1日 至平成24年3月31日）

有価証券報告書

- 本書は金融商品取引法第24条第1項に基づく有価証券報告書を、同法第27条の30の2に規定する開示用電子情報処理組織(EDINET)を使用し提出したデータに目次及び頁を付して出力・印刷したものであります。
- 本書には、上記の方法により提出した有価証券報告書に添付された監査報告書及び上記の有価証券報告書と併せて提出した内部統制報告書・確認書を末尾に綴じ込んでおります。

株式会社りそなホールディングス

目 次

	頁
第11期 有価証券報告書	
【表紙】	1
第一部 【企業情報】	2
第1 【企業の概況】	2
1 【主要な経営指標等の推移】	2
2 【沿革】	6
3 【事業の内容】	7
4 【関係会社の状況】	8
5 【従業員の状況】	9
第2 【事業の状況】	10
1 【業績等の概要】	10
2 【生産、受注及び販売の状況】	30
3 【対処すべき課題】	30
4 【事業等のリスク】	33
5 【経営上の重要な契約等】	40
6 【研究開発活動】	40
7 【財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析】	41
第3 【設備の状況】	50
1 【設備投資等の概要】	50
2 【主要な設備の状況】	51
3 【設備の新設、除却等の計画】	53
第4 【提出会社の状況】	54
1 【株式等の状況】	54
2 【自己株式の取得等の状況】	73
3 【配当政策】	75
4 【株価の推移】	76
5 【役員の状況】	77
6 【コーポレート・ガバナンスの状況等】	83
第5 【経理の状況】	105
1 【連結財務諸表等】	106
2 【財務諸表等】	167
第6 【提出会社の株式事務の概要】	183
第7 【提出会社の参考情報】	184
1 【提出会社の親会社等の情報】	184
2 【その他の参考情報】	184
第二部 【提出会社の保証会社等の情報】	185
監査報告書	
内部統制報告書	
確認書	

【表紙】

【提出書類】 有価証券報告書

【根拠条文】 金融商品取引法第24条第1項

【提出先】 関東財務局長

【提出日】 平成24年6月27日

【事業年度】 第11期(自 平成23年4月1日 至 平成24年3月31日)

【会社名】 株式会社りそなホールディングス

【英訳名】 Resona Holdings, Inc.

【代表者の役職氏名】 代表執行役社長 檜垣誠司

【本店の所在の場所】 東京都江東区木場一丁目5番65号

【電話番号】 東京(03)6704-3111(代表)

【事務連絡者氏名】 財務部グループリーダー 芳賀修

【最寄りの連絡場所】 東京都江東区木場一丁目5番65号

【電話番号】 東京(03)6704-3111(代表)

【事務連絡者氏名】 財務部グループリーダー 芳賀修

【縦覧に供する場所】 株式会社りそなホールディングス大阪本社
(大阪府中央区備後町二丁目2番1号)
株式会社東京証券取引所
(東京都中央区日本橋兜町2番1号)
株式会社大阪証券取引所
(大阪府中央区北浜一丁目8番16号)

第一部 【企業情報】

第 1 【企業の概況】

1 【主要な経営指標等の推移】

(1) 当連結会計年度の前4連結会計年度及び当連結会計年度に係る主要な経営指標等の推移

		2007年度	2008年度	2009年度	2010年度	2011年度
		(自2007年 4月1日 至2008年 3月31日)	(自2008年 4月1日 至2009年 3月31日)	(自2009年 4月1日 至2010年 3月31日)	(自2010年 4月1日 至2011年 3月31日)	(自2011年 4月1日 至2012年 3月31日)
連結経常収益	百万円	1,114,441	979,276	875,130	859,898	850,350
うち連結信託報酬	百万円	41,380	35,414	28,727	25,937	23,497
連結経常利益	百万円	233,712	114,402	152,314	210,290	274,872
連結当期純利益	百万円	302,818	123,910	132,230	160,079	253,662
連結包括利益	百万円	—	—	—	132,513	300,884
連結純資産額	百万円	2,524,656	2,178,084	2,271,897	1,592,553	1,843,329
連結総資産額	百万円	39,916,171	39,863,143	40,743,531	42,706,848	43,199,830
1株当たり純資産額	円	△137.11	△303.63	44.77	251.67	354.35
1株当たり当期純利益金額	円	236.90	76.27	88.32	73.14	96.56
潜在株式調整後 1株当たり当期純利益金額	円	161.47	50.36	51.74	39.62	68.36
自己資本比率	%	5.98	5.13	5.26	3.47	4.01
連結自己資本比率 (第二基準)	%	14.28	13.45	13.81	11.21	13.19
連結自己資本利益率	%	14.41	5.58	6.30	8.82	15.77
連結株価収益率	倍	7.00	17.17	13.38	5.41	3.94
営業活動による キャッシュ・フロー	百万円	△1,153,782	1,469,230	1,024,489	3,465,449	1,155,398
投資活動による キャッシュ・フロー	百万円	589,524	△1,155,104	△858,062	△1,159,614	△1,306,760
財務活動による キャッシュ・フロー	百万円	396,337	△356,430	7,651	△909,124	59,461
現金及び現金同等物の 期末残高	百万円	1,153,744	1,111,291	1,285,371	2,682,038	2,590,131
従業員数 [外、平均臨時従業員数]	人	16,344 [15,532]	16,498 [15,701]	16,756 [14,384]	16,941 [13,601]	16,881 [13,036]
合算信託財産額	百万円	36,733,534	34,420,340	26,709,717	26,093,642	23,973,650

- (注) 1 当社及び国内連結子会社の消費税及び地方消費税の会計処理は、税抜方式によっております。
- 2 1株当たり情報の算定上の基礎は、「第5 経理の状況」中、1 「(1)連結財務諸表」の「1株当たり情報」に記載しております。
また、2011年度から「潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額」の算定にあたり、「1株当たり当期純利益に関する会計基準」(企業会計基準第2号 2010年6月30日)、「1株当たり当期純利益に関する会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第4号 2010年6月30日)及び「1株当たり当期純利益に関する実務上の取扱い」(実務対応報告第9号 2010年6月30日)を適用しております。
当該会計方針の変更は遡及適用され、2007年度以降の潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額について遡及処理しております。
- 3 当社は、2009年1月4日を効力発生日として、普通株式及び各種の優先株式の各1株を100株に分割しております。
当該株式分割は2007年度期首に行われたと仮定して1株当たり純資産額、1株当たり当期純利益金額及び潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額を算定しております。
- 4 自己資本比率は、(期末純資産の部合計－期末新株予約権－期末少数株主持分)を期末資産の部の合計で除して算出しております。
- 5 連結自己資本比率は、銀行法第52条の25の規定に基づく2006年金融庁告示第20号に定められた算式に基づき算出しております。当社は第二基準を採用しております。
- 6 連結自己資本利益率は、連結当期純利益金額を期中平均連結純資産額から連結財務諸表規則第43条の3第1項の規定による新株予約権の金額及び連結財務諸表規則第2条第12号に規定する少数株主持分の金額を控除した額で除して算出しております。
- 7 従業員数は、就業人員数を表示しております。
- 8 合算信託財産額は、「金融機関の信託業務の兼営等に関する法律」に基づき、信託業務を営む連結会社毎の信託財産額を単純合算し、記載しております。
なお、2009年4月1日に株式会社りそな銀行とりそな信託銀行株式会社が合併したことにより、該当する信託業務を営む会社は株式会社りそな銀行1社となっております。

(2) 当社の当事業年度の前4事業年度及び当事業年度に係る主要な経営指標等の推移

回次		第7期	第8期	第9期	第10期	第11期
決算年月		2008年3月	2009年3月	2010年3月	2011年3月	2012年3月
営業収益	百万円	600,477	185,577	39,048	31,380	158,322
経常利益	百万円	590,287	179,348	32,606	23,381	151,117
当期純利益	百万円	624,674	174,105	34,979	26,223	151,165
資本金	百万円	327,201	327,201	327,201	340,472	340,472
発行済株式総数	千株	普通株式 11,399 優先株式 8,964	普通株式 1,139,957 優先株式 868,300	普通株式 1,214,957 優先株式 861,300	普通株式 2,514,957 優先株式 254,520	普通株式 2,514,957 優先株式 254,520
純資産額	百万円	1,940,702	1,804,588	1,697,902	919,155	1,023,423
総資産額	百万円	2,227,950	2,028,359	1,809,145	1,260,278	1,350,339
1株当たり 純資産額	円	△530.05	△530.04	△345.10	21.89	64.64
1株当たり 配当額 (内1株当たり 中間配当額)	円	普通株式 1,000 乙種第一回 優先株式 6,360 丙種第一回 優先株式 6,800 戊種第一回 優先株式 14,380 己種第一回 優先株式 18,500 第1種第一 回優先株式 2,564 第2種第一 回優先株式 2,564 第3種第一 回優先株式 2,564 第4種 優先株式 99,250 第5種 優先株式 54,622 第9種 優先株式 26,769 (普通株式 — 乙種第一回 優先株式 — 丙種第一回 優先株式 — 戊種第一回 優先株式 — 己種第一回 優先株式 — 第1種第一回 優先株式 — 第2種第一回 優先株式 — 第3種第一回 優先株式 — 第4種 優先株式 — 第5種 優先株式 — 第9種 優先株式 —)	普通株式 10.00 丙種第一回 優先株式 68.00 己種第一回 優先株式 185.00 第1種第一 回優先株式 31.90 第2種第一 回優先株式 31.90 第3種第一 回優先株式 31.90 第4種 優先株式 992.50 第5種 優先株式 918.75 第9種 優先株式 325.50 (普通株式 — 乙種第一回 優先株式 — 丙種第一回 優先株式 — 戊種第一回 優先株式 — 己種第一回 優先株式 — 第1種第一回 優先株式 — 第2種第一回 優先株式 — 第3種第一回 優先株式 — 第4種 優先株式 — 第5種 優先株式 — 第9種 優先株式 —)	普通株式 10.00 丙種第一回 優先株式 68.00 己種第一回 優先株式 185.00 第1種第一 回優先株式 28.68 第2種第一 回優先株式 28.68 第3種第一 回優先株式 28.68 第4種 優先株式 992.50 第5種 優先株式 918.75 第6種 優先株式 386.51 (普通株式 — 丙種第一回 優先株式 — 己種第一回 優先株式 — 第1種第一回 優先株式 — 第2種第一回 優先株式 — 第3種第一回 優先株式 — 第4種 優先株式 — 第5種 優先株式 —)	普通株式 12.00 丙種第一回 優先株式 68.00 己種第一回 優先株式 185.00 第3種第一 回優先株式 23.56 第4種 優先株式 992.50 第5種 優先株式 918.75 第6種 優先株式 1,237.50 (普通株式 — 丙種第一回 優先株式 — 己種第一回 優先株式 — 第1種第一回 優先株式 — 第2種第一回 優先株式 — 第3種第一回 優先株式 — 第4種 優先株式 — 第5種 優先株式 — 第6種 優先株式 —)	普通株式 12.00 丙種第一回 優先株式 68.00 己種第一回 優先株式 185.00 第3種第一 回優先株式 21.38 第4種 優先株式 992.50 第5種 優先株式 918.75 第6種 優先株式 1,237.50 (普通株式 — 丙種第一回 優先株式 — 己種第一回 優先株式 — 第3種第一回 優先株式 — 第4種 優先株式 — 第5種 優先株式 — 第6種 優先株式 —)

回次		第7期	第8期	第9期	第10期	第11期
決算年月		2008年3月	2009年3月	2010年3月	2011年3月	2012年3月
1株当たり当期純利益金額 (△は1株当たり当期純損失金額)	円	519.33	120.97	1.33	△25.17	54.74
潜在株式調整後 1株当たり当期純利益金額	円	335.79	71.88	1.28	—	39.54
自己資本比率	%	87.10	88.96	93.85	72.93	75.79
自己資本利益率	%	44.01	9.29	1.99	2.00	15.56
株価収益率	倍	3.19	10.82	888.72	—	6.96
配当性向	%	1.92	8.26	751.87	—	21.92
従業員数 [外、平均臨時従業員数]	人	474 [21]	521 [19]	508 [15]	536 [8]	533 [3]

- (注) 1 消費税及び地方消費税の会計処理は、税抜方式によっております。
- 2 1株当たり情報の算定上の基礎は、「第5 経理の状況」中、2「(1)財務諸表」の「1株当たり情報」に記載しております。
また、第11期(2012年3月)から「潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額」の算定にあたり、「1株当たり当期純利益に関する会計基準」(企業会計基準第2号 2010年6月30日)、「1株当たり当期純利益に関する会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第4号 2010年6月30日)及び「1株当たり当期純利益に関する実務上の取扱い」(実務対応報告第9号 2010年6月30日)を適用しております。
当該会計方針の変更は遡及適用され、第7期(2008年3月)以降の潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額について遡及処理しております。
なお、潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額、株価収益率及び配当性向については、第10期(2011年3月)は1株当たり当期純損失金額であることから、記載しておりません。
- 3 当社は、2009年1月4日を効力発生日として、普通株式及び各種の優先株式の各1株を100株に分割しております。
当該株式分割は第7期期首に行われたと仮定して1株当たり純資産額、1株当たり当期純利益金額及び潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額を算定しております。
- 4 自己資本比率は、(期末純資産の部合計－期末新株予約権)を期末資産の部の合計で除して算出しております。
- 5 自己資本利益率は、当期純利益金額を期中平均純資産額から財務諸表等規則第68条第1項の規定による新株予約権の金額を控除した額で除して算出しております。
- 6 配当性向は、普通株式に係る1株当たり配当額を1株当たりの当期純利益で除して算出しております。
- 7 従業員数は、就業人員数を表示しております。

2 【沿革】

- 2001年12月 株式会社大和銀行、株式会社近畿大阪銀行及び株式会社奈良銀行の3行が、株式移転により持株会社「株式会社大和銀ホールディングス」を設立。
- 12月 当社普通株式を株式会社大阪証券取引所並びに株式会社東京証券取引所の各市場第一部に上場。
- 2002年2月 株式会社大和銀行より大和銀信託銀行株式会社の株式を取得し、同行が当社の完全子会社となる。
- 3月 株式会社あさひ銀行が、株式交換により当社の完全子会社となる。
- 3月 大和銀信託銀行株式会社が、会社分割により株式会社大和銀行の年金・法人信託部門の信託財産を引継ぎ、営業を開始。
- 3月 当社保有の大和銀信託銀行株式会社の株式の一部を国内金融機関12社及びクレディ・アグリコルS.A. (フランス)の子会社で同社グループのアセットマネジメント部門を統括するセジェスパーに譲渡。
- 4月 新しいグループ名を「りそなグループ」とする。
- 9月 あさひ信託銀行株式会社が、営業の一部(投資信託受託業務等)を大和銀信託銀行株式会社へ営業譲渡。
- 10月 株式会社大和銀行が、あさひ信託銀行株式会社を吸収合併。
- 10月 当社の商号を株式会社りそなホールディングスに変更。
- 11月 当社所有のりそな信託銀行株式会社(旧 大和銀信託銀行株式会社)の株式の一部を国内金融機関12社に譲渡することを取締役会において決定。
- 2003年1月 香港大手金融機関の東亜銀行と、アジア地域の金融サービスに関する業務提携につき合意。
- 3月 株式会社大和銀行と株式会社あさひ銀行が、分割・合併により株式会社りそな銀行と株式会社埼玉りそな銀行に再編。
- 7月 株式会社りそな銀行が、預金保険機構に対して総額1兆9,600億円の普通株式及び議決権付優先株式を発行。
- 8月 当社と株式会社りそな銀行との株式交換により預金保険機構が当社普通株式及び議決権付優先株式を取得。
- 2005年1月 外部株主が保有するりそな信託銀行株式会社の株式の一部について買取を実施。
- 3月 りそな信託銀行株式会社が、株式交換により当社の完全子会社となる。
- 2006年1月 株式会社りそな銀行と株式会社奈良銀行が合併。
- 2009年4月 株式会社りそな銀行とりそな信託銀行株式会社が合併。

3 【事業の内容】

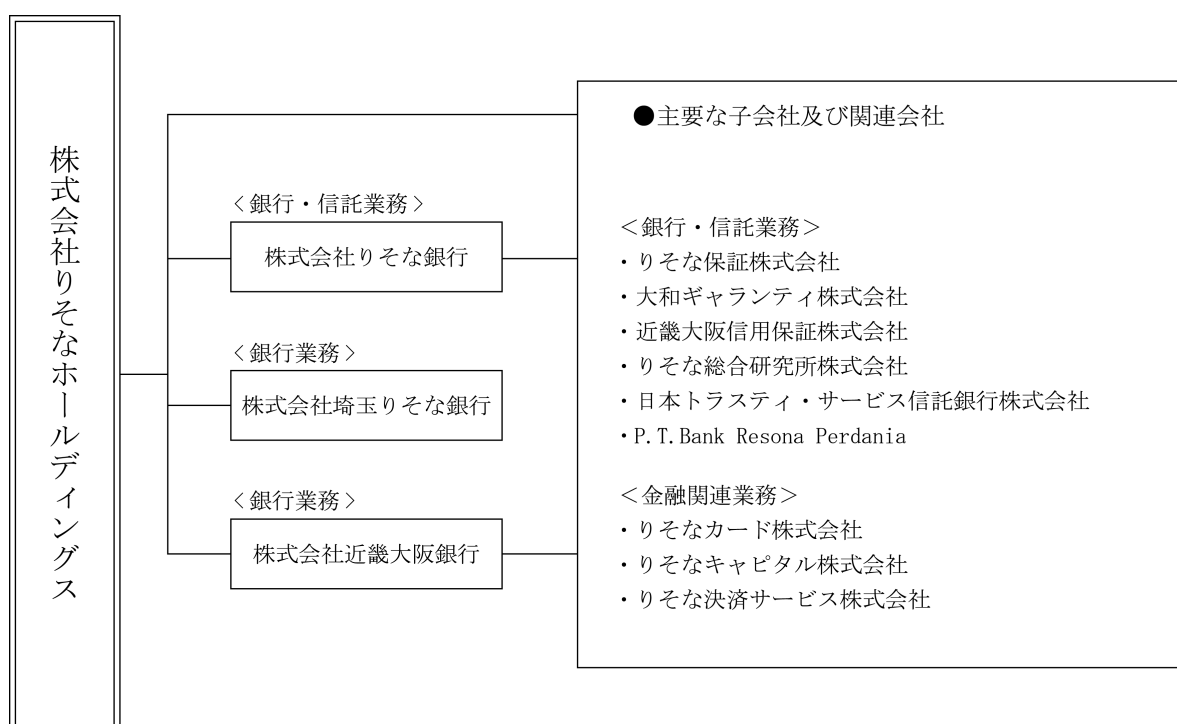
当社は、完全子会社である株式会社りそな銀行、株式会社埼玉りそな銀行及び株式会社近畿大阪銀行等とともに、りそなグループを構成しております。

当連結会計年度におきましては、当社の国内連結子会社1社の清算が終了した結果、当連結会計年度末における当社グループの連結会社数は、国内連結子会社11社、海外連結子会社5社及び持分法適用関連会社1社となっております。

これらのグループ会社は、銀行信託業務のほか、クレジット・カード業務等の金融サービスを提供しております。

当社グループの組織を図によって示すと次のとおりであります。

[当社グループの事業系統図]



(注)当社グループでは、グループ傘下銀行3社（株式会社りそな銀行、株式会社埼玉りそな銀行、株式会社近畿大阪銀行）の管理会計を共通化した「グループ事業部門別管理会計」において、グループ事業部門を「個人部門」「法人部門」「市場部門」に区分して算定を行っているため、この3つを報告セグメントとしております。

このため、報告セグメントごとの主要な関係会社の名称は記載しておりません。

4 【関係会社の状況】

名称	住所	資本金又は出資金 (百万円)	主要な事業の内容	議決権の 所有(又は 被所有) 割合(%)	当社との関係内容				
					役員 兼任等 (人)	資金 援助	営業上 の取引	設備の 賃貸借	業務 提携
(連結子会社) 株式会社 りそな銀行 (注) 1, 2, 4	大阪市 中央区	279,928	銀行 信託	100.0	4 (4)	—	経営管理 預金取引 関係 金銭貸借 関係	当社に建 物の一部 を賃貸	—
株式会社 埼玉りそな銀行 (注) 1, 2, 4	さいたま市 浦和区	70,000	銀行	100.0	3 (3)	—	経営管理 金銭貸借 関係	当社に建 物の一部 を賃貸	—
株式会社 近畿大阪銀行 (注) 1	大阪市 中央区	38,971	銀行	100.0	2 (2)	—	経営管理 金銭貸借 関係	—	—
りそな保証 株式会社	さいたま市 浦和区	14,000	信用保証	100.0 (49.0)	1	—	経営管理	—	—
大和ギャランティ 株式会社	大阪市 中央区	6,000	信用保証	100.0 (100.0)	1	—	—	—	—
近畿大阪信用保証 株式会社	大阪市 中央区	6,397	信用保証	100.0 (100.0)	—	—	—	—	—
りそな決済 サービス 株式会社	東京都 中央区	1,000	ファクタリ ング	100.0	1	—	経営管理	—	—
りそなカード 株式会社	東京都 江東区	1,000	クレジット カード、 信用保証	77.5	2	—	経営管理	—	—
りそなキャピタル 株式会社	東京都 中央区	10,649	バンチャー キャピタル	100.0	2	—	経営管理	—	—
りそな総合研究所 株式会社	大阪市 中央区	100	コンサル ティング	100.0	1	—	経営管理	—	—
りそなビジネス サービス株式会社	東京都 台東区	60	事務等受 託、人材派 遣	100.0	2	—	経営管理 人材派遣 関係	—	—
P. T. Bank Resona Perdania (注) 7	インドネシア 共和国 ジャカルタ	百万インド ネシアルピア 285,000	銀行	43.4 (43.4)	—	—	—	—	—
P. T. Resona Indonesia Finance	インドネシア 共和国 ジャカルタ	百万インド ネシアルピア 25,000	リース	100.0 (100.0)	—	—	—	—	—
TD Consulting Co., Limited (注) 7	タイ王国 バンコック	千タイバーツ 5,000	投資 コンサルテ ィング	49.0 (49.0)	—	—	—	—	—
Asahi Finance (Cayman) Ltd.	英国領 西インド諸島 グランド ケイマン島	千米ドル 10	ファイナン ス	100.0 (100.0)	—	—	—	—	—
Resona Preferred Global Securities (Cayman) Limited (注) 1	英国領 西インド諸島 グランド ケイマン島	千米ドル 1,170,500	ファイナン ス	100.0 (100.0)	—	—	—	—	—
(持分法適用 関連会社) 日本トラスティ・ サービス信託銀行 株式会社	東京都 中央区	51,000	信託 銀行	33.3 (33.3)	—	—	—	—	—

- (注) 1 上記関係会社のうち、特定子会社に該当するのは株式会社りそな銀行、株式会社埼玉りそな銀行、株式会社近畿大阪銀行、Resona Preferred Global Securities (Cayman) Limitedの4社であります。
- 2 上記関係会社のうち、有価証券報告書を提出している会社は、株式会社りそな銀行及び株式会社埼玉りそな銀行であります。
- 3 上記関係会社のうち、連結財務諸表に重要な影響を与えている債務超過の状況にある関係会社はありません。
- 4 上記関係会社のうち、連結財務諸表の経常収益に占める連結子会社の経常収益(連結会社相互間の内部経常収益を除く)の割合が100分の10を超える会社は、株式会社りそな銀行と株式会社埼玉りそな銀行であります。
なお、株式会社りそな銀行及び株式会社埼玉りそな銀行は有価証券報告書を提出しており、主要な損益情報等は省略しております。
- 5 「議決権の所有(又は被所有)割合」欄の()内は子会社による間接所有の割合(内書き)であります。
- 6 「当社との関係内容」の「役員の兼任等」欄の()内は、当社の役員(内書き)であります。
- 7 当社の議決権所有割合は100分の50以下ですが、実質的に支配しているため子会社としたものであります。
- 8 りそな債権回収株式会社は、2011年12月22日に清算終了いたしました。

5 【従業員の状況】

(1) 連結会社における従業員数

2012年3月31日現在

従業員数(人)	16,881 [13,036]
---------	--------------------

- (注) 1 従業員数は、海外の現地採用者を含み、嘱託及び臨時従業員13,096人を含んでおりません。
- 2 臨時従業員数は、[]内に年間の平均人員を外書きで記載しております。
- 3 複数のセグメントにまたがって従事する従業員がいることから、セグメント別の記載を省略しております。

(2) 当社の従業員数

2012年3月31日現在

従業員数(人)	平均年齢(歳)	平均勤続年数(年)	平均年間給与(千円)
533 [3]	43.7	19.2	9,146

- (注) 1 当社従業員は全員、株式会社りそな銀行、株式会社埼玉りそな銀行、株式会社近畿大阪銀行他7社からの出向者であり、平均勤続年数は各社での勤続年数を通算しております。
なお、嘱託及び臨時従業員は2人であります。
- 2 臨時従業員数は、[]内に年間の平均人員を外書きで記載しております。
- 3 複数のセグメントにまたがって従事する従業員がいることから、セグメント別の記載を省略しております。
- 4 平均年間給与は、2012年3月末の当社従業員に対して各社で支給された年間の給与(時間外手当を含む)の合計額を基に算出しております。
- 5 当社には従業員組合はありません。労使間においては特記すべき事項はありません。

第2 【事業の状況】

1 【業績等の概要】

（金融経済環境）

当連結会計年度の世界経済は、年初の中東情勢緊迫化をきっかけとした原油価格高騰から、減速を余儀なくされました。先進国の低成長が続く中、世界経済の牽引役として存在感を増す新興国がインフレ抑制を狙い、金融引き締めを行った結果、成長率が鈍化したことも影響しました。

日本経済は、2011年3月に発生した東日本大震災からの復興途上にありました。夏には震災により寸断された部品供給網などの復旧を終え、生産が回復し始めたものの、10月に発生したタイの洪水の影響で自動車や電子機器を中心に生産活動が再び停滞しました。また、震災後、火力発電への代替が進み、天然ガスなどの輸入が増加したことから、2011年は31年ぶりの貿易赤字となりました。

金融市場では、欧州ソブリン問題の拡大懸念から、金融機関の資金繰りが悪化する場面もありました。しかし、主要国が協調して金融緩和を行ったことから、市場は落ち着きを取り戻しました。ECB（欧州中央銀行）による金融機関向け長期資金供給、FRB（米連邦準備制度理事会）と日銀による低金利政策長期化の表明など、金融緩和は長期に亘る見通しです。ドル円相場は10月に75円32銭と戦後最高値を更新したものの、2月の日銀の追加緩和以降は80円台前半の動きとなりました。世界的な金融緩和を背景に主要市場の株価が上昇に転じ、年明け以降は日経平均株価も回復傾向でした。

（経営方針）

当グループは、公的資金による多額の資本増強を真摯に受け止め、早期に経営の健全化を図るべく、2003年11月に集中再生期間における計画として、「経営の健全化のための計画」（以下、健全化計画）を公表し、徹底した財務改革を中心とした再生のための基礎を構築いたしました。その後の健全化計画においては、「リストラから営業力強化へ」（2004年11月公表）、「差別化戦略の徹底による持続的成長」

（2006年11月公表）を掲げ、経常的な黒字体質を維持するための営業力の強化、公的資金返済に向けた持続的な成長に注力してまいりました。2008年11月公表の健全化計画では、『りそな』の差別化戦略の徹底による更なる「事業領域の選択と集中」や、「りそなスタイルの確立」に取り組むことで、「真のリテールバンク『りそな』」を目指し、お客さま本位の経営に向けた様々な改革に挑戦してまいりました。

これらの改革において、不良債権比率や経費率を大幅に改善し、経営体質を強化するとともに、銀行業からサービス業への進化を目指してまいりました。地域に根付いたお客さま本位の経営は着実に成果を上げてまいりましたが、2008年11月の健全化計画公表以降、世界的な金融市場の混乱や、欧州における経済不安の発生等、内外の経済状況が著しく変化するとともに、金融機関をとりまくビジネス環境も大きく様変わりしてまいりました。

これらの経済状況や経営環境の変化への対応も踏まえ、2010年11月に“2014年3月末までを新たな計画期間とする健全化計画”を公表いたしました。当グループは、これまで実践してまいりました「事業領域の選択と集中」と「りそなスタイルの確立」に継続して取り組み、「地域運営」、「アライアンス」、「オペレーション改革」に加えて「信託機能の発揮」を『りそな』の差別化戦略の柱とし、マーケットインの徹底によるお客さま本位の業務運営を実現することで、“スマート”で親しみやすい「真のリテールバンク」を目指してまいります。

『りそな』の目指す“スマート”とは、“高度な知識やスキルに基づく洗練された賢さ”と、“オペレーション改革等により実現されるスピードや利便性”を兼ね備えた金融サービスをご提供することです。個人のお客さまには、人生の様々な場面でご活用いただける最適な商品・サービスをご提供する「生活設計サポート型ビジネス」を、法人のお客さまには、事業の様々な場面での経営課題の解決に向けた最適な提案を通じて、事業の成長をサポートする「経営課題解決型ビジネス」を実践してまいります。また、個人のお客さま、法人のお客さまを問わず、地域に根付いたきめ細かなリレーションを構築することにより、お客さまのお役に立てる“スマート”で親しみやすい「真のリテールバンク」を実現してまいります。

こうした取組みにより、金融サービス企業として他の追随を許さないリテールバンクのフロントランナーとしての地位を確立し、「リテール収益の拡大」と、質を重視した収益拡大の指標である「RORA (Return on Risk weighted Asset) の向上」を目指してまいります。

また当グループは、各子会社・関連会社が特長を活かしつつグループに貢献することにより、グループ企業価値の最大化を目指しております。グループ傘下銀行については、質の高い金融サービスの提供を通じ、お客さまニーズに多面的にお応えすることで、長期にわたり親密にお取引をいただけるお客さまの増加に努めてまいります。また、経営資源の適切な配分と効率の活用を徹底しつつ、地域における現場力向上を軸としたお客さま目線での更なる改革に取り組んでまいります。グループの共通プラットフォームである関連会社等については、各傘下銀行と連携して専門性・効率性の一層の向上に取り組み、持続的な成長とグループ企業価値の向上を実現してまいります。

(業績)

当連結会計年度における財政状態及び経営成績は以下のとおりとなりました。

総資産は前連結会計年度末比4,929億円増加し43兆1,998億円となりました。

資産では、有価証券が前連結会計年度末比1兆4,359億円増加して11兆3,358億円となりましたが、貸出金は前連結会計年度末比703億円減少して25兆7,826億円になりました。負債では、預金が前連結会計年度末比3,436億円増加して34兆5,236億円になりました。純資産の部については、当期純利益の計上などにより前連結会計年度末比2,507億円増加し1兆8,433億円となりました。なお、優先株式に係る株主資本を控除して計算した1株当たり純資産額は、354円35銭となっております。

連結粗利益は、預貸金利回り差の縮小を主因とする資金利益の減少などにより前連結会計年度比118億円減少し6,552億円となりましたが、営業経費が前連結会計年度比84億円減少の3,609億円、与信費用総額が前連結会計年度比477億円減少の138億円となったため、税金等調整前当期純利益は前連結会計年度比361億円増加し2,732億円となりました。一方、税金費用等は貸倒引当金に係る税効果見直し等により前連結会計年度比573億円減少し、この結果、連結当期純利益は前連結会計年度比935億円増加の2,536億円となりました。また1株当たり当期純利益は96円56銭となっております。

当社(単体)の経営成績については、営業収益は傘下子銀行からの受取配当金の増加などにより前事業年度比1,269億円増加し1,583億円、経常利益は前事業年度比1,277億円増加して1,511億円、当期純利益は前事業年度比1,249億円増加して1,511億円となりました。

なお、連結自己資本比率(第二基準)は、13.19%となりました。

セグメントごとの業績は、以下のとおりとなりました。

個人部門は、業務粗利益が前連結会計年度比139億円減少し2,981億円に、与信費用控除後業務純益は、前連結会計年度比284億円増加し1,084億円となりました。

法人部門は、業務粗利益が前連結会計年度比7億円減少し2,607億円に、与信費用控除後業務純益は、前連結会計年度比103億円増加し1,066億円となりました。

市場部門は、業務粗利益が前連結会計年度比90億円減少し553億円に、与信費用控除後業務純益は、前連結会計年度比90億円減少し457億円となりました。

(キャッシュ・フロー)

営業活動によるキャッシュ・フローは、前連結会計年度比2兆3,100億円収入が減少して1兆1,553億円の収入となりました。これは主として借入金の減少によるものであります。投資活動によるキャッシュ・フローは、前連結会計年度比1,471億円支出が増加して1兆3,067億円の支出となりました。これは主として有価証券の取得による支出が増加したためであります。財務活動によるキャッシュ・フローは前連結会計年度比9,685億円支出が減少して594億円の収入となりました。これは主として、自己株式の取得による支出が減少したためであります。これらの結果、現金及び現金同等物の期末残高は当連結会計年度期首に比べ919億円減少して2兆5,901億円となりました。

(1) 国内・海外別収支

当連結会計年度の資金運用収支は、国内は4,584億円、海外は98億円となり、合計(相殺消去後。以下同じ)では、4,639億円となりました。

信託報酬及び特定取引収支は国内のみであり、それぞれ234億円、115億円となりました。

また、役務取引等収支及びその他業務収支は国内がその大半を占めており、それぞれ合計では1,196億円、365億円となりました。

種類	期別	国内	海外	相殺消去額(△)	合計
		金額(百万円)	金額(百万円)	金額(百万円)	金額(百万円)
資金運用収支	前連結会計年度	478,867	9,505	4,280	484,092
	当連結会計年度	458,458	9,898	4,375	463,981
うち資金運用収益	前連結会計年度	547,404	11,321	7,628	551,097
	当連結会計年度	515,804	12,162	7,728	520,239
うち資金調達費用	前連結会計年度	68,536	1,816	3,348	67,004
	当連結会計年度	57,345	2,264	3,352	56,257
信託報酬	前連結会計年度	25,937	—	—	25,937
	当連結会計年度	23,497	—	—	23,497
役務取引等収支	前連結会計年度	120,752	112	—	120,865
	当連結会計年度	119,566	116	△2	119,685
うち役務取引等収益	前連結会計年度	172,165	275	20	172,420
	当連結会計年度	171,427	287	18	171,696
うち役務取引等費用	前連結会計年度	51,412	163	20	51,555
	当連結会計年度	51,860	170	20	52,010
特定取引収支	前連結会計年度	28,534	—	—	28,534
	当連結会計年度	11,558	—	—	11,558
うち特定取引収益	前連結会計年度	28,900	—	—	28,900
	当連結会計年度	11,558	—	—	11,558
うち特定取引費用	前連結会計年度	365	—	—	365
	当連結会計年度	—	—	—	—
その他業務収支	前連結会計年度	7,145	472	—	7,617
	当連結会計年度	35,818	684	—	36,502
うちその他業務収益	前連結会計年度	50,361	192	—	50,554
	当連結会計年度	51,528	684	—	52,212
うちその他業務費用	前連結会計年度	43,216	△279	—	42,937
	当連結会計年度	15,709	—	—	15,709

(注) 1 「国内」とは、当社及び国内連結子会社であります。また、「海外」とは、海外連結子会社であります。

2 「相殺消去額」は、連結会社間の取引その他連結上の調整であります。

3 資金調達費用は、金銭の信託運用見合額の利息を控除しております。

(2) 国内・海外別資金運用／調達状況

当連結会計年度の資金運用勘定平均残高は、貸出金を中心に37兆7,434億円(相殺消去前)となりました。

このうち国内は37兆5,659億円、海外は1,774億円となりました。

資金調達勘定平均残高は、預金を中心に37兆6,502億円(相殺消去前)となりました。

このうち国内は37兆5,782億円、海外は720億円となりました。

資金運用勘定の利回りは、国内は1.37%、海外は6.85%、合計では1.38%となりました。

資金調達勘定の利回りは、国内は0.15%、海外は3.14%、合計では0.14%となりました。

① 国内

種類	期別	平均残高	利息	利回り
		金額(百万円)	金額(百万円)	(%)
資金運用勘定	前連結会計年度	36,427,121	547,404	1.50
	当連結会計年度	37,565,974	515,804	1.37
うち貸出金	前連結会計年度	25,191,925	466,138	1.85
	当連結会計年度	25,018,195	437,180	1.74
うち有価証券	前連結会計年度	9,547,616	58,232	0.60
	当連結会計年度	10,637,100	59,648	0.56
うちコールローン 及び買入手形	前連結会計年度	767,045	1,596	0.20
	当連結会計年度	276,744	600	0.21
うち買現先勘定	前連結会計年度	—	—	—
	当連結会計年度	—	—	—
うち債券貸借取引 支払保証金	前連結会計年度	44,159	54	0.12
	当連結会計年度	2,860	2	0.09
うち預け金	前連結会計年度	497,710	2,018	0.40
	当連結会計年度	1,260,310	2,523	0.20
資金調達勘定	前連結会計年度	36,293,547	68,536	0.18
	当連結会計年度	37,578,223	57,345	0.15
うち預金	前連結会計年度	32,083,861	37,748	0.11
	当連結会計年度	32,961,366	28,801	0.08
うち譲渡性預金	前連結会計年度	1,428,451	1,770	0.12
	当連結会計年度	1,546,100	1,886	0.12
うちコールマネー 及び売渡手形	前連結会計年度	397,816	435	0.10
	当連結会計年度	209,989	204	0.09
うち売現先勘定	前連結会計年度	63,078	69	0.11
	当連結会計年度	38,826	37	0.09
うち債券貸借取引 受入担保金	前連結会計年度	95,066	140	0.14
	当連結会計年度	141,498	167	0.11
うちコマース・ ペーパー	前連結会計年度	—	—	—
	当連結会計年度	—	—	—
うち借入金	前連結会計年度	1,045,969	2,679	0.25
	当連結会計年度	1,512,107	2,983	0.19

(注) 1 「国内」とは、当社及び国内連結子会社であります。

2 平均残高は、原則として日々の残高の平均に基づいて算出しておりますが、一部の国内連結子会社については、月末毎又は半年毎の残高に基づく平均残高を利用しております。

3 資金運用勘定は、無利息預け金の平均残高を、資金調達勘定は、金銭の信託運用見合額の平均残高及び利息をそれぞれ控除しております。

② 海外

種類	期別	平均残高	利息	利回り
		金額(百万円)	金額(百万円)	(%)
資金運用勘定	前連結会計年度	177,845	11,321	6.36
	当連結会計年度	177,491	12,162	6.85
うち貸出金	前連結会計年度	60,465	3,790	6.26
	当連結会計年度	67,613	4,970	7.35
うち有価証券	前連結会計年度	108,914	7,243	6.65
	当連結会計年度	99,669	6,896	6.91
うちコールローン 及び買入手形	前連結会計年度	4,624	267	5.78
	当連結会計年度	5,059	262	5.19
うち買現先勘定	前連結会計年度	—	—	—
	当連結会計年度	—	—	—
うち債券貸借取引 支払保証金	前連結会計年度	—	—	—
	当連結会計年度	—	—	—
うち預け金	前連結会計年度	1,277	2	0.19
	当連結会計年度	1,796	13	0.74
資金調達勘定	前連結会計年度	63,315	1,816	2.86
	当連結会計年度	72,000	2,264	3.14
うち預金	前連結会計年度	40,205	947	2.35
	当連結会計年度	41,344	1,039	2.51
うち譲渡性預金	前連結会計年度	—	—	—
	当連結会計年度	—	—	—
うちコールマネー 及び売渡手形	前連結会計年度	307	1	0.64
	当連結会計年度	387	0	0.16
うち売現先勘定	前連結会計年度	—	—	—
	当連結会計年度	—	—	—
うち債券貸借取引 受入担保金	前連結会計年度	—	—	—
	当連結会計年度	—	—	—
うちコマース・ ペーパー	前連結会計年度	—	—	—
	当連結会計年度	—	—	—
うち借入金	前連結会計年度	10,188	225	2.21
	当連結会計年度	19,843	474	2.39

(注) 1 「海外」とは、海外連結子会社であります。

2 平均残高は、原則として日々の残高の平均に基づいて算出しておりますが、一部の海外連結子会社については、月末毎又は半年毎の残高に基づく平均残高を利用しております。

3 資金運用勘定は、無利息預け金の平均残高を、資金調達勘定は、金銭の信託運用見合額の平均残高及び利息をそれぞれ控除しております。

③ 合計

種類	期別	平均残高(百万円)			利息(百万円)			利回り (%)
		小計	相殺 消去額 (△)	合計	小計	相殺 消去額 (△)	合計	
資金運用勘定	前連結会計年度	36,604,966	137,790	36,467,175	558,726	7,628	551,097	1.51
	当連結会計年度	37,743,466	133,342	37,610,123	527,967	7,728	520,239	1.38
うち貸出金	前連結会計年度	25,252,391	14,038	25,238,352	469,928	458	469,470	1.86
	当連結会計年度	25,085,809	16,121	25,069,688	442,150	585	441,565	1.76
うち有価証券	前連結会計年度	9,656,531	123,046	9,533,485	65,475	7,170	58,305	0.61
	当連結会計年度	10,736,770	116,579	10,620,190	66,545	7,142	59,402	0.55
うちコールローン 及び買入手形	前連結会計年度	771,669	—	771,669	1,863	—	1,863	0.24
	当連結会計年度	281,803	393	281,410	863	—	863	0.30
うち買現先勘定	前連結会計年度	—	—	—	—	—	—	—
	当連結会計年度	—	—	—	—	—	—	—
うち債券貸借取引 支払保証金	前連結会計年度	44,159	—	44,159	54	—	54	0.12
	当連結会計年度	2,860	—	2,860	2	—	2	0.09
うち預け金	前連結会計年度	498,987	62	498,925	2,021	0	2,021	0.40
	当連結会計年度	1,262,107	62	1,262,044	2,536	0	2,536	0.20
資金調達勘定	前連結会計年度	36,356,863	115,379	36,241,483	70,352	3,348	67,004	0.18
	当連結会計年度	37,650,224	110,114	37,540,109	59,610	3,352	56,257	0.14
うち預金	前連結会計年度	32,124,067	—	32,124,067	38,695	0	38,695	0.12
	当連結会計年度	33,002,711	410	33,002,300	29,841	0	29,841	0.09
うち譲渡性預金	前連結会計年度	1,428,451	—	1,428,451	1,770	—	1,770	0.12
	当連結会計年度	1,546,100	—	1,546,100	1,886	—	1,886	0.12
うちコールマネー 及び売渡手形	前連結会計年度	398,124	59	398,064	437	—	437	0.10
	当連結会計年度	210,377	59	210,317	205	—	205	0.09
うち売現先勘定	前連結会計年度	63,078	—	63,078	69	—	69	0.11
	当連結会計年度	38,826	—	38,826	37	—	37	0.09
うち債券貸借取引 受入担保金	前連結会計年度	95,066	—	95,066	140	—	140	0.14
	当連結会計年度	141,498	—	141,498	167	—	167	0.11
うち コマーシャル・ ペーパー	前連結会計年度	—	—	—	—	—	—	—
	当連結会計年度	—	—	—	—	—	—	—
うち借入金	前連結会計年度	1,056,157	13,992	1,042,165	2,905	450	2,454	0.23
	当連結会計年度	1,531,951	16,267	1,515,684	3,457	560	2,897	0.19

(注) 1 資金運用勘定は、無利息預け金の平均残高を、資金調達勘定は、金銭の信託運用見合額の平均残高及び利息をそれぞれ控除しております。

2 「相殺消去額」は、連結会社間の取引その他連結上の調整であります。

(3) 国内・海外別役務取引の状況

当連結会計年度の役務取引等収益合計は1,716億円、役務取引等費用合計は520億円となり、役務取引等収支合計では1,196億円となりました。

なお、国内が役務取引等収支の大宗を占めております。

種類	期別	国内	海外	相殺消去額(△)	合計
		金額(百万円)	金額(百万円)	金額(百万円)	金額(百万円)
役務取引等収益	前連結会計年度	172,165	275	20	172,420
	当連結会計年度	171,427	287	18	171,696
うち預金・貸出業務	前連結会計年度	31,914	41	—	31,956
	当連結会計年度	32,603	47	—	32,650
うち為替業務	前連結会計年度	35,879	226	—	36,105
	当連結会計年度	35,269	233	—	35,503
うち信託関連業務	前連結会計年度	13,844	—	—	13,844
	当連結会計年度	15,224	—	—	15,224
うち証券関連業務	前連結会計年度	32,887	—	—	32,887
	当連結会計年度	30,094	—	—	30,094
うち代理業務	前連結会計年度	8,548	—	—	8,548
	当連結会計年度	9,701	—	—	9,701
うち保護預り・貸金庫業務	前連結会計年度	3,341	0	—	3,341
	当連結会計年度	3,281	0	—	3,281
うち保証業務	前連結会計年度	12,751	—	—	12,751
	当連結会計年度	12,240	—	—	12,240
役務取引等費用	前連結会計年度	51,412	163	20	51,555
	当連結会計年度	51,860	170	20	52,010
うち為替業務	前連結会計年度	8,624	—	—	8,624
	当連結会計年度	8,385	—	—	8,385

(注) 1 「国内」とは、当社及び国内連結子会社であります。また、「海外」とは、海外連結子会社であります。

2 「相殺消去額」は、連結会社間の取引その他連結上の調整であります。

(4) 国内・海外別特定取引の状況

① 特定取引収益・費用の内訳

当連結会計年度の特定取引収益は115億円となり、すべて国内で計上しております。

種類	期別	国内	海外	相殺消去額(△)	合計
		金額(百万円)	金額(百万円)	金額(百万円)	金額(百万円)
特定取引収益	前連結会計年度	28,900	—	—	28,900
	当連結会計年度	11,558	—	—	11,558
うち商品有価証券 収益	前連結会計年度	478	—	—	478
	当連結会計年度	1,216	—	—	1,216
うち特定取引 有価証券収益	前連結会計年度	—	—	—	—
	当連結会計年度	25	—	—	25
うち特定金融 派生商品収益	前連結会計年度	27,948	—	—	27,948
	当連結会計年度	9,788	—	—	9,788
うちその他の 特定取引収益	前連結会計年度	472	—	—	472
	当連結会計年度	527	—	—	527
特定取引費用	前連結会計年度	365	—	—	365
	当連結会計年度	—	—	—	—
うち商品有価証券 費用	前連結会計年度	—	—	—	—
	当連結会計年度	—	—	—	—
うち特定取引 有価証券費用	前連結会計年度	365	—	—	365
	当連結会計年度	—	—	—	—
うち特定金融 派生商品費用	前連結会計年度	—	—	—	—
	当連結会計年度	—	—	—	—
うちその他の 特定取引費用	前連結会計年度	—	—	—	—
	当連結会計年度	—	—	—	—

(注) 1 「国内」とは、当社及び国内連結子会社であります。また、「海外」とは、海外連結子会社であります。

2 「相殺消去額」は、連結会社間の取引その他連結上の調整であります。

② 特定取引資産・負債の内訳(末残)

当連結会計年度末の特定取引資産は6,965億円、特定取引負債は2,732億円となり、すべて国内で計上しております。

種類	期別	国内	海外	相殺消去額(△)	合計
		金額(百万円)	金額(百万円)	金額(百万円)	金額(百万円)
特定取引資産	前連結会計年度	637,508	—	—	637,508
	当連結会計年度	696,538	—	—	696,538
うち商品有価証券	前連結会計年度	22,069	—	—	22,069
	当連結会計年度	23,715	—	—	23,715
うち商品有価証券 派生商品	前連結会計年度	51	—	—	51
	当連結会計年度	21	—	—	21
うち特定取引 有価証券	前連結会計年度	—	—	—	—
	当連結会計年度	—	—	—	—
うち特定取引 有価証券派生商品	前連結会計年度	24	—	—	24
	当連結会計年度	135	—	—	135
うち特定金融 派生商品	前連結会計年度	265,472	—	—	265,472
	当連結会計年度	286,690	—	—	286,690
うちその他の 特定取引資産	前連結会計年度	349,891	—	—	349,891
	当連結会計年度	385,974	—	—	385,974
特定取引負債	前連結会計年度	244,282	—	—	244,282
	当連結会計年度	273,269	—	—	273,269
うち売付商品債券	前連結会計年度	—	—	—	—
	当連結会計年度	—	—	—	—
うち商品有価証券 派生商品	前連結会計年度	24	—	—	24
	当連結会計年度	—	—	—	—
うち特定取引 売付債券	前連結会計年度	—	—	—	—
	当連結会計年度	—	—	—	—
うち特定取引 有価証券派生商品	前連結会計年度	—	—	—	—
	当連結会計年度	—	—	—	—
うち特定金融 派生商品	前連結会計年度	244,258	—	—	244,258
	当連結会計年度	273,269	—	—	273,269
うちその他の 特定取引負債	前連結会計年度	—	—	—	—
	当連結会計年度	—	—	—	—

(注) 1 「国内」とは、当社及び国内連結子会社であります。また、「海外」とは、海外連結子会社であります。

2 「相殺消去額」は、連結会社間の取引その他連結上の調整であります。

(5) 国内・海外別預金残高の状況

○ 預金の種類別残高(末残)

種類	期別	国内	海外	相殺消去額(△)	合計
		金額(百万円)	金額(百万円)	金額(百万円)	金額(百万円)
預金合計	前連結会計年度	34,141,871	38,075	—	34,179,947
	当連結会計年度	34,482,868	42,380	1,643	34,523,604
うち流動性預金	前連結会計年度	20,406,730	20,847	—	20,427,577
	当連結会計年度	21,275,212	20,078	—	21,295,291
うち定期性預金	前連結会計年度	12,847,448	17,228	—	12,864,676
	当連結会計年度	12,537,149	22,301	—	12,559,450
うちその他	前連結会計年度	887,693	—	—	887,693
	当連結会計年度	670,506	—	1,643	668,862
譲渡性預金	前連結会計年度	1,424,610	—	—	1,424,610
	当連結会計年度	1,337,560	—	—	1,337,560
総合計	前連結会計年度	35,566,481	38,075	—	35,604,557
	当連結会計年度	35,820,428	42,380	1,643	35,861,164

(注) 1 流動性預金＝当座預金＋普通預金＋貯蓄預金＋通知預金

定期性預金＝定期預金

2 「国内」とは、当社及び国内連結子会社であります。また、「海外」とは、海外連結子会社であります。

3 「相殺消去額」は、連結会社間の取引その他連結上の調整であります。

(6) 国内・海外別貸出金残高の状況

① 業種別貸出状況(残高・構成比)

業種別	前連結会計年度		当連結会計年度	
	貸出金残高(百万円)	構成比(%)	貸出金残高(百万円)	構成比(%)
国内 (除く特別国際金融取引勘定分)	25,797,569	100.00	25,723,121	100.00
製造業	2,747,983	10.65	2,671,748	10.39
農業, 林業	14,339	0.06	11,253	0.04
漁業	1,483	0.01	1,472	0.01
鉱業, 採石業, 砂利採取業	14,666	0.06	15,174	0.06
建設業	728,630	2.82	706,241	2.74
電気・ガス・熱供給・水道業	65,052	0.25	99,206	0.39
情報通信業	300,480	1.17	282,479	1.10
運輸業, 郵便業	564,576	2.19	534,797	2.08
卸売業, 小売業	2,606,055	10.10	2,566,509	9.98
金融業, 保険業	684,107	2.65	642,723	2.50
不動産業	2,301,685	8.92	2,408,050	9.36
物品賃貸業	305,009	1.18	306,556	1.19
各種サービス業	1,637,910	6.35	1,592,098	6.19
国, 地方公共団体	822,526	3.19	793,532	3.08
その他	13,003,059	50.40	13,091,277	50.89
海外及び特別国際金融取引勘定分	55,453	100.00	59,573	100.00
政府等	—	—	—	—
金融機関	—	—	—	—
その他	55,453	100.00	59,573	100.00
合計	25,853,022	—	25,782,695	—

(注) 1 「国内」とは、当社及び国内連結子会社であります。また、「海外」とは、海外連結子会社であります。

2 「国内(除く特別国際金融取引勘定分)」の「その他」には下記の計数が含まれております。

	前連結会計年度		当連結会計年度	
	貸出金残高(百万円)	構成比(%)	貸出金残高(百万円)	構成比(%)
住宅ローン	12,092,591	46.87	12,203,684	47.44

② 外国政府等向け債権残高(国別)

期別	国別	外国政府等向け債権残高(百万円)
前連結会計年度	アルゼンチン	7
	エクアドル	0
	合計	7
	(資産の総額に対する割合：%)	(0.00)
当連結会計年度	アルゼンチン	7
	エクアドル	0
	合計	7
	(資産の総額に対する割合：%)	(0.00)

(注) 「外国政府等」とは、外国政府、中央銀行、地方公共団体、政府関係機関又は国営企業及びこれらの所在する国の民間企業等であり、日本公認会計士協会銀行等監査特別委員会報告第4号に規定する特定海外債権引当勘定を計上している国に所在する外国政府等の債権残高を掲げております。

(7) 国内・海外別有価証券の状況

○ 有価証券残高(末残)

種類	期別	国内	海外	相殺消去額(△)	合計
		金額(百万円)	金額(百万円)	金額(百万円)	金額(百万円)
国債	前連結会計年度	7,671,629	—	—	7,671,629
	当連結会計年度	9,090,188	—	—	9,090,188
地方債	前連結会計年度	462,091	—	—	462,091
	当連結会計年度	548,456	—	—	548,456
短期社債	前連結会計年度	—	—	—	—
	当連結会計年度	—	—	—	—
社債	前連結会計年度	1,049,816	—	—	1,049,816
	当連結会計年度	885,617	—	—	885,617
株式	前連結会計年度	539,446	—	—	539,446
	当連結会計年度	535,393	—	—	535,393
その他の証券	前連結会計年度	181,108	2,296	6,428	176,976
	当連結会計年度	281,586	1,060	6,428	276,219
合計	前連結会計年度	9,904,091	2,296	6,428	9,899,960
	当連結会計年度	11,341,243	1,060	6,428	11,335,875

(注) 1 「国内」とは、当社及び国内連結子会社であります。また、「海外」とは、海外連結子会社であります。

2 「その他の証券」には、外国債券及び外国株式を含んでおります。

3 「相殺消去額」は、連結会社間の取引その他連結上の調整であります。

(8) 「金融機関の信託業務の兼営等に関する法律」に基づく信託業務の状況

連結会社のうち、「金融機関の信託業務の兼営等に関する法律」に基づき信託業務を営む会社は、株式会社りそな銀行1社です。

① 信託財産の運用／受入状況(信託財産残高表)

資産

科目	前連結会計年度 (2011年3月31日)		当連結会計年度 (2012年3月31日)	
	金額(百万円)	構成比(%)	金額(百万円)	構成比(%)
貸出金	84,905	0.33	61,909	0.26
有価証券	0	0.00	0	0.00
信託受益権	24,588,199	94.23	22,587,612	94.22
受託有価証券	2,155	0.01	4,512	0.02
金銭債権	390,246	1.50	391,346	1.63
有形固定資産	615,281	2.36	545,087	2.27
無形固定資産	3,366	0.01	2,139	0.01
その他債権	9,152	0.03	7,170	0.03
銀行勘定貸	375,866	1.44	354,818	1.48
現金預け金	24,468	0.09	19,053	0.08
合計	26,093,642	100.00	23,973,650	100.00

負債

科目	前連結会計年度 (2011年3月31日)		当連結会計年度 (2012年3月31日)	
	金額(百万円)	構成比(%)	金額(百万円)	構成比(%)
金銭信託	7,202,983	27.61	7,169,755	29.91
年金信託	3,700,539	14.18	3,545,831	14.79
財産形成給付信託	1,071	0.01	1,086	0.01
投資信託	13,337,223	51.11	11,600,386	48.39
金銭信託以外の金銭の信託	280,155	1.07	289,228	1.21
有価証券の信託	278,367	1.07	149,602	0.62
金銭債権の信託	414,875	1.59	402,747	1.68
土地及びその定着物の信託	123,205	0.47	119,037	0.49
土地及びその定着物の賃借権の信託	2,813	0.01	2,812	0.01
包括信託	752,406	2.88	693,161	2.89
合計	26,093,642	100.00	23,973,650	100.00

(注) 1 上記残高表には、金銭評価の困難な信託を除いております。

2 共同信託他社管理財産

前連結会計年度末 1,443,317百万円

当連結会計年度末 927,052百万円

② 貸出金残高の状況(業種別貸出状況)

業種別	前連結会計年度 (2011年3月31日)		当連結会計年度 (2012年3月31日)	
	貸出金残高(百万円)	構成比(%)	貸出金残高(百万円)	構成比(%)
製造業	161	0.19	152	0.25
農業, 林業	—	—	—	—
漁業	—	—	—	—
鉱業, 採石業, 砂利採取業	—	—	—	—
建設業	—	—	—	—
電気・ガス・熱供給・水道業	—	—	—	—
情報通信業	—	—	—	—
運輸業, 郵便業	50	0.06	44	0.07
卸売業, 小売業	147	0.17	125	0.20
金融業, 保険業	20,739	24.43	6,262	10.12
不動産業	2,059	2.42	1,561	2.52
物品賃貸業	—	—	—	—
各種サービス業	58	0.07	17	0.03
国, 地方公共団体	—	—	—	—
その他	61,689	72.66	53,746	86.81
合計	84,905	100.00	61,909	100.00

(注) 「その他」には、下記の計数が含まれております。

	前連結会計年度 (2011年3月31日)		当連結会計年度 (2012年3月31日)	
	貸出金残高(百万円)	構成比(%)	貸出金残高(百万円)	構成比(%)
住宅ローン	52,836	62.22	46,696	75.42

③ 有価証券残高の状況

科目	前連結会計年度 (2011年3月31日)		当連結会計年度 (2012年3月31日)	
	有価証券残高(百万円)	構成比(%)	有価証券残高(百万円)	構成比(%)
国債	—	—	—	—
地方債	—	—	—	—
短期社債	—	—	—	—
社債	—	—	—	—
株式	—	—	—	—
その他の証券	0	100.00	0	100.00
合計	0	100.00	0	100.00

④ 元本補てん契約のある信託の運用／受入状況

金銭信託

科目	前連結会計年度 (2011年3月31日)		当連結会計年度 (2012年3月31日)	
	金額(百万円)	構成比(%)	金額(百万円)	構成比(%)
貸出金	84,905	19.31	61,909	15.19
有価証券	—	—	—	—
その他	354,734	80.69	345,579	84.81
資産計	439,640	100.00	407,489	100.00
元本	439,223	99.91	407,227	99.94
債権償却準備金	259	0.06	186	0.04
その他	157	0.03	76	0.02
負債計	439,640	100.00	407,489	100.00

(注) 1 信託財産の運用のため再信託された信託を含みます。

2 リスク管理債権の状況

前連結会計年度末 貸出金84,905百万円のうち、破綻先債権額は39百万円、延滞債権額は16,009百万円、3ヵ月以上延滞債権額は16百万円、貸出条件緩和債権額は3,657百万円であります。

また、これらの債権額の合計額は19,723百万円であります。

当連結会計年度末 貸出金61,909百万円のうち、破綻先債権額は32百万円、延滞債権額は2,014百万円、貸出条件緩和債権額は2,105百万円であります。

また、これらの債権額の合計額は4,153百万円であります。

なお、3ヶ月以上延滞債権額は該当ありません。

(参考)資産の査定

資産の査定は、貸出金等の各勘定について債務者の財政状態及び経営成績等を基礎として次のとおり区分するものであります。

1 破産更生債権及びこれらに準ずる債権

破産更生債権及びこれらに準ずる債権とは、破産手続開始、更生手続開始、再生手続開始の申立て等の事由により経営破綻に陥っている債務者に対する債権及びこれらに準ずる債権をいう。

2 危険債権

危険債権とは、債務者が経営破綻の状態には至っていないが、財政状態及び経営成績が悪化し、契約に従った債権の元本の回収及び利息の受取りができない可能性の高い債権をいう。

3 要管理債権

要管理債権とは、3ヵ月以上延滞債権及び貸出条件緩和債権をいう。

4 正常債権

正常債権とは、債務者の財政状態及び経営成績に特に問題がないものとして、上記1から3までに掲げる債権以外のものに区分される債権をいう。

資産の査定額

債権の区分	2011年3月31日	2012年3月31日
	金額(億円)	金額(億円)
破産更生債権及びこれらに準ずる債権	1	2
危険債権	158	17
要管理債権	36	21
正常債権	651	577

(自己資本比率の状況)

(参考)

自己資本比率は、銀行法第52条の25の規定に基づき、銀行持株会社が銀行持株会社及びその子会社の保有する資産等に照らしこれらの自己資本の充実の状況が適当であるかどうかを判断するための基準(2006年金融庁告示第20号。以下、「告示」という。)に定められた算式に基づき、連結ベースについて算出しております。

なお、当社は、第二基準を適用のうえ、信用リスク・アセットの算出においては基礎的内部格付手法、オペレーショナル・リスク相当額の算出においては粗利益配分手法を採用しております。

連結自己資本比率(第二基準)

項目		2011年3月31日	2012年3月31日
		金額(百万円)	金額(百万円)
基本的項目 (Tier 1)	資本金	340,472	340,472
	うち非累積的永久優先株 (注1)	—	—
	新株式申込証拠金	—	—
	資本剰余金	237,082	237,082
	利益剰余金	879,383	1,086,693
	自己株式(△)	86,847	86,849
	自己株式申込証拠金	—	—
	社外流出予定額(△)	46,894	46,404
	その他有価証券の評価差損(△)	—	—
	為替換算調整勘定	△4,468	△4,629
	新株予約権	—	—
	連結子法人等の少数株主持分	110,248	109,845
	うち海外特別目的会社の発行する優先出資証券	95,622	94,518
	営業権相当額(△)	—	—
	のれん相当額(△)	—	—
	企業結合等により計上される無形固定資産相当額(△)	—	—
	証券化取引に伴い増加した自己資本相当額(△)	10,036	9,160
	期待損失額が適格引当金を上回る額の50%相当額(△)	—	—
	繰延税金資産の控除前の[基本的項目]計(上記各項目の合計額)	1,418,940	1,627,049
	繰延税金資産の控除金額(△) (注2)	—	—
計 (A)	1,418,940	1,627,049	
うちステップ・アップ金利条項付の優先出資証券 (注3)	95,622	94,518	

項目		2011年3月31日	2012年3月31日
		金額(百万円)	金額(百万円)
補完的項目 (Tier 2)	土地の再評価額と再評価の直前の帳簿価額の差額の45%相当額	30,040	29,257
	一般貸倒引当金	12,708	10,853
	適格引当金が期待損失額を上回る額	50,902	46,763
	負債性資本調達手段等	621,469	593,617
	うち永久劣後債務 (注4)	248,169	123,318
	うち期限付劣後債務及び期限付優先株 (注5)	373,300	470,298
	計	715,121	680,491
	うち自己資本への算入額 (B)	715,121	680,491
控除項目	控除項目 (注6) (C)	15,055	6,137
自己資本額	(A)+(B)-(C) (D)	2,119,006	2,301,403
リスク・アセット等	資産(オン・バランス)項目	16,250,356	15,169,239
	オフ・バランス取引等項目	1,474,360	1,157,311
	信用リスク・アセットの額 (E)	17,724,716	16,326,551
	オペレーショナル・リスク相当額に係る額 ((G)/8%) (F)	1,169,164	1,115,625
	(参考)オペレーショナル・リスク相当額 (G)	93,533	89,250
	信用リスク・アセット調整額 (H)	—	—
	オペレーショナル・リスク相当額調整額 (I)	—	—
	計((E)+(F)+(H)+(I)) (J)	18,893,881	17,442,176
連結自己資本比率(第二基準)=(D)/(J)×100(%)		11.21	13.19
(参考)Tier 1比率=(A)/(J)×100(%)		7.51	9.32

- (注) 1 当社の資本金は株式種類毎に分別できないため、非累積的永久優先株の金額は記載しておりません。
- 2 2012年3月31日の繰延税金資産の純額に相当する額は169,335百万円であり、繰延税金資産の算入上限額は325,409百万円であります。
- 3 告示第17条第2項に掲げるもの、すなわち、ステップ・アップ金利等の特約を付すなど償還を行う蓋然性を有する株式等(海外特別目的会社の発行する優先出資証券を含む。)であります。
- 4 告示第18条第1項第3号に掲げる負債性資本調達手段で次に掲げる性質のすべてを有するものであります。
- (1) 無担保で、かつ、他の債務に劣後する払込済のものであること
- (2) 一定の場合を除き、償還されないものであること
- (3) 業務を継続しながら損失の補てんに充当されるものであること
- (4) 利払い義務の延期が認められるものであること
- 5 告示第18条第1項第4号及び第5号に掲げるものであります。ただし、期限付劣後債務は契約時における償還期間が5年を超えるものに限られております。
- 6 告示第20条第1項第1号から第6号に掲げるものであり、他の金融機関の資本調達手段の意図的な保有相当額、及び第2号に規定するものに対する投資に相当する額が含まれております。

(※)優先出資証券の概要

当社の連結子会社である株式会社りそな銀行(以下同社とする)は、「海外特別目的会社の発行する優先出資証券」を以下のとおり発行し、当社は、当該優先出資証券を連結自己資本比率(第二基準)における自己資本の「基本的項目」に計上しております。

発行体	Resona Preferred Global Securities (Cayman) Limited
発行証券の種類	配当非累積型永久優先出資証券(以下「本優先出資証券」)
償還期日	定めなし
任意償還	2015年7月以降の各配当支払日に任意償還可能(ただし、金融庁の事前承認が必要)
発行総額	11億5千万米ドル
払込日	2005年7月25日
配当率	2015年7月の配当支払日までの各配当期間については固定配当率。それ以降の配当期間については変動配当率が適用される。ステップ・アップあり。
配当支払日	毎年7月30日。ただし、当該日が営業日でない場合は翌営業日とする。なお、2016年7月の配当支払日以降の各配当支払日について翌営業日が翌月となる場合、当該日の直前の営業日とする。
強制配当条項	ある事業年度について、以下の強制的配当停止(制限)及び裁量的配当停止(制限)のいずれにも該当しない場合、その事業年度終了直後の配当支払日に、本優先出資証券に対して満額の配当を行わなければならない。
強制的配当停止(制限)	清算事由、更生事由、支払不能事由または政府による宣言(注)1が発生した場合には配当の支払は停止される。優先株式配当制限または配当可能利益制限が適用される場合には、その適用に応じて配当は停止もしくは減額される。停止もしくは減額された配当は翌期以降に累積しない。
優先株式配当制限	同社優先株式(注)2への配当が減額された場合には本優先出資証券への配当は、同じ割合となる金額まで減額される。
配当可能利益制限	可処分配当可能利益(注)3不足(可処分配当可能利益の額が配当金総額を下回る場合)が発生した場合は、本優先出資証券に対して支払われる配当は、可処分配当可能利益に制限される。
裁量的配当停止(制限)	同社は以下のいずれかの場合にはその裁量により配当を停止もしくは減額することができる。ただし、他の優先出資証券に配当を行う場合には、配当支払日の先後にかかわらず、本優先出資証券にも同割合で配当を支払うものとする。停止もしくは減額された配当は翌期以降に累積しない。 (1) 監督事由(注)4が発生した場合 (2) 直近に終了した事業年度について同社が同社普通株式に対する配当を行わない場合
残余財産請求権	同社優先株式と実質的に同順位

(注) 1 清算事由、更生事由、支払不能事由、政府による宣言

清算事由：

清算手続の開始、破産手続の開始決定、清算的更生計画作成許可、清算的再生計画提出

更生事由：

会社更生法に基づく会社更生手続の開始決定、または、民事再生法に基づく民事再生手続の開始決定がなされた場合

支払不能事由：

- ① 債務不履行またはその恐れのある場合、または当該配当により債務不履行またはその恐れのある場合
- ② 債務超過であるか、当該配当により債務超過となる場合

政府による宣言：

監督当局が、同社が支払不能または債務超過の状態にあること、もしくは同社を公的管理下におくこと、または第三者に譲渡することを宣言した場合

2 同社優先株式

同社により直接発行され、配当支払に関して最も優先順位の高い優先株式。

3 可処分配当可能利益

可処分配当可能利益とは、ある事業年度の直前の事業年度に係る同社の分配可能額から、当該事業年度中に同社優先株式に対して既に支払われた配当額と今後支払われる予定配当額(ただし、当該事業年度に同社優先株式に支払われる中間配当は可処分配当可能利益の計算上は考慮しない。)の合計額を控除したものである。ただし、同社の子会社によって発行され、配当請求権、議決権、及び清算時における権利が同社の財務状況及び経営業績によって決定され、本優先出資証券が発行体及び同社に対して有する劣後関係と同様の関係を有する証券が存在する場合には、可処分配当可能利益の調整を行う。

4 監督事由

同社の自己資本比率または基本的項目の比率が、銀行規制により要求される最低水準を下回っているか、または当該配当により下回ることとなる場合。

2 【生産、受注及び販売の状況】

「生産、受注及び販売の状況」は、銀行持株会社としての業務の特殊性のため、該当する情報がないので記載しておりません。

3 【対処すべき課題】

① 事業領域の選択と集中

従来から取組んでまいりました「事業領域の選択と集中」（重点地域・重点ビジネス）を更に深化させ、以下の5つの重点戦略に取組んでまいります。また、これらの重点戦略の着実な実行により、当グループの有する総合的な金融機能を有機的に結合（「オールりそな」の発揮）し、お客さまに複数のサービスをご利用いただく「クロスセールス」を徹底推進してまいります。

（地域密着リレーションの徹底）

当グループの重点地域を大阪・埼玉・東京とし、地域ごとのマーケット分析により、従来以上に地域やビジネスの特性に応じた経営資源の最適配分を実施してまいります。また、地域運営を通じたお客さまとの徹底したリレーションにより、きめ細かな営業活動に取組み、お客さまの満足を超えたサービスをご提供することで、地域シェアの拡大を目指してまいります。

（「リテール^{かける}×信託」の発揮）

「信託機能の発揮」を差別化戦略の柱と捉え、ますます多様化・高度化するお客さまの経営課題に対して、リテール基盤と信託機能を融合した最適なソリューションをご提供する他社にないビジネスモデルを実践してまいります。

（金融商品・ローン提供力No.1への挑戦）

一人ひとりのお客さまのライフイベントに応じた資金運用や資金調達の多様なニーズに対し、アライアンスを活用した最適な金融商品（保険・投資信託）の提供や、ローンニーズへの対応力の強化により、地域に密着したきめ細かなコンサルティング営業を徹底し、金融商品提供力ならびにローン提供力におけるNo.1を目指してまいります。

（資産承継・事業承継ブランドの確立）

個人のお客さまに対しては遺言信託や遺産整理を切り口とした資産承継、企業オーナーのお客さまに対しては事業承継等、株式会社りそな銀行の持つ総合的な信託機能の活用により、お客さま一人ひとりのニーズに対応したきめ細かなプランをご提案してまいります。

（総合力発揮による法人基盤の拡充）

法人のお客さまとのリレーションを強化することにより、経営課題を的確に捉え、『りそな』の総合的な金融機能を活用した最適なソリューションの迅速な提供に努めてまいります。

② りそなスタイルの確立

当グループは、「新しい企業文化の創造」、「個の重視」、「信頼度No.1への挑戦」に取組み、定着を図ることにより従来の常識や慣行にとらわれない金融サービス企業としてのりそなスタイルを確立し、リテールバンクのフロントランナーを目指しております。今後も「りそなスタイルの確立」に向けた取組みを継続して強化することで、リテールビジネスの高コスト性を打破し、コスト優位性による競争力を発揮してまいります。

③ りそな資本再構築プランについて

当グループは、財務基盤を普通株式中心の分かりやすい資本構成に再構築するとともに、公的資金完済への展望を示し、新たな自己資本規制（バーゼルⅢ）を踏まえた将来的な資本の質の確保を実現するために、2010年11月に「りそな資本再構築プラン」（以下「本プラン」）を公表しました。

具体的には、2011年2月までに公募普通株式の発行により返済原資（発行価額の総額）5,477億円を確保し、2011年3月に当該調達資金及び当社剰余金を活用し、注入額ベースで8,135億円（時価総額8,819億円相当）の預金保険法優先株式の返済を完了しております。

本プランの背景、進捗状況及び今後の課題は以下のとおりです。

1. 本プラン策定の背景

当グループは、2003年の預金保険法による公的資金注入以来、再生に向けた改革に取組み、また、「真のリテールバンク」として飛躍すべく経営努力を積み重ねてまいりました。その間、公的資金の返済原資である剰余金の着実な蓄積に努め、公的資金の返済に尽力してまいりました。

これまで、預金保険法優先株式は、当グループの再生と成長を支えてまいりましたが、一方でその証券としての特性から、当社の普通株主価値の評価を複雑なものとしてきました。当グループは、このような複雑さを払拭し、ステークホルダーの皆さまから、小口分散化された貸出金、安定した預金調達、リスクを抑えたマーケット運用、充実した店舗ネットワークとサービスなどにより、健全な資産から安定した収益を生み出す、日本で最もユニークな「真のリテールバンク」として更なる信頼を勝ち得るため、本プランを策定したものです。今後、当グループの資本政策は、「公的資金の返済」から「普通株主価値の向上」に大きく舵を切ってまいります。

2. 今後の諸施策・方針

ア. 中長期的な配当方針

当グループは、企業価値向上に向けた経営改革に努めるとともに、公的資金の早期返済を実現すべく、内部留保の蓄積を優先し利益の社外流出を抑制することを基本方針としつつ、今後も安定配当を目指してまいります。

なお、預金保険法優先株式の完済後、配当性向等の目標水準を含めた配当方針を明確化する予定です。

イ. 今後の公的資金の返済方針

a. 預金保険法に基づく優先株式（預金保険法優先株式）

2012年3月31日現在残存する4,500億円（注入額ベース）につきましては、今後の利益（剰余金）を蓄積し返済する予定です。ただし、具体的な返済時期は、今後の自己資本規制強化等の動向を見極め、柔軟かつ機動的に検討してまいります。

b. 預金保険法に基づく普通株式

預金保険法優先株式の返済を優先したいと考えており、預金保険機構が保有する普通株式に関しては、当面、当社として売出しの申し出は行わない予定です。

c. 早期健全化法に基づく優先株式（丙種及び己種優先株式）

仮に、一斉取得（一斉転換）となった場合に交付することとなる普通株式は、既に自己株式として保有しており、発行済株式数の増加は生じない見込みです。

ウ．自己資本規制強化（「バーゼルⅢ」）への対応方針

当グループは、国内を中心とした「真のリテールバンク」戦略を徹底するため、当面、自己資本規制に関しては、国内基準（第二基準）の適用を継続します。ただし、健全な資本余力を確保するため、国際統一基準（第一基準）を意識した自己資本運営を行います。なお、国内基準適用行として、現状の海外ネットワークやアライアンス等を通じ、海外での事業を展開するお客さまに対し最大限のサービス提供力強化を図ります。

当グループは、『りそな』の原点である地域に密着した金融機関としての姿勢や地域のお客さまを大切にする方針をこれまで以上に徹底してまいります。さらに、これからも様々な変革に挑戦することにより、「真のリテールバンク」を目指してまいりますので、何卒、ご理解賜りますようお願い申し上げます。

4 【事業等のリスク】

当社及び当社グループの事業その他に関するリスクについて、投資者の判断に重要な影響を及ぼす可能性があると考えられる主な事項は、以下のとおりです。

これらのリスクは必ずしも全てを網羅したものではありません。また、リスクは必ずしも独立して発生するものではなく、あるリスクの発生が他の様々なリスクの発生につながり、様々なリスクを増大させる可能性があります。

当社は、これらのリスク発生の可能性を認識したうえで、発生の回避及び発生した場合の適切な対応に努めてまいります。

なお、記載事項のうち将来に関するものは、有価証券報告書提出日現在において判断したものであります。

(1) 与信関係費用が増加するリスク

当社グループは、貸出資産の劣化に対する予防管理やリスク分散に向けた取り組みを進め、信用リスク管理体制の強化を図っております。また、不良債権については、正確な自己査定に基づき、十分な水準の財務上の手当てを行っております。

しかしながら、今後の景気動向、不動産価格や株価の下落、融資先の経営状況等によっては、想定を超過する償却・引当を余儀なくされ、当社グループの業績、財務状況及び自己資本の状況に悪影響を及ぼす可能性があります。

① 融資先の業況悪化等

当社グループの与信ポートフォリオにおいては、中堅・中小企業向け貸出金や、住宅ローンを中心とした個人向け貸出金が大きな割合を占めており、リスクの分散が図られております。また、融資先のモニタリングを通して、正確な自己査定を行い、適切な償却・引当を実施しております。

しかしながら、景気の悪化等、融資先を取り巻く環境の変化によっては、信用状態が悪化する融資先が増加したり、貸出条件の変更や金融支援を求められたりすることなどにより、当社グループの不良債権や与信費用が増加する可能性があります。

なお、2009年12月4日に「中小企業者等に対する金融の円滑化を図るための臨時措置に関する法律」が施行されておりますが、現状における当社グループに対する影響は軽微であります。

② 貸倒引当金の状況

償却・引当の計上にあたっては、貸出資産を適正に評価し、市場売却を想定した厳正な担保評価を行っておりますが、今後の不動産価格や株価の下落によっては、不良債権や与信費用が増加する可能性があります。

また、今後、会計基準の変更等に伴い、当社グループが自己査定基準、償却・引当基準等を見直した場合には、不良債権や与信費用が増加する可能性があります。

③ 地域経済悪化による貸倒れの増加等

当社グループは東京都・埼玉県を主とした首都圏と、大阪府を主とした関西圏を主要な営業基盤としており、与信ポートフォリオにおいても、大きな割合を占めております。これらの地域の経済状態が低迷した場合には、貸倒れの増加や担保価値の下落等により、当社グループの不良債権や与信費用が増加する可能性があります。

④ 不良債権処理に伴う与信費用等の増加

今後も貸出資産の健全性の維持・向上のため、融資先の早期再生支援に向けた取り組みや不良債権の迅速な処理をさらに進めていきますが、その結果、損失が引当金を上回り追加損失が発生し、与信費用が増加する可能性があります。

⑤融資先等企業の存立を揺るがす内部統制の欠陥

近年、不正会計処理や不祥事件等、内部統制の欠陥に関わる問題の発生により、企業の信頼性が著しく失墜する、あるいは企業の存立を揺るがす事態が増加しております。こうした事態に当社グループの融資先が直接的あるいは間接的に関与し、その信用力に悪影響が生じた場合、当社グループの不良債権や与信費用が増加する可能性があります。

(2)市場業務に関するリスク

当社グループは、デリバティブ取引を含む相場変動を伴う金融商品を取扱うトレーディング業務や国債、投資信託等への投資業務を行っております。また、預金・貸出金等の金利更改期日の違いから発生する長短金利ギャップを抱えております。そのため当社グループでは、経営体力に見合ったリスク限度や損失限度等を設定した上で当該限度等への接近時や抵触時の対応を定める等、厳格なリスク管理体制を整備し、適切なリスクコントロールを行っております。また、新規取扱商品の選定に際しては、当該商品のリスク特性を認識・把握し、リスク特性に応じた管理体制の構築に努めております。

しかしながら、当社グループの業績、財務状況は、市場金利、為替レート、株価、債券価格等の変動により悪影響を被る可能性があります。たとえば、市場金利が上昇した場合には当社グループが保有する国債をはじめとする債券ポートフォリオの価値が下落することによって想定以上の評価損や実現損失が発生し、当社グループの業績、財務状況に悪影響を及ぼす可能性があります。また、投資対象商品に係る需給の悪化により市場流動性が急速に悪化した場合や裏付資産が大幅に劣化した場合には、保有する投資対象商品の価値が下落することによって想定以上の評価損や実現損失が発生し、当社グループの業績、財務状況に悪影響を及ぼす可能性があります。

(3)外国為替相場変動に伴うリスク

当社グループは、資産・負債及び純資産の一部を外国通貨建で保有しております。これら外国通貨建資産・負債及び純資産は、互いに相殺あるいは必要に応じた適切なヘッジによりリスクコントロールを行っておりますが、予想を超える大幅な外国為替相場の変動が発生した場合は、当社グループの業績、財務状況等に悪影響を及ぼす可能性があります。

(4)株式保有に伴うリスク

当社グループは、株価下落による業績への影響を排除するために、市場性のある株式残高の圧縮を進め、株価変動リスクを極力削減してきました。また、当連結会計年度末現在、保有する株式全体では評価益を計上しております。

しかしながら、極めて著しい株価下落に際しては、保有株式に減損または評価損が発生し、当社グループの業績、財務状況に悪影響を及ぼす可能性があります。また、株式保有に伴うリスクの削減のため保有株式の更なる圧縮を行った場合、売却損の発生もしくは機会利益の逸失により、当社グループの業績、財務状況に悪影響を及ぼす可能性があります。

(5)資金調達・流動性に関するリスク

当社グループは、安定的な資金繰り運営を継続することを目的として、市場調達、短期調達への過度な依存を抑制するための短期の市場資金調達に係る上限額や、預金・貸出金の動向及び市場調達環境の状況に応じた流動性リスク指標のモニタリングを通じて、適切に流動性リスクの管理を行っております。

特に流動性リスク指標については、資金化が容易な資産（流動性資産）を潤沢に確保することが重要であるとの認識のもと、グループの各銀行は各々の規模・特性に応じて、流動性資産の保有額にガイドラインを設定しております。

しかしながら、今後、大規模な金融システム不安が発生した場合や、当社グループに対する悪意を持った風評等が発生した場合には、通常より著しく高い金利による資金調達を余儀なくされたり、市場から必要な資金の確保が困難になる、あるいは想定範囲を大幅に上回る預金流出が発生し、資金繰り運営に支障が生じる可能性があります。その結果、当社グループの業務運営や業績、財務状況に悪影響を及ぼす可能性があります。

(6) 競争激化に伴うリスク

当社グループは、これまで実践してまいりました「事業領域の選択と集中」と「りそなスタイルの確立」に継続して取り組み、マーケットインの徹底によるお客さま本位の業務運営を実現することで、“スマート”で親しみやすい「真のリテールバンク」を目指しております。しかしながら、近年、金融業界の規制緩和の進展や金融機関の統合・再編・業務提携等により事業環境は厳しさを増しております。

今後、競争が激化し、当社グループが競争に十分対応することができない場合には、当社グループの業績、財務状況に悪影響を及ぼす可能性があります。

(7) 事業戦略におけるリスク

当社グループは、「真のリテールバンク」を目指し、様々なビジネス戦略を展開しております。これらビジネス戦略の展開に伴い、新規事業の管理・遂行のための人材の確保、多様化する商品・サービスに対応するためのシステム等の改善、市場環境・価格動向の変化に即応したリスク管理体制の拡充等が必要となり、新たなコスト負担が生じる可能性があります。また、以下に述べるものをはじめとする様々な要因が生じた場合や、社会的・経済的環境の大幅な変化といった予期せぬ事象が発生した場合には、当社グループが当初想定した通りの収益が上がらない可能性があります。その結果、当社グループの業績、財務状況に悪影響を及ぼす可能性があります。

- ・優良なお客さまへの貸出増強が進まないこと
- ・リスクに見合った貸出金利鞘が確保できないこと
- ・手数料収入が期待通りに増大しないこと
- ・経費削減等の効率化を目指した施策が期待通りの結果をもたらさないこと
- ・グループ会社ごとのビジネス戦略やグループ会社間におけるシナジー効果が期待通りの結果をもたらさないこと

(8) 自己資本比率が悪化するリスク

当社は、「銀行法第52条の25の規定に基づき、銀行持株会社が銀行持株会社及びその子会社の保有する資産等に照らしそれらの自己資本の充実の状況が適当であるかどうかを判断するための基準」（2006年金融庁告示第20号）の第二基準が適用され、同告示に基づき算出される連結自己資本比率を4%以上に維持する必要があります。また、当社の連結子会社である株式会社りそな銀行、株式会社埼玉りそな銀行及び株式会社近畿大阪銀行は、「銀行法第14条の2の規定に基づき、銀行がその保有する資産等に照らし自己資本の充実の状況が適当であるかどうかを判断するための基準」（2006年金融庁告示第19号）の国内基準が適用され、同告示に基づき算出される連結自己資本比率及び単体自己資本比率を4%以上に維持する必要があります。

当社及び当社の国内銀行子会社の自己資本比率は、本「事業等のリスク」に記載する各種リスクの顕在化等を主な要因として低下する可能性があります。その場合は、資金調達コストの上昇などにより、当社グループの業務運営や業績、財務状況に悪影響を及ぼす可能性があります。また、仮に上記の自己資本比率が基準値の4%を下回った場合には、早期是正措置により、金融庁長官から業務の全部または一部停止等を含む様々な命令を受けることとなり、その結果、当社グループの業務運営や業績、財務状況に著しい悪影響を及ぼす可能性があります。

なお、自己資本比率計算上の基本的項目に占める繰延税金資産の割合の上限は20%となっており、当社の自己資本比率計算上の基本的項目に占める繰延税金資産の割合がかかる制限に抵触した場合には、自己資本比率計算上の自己資本額が減少し、自己資本比率が低下する可能性があります。

また、自己資本比率の算出において、劣後債務を一定の限度で補完的項目として自己資本の額に算入することができますが、自己資本算入期限が到来した既存の劣後債務の借り換えが困難となった場合、当社グループ及び当社の国内銀行子会社の自己資本の額が減少し、自己資本比率が低下する可能性があります。

(9) 公的資金に関する事項

当社グループは、1998年3月以降、総額約3兆1,280億円（2012年3月末現在残高、総額約8,716億円）の公的資金の注入を受けたことに伴い、金融庁に対して「経営の健全化のための計画」（経営健全化計画）を提出しており、半期に一度、その進捗状況を報告しております。経営健全化計画の履行状況によっては、金融庁から業務改善命令等の措置を受け、当社グループの業績、財務状況に悪影響を及ぼす可能性があります。

また、注入を受けている公的資金のうち預金保険機構及び株式会社整理回収機構が保有する当社の優先株式については、既に普通株式への転換が可能となっております（優先株式の内容につきましては、第一部〔企業情報〕第4〔提出会社の状況〕をご覧ください）。当該優先株式が普通株式に転換された場合、当社の発行済普通株式数が増加することにより既発行普通株式の希薄化が生じ、その結果として当社の株価が下落する可能性があります。

また、注入を受けている公的資金のうち預金保険機構が保有する当社の普通株式については、市場売却が実施された場合、売却時の市場環境等により当社の株価に影響を与える可能性があります。

(10) 格付にかかるリスク

当社及び当社の国内銀行子会社は、格付機関から格付を取得しております。当社グループでは、収益力増強策や財務の健全性向上策等の諸施策に取り組んでおりますが、格付の水準は、当社グループから格付機関に提供する情報のほか、格付機関が独自に収集した情報に基づいて付与されているため、常に格付機関による見直しがなされる可能性があります。

また、当社及び当社の国内銀行子会社の格付は、本「事業等のリスク」に記載する様々な要因、その他日本国債の格付や日本の金融システム全体に対する評価等が単独または複合的に影響することによって低下する可能性があります。

仮に格付が引き下げられた場合には、資金調達コストの上昇や必要な資金を市場から確保できず資金繰りが困難になる可能性があります。その結果、当社グループの業務運営や業績、財務状況に悪影響を及ぼす可能性があります。

(11) 繰延税金資産にかかるリスク

当社グループは、将来の課税所得に関して合理的かつ保守的な見積りに基づき、繰延税金資産を計上しております。この繰延税金資産の計算は、将来の課税所得を含め様々な予測・仮定に基づいており、実際の結果がかかる予測・仮定と異なる可能性があります。なお、税制関連の法令改正がなされた場合、繰延税金資産の計算に影響を及ぼす可能性があります。

これらの結果、当社グループの業績、財務状況及び自己資本比率に悪影響を及ぼす可能性があります。

(12) 退職給付債務にかかるリスク

当社グループの年金資産の時価が下落した場合、当社グループの年金資産の運用利回りが低下した場合、または退職給付債務を計算する前提となる数理上の前提・仮定に変更があった場合には、数理計算上の差異が発生する可能性があります。また、退職一時金・年金制度の変更により過去勤務債務が発生する可能性があります。これらの未認識債務の発生により将来の退職給付費用が増加し、当社グループの業績、財務状況に悪影響を及ぼす可能性があります。

(13) 信託業務に関するリスク

当社の銀行子会社であるりそな銀行は、信託商品のうち一部の合同運用指定金銭信託について元本補てん契約を結んでおります。これらの信託商品は、貸出金等により運用しておりますが、貸倒れ等の発生により、債権償却準備金を充当しても元本補てん契約のある信託勘定の元本に欠損が生じた場合は、補てんのための支払にかかる損失を計上する必要があります。その結果、当社グループの業績、財務状況に悪影響を及ぼす可能性があります。また、元本補てん契約のない信託商品についても、信託業務を遂行する上で、りそな銀行が受託者としての責任において負担すべき債務・費用が発生する可能性があります。その結果、当社グループの業績、財務状況に悪影響を及ぼす可能性があります。

(14) 役員及び従業員による事務過誤・内部不正に伴うリスク

当社グループは、預金・為替・貸出・信託・証券等の幅広い業務を行っております。このような多種多様な業務の遂行に際しては、役員及び従業員が正確な事務を怠る、あるいは事故・不正等を起こすこと等の事務リスクに晒されております。これら事務リスクを防止するために、業務プロセスや事務処理に関して、簡素化・集中処理化・システム化を推進するとともに、教育・研修を継続的に行っております。

更に、事務過誤・不祥事等の発生状況を定期的に把握し、事務リスクの所在及び原因・性質を総合的に分析することにより、その結果を再発防止ならびに軽減策の策定に活かしております。

しかしながら、これらの対策にもかかわらず、仮に重大な事務リスクが顕在化した場合には、当社グループの業務運営や業績、財務状況に悪影響を及ぼす可能性があります。

(15) システム障害等の発生に伴うリスク

当社グループは、システムに関する障害・不備、不正等により顕在化するリスクは経営基盤を揺るがしかねないリスクとなる可能性もあるとの認識のもと、システムに関する障害・不備防止対策、不正防止対策等のリスク管理の基準を定め適切な管理体制を整備するとともに、システム障害を想定したコンティンジェンシープランを整備することによりシステムリスクの軽減に努めております。

しかしながら、これらの対策にもかかわらず、お客さまへのサービスに混乱をきたすような重大なシステム障害等が発生した場合には、当社グループの業務運営や業績、財務状況に悪影響を及ぼす可能性があります。

(16) 情報漏えいに伴うリスク

当社グループは、お客さまの情報はじめとした膨大な情報を取り扱っております。これらの情報を保護・管理するため、当社グループにおいては、情報管理に関する方針・規程等の策定、社員教育、システムセキュリティ対策等を行っております。

しかしながら、人為的ミス、不正行為、外部犯罪等によって当社グループあるいは業務委託先からお客さまの情報等の重要な情報が漏えいした場合は、当社グループが損害賠償を請求されたり、当社グループの信用が低下・失墜することにより、当社グループの業務運営や業績、財務状況に悪影響を及ぼす可能性があります。

また、将来的にセキュリティ対策のためのコストが増加する可能性があります。

(17) 外部委託に伴うリスク

当社グループは、銀行業務を中心とした様々な業務の外部委託を行っております。業務の外部委託を行うに際しては、業務委託を行うことの妥当性検証、委託先の適格性検証、委託期間中の継続的な委託先管理、問題発生時の対応策策定等、体制整備に努めております。

しかしながら、委託先において委託業務遂行に支障をきたす事態となった場合や、お客さまの情報等の重要な情報が漏えいした場合等には、当社グループの業務運営や業績、財務状況に悪影響を及ぼす可能性があります。

(18) 金融犯罪の発生に伴うリスク

当社グループは、銀行子会社及び関連事業を営む子会社において、多数のキャッシュカード及びクレジットカードを発行しており、生体認証機能付ICキャッシュカード導入等の偽造・盗難カード被害防止策を種々実施しております。また、当社の国内銀行子会社においてはインターネットバンキングサービスを提供しており、ウィルス対策ソフトの提供や乱数表・ワンタイムパスワードの導入などのセキュリティ対策強化に努めております。

しかしながら、想定範囲を超える大規模な金融犯罪が発生した場合は、その対策に伴うコストや被害を受けたお客さまへの補償等により、当社グループの業務運営や業績、財務状況に悪影響を及ぼす可能性があります。

(19) 災害等の発生に伴うリスク

当社グループは、多くの店舗・システムセンター等の施設を保有しており、これらの施設が継続して安定的に使用できるように、耐震補強・発電機設置等の建物・設備の機能を順次整備するとともに経年状況の把握と適切な維持管理に努めております。

しかしながら、想定範囲を超える大規模災害や犯罪の発生、または新型インフルエンザ等感染症の流行により、大きな被害を受けた場合は、当社グループの業務運営や業績、財務状況に悪影響を及ぼす可能性があります。

また、2011年3月に発生した東日本大震災のような大規模災害に起因して、景気の悪化、企業の経営状態の悪化、株価の下落等が生じ、当社グループの不良債権及び与信関係費用が増加したり、保有する株式、金融商品等において売却損や評価損が生じることなどにより、当社グループの業績、財務状況に悪影響を及ぼす可能性があります。

(20) 法令違反等の発生に伴うリスク

当社グループは、銀行法、会社法、金融商品取引法等の各種法令諸規則等に基づいて業務を行っております。当社グループではこれら法令諸規則等を遵守すべく、役員及び従業員に対する法令等遵守の徹底や不正行為等の未然防止に向けた体制整備を行うとともに、研修の実施等により全社的なコンプライアンス意識の向上に努めております。

しかしながら、役員及び従業員が法令諸規則等を遵守できなかった場合や、役員及び従業員による不正行為等が行われた場合には、行政処分や罰則を受けたり、お客さまからの信頼失墜等により当社グループの業務運営や業績、財務状況に悪影響を及ぼす可能性があります。

(21) 重要な訴訟発生に伴うリスク

当社は、当社グループ全体の訴訟について一元的に管理を行い、グループの法務リスクの極小化に努めております。

しかしながら、過去または今後の事業活動に関して当社グループ各社に対し多額の損害賠償請求訴訟等を提起された場合、または当社グループ各社より立替金請求訴訟等を提起した場合など、その訴訟の帰趨によっては当社グループの業績、財務状況に悪影響を及ぼす可能性があります。

現在係属中の訴訟案件としては、当社の銀行子会社であるりそな銀行が代表受託し終了している土地信託事業について、委託者兼受益者より損害賠償請求訴訟を提起されております。また、同社が代表受託者である別の土地信託事業について、委託者兼受益者に対して立替金等請求訴訟を提起しております。加えて、当社の銀行子会社であるりそな銀行が資金を受託している年金信託について、委託者兼受益者である年金基金より、同基金の信託財産が損失を被ったとして2010年12月に損害賠償請求訴訟を提起されております。

(22) 人材を確保できないリスク

当社グループは、銀行業務を中心に高度な専門性を必要とする業務を行っており、高いパフォーマンスを発揮すべく人材の確保や育成に努めております。

しかしながら、人材の採用・確保が困難な状況が発生した場合や、人材の大量流出等が発生した場合、当社グループの業務運営や業績、財務状況に悪影響を及ぼす可能性があります。

(23) 事実と異なる風説・風評の流布によるリスク

当社グループは、主体的かつ適正な情報開示を通じて、社会やお客さま、株主・投資家等の正しい理解や信頼を得ることにより、事実と異なる風説・風評の流布の発生防止に努めております。

しかしながら、インターネット等を通じて、事実と異なる風説・風評が発生・拡散し易くなっており、このような風説・風評の流布が、当社グループの業務運営や業績、財務状況、当社の株価に悪影響を及ぼす可能性があります。

(24) 持株会社のリスク

当社が国内銀行子会社及び関連事業を営む子会社から受け取る配当については、一定の状況下で、様々な規制上または契約上の制限により、その金額が制限される場合があります。また、子会社が十分な利益を計上することができず、当社に対して配当を支払えない状況が生じた場合には、当社は配当を支払えなくなる可能性があります。

(25) 規制変更に伴うリスク

当社グループは、現時点の規制に従って業務を遂行しております。したがって、今後、政府の方針、法令、実務慣行及び解釈にかかる変更等の当社グループのコントロールが及ばない事態が発生した場合には、当社グループの業務運営や業績、財務状況、自己資本比率に悪影響を及ぼす可能性があります。

また、現在各国監督当局等において、自己資本規制の強化、会計基準の変更、国際会計基準（IFRS）の適用等、様々な金融規制改革案が議論されており、これら規制の内容によっては、当社グループの業務運営等に悪影響を及ぼす可能性があります。

なお、2012年3月に、国際的な自己資本規制強化「バーゼルⅢ」にかかる本邦告示（国際統一基準行向け）が公布されております。当社グループは国内基準行であり、当面本告示の適用を受けませんが、今後、改めて公布される国内基準行向けの規制内容によっては、当社グループの業務運営等に悪影響を及ぼす可能性があります。

(26) リスク管理の方針及び手続の有効性に関するリスク

当社グループは、リスク管理の方針及び手続を整備し、リスク管理の強化に努めております。しかしながら、新しい分野への業務進出や外部環境の変化によりリスク管理の方針及び手続が有効に機能しない可能性があります。また、当社グループのリスク管理の方針及び手続の一部は、過去の経験・データに基づいて構築されたものもあるため、将来発生するリスクを正確に予測することができず、有効に機能しない可能性があります。その結果、当社グループの業績、財務状況に悪影響を及ぼす可能性があります。

(27) 財務報告にかかる内部統制の評価

金融商品取引法の施行により、当社は2009年3月期から、財務報告にかかる内部統制の有効性を評価した「内部統制報告書」を作成し、その評価内容について監査法人による内部統制監査を受けております。

当社グループは、一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠する他、「グループ内部統制に係る基本方針」「財務報告に係る内部統制の実施規程」等を定め、財務報告に係る内部統制の整備・運用及び評価のための体制整備に努めております。

しかしながら、内部統制が十分に機能していないと評価されるような事態が発生した場合には、当社グループに対する市場の評価の低下等、当社グループの業務運営や業績、財務状況、当社の株価に悪影響を及ぼす可能性があります。

5 【経営上の重要な契約等】

該当事項はありません。

6 【研究開発活動】

該当事項はありません。

7 【財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析】

当連結会計年度の財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況は、以下のとおりであります。なお、本項に記載した将来に関する事項は、有価証券報告書提出日現在において判断したものであり、リスクと不確実性を内包しているため、今後様々な要因によって大きく異なる結果となる可能性がありますので、ご留意ください。

(概要)

- ・当連結会計年度は、預貸金利回り差の縮小を主因とする資金利益の減少などにより、連結粗利益は前連結会計年度比118億円減少し6,552億円となりましたが、営業経費が前連結会計年度比84億円減少の3,609億円、与信費用総額が前連結会計年度比477億円減少の138億円となったため、税金等調整前当期純利益は前連結会計年度比361億円増加し2,732億円となりました。また、税金費用等も前連結会計年度比573億円減少して196億円となり、この結果、連結当期純利益は前連結会計年度比935億円増加の2,536億円となりました。
- ・不良債権残高は、前事業年度末比349億円減少し6,218億円となり、不良債権比率はほぼ横ばいの2.32%（いずれも傘下銀行単体合算、銀行勘定・信託勘定の合計）と引き続き低水準で推移しました。
- ・また、当連結会計年度末の連結自己資本比率（第二基準）は13.19%となりました。

経営成績の概要〔連結〕

	前連結会計年度 (億円)	当連結会計年度 (億円)	増減 (億円)
連結粗利益	6,670	6,552	△118
うち資金利益	4,840	4,639	△201
うち信託報酬	259	234	△24
うち役務取引等利益	1,208	1,196	△11
一般貸倒引当金繰入額	13	—	△13
営業経費	△3,694	△3,609	84
臨時損益	△886	△194	692
うち株式等関係損益	△8	23	31
うち不良債権処理額	△922	△546	375
うち与信費用戻入額	—	408	—
経常利益	2,102	2,748	645
特別利益	326	20	△305
うち与信費用戻入額	293	—	—
特別損失	△58	△36	21
税金等調整前当期純利益	2,371	2,732	361
法人税、住民税及び事業税	△105	△125	△19
法人税等調整額	△621	△25	595
少数株主利益	△43	△45	△1
当期純利益	1,600	2,536	935

与信費用総額	△615	△138	477
--------	------	------	-----

(注) 企業会計基準第24号「会計上の変更及び誤謬の訂正に関する会計基準」等の適用により当連結会計年度から、従来「特別利益」の内訳として計上していた「与信費用戻入額」は「臨時損益」の内訳項目として表示しています。

1 経営成績の分析

(1) 連結粗利益

- ・資金利益は、預貸金利回り差の縮小を主因に前連結会計年度比201億円減少し、4,639億円となりました。
- ・信託報酬は、前連結会計年度比24億円減少し、234億円となりました。
- ・役務取引等利益は、投資信託関連の手数料収入が減少したこと等により、前連結会計年度比11億円減少し1,196億円となりましたが、保険販売や不動産業務等に係る手数料収入は堅調に推移しました。
- ・以上の結果、連結粗利益は前連結会計年度比118億円減少し、6,552億円となりました。

(2) 営業経費

- ・営業経費は、ローコスト・オペレーションの浸透により、前連結会計年度比84億円減少しました。
- ・なお、臨時処理分を除いた2012年3月期の傘下銀行単体合算の経費については、前事業年度比68億円減少しております。

経費の内訳 [傘下銀行単体合算]

	前事業年度		当事業年度		増減	
	(億円)	OHR	(億円)	OHR	(億円)	OHR
経費	△3,456	57.06%	△3,388	56.60%	68	△0.46%
うち人件費	△1,301	21.48%	△1,304	21.78%	△2	0.30%
うち物件費	△1,971	32.55%	△1,898	31.70%	73	△0.84%
業務粗利益(信託勘定不良債権処理前)	6,057	100.00%	5,986	100.00%	△71	—

(注) 株式会社りそな銀行、株式会社埼玉りそな銀行、株式会社近畿大阪銀行の単体計数の単純合計を表示しております。

(3) 株式等関係損益

- ・株式等売却益の増加、株式等償却の減少などにより、株式等関係損益は前連結会計年度比31億円増加し、23億円の利益となりました。
- ・その他有価証券で時価のある株式の残高（取得原価ベース）は、前連結会計年度末比92億円減少し3,425億円となりました。また、対Tier 1比で前連結会計年度末比3.74ポイント減少し21.05%となりました。

株式等関係損益の内訳 [連結]

	前連結会計年度 (億円)	当連結会計年度 (億円)	増減 (億円)
株式等関係損益	△8	23	31
株式等売却益	86	111	24
株式等売却損	△58	△76	△17
株式等償却	△35	△12	23
投資損失引当金繰入額	△0	0	0

その他有価証券で時価のある株式 [連結]

	前連結会計年度末 (億円)	当連結会計年度末 (億円)	増減 (億円)
取得原価ベース	3,518	3,425	△92
時価ベース	4,640	4,639	△0
Tier 1	14,189	16,270	2,081
取得原価/Tier 1	24.79%	21.05%	△3.74%

(4) 与信関係費用

- ・一般貸倒引当金を含めた与信費用総額は、一般貸倒引当金の戻入額が増加したことや、不良債権新規発生額が減少したこと等から、前連結会計年度比477億円減少して138億円となりました。
- ・また、傘下銀行3行合算の当事業年度末における開示債権額は6,218億円、不良債権比率は2.32%と引き続き低水準で推移しました。

不良債権処理の状況 [連結]

	前連結会計年度 (億円)	当連結会計年度 (億円)	増減 (億円)
与信費用総額	△615	△138	477
信託勘定不良債権処理額	△0	0	0
一般貸倒引当金純繰入額	13	576	562
貸出金償却	△522	△498	24
個別貸倒引当金純繰入額	△348	△480	△131
特定海外債権引当勘定純繰入額	△0	0	0
その他不良債権処理額	△50	△48	2
償却債権取立益	293	312	18

金融再生法基準開示債権 [3行合算、元本補てん契約のある信託勘定を含む]

	前事業年度末 (億円)	当事業年度末 (億円)	増減 (億円)
破産更生債権及びこれらに準ずる債権	790	743	△46
危険債権	4,094	4,125	31
要管理債権	1,682	1,349	△333
小計 A	6,567	6,218	△349
正常債権 B	262,855	261,792	△1,062
合計 A + B	269,422	268,011	△1,411
不良債権比率(注2)	2.43%	2.32%	△0.11%

(注1) 株式会社りそな銀行、株式会社埼玉りそな銀行、株式会社近畿大阪銀行の単体計数の単純合計を表示しております。

(注2) 不良債権比率 = $A / (A + B)$

2 財政状態の分析

(1) 貸出金

- ・貸出金残高（連結）は、前連結会計年度末比703億円減少して25兆7,826億円となりましたが、住宅ローン残高（傘下銀行単体合算）は、前事業年度末比1,110億円増加して12兆2,036億円となりました。
- ・業種別の内訳をみますと、製造業が2兆6,717億円、卸売業、小売業が2兆5,665億円、不動産業が2兆4,080億円などとなっております。

貸出金の内訳 [連結]

	前連結会計年度末 (億円)	当連結会計年度末 (億円)	増減 (億円)
貸出金残高（末残）	258,530	257,826	△703
うち住宅ローン残高（注）	120,925	122,036	1,110

（注）株式会社りそな銀行、株式会社埼玉りそな銀行、株式会社近畿大阪銀行の単体計数の単純合計を表示しております。

リスク管理債権の内訳 [連結]

	前連結会計年度末 (億円)	当連結会計年度末 (億円)	増減 (億円)
リスク管理債権	7,492	7,508	16
破綻先債権	197	139	△57
延滞債権	4,598	4,578	△20
3ヵ月以上延滞債権	81	45	△36
貸出条件緩和債権	2,614	2,745	131
リスク管理債権／貸出金残高(末残)	2.89%	2.91%	0.01%

業種別等貸出金の状況 [連結]

	前連結会計年度末 (億円)	当連結会計年度末 (億円)	増減 (億円)
国内(除く特別国際金融取引勘定分)	257,975	257,231	△744
うち製造業	27,479	26,717	△762
うち建設業	7,286	7,062	△223
うち卸売業,小売業	26,060	25,665	△395
うち金融業,保険業	6,841	6,427	△413
うち不動産業	23,016	24,080	1,063
うち各種サービス業	16,379	15,920	△458
うち住宅ローン	120,925	122,036	1,110
海外及び特別国際金融取引勘定分	554	595	41

(2) 有価証券

- ・有価証券は、国債が増加したことなどにより、前連結会計年度末比1兆4,359億円増加して、11兆3,358億円となりました。
- ・なお、その他有価証券の評価差額（時価のあるもの）は、前連結会計年度末比390億円増加し、1,319億円となっております。

有価証券残高 [連結]

	前連結会計年度末 (億円)	当連結会計年度末 (億円)	増減 (億円)
国債	76,716	90,901	14,185
地方債	4,620	5,484	863
社債	10,498	8,856	△1,641
株式	5,394	5,353	△40
その他の証券	1,769	2,762	992
合計	98,999	113,358	14,359

その他有価証券の評価差額(時価のあるもの) [連結]

	前連結会計年度末 (億円)	当連結会計年度末 (億円)	増減 (億円)
株式	1,121	1,213	91
債券	△143	125	269
国債	△158	29	187
地方債	26	53	26
社債	△12	43	55
その他	△49	△20	29
合計	928	1,319	390

(注) 連結貸借対照表の「有価証券」のほか、「現金預け金」中の譲渡性預け金、「買入金銭債権」中の信託受益権を含めて記載しております。

(3) 繰延税金資産

- ・繰延税金資産の純額は、前連結会計年度末比176億円減少して1,692億円となりました。
- ・なお、当社を連結親法人とした連結納税を前提に計算しております。

繰延税金資産 [連結]

	前連結会計年度末 (億円)	当連結会計年度末 (億円)	増減 (億円)
繰延税金資産合計	2,460	2,311	△149
うち有価証券償却否認額	9,194	8,018	△1,175
うち税務上の繰越欠損金	2,059	379	△1,680
うち貸倒引当金等(注)	2,772	2,909	137
うち評価性引当額	△13,137	△10,306	2,830
繰延税金負債合計	△591	△619	△27
うちその他有価証券評価差額金	△213	△313	△100
うち退職給付信託設定益	△144	△52	91
繰延税金資産の純額	1,868	1,692	△176
Tier 1	14,189	16,270	2,081
繰延税金資産/Tier 1	13.17%	10.40%	△2.77%

(注) 貸倒引当金損金算入限度超過額及び貸出金償却否認額であります。

(4) 預金

- ・預金は、個人預金が増加したことなどにより、前連結会計年度末比3,436億円増加して34兆5,236億円となりました。
- ・譲渡性預金は、前連結会計年度末比870億円減少して1兆3,375億円となりました。

預金・譲渡性預金残高 [連結]

	前連結会計年度末 (億円)	当連結会計年度末 (億円)	増減 (億円)
預金	341,799	345,236	3,436
うち国内個人預金 (注)	222,980	227,168	4,187
うち国内法人預金 (注)	101,383	99,104	△2,278
譲渡性預金	14,246	13,375	△870

(注) 株式会社りそな銀行、株式会社埼玉りそな銀行、株式会社近畿大阪銀行の単体計数の単純合計を表示しており、特別国際金融取引勘定を除いております。

(5) 純資産の部

- ・純資産の部については、当期純利益の計上などにより、前連結会計年度末比2,507億円増加して1兆8,433億円となりました。

純資産の部の内訳 [連結]

	前連結会計年度末 (億円)	当連結会計年度末 (億円)	増減 (億円)
純資産の部合計	15,925	18,433	2,507
うち資本金	3,404	3,404	—
うち資本剰余金	2,370	2,370	—
うち利益剰余金	8,793	10,866	2,073
うちその他有価証券評価差額金	618	922	304
うち繰延ヘッジ損益	163	271	107
うち土地再評価差額金	384	413	28

3 連結自己資本比率 (第二基準)

- ・連結自己資本比率 (第二基準) は13.19%、Tier 1 比率は9.32%となりました。

なお、連結自己資本比率は、「銀行法第52条の25の規定に基づき、銀行持株会社が銀行持株会社及びその子会社の保有する資産等に照らしそれらの自己資本の充実の状況が適当であるかどうかを判断するための基準 (2006年金融庁告示第20号)」に基づき算出しております。

当社は、第二基準を適用のうえ、信用リスク・アセットの算出においては基礎的内部格付手法、オペレーショナル・リスク相当額の算出においては粗利益配分手法を採用しております。

連結自己資本比率(第二基準)

	2011年3月末 (億円)	2012年3月末 (億円)	増減 (億円)
基本的項目(Tier 1)	14,189	16,270	2,081
補完的項目(Tier 2)	7,151	6,804	△346
控除項目	150	61	△89
自己資本額	21,190	23,014	1,823
リスク・アセット等	188,938	174,421	△14,517
連結自己資本比率	11.21%	13.19%	1.98%
Tier 1 比率	7.51%	9.32%	1.81%

4 キャッシュ・フローの状況の分析

- ・営業活動によるキャッシュ・フローは、前連結会計年度比2兆3,100億円収入が減少して1兆1,553億円の収入となりました。これは主として借入金の減少によるものであります。
- ・投資活動によるキャッシュ・フローは、前連結会計年度比1,471億円支出が増加して1兆3,067億円の支出となりました。これは主として有価証券の取得による支出が増加したためであります。
- ・財務活動によるキャッシュ・フローは前連結会計年度比9,685億円支出が減少して594億円の収入となりました。これは主として、自己株式の取得による支出が減少したためであります。
- ・これらの結果、現金及び現金同等物の期末残高は当連結会計年度期首に比べ919億円減少して2兆5,901億円となりました。

キャッシュ・フロー計算書 [連結]

	前連結会計年度 (億円)	当連結会計年度 (億円)	増減 (億円)
営業活動によるキャッシュ・フロー	34,654	11,553	△23,100
投資活動によるキャッシュ・フロー	△11,596	△13,067	△1,471
財務活動によるキャッシュ・フロー	△9,091	594	9,685
現金及び現金同等物に係る換算差額	△0	△0	—
現金及び現金同等物の増減額 (△は減少)	13,966	△919	—
現金及び現金同等物の期首残高	12,853	26,820	—
現金及び現金同等物の期末残高	26,820	25,901	—

第3 【設備の状況】

1 【設備投資等の概要】

当グループは、リテール分野に経営資源を集中していく中で、銀行業務における事務のあり方を根本から見直し、事務プロセスや店舗レイアウト等の抜本的な変革を行っております。迅速で正確なサービス提供による利便性・信頼性の向上と、ローコスト運営を両立させるオペレーション改革に取り組むことで、コスト優位性による競争力を発揮しております。

また、ペーパーレス事務運営体制を確立するため、株式会社りそな銀行・株式会社埼玉りそな銀行において2010年11月から順次進めてまいりましたグループ共通の業務基盤となる新営業店システムの導入が2011年9月に完了いたしました。チャンネル面においても、株式会社りそな銀行では従来型店の次世代化を実施し、移転等特殊事情のある営業店を除き、全店次世代化を完了いたしました。

この結果、当連結会計年度のシステム関連を含む設備投資等の総投資額は267億円となりました。

また、当連結会計年度において以下の主要な設備の売却を行っております。

会社名 (すべて連結 子会社)	店舗名その他	所在地	区分	設備の内容	売却時期	前期末帳簿価額 (百万円)
株式会社 りそな銀行	旧秋葉原支店他	東京都 千代田区他	売却	店舗	2011年10月他	3,058
	旧浦和研修センター	さいたま市 中央区	売却	本部施設 その他	2011年6月	512

なお、当グループでは、資産をセグメント別に配分していないため、セグメント別の記載を省略しております。

2 【主要な設備の状況】

当連結会計年度末における主要な設備の状況は次のとおりであります。

(2012年3月31日現在)

会社名 (すべて連結 子会社)	店舗名 その他	所在地	設備の 内容	土地		建物	リース 資産	その他の 有形固定 資産	合計	従業員数 (人)
				面積(m ²)	帳簿価額(百万円)					
株式会社 りそな銀行	札幌支店 他2店	東北・ 北海道	店舗	310 (—)	1,234	398	—	45	1,679	56
	東京営業部 他177店	関東	店舗	67,635 (4,742)	68,113	18,202	—	2,302	88,618	4,970
	甲府支店 他2店	甲信越	店舗	2,286 (—)	961	309	—	25	1,296	39
	名古屋支店 他6店	東海	店舗	2,059 (—)	3,030	1,091	—	106	4,228	229
	大阪営業部 他149店	近畿	店舗	60,992 (1,804)	39,992	23,998	—	1,515	65,507	4,094
	福岡支店 他5店	中国・ 九州	店舗	885 (82)	307	223	—	41	572	111
	栃木システム センター他	栃木県他	事務・ システム センター	40,184 (249)	15,575	15,548	395	735	32,256	—
	駒形家族寮他	東京都 台東区他	社宅・ 寮・厚生 施設	1,266 (—)	124	265	—	0	390	—
	東京本社他	東京都 江東区他	本部施設 その他	18,497 (1,321)	5,919	11,565	408	1,984	19,877	—
株式会社 埼玉りそな 銀行	さいたま 営業部 他129店	埼玉県	店舗	118,491 (5,174)	30,326	22,916	—	2,018	55,261	3,099
	東京支店 他1店	東京都	店舗	—	—	16	—	6	23	64
	その他	埼玉県他	その他	1,724 (—)	560	165	—	1,284	2,010	—
株式会社 近畿大阪 銀行	名古屋支店	東海	店舗	768 (—)	986	47	—	1	1,035	13
	本店 他126店	近畿	店舗	66,495 (2,403)	20,629	6,655	624	517	28,426	2,181
	南港施設	大阪市 住之江区	事務セン ター	5,000 (—)	444	777	—	19	1,241	37
	その他	大阪市他	その他	492 (—)	462	146	—	236	845	—

- (注) 1 土地の面積欄の()内は、借地の面積(内書き)であり、その年間賃借料は建物を含め22,535百万円であります。
- 2 株式会社りそな銀行につきましては、海外駐在員事務所4ヵ所、両替業務を主とした東京営業部成田空港出張所、同営業部成田空港第2出張所、大阪営業部関西国際空港出張所ならびに相談業務を主としたローンサポート支店、店舗外現金自動設備1,727ヵ所は、上記に含めて記載しております。なお、上記店舗数には、振込集中第一支店、サンライズ支店、東京エイティエム支店、平成第一支店、証券信託業務支店、年金管理サービス支店、外国為替業務室、信託サポートオフィス出張所を含んでおります。
- 3 株式会社埼玉りそな銀行につきましては、店舗外現金自動設備302ヵ所は上記に含めて記載しております。なお、上記店舗数には埼玉エイティエム支店、さくらそう支店、しらこぼと支店、住宅ローン支店を含んでおります。
- 4 株式会社近畿大阪銀行につきましては、店舗外現金自動設備29ヵ所は上記に含めて記載しております。
- 5 上記の他、無形固定資産として、株式会社りそな銀行47,170百万円、株式会社埼玉りそな銀行2,837百万円ならびに株式会社近畿大阪銀行609百万円を所有しております。
- 6 上記の他、リース契約による主な賃借設備は次のとおりであります。

会社名 (すべて連結子会社)	店舗名 その他	所在地	設備の内容	従業員数 (人)	年間リース料 (百万円)
株式会社 りそな銀行	千里センター他	大阪府 豊中市他	電子計算機等	—	636
	本店および営業店他	大阪市 中央区他	現金自動設備等	—	101
株式会社 埼玉りそな銀行	本店および営業店他	さいたま市 浦和区他	車両	—	191
株式会社 近畿大阪銀行	本店および営業店他	大阪市 中央区他	電子計算機等	—	118

なお、当グループでは、資産をセグメント別に配分していないため、セグメント別の記載を省略しております。

3 【設備の新設、除却等の計画】

当グループにおける当連結会計年度末において計画中である重要な設備の新設、除却等は次のとおりであります。

(1) 新設、改修

会社名 (すべて連結子会社)	店舗名 その他	所在地	区分	設備の 内容	投資予定金額 (百万円)		資金調達 方法	着手年月	完了予定 年月
					総額	既支払額			
株式会社 りそな銀行	小平支店他	東京都 小平市他	新築	店舗	2,045	214	自己資金	2009年 9月	2013年 4月
	本店他	大阪市 中央区他	新設 更改	電子 計算機他	15,000	—	自己資金	2012年 4月	—
株式会社 埼玉りそな銀行	本社	さいたま市 浦和区	改修	本部施設	128	26	自己資金	2011年 12月	2013年 8月
株式会社 近畿大阪銀行	梅田支店	大阪市北区	改修	店舗	326	—	自己資金	2012年 2月	2012年 6月
	千里丘駅前 支店	大阪府 摂津市	改修	店舗	192	—	自己資金	2012年 3月	2013年 3月
	本社	大阪市 中央区	改修	本部施設	243	145	自己資金	2010年 11月	2013年 3月

- (注) 1 上記設備計画の記載金額には、消費税及び地方消費税は含まれておりません。
2 電子計算機他の新設更改については、資産計上されない営業経費部分を含んでおります。

なお、当グループでは、資産をセグメント別に配分していないため、セグメント別の記載を省略しております。

(2) 売却

記載すべき重要な設備の売却等の計画はありません。

第4 【提出会社の状況】

1 【株式等の状況】

(1) 【株式の総数等】

① 【株式の総数】

種類	発行可能株式総数(株)
普通株式	7,300,000,000
丙種優先株式	12,000,000
己種優先株式	8,000,000
第3種優先株式	225,000,000
第4種優先株式	10,000,000
第5種優先株式	10,000,000
第6種優先株式	10,000,000
第7種優先株式	10,000,000
第8種優先株式	10,000,000
計	7,595,000,000

(注) 2012年6月22日開催の定時株主総会の決議により定款が変更され、当会社の発行可能株式総数は次のとおりとなりました。

当社が発行することのできる株式の総数は、7,574,520,000株とし、当社が発行することのできる各種の株式の総数は、次のとおりとする。

ただし、第一回ないし第四回第7種優先株式の発行可能種類株式総数は併せて10,000,000株、第一回ないし第四回第8種優先株式の発行可能種類株式総数は併せて10,000,000株を、それぞれ超えないものとする。

普通株式	7,300,000,000株
丙種優先株式	12,000,000株
己種優先株式	8,000,000株
第3種優先株式	225,000,000株
第4種優先株式	2,520,000株
第5種優先株式	4,000,000株
第6種優先株式	3,000,000株
第一回第7種優先株式	10,000,000株
第二回第7種優先株式	10,000,000株
第三回第7種優先株式	10,000,000株
第四回第7種優先株式	10,000,000株
第一回第8種優先株式	10,000,000株
第二回第8種優先株式	10,000,000株
第三回第8種優先株式	10,000,000株
第四回第8種優先株式	10,000,000株

② 【発行済株式】

種類	事業年度末現在 発行数(株) (2012年3月31日)	提出日現在 発行数(株) (2012年6月27日)	上場金融商品取引所 名又は登録認可金融 商品取引業協会名	内容
普通株式	2,514,957,691	同左 (注)1	東京証券取引所 (市場第一部) 大阪証券取引所 (市場第一部)	完全議決権株式であり、権利内容に何ら限定のない当社における標準となる株式 単元株式数 100株
丙種第一回優先株式 (当該優先株式は行使価額 修正条項付新株予約権付社 債券等であります。)	12,000,000	同左 (注)1	—	単元株式数 100株 (注)2、3、4、5
己種第一回優先株式 (当該優先株式は行使価額 修正条項付新株予約権付社 債券等であります。)	8,000,000	同左 (注)1	—	単元株式数 100株 (注)2、6、7、8
第3種第一回優先株式 (当該優先株式は行使価額 修正条項付新株予約権付社 債券等であります。)	225,000,000	同左 (注)1	—	単元株式数 100株 議決権あり (注)2、9、10、11
第4種優先株式	2,520,000	同左	—	単元株式数 100株 (注)2、12
第5種優先株式	4,000,000	同左	—	単元株式数 100株 (注)2、13
第6種優先株式	3,000,000	同左	—	単元株式数 100株 (注)2、14
計	2,769,477,691	同左 (注)1	—	—

(注) 1 「提出日現在発行数」には、2012年6月1日から有価証券報告書を提出する日までの優先株式に係る取得請求権の行使による株式数の増減は含まれておりません。

2 「金融機能の早期健全化のための緊急措置に関する法律」に基づく丙種第一回優先株式および己種第一回優先株式、ならびに公的資金返済に向けた適切な資本政策の運営を実現するために発行した第4種優先株式、第5種優先株式および第6種優先株式については、株主総会における議決権を有しておりません(ただし、無配となった場合には議決権を有する)。

「預金保険法」に基づく第3種第一回優先株式については、預金保険機構の議決権比率を考慮し、株主総会における議決権を有しております。

3 丙種第一回優先株式に係る行使価額修正条項付新株予約権付社債券等の特質は以下のとおりであります。

(1) 普通株式の株価の下落により、丙種第一回優先株式の引換価額が下方に修正された場合に、丙種第一回優先株式の取得請求権の行使により交付される普通株式の数が修正前と比べて増加する定めがあります。ただし、提出日現在の引換価額は、下記(3)に記載の下限引換価額である1,501円であるため、以後下記(2)の定めにより引換価額が修正されることはなく、取得請求権の行使により交付される普通株式の数が修正前と比べて増加することはありません。なお、後記5(4)④に記載のとおり、当社が時価を下回る払込金額をもって普通株式を発行または自己株式である普通株式を処分する場合その他一定の場合には、引換価額について所定の調整が行われることがあります。

(2) 引換価額の修正の基準および頻度

① 修正の基準

引換価額修正日に先立つ45取引日目に始まる30取引日の株式会社東京証券取引所における当社の普通株式の普通取引の毎日の終値(気配表示を含む)の平均値(終値のない日数を除く)

② 修正の頻度

1年に1度(2015年1月1日までの毎年1月1日)

(3) 引換価額の下限および取得請求権の行使により交付されることとなる普通株式の株式数の上限

① 引換価額の下限

1,501円

② 取得請求権の行使により交付されることとなる普通株式の株式数の上限

39,973,351株(2012年5月31日現在における丙種第一回優先株式の発行済株式総数12,000,000株に基づき算定。同日の普通株式の発行済株式総数の1.58%)

(4) 当社の決定により、丙種第一回優先株式の全額の繰上償還または全部の取得を可能とする旨の条項はありません。

- 4 丙種第一回優先株式に係る行使価額修正条項付新株予約権付社債券等に関する事項は以下のとおりであります。
- (1) 丙種第一回優先株式に係る取得請求権の行使に関する事項についての丙種第一回優先株式の所有者との間の取決めはありません。
 - (2) 当会社の株券の売買に関する事項についての丙種第一回優先株式の所有者との間の取決めはありません。
- 5 丙種第一回優先株式の内容は次のとおりであります。
- (1) 丙種優先配当金
 - ① 丙種優先配当金
剰余金の配当を行うときは、毎年3月31日現在の丙種優先株主に対し普通株主に先立ち、次のとおり丙種優先配当金を支払う。ただし、配当金支払の直前事業年度中に丙種優先中間配当金を支払ったときは、当該丙種優先中間配当金の額を控除した額とする。
丙種優先配当金の額は、丙種優先株式1株につき68円とする。
 - ② 非累積条項
ある事業年度において、丙種優先株主に対して支払う剰余金の配当の総額が丙種優先配当金の額に達しないときは、その不足額は翌事業年度以降に累積しない。
 - ③ 非参加条項
丙種優先株主に対しては、丙種優先配当金の額を超えて剰余金の配当を行わない。
 - ④ 丙種優先中間配当金
中間配当を行うときは、毎年9月30日現在の丙種優先株主に対し、普通株主に先立ち、丙種優先株式1株につき丙種優先配当金の額の2分の1を上限として、丙種優先中間配当金を支払う。
 - (2) 残余財産の分配
残余財産を分配するときは、丙種優先株主に対し、普通株主に先立ち、丙種優先株式1株につき5,000円を支払う。丙種優先株主に対しては、上記のほか残余財産の分配は行わない。
 - (3) 優先順位
丙種優先株式、己種優先株式、第3種優先株式、第4種優先株式、第5種優先株式および第6種優先株式の優先配当金、優先中間配当金の支払順位ならびに残余財産の分配順位は、同順位とする。
 - (4) 取得請求権
 - ① 取得を請求し得べき期間
2015年3月31日までとする。ただし、株主総会において権利を行使すべき株主を確定するための基準日の翌日から当該基準日の対象となる株主総会終結の日までの期間を除く。
 - ② 引換価額
引換価額は1,501円とする。
 - ③ 引換価額の修正
引換価額は、2015年1月1日までの毎年1月1日(以下修正日という)に、修正日現在における時価(以下修正後引換価額という)に修正される。ただし、修正後引換価額が1,501円(以下下限引換価額という)を下回る場合は、修正後引換価額はかかる下限引換価額とする。
この場合に使用する時価は、各修正日に先立つ45取引日目に始まる30取引日の株式会社東京証券取引所における当会社の普通株式の普通取引の毎日の終値(気配表示を含む)の平均値(終値のない日数を除く)とする。ただし、平均値の計算は、円位未満小数第1位まで算出し、その小数第1位を四捨五入する。
 - ④ 引換価額の調整
今後当社が時価を下回る払込金額をもって普通株式を発行または自己株式である普通株式を処分する場合や株式の分割または株式無償割当てにより普通株式を発行する場合等、一定の事由が生じた場合には引換価額を調整する。
 - (5) 取得条項
2015年3月31日までに引換請求のなかった丙種優先株式は、2015年4月1日をもって、丙種優先株式1株の払込金相当額(5,000円)を2015年4月1日に先立つ45取引日目に始まる30取引日の株式会社東京証券取引所における当会社の普通株式の普通取引の毎日の終値(気配表示を含む)の平均値(終値のない日数を除く)で除して得られる数の普通株式となる。ただし、平均値の計算は、円位未満小数第1位まで算出し、その小数第1位を四捨五入する。この場合、当該平均値が、1,667円を下回るときは、丙種優先株式1株の払込金相当額(5,000円)を1,667円で除して得られる数の普通株式となる。
 - (6) 株主との合意による優先株式の取得
丙種優先株式の取得について会社法第160条第1項の規定による決定をするときは、同条第2項および第3項の規定を適用しない。

(7) 議決権条項

丙種優先株主は株主総会において議決権を行使することができない。ただし、丙種優先株主は、会社法第459条第2項および同法第460条第2項の規定により定款第53条の規定が効力を有する場合であって会社法第436条第3項の取締役会の決議において丙種優先配当金の全額を支払う旨の決議がなされなかったときは、その時より、会社法第459条第2項および同法第460条第2項の規定により定款第53条の規定が効力を有しない場合において丙種優先配当金の全額を受ける旨の議案が定時株主総会に提出されなかったときは、その総会より、丙種優先配当金の全額を受ける旨の議案が定時株主総会において否決されたときは、その総会の終結の時より、丙種優先配当金の全額を支払う旨の会社法第459条第2項および同法第460条第2項の規定により効力を有する定款第53条の規定に基づく取締役会の決議または定時株主総会の決議がある時まで議決権を有する。

(8) 新株予約権等

法令に別段の定めがある場合を除き、丙種優先株式について株式の併合または分割を行わない。また、丙種優先株主には、会社法第185条に規定する株式無償割当てまたは同法第277条に規定する新株予約権無償割当てを行わず、同法第202条第1項に基づき株式の割当てを受ける権利もしくは同法第241条第1項に基づき新株予約権の割当てを受ける権利を与えない。

(9) 種類株主総会の決議

定款において、会社法第322条第2項に関する定めはしておりません。

6 己種第一回優先株式に係る行使価額修正条項付新株予約権付社債券等の特質は以下のとおりであります。

(1) 普通株式の株価の下落により、己種第一回優先株式の引換価額が下方に修正された場合に、己種第一回優先株式の取得請求権の行使により交付される普通株式の数が修正前と比べて増加する定めがあります。ただし、提出日現在の引換価額は、下記(3)に記載の下限引換価額である3,240円であるため、以後下記(2)の定めにより引換価額が修正されることはなく、取得請求権の行使により交付される普通株式の数が修正前と比べて増加することはありません。なお、後記8(4)④に記載のとおり、当社が時価を下回る払込金額をもって普通株式を発行または自己株式である普通株式を処分する場合その他一定の場合には、引換価額について所定の調整が行われることがあります。

(2) 引換価額の修正の基準および頻度

① 修正の基準

引換価額修正日に先立つ45取引日目に始まる30取引日の株式会社東京証券取引所における当社の普通株式の普通取引の毎日の終値（気配表示を含む）の平均値（終値のない日数を除く）

② 修正の頻度

1年に1度（2014年7月1日までの毎年7月1日）

(3) 引換価額の下限および取得請求権の行使により交付されることとなる普通株式の株式数の上限

① 引換価額の下限

3,240円

② 取得請求権の行使により交付されることとなる普通株式の株式数の上限

30,864,197株（2012年5月31日現在における己種第一回優先株式の発行済株式総数8,000,000株に基づき算定。同日の普通株式の発行済株式総数の1.22%）

(4) 当社の決定により、己種第一回優先株式の全額の繰上償還または全部の取得を可能とする旨の条項はありません。

7 己種第一回優先株式に係る行使価額修正条項付新株予約権付社債券等に関する事項は以下のとおりであります。

(1) 己種第一回優先株式に係る取得請求権の行使に関する事項についての己種第一回優先株式の所有者との間の取決めはありません。

(2) 当社の株券の売買に関する事項についての己種第一回優先株式の所有者との間の取決めはありません。

8 己種第一回優先株式の内容は次のとおりであります。

(1) 己種優先配当金

① 己種優先配当金

剰余金の配当を行うときは、毎年3月31日現在の己種優先株主に対し普通株主に先立ち、次のとおり己種優先配当金を支払う。ただし、配当金支払の直前事業年度中に己種優先中間配当金を支払ったときは、当該己種優先中間配当金の額を控除した額とする。

己種優先配当金の額は、己種優先株式1株につき185円とする。

② 非累積条項

ある事業年度において、己種優先株主に対して支払う剰余金の配当の総額が己種優先配当金の額に達しないときは、その不足額は翌事業年度以降に累積しない。

③ 非参加条項

己種優先株主に対しては、己種優先配当金の額を超えて剰余金の配当を行わない。

④ 己種優先中間配当金

中間配当を行うときは、毎年9月30日現在の己種優先株主に対し、普通株主に先立ち、己種優先株式1株につき己種優先配当金の額の2分の1を上限として、己種優先中間配当金を支払う。

- (2) 残余財産の分配
残余財産を分配するときは、己種優先株主に対し、普通株主に先立ち、己種優先株式1株につき12,500円を支払う。己種優先株主に対しては、上記のほか残余財産の分配は行わない。
- (3) 優先順位
丙種優先株式、己種優先株式、第3種優先株式、第4種優先株式、第5種優先株式および第6種優先株式の優先配当金、優先中間配当金の支払順位ならびに残余財産の分配順位は、同順位とする。
- (4) 取得請求権
- ① 取得を請求し得べき期間
2014年11月30日までとする。ただし、株主総会において権利を行使すべき株主を確定するための基準日の翌日から当該基準日の対象となる株主総会終結の日までの期間を除く。
 - ② 引換価額
引換価額は3,240円とする。
 - ③ 引換価額の修正
引換価額は、2014年7月1日までの毎年7月1日(以下修正日という)に、修正日現在における時価(以下修正後引換価額という)に修正される。ただし、修正後引換価額が3,240円(以下下限引換価額という)を下回る場合は、修正後引換価額はかかる下限引換価額とする。
この場合に使用する時価は、各修正日に先立つ45取引日目に始まる30取引日の株式会社東京証券取引所における当会社の普通株式の普通取引の毎日の終値(気配表示を含む)の平均値(終値のない日数を除く)とする。ただし、平均値の計算は、円位未満小数第1位まで算出し、その小数第1位を四捨五入する。
 - ④ 引換価額の調整
今後当社が時価を下回る払込金額をもって普通株式を発行または自己株式である普通株式を処分する場合や株式の分割または株式無償割当てにより普通株式を発行する場合等、一定の事由が生じた場合には引換価額を調整する。
- (5) 取得条項
2014年11月30日までに引換請求のなかった己種優先株式は、2014年12月1日をもって、己種優先株式1株の払込金相当額(12,500円)を2014年12月1日に先立つ45取引日目に始まる30取引日の株式会社東京証券取引所における当会社の普通株式の普通取引の毎日の終値(気配表示を含む)の平均値(終値のない日数を除く)で除して得られる数の普通株式となる。ただし、平均値の計算は、円位未満小数第1位まで算出し、その小数第1位を四捨五入する。この場合、当該平均値が、3,598円を下回るときは、己種優先株式1株の払込金相当額(12,500円)を3,598円で除して得られる数の普通株式となる。
- (6) 株主との合意による優先株式の取得
己種優先株式の取得について会社法第160条第1項の規定による決定をするときは、同条第2項および第3項の規定を適用しない。
- (7) 議決権条項
己種優先株主は株主総会において議決権を行使することができない。ただし、己種優先株主は、会社法第459条第2項および同法第460条第2項の規定により定款第53条の規定が効力を有する場合であって会社法第436条第3項の取締役会の決議において己種優先配当金の全額を支払う旨の決議がなされなかったときは、その時より、会社法第459条第2項および同法第460条第2項の規定により定款第53条の規定が効力を有しない場合において己種優先配当金の全額を受ける旨の議案が定時株主総会に提出されなかったときは、その総会より、己種優先配当金の全額を受ける旨の議案が定時株主総会において否決されたときは、その総会の終結の時より、己種優先配当金の全額を支払う旨の会社法第459条第2項および同法第460条第2項の規定により効力を有する定款第53条の規定に基づく取締役会の決議または定時株主総会の決議がある時まで議決権を有する。
- (8) 新株予約権等
法令に別段の定めがある場合を除き、己種優先株式について株式の併合または分割を行わない。また、己種優先株主には、会社法第185条に規定する株式無償割当てまたは同法第277条に規定する新株予約権無償割当てを行わず、同法第202条第1項に基づき株式の割当てを受ける権利もしくは同法第241条第1項に基づき新株予約権の割当てを受ける権利を与えない。
- (9) 種類株主総会の決議
定款において、会社法第322条第2項に関する定めはしておりません。
- 9 第3種第一回優先株式に係る行使価額修正条項付新株予約権付社債券等の特質は以下のとおりであります。
- (1) 普通株式の株価の下落により、第3種第一回優先株式の引換価額が下方に修正された場合に、第3種第一回優先株式の取得請求権の行使により交付される普通株式の数が修正前と比べて増加する定めがあります。なお、後記11(4)④に記載のとおり、当社が時価を下回る払込金額をもって普通株式を発行または自己株式である普通株式を処分する場合その他一定の場合には、引換価額について所定の調整が行われることがあります。

- (2) 引換価額の修正の基準および頻度
- ① 修正の基準
引換価額修正日に先立つ45取引日目に始まる30取引日の株式会社東京証券取引所における当社の普通株式の普通取引の毎日の終値（気配表示を含む）の平均値（終値のない日数を除く）
 - ② 修正の頻度
1年に1度（2011年5月1日以降毎年5月1日）
- (3) 引換価額の下限および取得請求権の行使により交付されることとなる普通株式の株式数の上限
- ① 引換価額の下限
154円
 - ② 取得請求権の行使により交付されることとなる普通株式の株式数の上限
2,922,077,922株（2012年5月31日現在における第3種第一回優先株式の発行済株式総数225,000,000株に基づき算定。同日の普通株式の発行済株式総数の116.18%）
- (4) 当社の決定により、第3種第一回優先株式の全額の繰上償還または全部の取得を可能とする旨の条項はありません。
- 10 第3種第一回優先株式に係る行使価額修正条項付新株予約権付社債券等に関する事項は以下のとおりであります。
- (1) 第3種第一回優先株式に係る取得請求権の行使に関する事項についての第3種第一回優先株式の所有者との間の取決めはありません。
 - (2) 当社の株券の売買に関する事項についての第3種第一回優先株式の所有者との間の取決めはありません。
- 11 第3種第一回優先株式の内容は次のとおりであります。
- (1) 第3種優先配当金
 - ① 第3種優先配当金
剰余金の配当を行うときは、毎年3月31日現在の第3種優先株主に対し普通株主に先立ち、次のとおり第3種優先配当金を支払う。ただし、配当金支払の直前事業年度中に第3種優先中間配当金を支払ったときは、当該第3種優先中間配当金の額を控除した額とする。
第3種優先配当金の額は、1株につき、その払込金相当額(2,000円)に、配当金支払の直前事業年度についての下記に定める配当年率を乗じて算出した額(円位未満小数第3位まで算出し、その小数第3位を四捨五入する)を支払う。
配当年率は、2004年4月1日以降、次回年率見直し日の前日までの各事業年度について、下記算式により計算される年率とする。
配当年率＝ユーロ円LIBOR(1年物)+0.50%
配当年率は、%位未満小数第4位まで算出し、その小数第4位を四捨五入する。
年率見直し日は、2004年4月1日以降の毎年4月1日とする。
ユーロ円LIBOR(1年物)は、2004年4月1日または各年率見直し日(当日が営業日でない場合は前営業日)において、ロンドン時間午前11時におけるユーロ円1年物ロンドン・インターバンク・オフアード・レート(ユーロ円LIBOR1年物(360日ベース))として英国銀行協会(BBA)によって公表される数値を指すものとする。ユーロ円LIBOR(1年物)が公表されていなければ、翌営業日の日本時間午前11時における日本円1年物トウキョウ・インターバンク・オフアード・レート(日本円TIBOR)として全国銀行協会によって公表される数値またはこれに準ずるものと認められるものをユーロ円LIBOR(1年物)に代えて用いるものとする。営業日とはロンドンおよび東京において銀行が外貨および為替取引の営業を行っている日をいう。
 - ② 非累積条項
ある事業年度において、第3種優先株主に対して支払う剰余金の配当の総額が第3種優先配当金の額に達しないときは、その不足額は翌事業年度以降に累積しない。
 - ③ 非参加条項
第3種優先株主に対しては、第3種優先配当金の額を超えて剰余金の配当を行わない。
 - ④ 第3種優先中間配当金
中間配当を行うときは、毎年9月30日現在の第3種優先株主に対し、普通株主に先立ち、第3種優先株式1株につき第3種優先配当金の額の2分の1を上限として、第3種優先中間配当金を支払う。
 - (2) 残余財産の分配
残余財産を分配するときは、第3種優先株主に対し、普通株主に先立ち、第3種優先株式1株につき2,000円を支払う。第3種優先株主に対しては、上記のほか残余財産の分配は行わない。
 - (3) 優先順位
丙種優先株式、己種優先株式、第3種優先株式、第4種優先株式、第5種優先株式および第6種優先株式の優先配当金、優先中間配当金の支払順位ならびに残余財産の分配順位は、同順位とする。
 - (4) 取得請求権
 - ① 取得を請求し得べき期間
2010年7月1日以降いつでも取得を請求できるものとする。

- ② 引換価額
引換価額は392円とする。
- ③ 引換価額の修正
引換価額は、毎年5月1日(以下修正日という)に、修正日現在における時価(以下修正後引換価額という)に修正される。ただし、修正後引換価額が154円(ただし、下記④により調整する。以下下限引換価額という)を下回る場合は、修正後引換価額はかかる下限引換価額とする。
この場合に使用する時価は、各修正日に先立つ45取引日目に始まる30取引日の株式会社東京証券取引所における当会社の普通株式の普通取引の毎日の終値(気配表示を含む)の平均値(終値のない日数を除く)とする。ただし、平均値の計算は、円位未満小数第1位まで算出し、その小数第1位を四捨五入する。
- ④ 引換価額の調整
今後当社が時価を下回る払込金額をもって普通株式を発行または自己株式である普通株式を処分する場合や株式の分割または株式無償割当てにより普通株式を発行する場合等、一定の事由が生じた場合には引換価額を調整する。
- (5) 取得条項
該当ありません。
- (6) 株主との合意による優先株式の取得
第3種優先株式の取得について会社法第160条第1項の規定による決定をするときは、同条第2項および第3項の規定を適用しない。
- (7) 議決権条項
第3種優先株主は株主総会において議決権を有する。
- (8) 新株予約権等
法令に別段の定めがある場合を除き、第3種優先株式について株式の併合または分割を行わない。また、第3種優先株主には、会社法第185条に規定する株式無償割当てまたは同法第277条に規定する新株予約権無償割当てを行わず、同法第202条第1項に基づき株式の割当てを受ける権利もしくは同法第241条第1項に基づき新株予約権の割当てを受ける権利を与えない。
- (9) 種類株主総会の決議
定款において、会社法第322条第2項に関する定めはしておりません。
- 12 第4種優先株式の内容は次のとおりであります。
- (1) 第4種優先配当金
- ① 第4種優先配当金
剰余金の配当を行うときは、毎年3月31日現在の第4種優先株主に対し普通株主に先立ち、次のとおり第4種優先配当金を支払う。ただし、配当金支払の直前事業年度中に第4種優先中間配当金を支払ったときは、当該第4種優先中間配当金の額を控除した額とする。
第4種優先配当金の額は、1株につき、その払込金額に、下記に定める配当年率を乗じて算出した額を支払う。
配当年率は年3.970%(払込金相当額25,000円に対し992円50銭)とする。
- ② 非累積条項
ある事業年度において、第4種優先株主に対して支払う剰余金の配当の総額が第4種優先配当金の額に達しないときは、その不足額は翌事業年度以降に累積しない。
- ③ 非参加条項
第4種優先株主に対しては、第4種優先配当金の額を超えて剰余金の配当を行わない。
- ④ 第4種優先中間配当金
中間配当を行うときは、第4種優先株主に対し、普通株主に先立ち、第4種優先株式1株につき優先配当金の額の2分の1を上限として、第4種優先中間配当金を支払う。
- (2) 残余財産の分配
残余財産を分配するときは、第4種優先株主に対し、普通株主に先立ち、第4種優先株式1株につき25,000円を支払う。第4種優先株主に対しては、上記のほか残余財産の分配は行わない。
- (3) 優先順位
丙種優先株式、己種優先株式、第3種優先株式、第4種優先株式、第5種優先株式および第6種優先株式の優先配当金、優先中間配当金の支払順位ならびに残余財産の分配順位は、同順位とする。
- (4) 株主との合意による優先株式の取得
第4種優先株式の取得について会社法第160条第1項の規定による決定をするときは、同条第2項および第3項の規定を適用しない。
- (5) 取得条項
2013年8月31日以降の日であって、会社法第168条第1項の規定に従って代表執行役が別に定める一または複数の日に、第4種優先株式の全部または一部を取得することができ、この場合、これと引換に、第4種優先株式1株につき、25,000円に、経過配当金相当額(第4種優先配当金の額を取得日の属する事業年度の初日から取得日までの日数(初日および取得日を含む)で日割計算した額をいい、当該事業年度中に第4種優先中間配当金を支払ったときは、当該優先中間配当金の額を控除した額とする)を加算した額を金銭にて支払う。

第4種優先株式の一部を取得するときは、代表執行役が抽選により取得する株式を決定する。

(6) 議決権条項

第4種優先株主は、全ての事項につき株主総会において議決権を行使することができない。ただし、第4種優先株主は、会社法第459条第2項および同法第460条第2項の規定により剰余金の配当等の決定を株主総会の決議によらず、取締役会の決議によることに関する定款第53条の規定が効力を有する場合であって会社法第436条第3項の取締役会の決議において第4種優先配当金の全額を支払う旨の決議がなされなかったときは、その時より、会社法第459条第2項および同法第460条第2項の規定により定款第53条の規定が効力を有しない場合において第4種優先配当金の全額を受ける旨の議案が定時株主総会に提出されなかったときは、その総会より、第4種優先配当金の全額を受ける旨の議案が定時株主総会において否決されたときは、その総会の終結の時より、第4種優先配当金の全額を支払う旨の会社法第459条第2項および同法第460条第2項の規定により効力を有する定款第53条の規定に基づく取締役会の決議または定時株主総会の決議がある時まで議決権を有する。

(7) 種類株主総会の決議

定款において、会社法第322条第2項に関する定めをしております。

13 第5種優先株式の内容は次のとおりであります。

(1) 第5種優先配当金

① 第5種優先配当金

剰余金の配当を行うときは、毎年3月31日現在の第5種優先株主に対し普通株主に先立ち、次のとおり第5種優先配当金を支払う。ただし、配当金支払の直前事業年度中に第5種優先中間配当金を支払ったときは、当該第5種優先中間配当金の額を控除した額とする。

第5種優先配当金の額は、1株につき、その払込金額に、下記に定める配当率を乗じて算出した額を支払う。

配当率 \times 年3.675% (払込金相当額25,000円に対し918円75銭)とする。

② 非累積条項

ある事業年度において、第5種優先株主に対して支払う剰余金の配当の総額が第5種優先配当金の額に達しないときは、その不足額は翌事業年度以降に累積しない。

③ 非参加条項

第5種優先株主に対しては、第5種優先配当金の額を超えて剰余金の配当を行わない。

④ 第5種優先中間配当金

中間配当を行うときは、第5種優先株主に対し、普通株主に先立ち、第5種優先株式1株につき優先配当金の額の2分の1を上限として、第5種優先中間配当金を支払う。

(2) 残余財産の分配

残余財産を分配するときは、第5種優先株主に対し、普通株主に先立ち、第5種優先株式1株につき25,000円を支払う。第5種優先株主に対しては、上記のほか残余財産の分配は行わない。

(3) 優先順位

丙種優先株式、己種優先株式、第3種優先株式、第4種優先株式、第5種優先株式および第6種優先株式の優先配当金、優先中間配当金の支払順位ならびに残余財産の分配順位は、同順位とする。

(4) 株主との合意による優先株式の取得

第5種優先株式の取得について会社法第160条第1項の規定による決定をするときは、同条第2項および第3項の規定を適用しない。

(5) 取得条項

2014年8月28日以降の日であって、会社法第168条第1項の規定に従って代表執行役が別に定める一または複数の日に、第5種優先株式の全部または一部を取得することができ、この場合、これと引換に、第5種優先株式1株につき、25,000円に、経過配当金相当額(第5種優先配当金の額を取得日の属する事業年度の初日から取得日までの日数(初日および取得日を含む)で日割計算した額をいい、当該事業年度中に第5種優先中間配当金を支払ったときは、当該優先中間配当金の額を控除した額とする)を加算した額を金銭にて支払う。

第5種優先株式の一部を取得するときは、代表執行役が抽選により取得する株式を決定する。

(6) 議決権条項

第5種優先株主は、全ての事項につき株主総会において議決権を行使することができない。ただし、第5種優先株主は、会社法第459条第2項および同法第460条第2項の規定により剰余金の配当等の決定を株主総会の決議によらず、取締役会の決議によることに関する定款第53条の規定が効力を有する場合であって会社法第436条第3項の取締役会の決議において第5種優先配当金の全額を支払う旨の決議がなされなかったときは、その時より、会社法第459条第2項および同法第460条第2項の規定により定款第53条の規定が効力を有しない場合において第5種優先配当金の全額を受ける旨の議案が定時株主総会に提出されなかったときは、その総会より、第5種優先配当金の全額を受ける旨の議案が定時株主総会において否決されたときは、その総会の終結の時より、第5種優先配当金の全額を支払う旨の会社法第459条第2項および同法第460条第2項の規定により効力を有する定款第53条の規定に基づく取締役会の決議または定時株主総会の決議がある時まで議決権を有する。

- (7) 種類株主総会の決議
定款において、会社法第322条第2項に関する定めをしております。
- 14 第6種優先株式の内容は次のとおりであります。
- (1) 第6種優先配当金
- ① 第6種優先配当金
剰余金の配当を行うときは、毎年3月31日現在の第6種優先株主に対し普通株主に先立ち、次のとおり第6種優先配当金を支払う。ただし、配当金支払の直前事業年度中に第6種優先中間配当金を支払ったときは、当該第6種優先中間配当金の額を控除した額とする。
第6種優先配当金の額は、1株につき、その払込金額に、下記に定める配当年率を乗じて算出した額を支払う。
配当年率は年4.95%（払込金相当額25,000円に対し1,237円50銭）とする。
- ② 非累積条項
ある事業年度において、第6種優先株主に対して支払う剰余金の配当の総額が第6種優先配当金の額に達しないときは、その不足額は翌事業年度以降に累積しない。
- ③ 非参加条項
第6種優先株主に対しては、第6種優先配当金の額を超えて剰余金の配当を行わない。
- ④ 第6種優先中間配当金
中間配当を行うときは、第6種優先株主に対し、普通株主に先立ち、第6種優先株式1株につき優先配当金の額の2分の1を上限として、第6種優先中間配当金を支払う。
- (2) 残余財産の分配
残余財産を分配するときは、第6種優先株主に対し、普通株主に先立ち、第6種優先株式1株につき25,000円を支払う。第6種優先株主に対しては、上記のほか残余財産の分配は行わない。
- (3) 優先順位
丙種優先株式、己種優先株式、第3種優先株式、第4種優先株式、第5種優先株式および第6種優先株式の優先配当金、優先中間配当金の支払順位ならびに残余財産の分配順位は、同順位とする。
- (4) 株主との合意による優先株式の取得
第6種優先株式の取得について会社法第160条第1項の規定による決定をするときは、同条第2項および第3項の規定を適用しない。
- (5) 取得条項
2016年12月8日以降の日であって、会社法第168条第1項の規定に従って代表執行役が別に定める一または複数の日に、第6種優先株式の全部または一部を取得することができ、この場合、これと引換に、第6種優先株式1株につき、25,000円に、経過配当金相当額（第6種優先配当金の額を取得日の属する事業年度の初日から取得日までの日数（初日および取得日を含む）で日割計算した額をいい、当該事業年度中に第6種優先中間配当金を支払ったときは、当該優先中間配当金の額を控除した額とする）を加算した額を金銭にて支払う。
第6種優先株式の一部を取得するときは、代表執行役が抽選により取得する株式を決定する。
- (6) 議決権条項
第6種優先株主は、全ての事項につき株主総会において議決権を行使することができない。ただし、第6種優先株主は、会社法第459条第2項および同法第460条第2項の規定により剰余金の配当等の決定を株主総会の決議によらず、取締役会の決議によることに関する定款第53条の規定が効力を有する場合であって会社法第436条第3項の取締役会の決議において第6種優先配当金の全額を支払う旨の決議がなされなかったときは、その時より、会社法第459条第2項および同法第460条第2項の規定により定款第53条の規定が効力を有しない場合において第6種優先配当金の全額を受ける旨の議案が定時株主総会に提出されなかったときは、その総会より、第6種優先配当金の全額を受ける旨の議案が定時株主総会において否決されたときは、その総会の終結の時より、第6種優先配当金の全額を支払う旨の会社法第459条第2項および同法第460条第2項の規定により効力を有する定款第53条の規定に基づく取締役会の決議または定時株主総会の決議がある時まで議決権を有する。
- (7) 種類株主総会の決議
定款において、会社法第322条第2項に関する定めをしております。

(2) 【新株予約権等の状況】

該当事項はありません。

(3) 【行使価額修正条項付新株予約権付社債券等の行使状況等】

丙種第一回優先株式

	第4四半期会計期間 (2012年1月1日から 2012年3月31日まで)	第11期 (2011年4月1日から 2012年3月31日まで)
当該期間に権利行使された当該行使価額修正条項付新株予約権付社債券等の数	—	—
当該期間の権利行使に係る交付株式数	—	—
当該期間の権利行使に係る平均行使価額等	—	—
当該期間の権利行使に係る資金調達額	—	—
当該期間の末日における権利行使された当該行使価額修正条項付新株予約権付社債券等の数の累計	—	—
当該期間の末日における当該行使価額修正条項付新株予約権付社債券等に係る累計の交付株式数	—	—
当該期間の末日における当該行使価額修正条項付新株予約権付社債券等に係る累計の平均行使価額等	—	—
当該期間の末日における当該行使価額修正条項付新株予約権付社債券等に係る累計の資金調達額	—	—

己種第一回優先株式

	第4四半期会計期間 (2012年1月1日から 2012年3月31日まで)	第11期 (2011年4月1日から 2012年3月31日まで)
当該期間に権利行使された当該行使価額修正条項付新株予約権付社債券等の数	—	—
当該期間の権利行使に係る交付株式数	—	—
当該期間の権利行使に係る平均行使価額等	—	—
当該期間の権利行使に係る資金調達額	—	—
当該期間の末日における権利行使された当該行使価額修正条項付新株予約権付社債券等の数の累計	—	—
当該期間の末日における当該行使価額修正条項付新株予約権付社債券等に係る累計の交付株式数	—	—
当該期間の末日における当該行使価額修正条項付新株予約権付社債券等に係る累計の平均行使価額等	—	—
当該期間の末日における当該行使価額修正条項付新株予約権付社債券等に係る累計の資金調達額	—	—

第3種第一回優先株式

	第4四半期会計期間 (2012年1月1日から 2012年3月31日まで)	第11期 (2011年4月1日から 2012年3月31日まで)
当該期間に権利行使された当該行使価額修正条項付新株予約権付社債券等の数	—	—
当該期間の権利行使に係る交付株式数	—	—
当該期間の権利行使に係る平均行使価額等	—	—
当該期間の権利行使に係る資金調達額	—	—
当該期間の末日における権利行使された当該行使価額修正条項付新株予約権付社債券等の数の累計	—	—
当該期間の末日における当該行使価額修正条項付新株予約権付社債券等に係る累計の交付株式数	—	—
当該期間の末日における当該行使価額修正条項付新株予約権付社債券等に係る累計の平均行使価額等	—	—
当該期間の末日における当該行使価額修正条項付新株予約権付社債券等に係る累計の資金調達額	—	—

(4) 【ライツプランの内容】

該当事項はありません。

(5) 【発行済株式総数、資本金等の推移】

年月日	発行済株式 総数増減数 (千株)	発行済株式 総数残高 (千株)	資本金増減額 (百万円)	資本金残高 (百万円)	資本準備金 増減額 (百万円)	資本準備金 残高 (百万円)
2007年6月5日(注)1	100	20,324	175,000	502,201	175,000	502,201
2007年6月5日(注)2	—	20,324	△175,000	327,201	△175,000	327,201
2007年7月31日(注)3	0	20,324	—	327,201	—	327,201
2007年8月28日(注)4	40	20,364	50,000	377,201	50,000	377,201
2007年8月28日(注)5	—	20,364	△50,000	327,201	△50,000	327,201
2007年9月28日(注)6	△0	20,364	—	327,201	—	327,201
2009年1月4日(注)7	2,016,071	2,036,436	—	327,201	—	327,201
2009年1月5日(注)8	△0	2,036,436	—	327,201	—	327,201
2009年3月13日(注)9	△28,177	2,008,258	—	327,201	—	327,201
2009年9月8日(注)10	75,000	2,083,258	51,825	379,026	51,825	379,026
2009年9月8日(注)11	—	2,083,258	△51,825	327,201	△51,825	327,201
2009年9月8日(注)12	△10,000	2,073,258	—	327,201	—	327,201
2009年12月8日(注)13	3,000	2,076,258	37,500	364,701	37,500	364,701
2009年12月8日(注)14	—	2,076,258	△37,500	327,201	△37,500	327,201
2010年8月31日(注)15	△200,000	1,876,258	—	327,201	—	327,201
2011年1月31日(注)16	1,237,000	3,113,258	260,586	587,787	260,586	587,787
2011年1月31日(注)17	—	3,113,258	△260,586	327,201	△260,586	327,201
2011年2月18日(注)18	63,000	3,176,258	13,271	340,472	13,271	340,472
2011年3月11日(注)19	△406,780	2,769,477	—	340,472	—	340,472

- (注) 1 有償 第三者割当(第9種優先株式100千株) 発行価額3,500,000円、資本組入額1,750,000円
2 会社法第447条第3項及び会社法第448条第3項の規定に基づく第9種優先株式発行と同時の資本金の額および資本準備金の額の減少による、その他資本剰余金への振り替え
3 丁種第一回優先株式にかかる取得請求権の行使による普通株式の発行
4 有償 第三者割当(第5種優先株式40千株) 発行価額2,500,000円、資本組入額1,250,000円
5 会社法第447条第3項及び会社法第448条第3項の規定に基づく第5種優先株式発行と同時の資本金の額および資本準備金の額の減少による、その他資本剰余金への振り替え
6 自己株式(丁種第一回優先株式)の消却
7 2008年5月16日開催の取締役会において、株式分割(当会社の発行済の普通株式及び各種の優先株式の全てにつき、株式1株を100株に分割する)を行う旨決議し、また、2008年6月26日開催の定時株主総会において、単元株制度を導入し普通株式及び各種の優先株式について単元株式数を100株とする定款の一部変更を決議しております。なお、この株式分割の効力発生日は2009年1月4日であり、株式分割の効力発生時にこの定款変更の効力が生じています。
8 「株式等の取引に係る決済の合理化を図るための社債等の振替に関する法律等の一部を改正する法律」(2004年法律第88号)施行に伴う端数株式(普通株式0.7株、第2種第一回優先株式0.1株)の切捨て
9 自己株式(乙種第一回優先株式27,220,200株、戊種第一回優先株式957,600株)の消却
10 有償 第三者割当(普通株式75,000千株) 発行価額1,382円、資本組入額691円
11 会社法第447条第3項および会社法第448条第3項の規定に基づく普通株式発行と同時の資本金の額および資本準備金の額の減少による、その他資本剰余金への振り替え
12 自己株式(第9種優先株式10,000千株)の消却
13 有償 第三者割当(第6種優先株式3,000千株) 発行価額25,000円、資本組入額12,500円
14 会社法第447条第3項および会社法第448条第3項の規定に基づく第6種優先株式発行と同時の資本金の額および資本準備金の額の減少による、その他資本剰余金への振り替え
15 自己株式(第1種第一回優先株式200,000千株)の消却
16 有償 一般募集(普通株式1,237,000千株) 発行価格440円、発行価額421.32円、資本組入額210.66円
17 会社法第447条第3項および会社法第448条第3項の規定に基づく普通株式発行と同時の資本金の額および資本準備金の額の減少による、その他資本剰余金への振り替え
18 有償 第三者割当(普通株式63,000千株) 発行価格421.32円、資本組入額210.66円
19 自己株式(第1種第一回優先株式75,000千株、第2種第一回優先株式281,780千株、第3種第一回優先株式50,000千株)の消却

(6) 【所有者別状況】

① 普通株式

2012年3月31日現在

区分	株式の状況（一単元の株式数 100株）								単元未満株式の状況（株）
	政府及び地方公共団体	金融機関	金融商品取引業者	その他の法人	外国法人等		個人その他	計	
					個人以外	個人			
株主数（人）	15	137	98	12,908	513	154	333,568	347,393	—
所有株式数（単元）	1,274	5,275,608	450,104	6,751,996	6,430,304	3,860	6,225,863	25,139,009	1,056,791
所有株式数の割合（%）	0.01	20.98	1.79	26.87	25.57	0.02	24.76	100.00	—

（注）1 上記「個人その他」及び「単元未満株式の状況」の中には、自己株式がそれぞれ641,850単元及び59株含まれております。

2 上記「その他の法人」の中には、株式会社証券保管振替機構名義の株式が65単元含まれております。

3 単元未満株式のみを有する単元未満株主は、20,705名であります。

② 丙種第一回優先株式

2012年3月31日現在

区分	株式の状況（一単元の株式数 100株）								単元未満株式の状況（株）
	政府及び地方公共団体	金融機関	金融商品取引業者	その他の法人	外国法人等		個人その他	計	
					個人以外	個人			
株主数（人）	—	—	—	1	—	—	—	1	—
所有株式数（単元）	—	—	—	120,000	—	—	—	120,000	—
所有株式数の割合（%）	—	—	—	100.00	—	—	—	100.00	—

③ 己種第一回優先株式

2012年3月31日現在

区分	株式の状況（一単元の株式数 100株）								単元未満株式の状況（株）
	政府及び地方公共団体	金融機関	金融商品取引業者	その他の法人	外国法人等		個人その他	計	
					個人以外	個人			
株主数（人）	—	—	—	1	—	—	—	1	—
所有株式数（単元）	—	—	—	80,000	—	—	—	80,000	—
所有株式数の割合（%）	—	—	—	100.00	—	—	—	100.00	—

④ 第3種第一回優先株式

2012年3月31日現在

区分	株式の状況（一単元の株式数 100株）							単元未満株式の状況（株）	
	政府及び地方公共団体	金融機関	金融商品取引業者	その他の法人	外国法人等		個人その他		計
					個人以外	個人			
株主数（人）	—	—	—	1	—	—	—	1	—
所有株式数（単元）	—	—	—	2,250,000	—	—	—	2,250,000	—
所有株式数の割合（%）	—	—	—	100.00	—	—	—	100.00	—

⑤ 第4種優先株式

2012年3月31日現在

区分	株式の状況（一単元の株式数 100株）							単元未満株式の状況（株）	
	政府及び地方公共団体	金融機関	金融商品取引業者	その他の法人	外国法人等		個人その他		計
					個人以外	個人			
株主数（人）	—	1	—	—	—	—	—	1	—
所有株式数（単元）	—	25,200	—	—	—	—	—	25,200	—
所有株式数の割合（%）	—	100.00	—	—	—	—	—	100.00	—

⑥ 第5種優先株式

2012年3月31日現在

区分	株式の状況（一単元の株式数 100株）							単元未満株式の状況（株）	
	政府及び地方公共団体	金融機関	金融商品取引業者	その他の法人	外国法人等		個人その他		計
					個人以外	個人			
株主数（人）	—	1	—	—	—	—	—	1	—
所有株式数（単元）	—	40,000	—	—	—	—	—	40,000	—
所有株式数の割合（%）	—	100.00	—	—	—	—	—	100.00	—

⑦ 第6種優先株式

2012年3月31日現在

区分	株式の状況（一単元の株式数 100株）							単元未満株式の状況（株）	
	政府及び地方公共団体	金融機関	金融商品取引業者	その他の法人	外国法人等		個人その他		計
					個人以外	個人			
株主数（人）	—	3	—	—	—	—	—	3	—
所有株式数（単元）	—	30,000	—	—	—	—	—	30,000	—
所有株式数の割合（%）	—	100.00	—	—	—	—	—	100.00	—

(7) 【大株主の状況】

所有株式数別

2012年3月31日現在

氏名又は名称	住所	所有株式数 (株)	発行済株式総数に 対する所有株式数 の割合(%)
預金保険機構	東京都千代田区有楽町1丁目12番1号	728,262,500	26.29
日本トラスティ・サービス 信託銀行株式会社(信託口)	東京都中央区晴海1丁目8番11号	127,425,200	4.60
日本マスタートラスト信託銀行 株式会社(信託口)	東京都港区浜松町2丁目11番3号	83,255,700	3.00
第一生命保険株式会社	東京都千代田区有楽町1丁目13番1号	59,241,900	2.13
CACEIS BANK FRANCE / CREDIT AGRICOLE SA (常任代理人 株式会社三菱東京UFJ銀行)	91 93 BD PASTEUR 75015 PARIS FRANCE (東京都千代田区丸の内2丁目7番1号)	39,483,700	1.42
日本トラスティ・サービス 信託銀行株式会社(信託口9)	東京都中央区晴海1丁目8番11号	38,032,700	1.37
THE CHASE MANHATTAN BANK 380501 (常任代理人 株式会社みずほコーポレート銀行決済営業部)	5. RUE PLAETIS. L-2338 LUXEMBOURG (東京都中央区月島4丁目16番13号)	34,565,300	1.24
JP MORGAN CHASE BANK 380055 (常任代理人 株式会社みずほコーポレート銀行決済営業部)	270 PARK AVENUE, NEW YORK, NY 10017, UNITED STATES OF AMERICA (東京都中央区月島4丁目16番13号)	28,187,318	1.01
日本トラスティ・サービス 信託銀行株式会社(信託口4)	東京都中央区晴海1丁目8番11号	26,435,100	0.95
SSBT OD05 OMNIBUS ACCOUNT - TREATY CLIENTS (常任代理人 香港上海銀行東京支店)	338 PITT STREET SYDNEY NSW 2000 AUSTRALIA (東京都中央区日本橋3丁目11-1)	24,806,043	0.89
計	—	1,189,695,461	42.95

(注) 1 上記のほか、当社が保有している自己株式が64,185,059株(2.31%)あります。

2 株式会社整理回収機構ほか1名から2011年3月11日付で提出された大量保有(変更)報告書において、預金保険機構が2011年3月8日現在で736,039,400株(発行済株式総数に対する所有株式数の割合26.57%)を保有している旨が記載されておりますが、当社としては、2012年3月31日現在の実質所有株式数の確認ができませんので、株主名簿上の所有株式数を上記大株主の状況に記載しております。

所有議決権数別

2012年3月31日現在

氏名又は名称	住所	所有議決権数 (個)	総株主の議決権に 対する所有議決権 数の割合(%)
預金保険機構	東京都千代田区有楽町1丁目12番1号	7,282,625	27.22
日本トラスティ・サービス 信託銀行株式会社(信託口)	東京都中央区晴海1丁目8番11号	1,274,252	4.76
日本マスタートラスト信託銀行 株式会社(信託口)	東京都港区浜松町2丁目11番3号	832,557	3.11
第一生命保険株式会社	東京都千代田区有楽町1丁目13番1号	552,419	2.06
CACEIS BANK FRANCE / CREDIT AGRICOLE SA (常任代理人 株式会社三菱東京U F J銀行)	91 93 BD PASTEUR 75015 PARIS FRANCE (東京都千代田区丸の内2丁目7番1号)	394,837	1.47
日本トラスティ・サービス 信託銀行株式会社(信託口9)	東京都中央区晴海1丁目8番11号	380,327	1.42
THE CHASE MANHATTAN BANK 380501 (常任代理人 株式会社みずほコー ポレート銀行決済営業部)	5. RUE PLAETIS. L-2338 LUXEMBOURG (東京都中央区月島4丁目16番13号)	345,653	1.29
JP MORGAN CHASE BANK 380055 (常任代理人 株式会社みずほコー ポレート銀行決済営業部)	270 PARK AVENUE, NEW YORK, NY 10017, UNITED STATES OF AMERICA (東京都中央区月島4丁目16番13号)	281,873	1.05
日本トラスティ・サービス 信託銀行株式会社(信託口4)	東京都中央区晴海1丁目8番11号	264,351	0.98
SSBT OD05 OMNIBUS ACCOUNT - TREATY CLIENTS (常任代理人 香港上海銀行東京支 店)	338 PITT STREET SYDNEY NSW 2000AUSTRALIA (東京都中央区日本橋3丁目11-1)	248,060	0.92
計	—	11,856,954	44.32

(8) 【議決権の状況】

① 【発行済株式】

2012年3月31日現在

区分	株式数(株)	議決権の数(個)	内容
無議決権株式	丙種第一回優先株式 12,000,000 己種第一回優先株式 8,000,000 第4種優先株式 2,520,000 第5種優先株式 4,000,000 第6種優先株式 3,000,000	—	各種類の株式の内容は「1 株式等の状況」の「(1) 株式の総数等」に記載しております。
議決権制限株式(自己株式等)	—	—	—
議決権制限株式(その他)	—	—	—
完全議決権株式(自己株式等)	(自己保有株式) 普通株式 64,185,000	—	—
完全議決権株式(その他)	普通株式 2,449,715,900 第3種第一回優先株式 225,000,000	普通株式 24,497,159 第3種第一回優先株式 2,250,000	各種類の株式の内容は「1 株式等の状況」の「(1) 株式の総数等」に記載しております。 (注) 1 (注) 2
単元未満株式	普通株式 1,056,791	—	(注) 3
発行済株式総数	2,769,477,691	—	—
総株主の議決権	—	26,747,159	—

(注) 1 上記の「完全議決権株式(その他)」欄の普通株式には、株式会社証券保管振替機構名義の株式6,500株(議決権65個)が含まれております。

2 株主名簿上は、株式会社近畿大阪銀行名義となっておりますが、同社が実質的に所有していない株式が100株(議決権1個)あります。

なお、当該株式数は上記の「完全議決権株式(その他)」欄の普通株式に含めております。

3 上記の「単元未満株式」の欄の普通株式には、当社保有の自己株式59株が含まれております。

② 【自己株式等】

2012年3月31日現在

所有者の氏名 又は名称	所有者の住所	自己名義所有 株式数(株)	他人名義所有 株式数(株)	所有株式数の 合計(株)	発行済株式総数に 対する所有株式数 の割合(%)
(自己保有株式) 株式会社りそな ホールディングス	東京都江東区木場 一丁目5番65号	64,185,000	—	64,185,000	2.55
計	—	64,185,000	—	64,185,000	2.55

(注) 1 株主名簿上は、株式会社近畿大阪銀行名義となっておりますが、同社が実質的に所有していない株式が100株(議決権1個)あります。

2 「発行済株式総数に対する所有株式数の割合(%)」の発行済株式総数は、発行済普通株式の総数であります。

(9) 【ストックオプション制度の内容】

該当事項はありません。

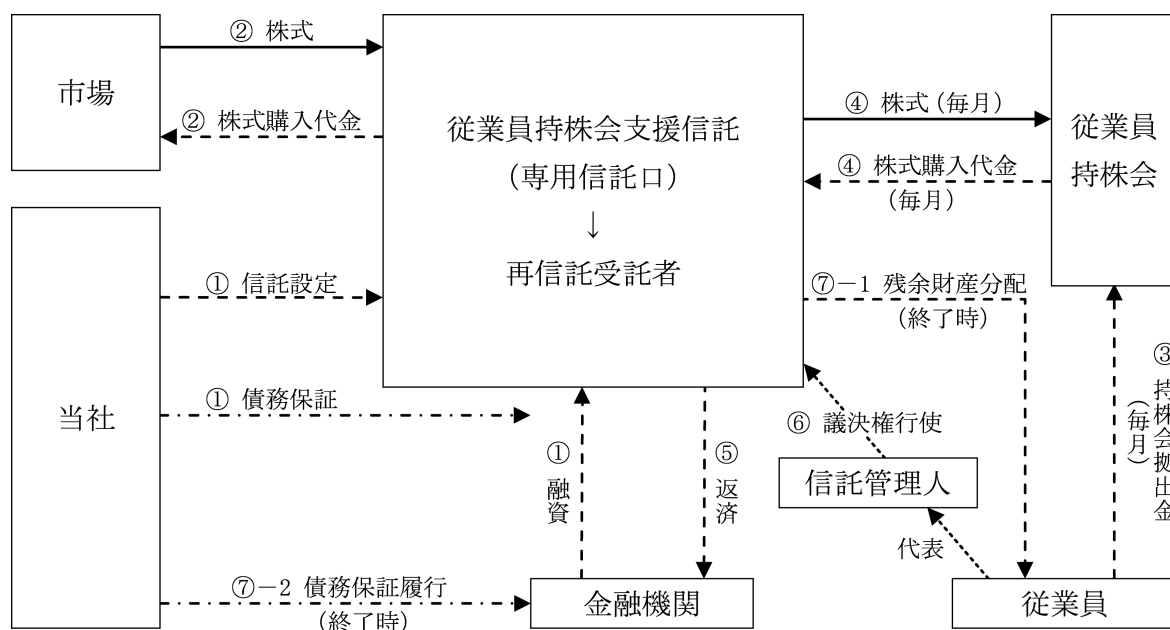
(10) 【従業員株式所有制度の内容】

① 従業員株式所有制度の概要

当社は、中長期的な企業価値向上に係るインセンティブ付与を目的として、従業員インセンティブ・プラン「従業員持株会支援信託E S O P」（以下「E S O P信託」といいます。）を導入しております。

当社がりそなホールディングス従業員持株会（以下「当社持株会」といいます。）に加入する従業員のうち一定の要件を充足する者を受益者とする信託（なお、当社の子会社である株式会社りそな銀行が、当該信託を受託しております。）を設定し、当該信託は信託期間中に当社持株会が取得すると見込まれる数の当社株式を、予め定める取得期間内に取得します。その後、当該信託は当社株式を毎月一定日に当社持株会に売却します。信託終了時に、株価の上昇等により信託収益がある場合には、期間中に取得した株式数などに応じて受益者たる従業員等に金銭が分配されます。株価の下落により譲渡損失が生じ信託財産に係る債務が残る場合には、責任財産限定特約付金銭消費貸借契約の保証条項に基づき、当社が一括して弁済することとなります。

E S O P信託の仕組みは、以下のとおりであります。



制度開始時	①	当社は従業員持株会支援用の信託口を設定し、当該信託は金融機関から株式購入資金の融資を受ける（当社は当該融資に債務保証する）
	②	専用信託口は、借入金を原資として市場から当社株式を取得する
運営時	③	従業員は毎月従業員持株会に持株会拠出金を支払う
	④	従業員持株会は一定期間にわたり専用信託口から毎月株式を購入する
	⑤	専用信託口は、株式売却代金を原資として金融機関に借入金を返済する
	⑥	専用信託口の株式の議決権は信託管理人が行使用する
終了時	⑦-1	株価上昇により専用信託口に借入金完済後も残余財産がある場合 ⇒ 当初定める方法に従い、受益者（従業員）に財産分配
	⑦-2	株価下落により専用信託口において借入金の返済原資が不足した場合 ⇒ 当社が金融機関に対して保証債務を履行

② 従業員持株会に取得させる予定の株式の総額

3,444百万円

③ 当該従業員株式所有制度による受益権その他の権利を受けることができる者の範囲

当社持株会加入員のうち受益者要件を充足する者

2 【自己株式の取得等の状況】

【株式の種類等】 会社法第155条第3号の規定に基づく優先株式の取得
会社法第155条第7号の規定に基づく普通株式の取得

(1) 【株主総会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

(2) 【取締役会決議による取得の状況】

区分	株式の種類	株式数(株)	価額の総額(億円)
取締役会(2010年11月5日)での決議状況 (取得期間 2010年11月5日～2011年11月5日)	第1種第一回優先株式	上限 75,000,000	上限 9,000
	第2種第一回優先株式	上限 281,780,786	上限 9,000
	第3種第一回優先株式	上限 275,000,000	上限 9,000
	—	合算上限 631,780,786	合算上限 9,000
当事業年度前における取得自己株式	第1種第一回優先株式	75,000,000	1,600
	第2種第一回優先株式	281,780,786	6,106
	第3種第一回優先株式	50,000,000	1,112
	—	406,780,786	8,819
当事業年度における取得自己株式	第1種第一回優先株式	—	—
	第2種第一回優先株式	—	—
	第3種第一回優先株式	—	—
	—	—	—
残存決議株式の総数及び価額の総額	第1種第一回優先株式	上限 —	上限 7,399
	第2種第一回優先株式	上限 —	上限 2,893
	第3種第一回優先株式	上限 225,000,000	上限 7,887
	—	合算上限 225,000,000	合算上限 180
当事業年度の末日現在の未行使割合(%)	第1種第一回優先株式	0.00	82.21
	第2種第一回優先株式	0.00	32.15
	第3種第一回優先株式	81.81	87.63
	—	35.61	2.00
当期間における取得自己株式	第1種第一回優先株式	—	—
	第2種第一回優先株式	—	—
	第3種第一回優先株式	—	—
	—	—	—
提出日現在の未行使割合(%)	第1種第一回優先株式	0.00	82.21
	第2種第一回優先株式	0.00	32.15
	第3種第一回優先株式	81.81	87.63
	—	35.61	2.00

(3) 【株主総会決議又は取締役会決議に基づかないものの内容】

区分	株式の種類	株式数(株)	価額の総額(億円)
当事業年度における取得自己株式	普通株式	6,333	0
当期間における取得自己株式	普通株式	945	0

(注) 「当期間における取得自己株式」には、2012年6月1日から有価証券報告書提出日までの単元未満株式の買取請求による株式数は含めておりません。

(4) 【取得自己株式の処理状況及び保有状況】

区分	株式の種類	当事業年度		当期間	
		株式数(株)	処分価額の総額(億円)	株式数(株)	処分価額の総額(億円)
引き受ける者の募集を行った取得自己株式	—	—	—	—	—
消却の処分を行った取得自己株式	—	—	—	—	—
合併、株式交換、会社分割に係る移転を行った取得自己株式	—	—	—	—	—
その他(単元未満株式の買増請求による売渡)	普通株式	457	0	22	0
保有自己株式数	普通株式	64,185,059	—	64,185,982	—

(注) 1 当期間における「その他(単元未満株式の買増請求による売渡)」には、2012年6月1日から有価証券報告書提出日までの単元未満株式の買増請求による売渡株式数は含めておりません。

2 当期間における「保有自己株式数」には、E S O P信託が所有する株式数並びに2012年6月1日から有価証券報告書提出日までの単元未満株式の買取請求による株式数および買増請求による売渡株式数は含めておりません。

3 【配当政策】

当グループは、企業価値向上に向けた経営改革に努めるとともに、公的資金の早期返済を実現すべく、内部留保の蓄積を優先し利益の社外流出を抑制することを基本方針としつつ、今後も安定配当を目指してまいります。

当事業年度の配当につきましても、かかる方針に従って決定しております。

これらの配当は、法令に別段の定めがある場合を除き、株主総会の決議によらず、取締役会の決議によって定めるものとしております。

また、当社は、定款に「当会社の剰余金の配当の基準日は、毎年3月31日および毎年9月30日とする（本定款において、毎年9月30日を基準日として行う剰余金の配当を中間配当という。）」旨を定めておりますが、配当回数は、期末配当の年1回とする予定としております。

なお、第11期の剰余金の配当は以下のとおりであります。

決議年月日	配当金の総額(百万円)		1株当たり配当額(円)	
2012年5月11日 取締役会決議	普通株式	29,409	普通株式	12.00
	丙種第一回優先株式	816	丙種第一回優先株式	68.00
	己種第一回優先株式	1,480	己種第一回優先株式	185.00
	第3種第一回優先株式	4,810	第3種第一回優先株式	21.38
	第4種優先株式	2,501	第4種優先株式	992.50
	第5種優先株式	3,675	第5種優先株式	918.75
	第6種優先株式	3,712	第6種優先株式	1,237.50
		計	46,404	

4 【株価の推移】

(1) 【最近5年間の事業年度別最高・最低株価】

① 普通株式

回次	第7期	第8期	第9期	第10期	第11期
決算年月	2008年3月	2009年3月	2010年3月	2011年3月	2012年3月
最高(円)	325,000	2,050	1,518	1,255	419
最低(円)	150,000	725	871	319	319

(注) 1 最高・最低株価は株式会社東京証券取引所市場第一部におけるものであります。

2 第8期の株価の「最高(円)」・「最低(円)」は、期中に株式分割(2008年5月16日開催の取締役会において決議され、効力発生日は2009年1月4日。1株を100株に分割)を行っておりますが、期初から株式分割があったものとして記載しています。

② 優先株式

当社優先株式は、金融商品取引所に上場されておられません。

また、店頭売買有価証券として認可金融商品取引業協会等に登録されておられません。

(2) 【最近6月間の月別最高・最低株価】

① 普通株式

月別	2011年10月	11月	12月	2012年1月	2月	3月
最高(円)	367	362	358	354	400	419
最低(円)	328	326	333	331	336	378

(注) 最高・最低株価は株式会社東京証券取引所市場第一部におけるものであります。

② 優先株式

当社優先株式は、金融商品取引所に上場されておられません。

また、店頭売買有価証券として認可金融商品取引業協会等に登録されておられません。

5 【役員の状況】

(1) 取締役の状況

役名	職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有自社株式数
取締役兼 執行役会長	指名委員会 委員 報酬委員会 委員	細 谷 英 二	1945年2月24日生	1968年4月 日本国有鉄道 入社 1985年3月 同 天王寺鉄道管理局総務部長 1985年7月 同 経営計画室計画主幹 1987年1月 同 東日本旅客鉄道株式会社 設立準備室次長 1987年4月 東日本旅客鉄道株式会社 総合企画本部投資計画部長 1990年6月 同 総合企画本部経営管理部長 1993年6月 同 取締役 1996年6月 同 常務取締役 2000年6月 同 代表取締役副社長 事業創造本部長 2002年4月 社団法人経済同友会 副代表幹事 2003年6月 りそな銀行 取締役兼代表執行役会長 指名委員会委員 報酬委員会委員 2003年6月 りそなホールディングス 取締役兼代表執行役会長 指名委員会委員 報酬委員会委員 2005年6月 りそな銀行 代表取締役会長 2008年4月 公益社団法人経済同友会 幹事 (現任) 2009年6月 りそな銀行 取締役会長(現任) 2010年6月 株式会社リコー 社外取締役 (現任) 2011年6月 三井不動産株式会社 社外取締役 (現任) 2012年4月 りそなホールディングス 取締役兼執行役会長 指名委員会委員 報酬委員会委員 (現任)	2012年 6月22日 から1年	普通株式 13,918
取締役兼 代表執行役 社長		檜 垣 誠 司	1951年5月25日生	1975年4月 大和銀行入行 2003年6月 りそな銀行 執行役 東京融資第二部長 2005年6月 りそなホールディングス 執行役 内部監査部長 2006年6月 同 取締役 監査委員会委員 2007年6月 同 取締役兼代表執行役社長 2008年4月 同 取締役兼代表執行役社長 金融マーケティング研究所担当 2009年4月 りそな銀行 代表取締役兼執行役員 信託部門担当統括 2011年6月 同 取締役副会長(現任) 2011年6月 りそなホールディングス 取締役兼代表執行役社長(現任)	2012年 6月22日 から1年	普通株式 17,518
取締役兼 代表執行役 副社長	コーポレー トコミュニ ケーション 部担当 兼人材サー ビス部担当 兼コーポレ ートガバナ ンス事務局 担当	東 和 浩	1957年4月25日生	1982年4月 埼玉銀行 入行 2003年10月 りそなホールディングス 執行役 財務部長 2003年10月 りそな銀行 執行役 企画部(財務)担当 2005年6月 りそな信託銀行 社外取締役 2007年6月 りそな銀行 常務執行役員 経営管理室担当 2009年6月 同 執行役員 コーポレートガバ ナンス事務局担当 2009年6月 りそなホールディングス 取締役兼執行役副社長 グループ戦略部担当兼コーポレー トガバナンス事務局担当 2011年4月 りそな銀行 執行役員 コーポレートガバナンス事務局担 当兼経営管理部担当統括 2011年4月 りそなホールディングス 取締役兼代表執行役副社長 グループ戦略部担当兼コーポレー トガバナンス事務局担当 2012年4月 りそな銀行 代表取締役副社長 兼執行役員 コーポレートガバナ ンス事務局担当(現任) 2012年4月 りそなホールディングス 取締役兼代表執行役副社長 コーポレートコミュニケーション 部担当兼人材サービス部担当兼コ ーポレートガバナンス事務局担当 (現任)	2012年 6月22日 から1年	普通株式 14,887

役名	職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有自社株式数
取締役	監査委員会委員	磯野 薫	1956年2月21日生	1978年4月 株式会社日本長期信用銀行 入行 2000年10月 株式会社新生銀行 市場リスク管理部長 2004年4月 りそな銀行 執行役 リスク統括部担当 兼コンプライアンス統括部担当 2004年4月 りそなホールディングス 執行役 リスク統括部担当 兼コンプライアンス統括部担当 2004年6月 奈良銀行 社外取締役 2007年6月 近畿大阪銀行 社外取締役 2009年6月 りそなホールディングス 取締役 監査委員会委員長 2010年6月 同 取締役 監査委員会委員 (現任)	2012年 6月22日 から1年	普通株式 7,190
社外取締役	報酬委員会委員長	奥田 務	1939年10月14日生	1964年4月 株式会社大丸 入社 1991年9月 株式会社大丸オーストラリア 代表取締役 1995年5月 株式会社大丸 取締役 1996年5月 同 常務取締役 1997年3月 同 代表取締役社長 2003年5月 同 代表取締役会長 兼最高経営責任者 2006年6月 株式会社大阪証券取引所 社外取締役(現任) 2006年6月 りそなホールディングス 社外取締役 報酬委員会委員 2007年9月 J. フロントリテイリング株式会 社 代表取締役社長兼最高経営責 任者 2010年3月 兼株式会社大丸 代表取締役会長 J. フロントリテイリング株式会 社 代表取締役会長兼最高経営責 任者(現任) 2010年6月 りそなホールディングス 社外取締役 報酬委員会委員長 (現任)	2012年 6月22日 から1年	普通株式 9,862
社外取締役	監査委員会委員長	永井 秀哉	1946年5月29日生	1970年4月 株式会社日本興業銀行 入行 1993年3月 同 アトランタ支店長 1996年6月 同 ロスアンゼルス支店長 1999年6月 同 常任監査役 2000年9月 株式会社みずほホールディングス 常勤監査役 2002年3月 同 常務執行役員 チーフコンプ ライアンスオフィサー 2003年6月 日本曹達株式会社 常勤監査役 2005年4月 立命館アジア太平洋大学アジア太 平洋マネジメント学部 教授 2005年6月 りそな銀行 社外取締役 2006年6月 埼玉りそな銀行 社外取締役 (現任) 2006年6月 りそなホールディングス 社外取締役 指名委員会委員長 2008年4月 東洋学園大学現代経営学部 教授 2010年4月 同 大学院現代経営学部 教授 (現任) 2012年6月 りそなホールディングス 社外取締役 監査委員会委員長 (現任)	2012年 6月22日 から1年	普通株式 9,972
社外取締役	指名委員会委員	大 藪 恵 美	1965年8月8日生	1988年4月 株式会社住友銀行 入行 1992年9月 ジョージ・ワシントン大学 経営大学院経営学修士取得 1997年3月 一橋大学大学院商学研究科 博士後期課程単位取得退学 1998年3月 同 博士(商学)取得 1998年4月 早稲田大学アジア太平洋研究セン ター 客員講師(専任扱い) 2000年4月 一橋大学大学院 国際企業戦略研究科 専任講師 2002年10月 同 助教授 2004年6月 日新火災海上保険株式会社 社外取締役 2006年6月 りそな銀行 社外取締役 2010年4月 一橋大学大学院 国際企業戦略研究科 教授(現任) 2011年6月 りそなホールディングス 社外取締役 報酬委員会委員 2012年5月 株式会社ローソン 社外取締役 (現任) 2012年6月 りそなホールディングス 社外取締役 指名委員会委員 (現任)	2012年 6月22日 から1年	普通株式 1,687

役名	職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有自社株式数
社外取締役	指名委員会委員長	有馬利男	1942年5月31日生	1967年4月 富士ゼロックス株式会社 入社 1992年1月 同 取締役 総合企画部 物流推進部及び開発事業推進部担当 1996年1月 同 常務取締役 総合企画部 総合事業計画部 開発計画部及び生産計画部担当 1996年4月 同 常務取締役 Xerox International Partners President & CEO 2002年6月 同 代表取締役社長(執行役員) 2006年10月 富士フイルムホールディングス株式会社 取締役 2007年6月 富士ゼロックス株式会社 取締役相談役 2007年6月 りそな銀行 社外取締役 2008年6月 富士ゼロックス株式会社 相談役特別顧問 2011年3月 キリンホールディングス株式会社 社外取締役(現任) 2011年6月 富士重工業株式会社 社外取締役(現任) 2011年6月 りそなホールディングス 社外取締役 指名委員会委員 2011年10月 一般社団法人グローバル・コンパクト・ジャパン・ネットワーク 代表理事(現任) 2012年6月 りそなホールディングス 社外取締役 指名委員会委員長(現任)	2012年6月22日から1年	普通株式 4,046
社外取締役	監査委員会委員	佐貫葉子	1949年4月3日生	1981年4月 弁護士登録 2001年11月 NS 総合法律事務所 所長(現任) 2003年6月 株式会社クラヤ三星堂(現 株式会社メディアバルホールディングス) 社外監査役 2007年6月 明治乳業株式会社 社外監査役 2009年4月 明治ホールディングス株式会社 社外取締役(現任) 2011年6月 りそな銀行 社外取締役 2012年6月 りそなホールディングス 社外取締役 監査委員会委員(現任)	2012年6月22日から1年	普通株式 1,558
社外取締役	報酬委員会委員	前原康宏	1950年9月23日生	1974年4月 日本銀行 入行 1981年8月 ロンドン・スクール・オブ・エコノミクス博士課程修了 経済学博士 1987年7月 Brookings Institution 客員研究員 1992年5月 日本銀行 ワシントン事務所長 1995年3月 同 国際局 総務課長 1996年5月 同 鹿児島支店長 1998年4月 同 政策委員会室 審議役 2000年12月 同 在ニューヨーク米州駐在参事 2003年7月 同 企画室 審議役 2005年4月 一橋大学国際・公共政策大学院 教授(現任) 2011年6月 りそな銀行 社外取締役 2012年6月 りそなホールディングス 社外取締役 報酬委員会委員(現任)	2012年6月22日から1年	普通株式 1,558
計						普通株式 82,196

(注) 1 奥田務、永井秀哉、大藪恵美、有馬利男、佐貫葉子及び前原康宏の6氏は、会社法第2条第15号に定める社外取締役の要件を満たしております。

2 執行役の状況

細谷英二、檜垣誠司及び東和浩の取締役3名は執行役を兼務しております。

3 所有株式数には、6月の役員持株会における買付分は含まれておりません。また、1株未満の保有分は記載しておりません。

(2) 取締役を兼務しない執行役の状況

役名	職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有自社株式数
執行役	グループ戦略部(りそな銀行経営管理)担当	岩田直樹	1956年5月2日生	1979年4月 協和銀行 入行 2004年4月 りそな銀行 執行役 マーケティング戦略部担当 2004年10月 りそなホールディングス 執行役 商品企画部担当 2005年10月 りそな銀行 執行役員 ネットワークビジネス部担当兼 コンシューマーバンキング部担当 2006年6月 同 常務執行役員 ネットワークビジネス部担当兼 コンシューマーバンキング部担当 2007年6月 埼玉りそな銀行 社外取締役 2008年4月 りそな銀行 専務執行役員 コンシューマーバンキング部担当 2008年6月 同 取締役兼専務執行役員 コンシューマーバンキング部担当 2009年6月 同 代表取締役社長兼執行役員 地域サポート部担当 2009年6月 りそなホールディングス 執行役 グループ戦略部(りそな銀行経営 管理)担当(現任) 2011年6月 りそな銀行 代表取締役社長 (現任)	2012年 6月22日 から1年	普通株式 4,467
執行役	グループ戦略部(埼玉りそな銀行経営管理)担当	上條正仁	1954年7月12日生	1977年4月 協和銀行 入行 2003年6月 埼玉りそな銀行 執行役員 リスク統括部担当兼人事部長 2005年6月 同 常務執行役員 埼玉東地域営業本部長 2006年6月 同 代表取締役兼常務執行役員 営業サポート本部長 兼資金証券部担当 2007年6月 りそな銀行 専務執行役員 ソリューションサポート部担当 兼公共法人部担当兼東海営業本部 担当兼大阪公務部担当 兼東京公務部担当 2008年6月 同 取締役兼専務執行役員 コーポレートビジネス部担当 兼法人ソリューション営業部担当 兼公共法人部担当 2009年6月 埼玉りそな銀行 代表取締役社長 (現任) 2009年6月 りそなホールディングス 執行役 グループ戦略部(埼玉りそな銀行 経営管理)担当(現任)	2012年 6月22日 から1年	普通株式 8,003
執行役	グループ戦略部(近畿大阪銀行経営管理)担当	池田博之	1960年10月9日生	1983年4月 大和銀行 入行 2007年6月 りそな銀行 執行役員 奈良地域担当兼奈良営業本部長 2009年6月 同 常務執行役員 コンシューマーバンキング部担当 兼ローンビジネス部担当 2009年6月 埼玉りそな銀行 社外取締役 2009年6月 りそなホールディングス 執行役 商品企画部担当 2010年6月 近畿大阪銀行 代表取締役副社長兼執行役員 コンプライアンス統括部担当 2011年4月 同 代表取締役社長兼執行役員 サービス改革部担当兼経営企画部 担当兼営業企画部担当 兼営業サポート部担当 兼人材強化戦略室担当 2011年4月 りそなホールディングス 執行役 グループ戦略部(近畿大阪銀行 経営管理)担当(現任) 2011年6月 近畿大阪銀行 代表取締役社長 兼執行役員 営業推進部担当 兼人材強化戦略室担当 2012年3月 近畿大阪銀行 代表取締役社長 2012年4月 近畿大阪銀行 代表取締役社長 兼執行役員 内部監査部担当 (現任)	2012年 6月22日 から1年	普通株式 10,574

役名	職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有自社株式数
執行役	オペレーション改革部担当 兼購買戦略部担当 兼IT企画部担当	池田 一 義	1957年 1 月14日生	1981年 4 月 埼玉銀行 入行 2004年 4 月 りそな銀行 執行役 コーポレートガバナンス事務局担当 2004年 4 月 りそなホールディングス 執行役企画部IR室担当兼広報部担当兼コーポレートガバナンス事務局担当 2004年 6 月 近畿大阪銀行 社外取締役 2009年 6 月 りそな銀行 常務執行役員 オペレーション改革部担当 兼システム部担当 2009年 6 月 りそなホールディングス 執行役オペレーション改革部担当 兼購買戦略部担当兼IT企画部担当(現任) 2010年 6 月 埼玉りそな銀行 社外取締役(現任) 2011年 6 月 りそな銀行 取締役兼専務執行役員 オペレーション改革部担当 兼システム部担当(現任)	2012年 6月22日 から1年	普通株式 17,438
執行役	リスク統括部担当 兼信用リスク統括部担当	松井 浩 一	1960年 3 月15日生	1983年 4 月 協和銀行 入行 2006年 6 月 りそな銀行 執行役員 リスク統括部長 兼コンプライアンス統括部担当 2009年 6 月 りそなホールディングス 執行役リスク統括部担当 兼信用リスク統括部担当(現任) 2011年 5 月 りそな銀行 執行役員 リスク統括部担当 兼信託業務管理部担当 2011年 6 月 同 常務執行役員 リスク統括部担当 兼信託業務管理部担当(現任)	2012年 6月22日 から1年	普通株式 5,325
執行役	コンプライアンス統括部担当	西東 久	1958年 5 月6日生	1983年 4 月 大和銀行 入行 2006年 4 月 りそな銀行 九州営業本部 地域営業本部長 2008年 4 月 同 執行役員 大阪営業部長 2010年 6 月 同 常務執行役員 コンプライアンス統括部担当 兼サービス改革部担当(現任) 2010年 6 月 りそなホールディングス 執行役 コンプライアンス統括部担当 (現任)	2012年 6月22日 から1年	普通株式 4,925
執行役	財務部長 兼グループ戦略部 (ファイナンス・グループALM・IR) 担当	野村 眞	1961年 9 月19日生	1984年 4 月 埼玉銀行 入行 2007年 4 月 りそなホールディングス 財務部長 2009年 6 月 同 執行役 財務部長 2010年 5 月 同 執行役 財務部長 兼グループ戦略部(ファイナンス・グループALM・IR)担当(現任)	2012年 6月22日 から1年	普通株式 5,121
執行役	信用リスク統括部長 兼リスク統括部 副担当	葛野 正直	1962年 9 月29日生	1985年 4 月 埼玉銀行 入行 2005年 4 月 埼玉りそな銀行 本川越支店長 2008年 4 月 同 リスク統括部長 2009年10月 同 経営管理部長 2010年 6 月 同 取締役兼執行役員 経営管理部長兼経営管理部担当 2011年 6 月 同 取締役兼執行役員 経営管理部担当兼コンプライアンス統括部担当 2012年 4 月 りそな銀行 執行役員 リスク統括部副担当 兼信託業務管理部副担当(現任) 2012年 4 月 りそなホールディングス 執行役 信用リスク統括部長兼リスク統括部副担当(現任)	2012年 6月22日 から1年	普通株式 2,051
執行役	内部監査部長	宇野 保 範	1961年 6 月24日生	1984年 4 月 大和銀行 入行 2006年 6 月 りそな銀行 コンプライアンス統括部長 2008年 4 月 同 大阪営業第一部長 2010年 6 月 同 内部監査部長 2011年 6 月 同 執行役員 内部監査部担当 (現任) 2012年 6 月 りそなホールディングス 執行役 内部監査部長(現任)	2012年 6月22日 から1年	普通株式 1,534

役名	職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有自社株式数
執行役	グループ戦略部長兼金融マーケティング研究所担当	増田 賢一朗	1960年12月26日生	1984年4月 埼玉銀行 入行 2005年8月 埼玉りそな銀行 経営管理部長 2009年10月 りそなホールディングス 監査委員会事務局部長 2010年6月 同 グループ戦略部長 2011年6月 近畿大阪銀行 社外取締役(現任) 2011年6月 りそなホールディングス 執行役グループ戦略部長兼金融マーケティング研究所担当(現任)	2012年6月22日から1年	普通株式 8,558
計						普通株式 67,996

(注) 1 所有株式数には、6月の役員持株会における買付分は含まれておりません。また、1株未満の保有分は記載していません。

6 【コーポレート・ガバナンスの状況等】

(1) 【コーポレート・ガバナンスの状況】

① コーポレート・ガバナンスに関する基本的な考え方

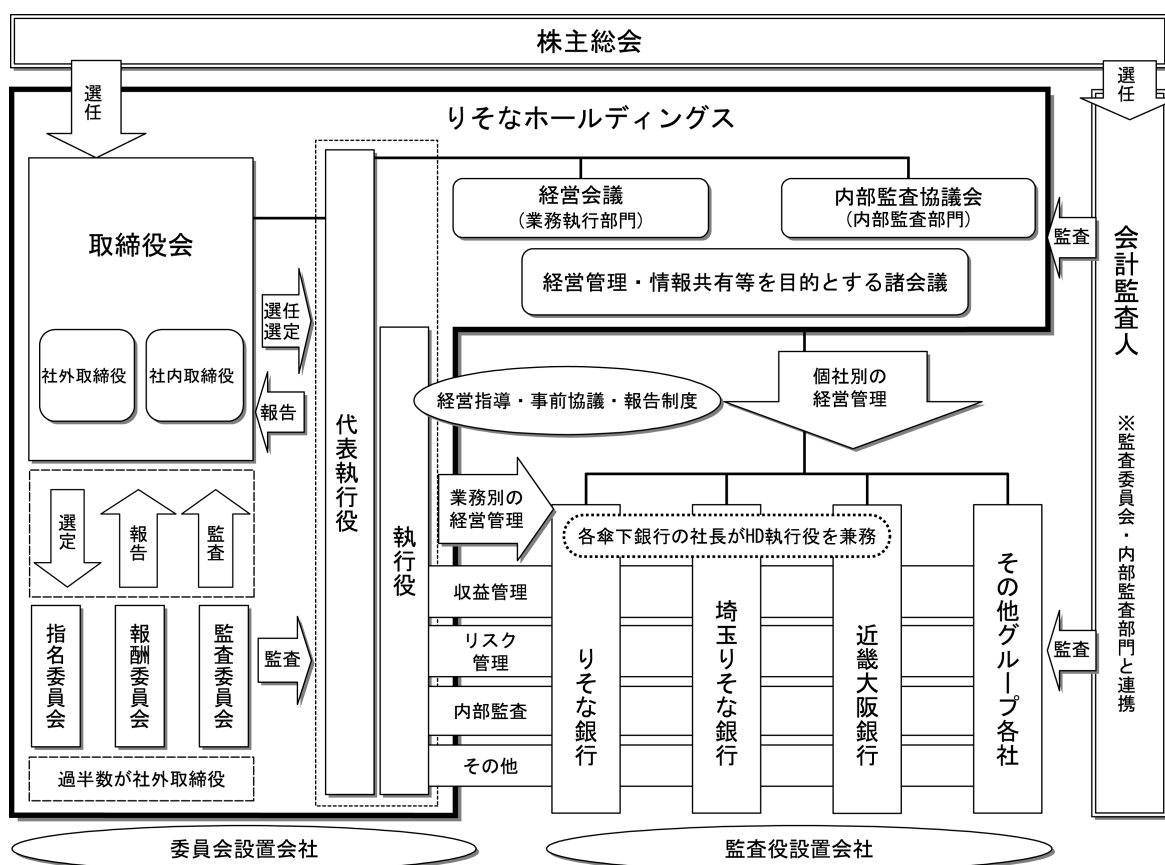
当グループは、2003年6月に多額の公的資金注入を受けたことを風化させることなく、金融仲介・コンサルティング機能の発揮を通じ、健全で利便性の高い銀行経営に対する社会やステークホルダーの期待に応えるため、優れたコーポレート・ガバナンスの実現を目指してまいります。

邦銀グループ初となる委員会設置会社に移行した当社は、経営の監督と業務執行の機能を分離し、執行役による迅速な業務執行を可能とする一方、経営に対する監督強化のため、指名・監査・報酬の各委員会のみならず、取締役会の構成も独立性の高い社外取締役を過半数とすることにより、経営の透明性と客観性を高めております。

一方、当社の完全子会社である傘下銀行については、全て監査役設置会社形態としており、グループ全体のガバナンス強化と傘下銀行のガバナンス形態の整合性をとり、各傘下銀行による自律的な経営を行う体制としております。

引き続き、公的資金の完済に向けグループ企業価値を高めるため現体制を堅持し、りそなグループ経営理念を踏まえた経営に努めてまいります。

<グループのコーポレート・ガバナンス体制>



< 「りそなグループ経営理念」 ・ 「りそなW A Y (りそなグループ行動宣言)」 >

当グループは、役員・従業員の判断や行動の原点となる「りそなグループ経営理念」、更に経営理念を各ステークホルダーに対する基本姿勢の形で具体化した「りそなW A Y (りそなグループ行動宣言)」を定めております。

当グループが社会から受け入れられ、持続的に成長していくためには、「りそなグループ経営理念」「りそなW A Y (りそなグループ行動宣言)」に基づいて「お客さまとの信頼関係」「株主との関係」「社会とのつながり」「従業員の人間性」を大切に、すべてのステークホルダーからの支持を受けることが不可欠であると考えております。

ア. りそなグループ経営理念

<p>りそなグループは、創造性に富んだ金融サービス企業を目指し、</p> <p>お客さまの信頼に応えます。 変革に挑戦します。 透明な経営に努めます。 地域社会とともに発展します。</p>

イ. りそなW A Y (りそなグループ行動宣言)

お客さまと 「りそな」	「りそな」はお客さまとの 信頼関係を大切にします	<ul style="list-style-type: none"> ・お客さまからの信頼を全てに優先し、お客さまの喜ぶ顔や幸せのために、誠実で心のこもったサービスを提供します。 ・お客さまのニーズに応え、質の高いサービスを提供します。 ・常に感謝の気持ちで接します。
株主と 「りそな」	「りそな」は株主との 関係を大切にします	<ul style="list-style-type: none"> ・長期的な視点に立った健全な経営を行い、企業価値の向上に努めます。 ・健全な利益の適正な還元を目指します。 ・何事も先送りせず、透明な経営に徹し、企業情報を公正かつ積極的に伝えます。
社会と 「りそな」	「りそな」は社会との つながりを大切にします	<ul style="list-style-type: none"> ・「りそな」が存在する意義を多くの人々に認めていただけるよう努力します。 ・広く社会のルールを遵守します。 ・良き企業市民として地域社会に貢献します。
従業員と 「りそな」	「りそな」は従業員の 人間性を大切にします	<ul style="list-style-type: none"> ・「りそな」の一員であることに誇りを持って働ける職場を創ります。 ・創造性や変革に挑戦する姿勢を重んじます。 ・従業員一人ひとりの人間性を尊重し、能力や成果を公正に評価します。

② 企業統治の体制（コーポレート・ガバナンス体制）の状況

ア. 会社の機関等

a. 取締役会

取締役会は、取締役10名（うち社外取締役6名）により構成され、当グループの経営上の重要事項に係る意思決定と、執行役及び取締役の職務の執行の監督を行う場として、実質的な議論が十分に確保できるような運営を行っております。委員会設置会社の特色を活かし、経営上の重要事項の意思決定と業務執行の監督は取締役会が、業務執行は執行役が行うという役割分担を明確化することにより、取締役会の監督機能の強化及び業務執行の迅速性向上に努めております。2011年度には15回開催しております。なお、2005年6月より、各傘下銀行の社長が当社の執行役を兼務する体制としており、各傘下銀行に対する監督機能の充実を図っております。

* 当社は、取締役の員数を15名以内、そのうち2名以上は社外取締役とする旨定款に規定しております。

* 当社は、取締役の選任決議は、株主総会において議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の過半数をもって行う旨定款に規定しております。また、取締役の選任決議は、累積投票によらない旨定款に規定しております。

b. 指名委員会

指名委員会は、取締役3名（うち社外取締役2名、委員長は社外取締役）により構成され、当委員会にて定めた当グループ役員に求められる具体的人材像や「社外取締役候補者選任基準」等に基づき、株主総会に上程する取締役の選解任議案の内容等を決定しております。2011年度には5回開催しております。なお、当グループの経営改革を加速し、持続的な企業価値の向上を実現するために、最適な人材に経営トップの役割と責任を継承するメカニズムとして、2007年6月にサクセッション・プランを導入しております。

c. 監査委員会

監査委員会は、取締役3名（うち社外取締役2名、委員長は社外取締役）により構成され、取締役及び執行役の職務の執行の監査のほか、株主総会に上程する会計監査人の選解任議案の内容の決定等を行っております。また、内部監査部、コンプライアンス統括部及びリスク統括部並びに財務部等の内部統制部門と連携して内部統制システムを監視・検証し、必要に応じて、執行役等に改善を要請しております。2011年度には14回開催しております。

d. 報酬委員会

報酬委員会は、取締役3名（うち社外取締役2名、委員長は社外取締役）により構成され、取締役及び執行役の個人別の報酬等の内容に係る決定に関する方針や、個人別の報酬等を決定しております。また、当グループの企業価値向上に資する役員報酬制度のあり方の検討等を行っております。2011年度には4回開催しております。なお、2004年度には役員退職慰労金制度を廃止し、業績連動報酬制度を導入しております。2010年度には株式取得報酬制度を導入しております。当社と他社との間で報酬委員の相互兼任はありません。

e. 経営会議

業務執行における意思決定プロセスとして、経営に関する全般的な重要事項及び重要な業務執行案件を協議・報告する機関として経営会議を設置しております。経営会議は、代表執行役及び各執行役により構成され、積極的な議論を行うことで、経営上の重要事項に係る決定の透明性を確保しております。2011年度には40回開催され、業務執行に係る重要事項の協議・報告を行っております。

f. 内部監査協議会

内部監査に関する重要事項の協議・報告機関として、業務執行のための機関である経営会議から独立した内部監査協議会を設置しております。内部監査協議会は、代表執行役全員、内部監査部担当執行役及び内部監査部長等により構成されており、その協議・報告内容等は、取締役会に報告するとともに監査委員会へも報告しております。2011年度には15回開催され、内部監査基本計画等の協議を行ったほか、内部監査結果等の報告を行っております。

イ. グループ各社に対する経営管理

当グループでは、持株会社である株式会社りそなホールディングスが、グループとしての企業価値向上のため、傘下銀行をはじめとするグループ各社の経営管理を行っております。これらグループ各社での意思決定及び業務執行に関して、当社への事前の協議が必要な事項と、報告が必要な事項を明確に定め、当社による管理及び統制を実施する体制を構築しております。

ウ. 社外取締役に関する事項

a. 社外取締役の構成

提出日現在の社外取締役の員数は6名であり、その構成は以下のとおりとなっております。

氏名	委員会	兼職状況
奥田 務	報酬委員会委員長	J. フロントリテイリング株式会社 代表取締役会長 兼最高経営責任者 株式会社大阪証券取引所 社外取締役
永井 秀哉	監査委員会委員長	株式会社埼玉りそな銀行 社外取締役 東洋学園大学大学院現代経営学部 教授
大藪 恵美	指名委員会委員	一橋大学大学院国際企業戦略研究科 教授 株式会社ローソン 社外取締役
有馬 利男	指名委員会委員長	一般社団法人 グローバル・コンパクト・ジャパン・ネットワーク 代表理事 キリンホールディングス株式会社 社外取締役 富士重工業株式会社 社外取締役
佐貫 葉子	監査委員会委員	弁護士（NS総合法律事務所 所長） 明治ホールディングス株式会社 社外取締役
前原 康宏	報酬委員会委員	一橋大学国際・公共政策大学院 教授

- (注) 1 上記6氏と当社との間には、人的関係、資本的关系、取引関係その他について特別な利害関係はありません。（上記6氏と当社との間の関係には、上記6氏が他の会社等の役員等である場合における当該の会社等（過去に在籍していた会社等を含む）と当社との間の関係を含んでおります。）
- 2 上記6氏は、当社または当社の特定関係事業者の業務執行取締役等との親族関係にありません。
- 3 上記6氏は、東京証券取引所及び大阪証券取引所の規定に基づく独立役員であります。

当社は指名委員会において、同委員会が定める「社外取締役候補者選任基準」に則り、独立性、適格性を十分に検証のうえ、持続的な企業価値の創造に資するという観点から、社外取締役を選任しております。

「社外取締役候補者選任基準」の要旨

- ・社外取締役の独立性については、法令及び金融商品取引所が求める独立役員の基準に加え、以下の観点等から問題がないことを検証しております。
「大株主」「過去を含む当社の関連会社での役職員としての勤務経験」「過去を含む重要な取引関係」「過去を含む高額報酬の受領」「近親者」「役員の相互兼任」「在任期間」
 - ・社外取締役の適格性については、以下の観点等から検証しております。
「人格」「識見」「誠実」「多様なバックグラウンドと経験」
 - ・社外取締役によるガバナンスの実効性向上のため、取締役会において相応の影響力を確保するよう、社外取締役の員数に配慮することを定めております。
- 上記基準に照らし、社外取締役候補者を指名委員会にて決定しております。

b. 社外取締役の主な活動状況

社外取締役は取締役会及び各委員会において、当社の経営に対し、幅広い見地からの適時適切な発言を行っております。

また、社外取締役は、内部監査部、コンプライアンス統括部及びリスク統括部並びに財務部等の内部統制部門の各部署等から、定期的にまたは必要に応じ、業務の状況等について報告を受けており、取締役会の一員として業務執行の監督を行っております。

氏名	在任期間	取締役会等への出席状況 (2011年度)	取締役会等における 発言その他の活動状況
奥田 務	5年9ヵ月	当年度取締役会15回開催のうち15回出席。 当年度報酬委員会4回開催のうち4回出席。	小売業の経営者としての発想や経験に基づき、特に、営業戦略や業務改革推進の観点からの積極的な意見・提言等があります。
永井 秀哉	5年9ヵ月	当年度取締役会15回開催のうち15回出席。 当年度指名委員会5回開催のうち5回出席。	金融分野の専門家としての知識や経験に基づき、特に、統合リスク管理や収益管理の観点からの積極的な意見・提言等があります。
大藪 恵美	9ヵ月	就任後取締役会11回開催のうち10回出席 就任後報酬委員会2回開催のうち2回出席	経営学の専門家としての知識や経験に基づき、特に、経営戦略や組織改革の観点からの積極的な意見や提言等があります。
有馬 利男	9ヵ月	就任後取締役会11回開催のうち11回開催 就任後指名委員会4回開催のうち4回出席	製造業及び販売業の経営者としての発想や経験に基づき、特に、顧客サービスやCSRの観点からの積極的な意見・提言等があります。

(注) 1 在任期間は、社外取締役への就任から当該事業年度末までの期間について、1ヵ月に満たない期間を切り捨てて表示しております。

2 会社法第370条に基づく取締役会決議があったものとみなす書面決議はありません。

c. 責任限定契約

社外取締役である奥田務氏、永井秀哉氏、大藪恵美氏、有馬利男氏、佐貫葉子氏及び前原康宏氏のそれぞれと当社との間で、当該取締役の会社法第423条第1項に関する責任につき、会社法第425条第1項各号に定める金額の合計額を限度とする責任限定契約を締結しております。

d. 社外取締役のサポート体制

社外取締役に対するサポート体制として、情報提供のための専属スタッフ(コーポレートガバナンス事務局)を設置しております。

コーポレートガバナンス事務局は、取締役会、指名委員会及び報酬委員会運営の事務局として、取締役の監督機能・意思決定のサポートを担っております。社外取締役に対しては、事務局スタッフが、取締役会に付議される事項等について、原則として定例取締役会開催の都度、事前に説明を行っております。

事前の説明における社外取締役からの質問事項や要望事項について、適宜、所管部等に情報を伝達することによって、取締役会での議論に反映させるなど、取締役会の効率的かつ効果的な運営を目指しております。緊急の要件や特定の事案に関しては、所管部署の執行役等が直接社外取締役に説明を行う場合もあります。

また、取締役会における社外取締役の意見・要望等については、コーポレートガバナンス事務局にて一元管理し、全ての意見・要望等への対応状況や結果を社外取締役または取締役会へ報告しております。

新任の社外取締役に対しては、銀行業務の中で特に専門性が高い業務について、担当所管部署の執行役等による勉強会を複数回実施しております。

③ 内部統制システムに関する基本的な考え方及びその整備状況

ア. 内部統制システムに関する基本的な考え方

当グループは、これまで実践してまいりました「事業領域の選択と集中」と「りそなスタイルの確立」に継続して取り組んでおります。また、「地域運営」、「アライアンス」、「オペレーション改革」に加えて「信託機能の発揮」を『りそな』の差別化戦略の柱とし、マーケットインの徹底によるお客さま本位の業務運営を実現することで、“スマート”で親しみやすい「真のリテールバンク」を目指しております。

この事業目的の達成に向けて、業務の有効性・効率性の確保や事業活動における法令等遵守等に係るプロセスを明確化し、グループ内の全ての者が理解し遂行するための体制整備に努め、当グループに相応しい内部統制を構築することを目指しております。

<基本方針>

当社は、グループ企業価値の向上に向け、りそなグループに相応しい内部統制を実現することを目的として、内部統制に係る基本方針を取締役会において決定しております。

「グループ内部統制に係る基本方針」の概要

<p>I. はじめに</p>	<p>当社及びグループ各社は、多額の公的資金による資本増強を受けたことを真摯に反省し、このような事態を再び招くことのないよう、グループ内部統制に係る基本方針をここに定める。</p> <p>本基本方針のもと、グループ企業価値の向上に向け、内部統制の有効性を確保するための最適な運用及び整備に努め、りそなグループに相応しい内部統制の実現を目指す。</p>
<p>II. 内部統制の目的 (基本原則)</p>	<p>当社及びグループ各社は、一般に公正妥当と認められる内部統制の評価の基準に従い、以下の4つの目的の達成に努めることを、グループの基本原則として定める。</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 業務の有効性及び効率性の向上 2. 財務報告の信頼性の確保 3. 法令等の遵守 4. 資産の保全
<p>III. 内部統制システムの構築 (基本条項)</p>	<p>内部統制の目的を達成するため、統制環境、リスクの評価と対応、統制活動、情報と伝達、モニタリング、IT(Information Technology)への対応など基本的要素が組み込まれた内部統制システムを整備し、その有効性の確保に努める。この方針を踏まえ、グループ共通の「りそなグループ経営理念」を定めたうえ、当グループの業務の適正を確保するための体制整備を行うべく、以下の基本条項を定める。</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 執行役及び使用人の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制に関する事項 2. 執行役の職務の執行に係る情報の保存及び管理の体制に関する事項 3. 損失の危険の管理に関する規程その他の体制に関する事項 4. 執行役の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制に関する事項 5. 当社及びグループ各社から成る企業集団における業務の適正を確保するための体制に関する事項 6. 監査委員会の職務を補助すべき使用人に関する事項 7. 前号の使用人の執行役からの独立性の確保に関する事項 8. 執行役及び使用人の監査委員会への報告体制その他の監査委員会への報告体制に関する事項 9. その他監査委員会の監査が実効的に行われることを確保するための体制に関する事項

イ. 内部統制システムの整備状況

当社は、「グループ内部統制に係る基本方針」の定めに従い、内部統制システムを適切に整備・運用し、その有効性の確保に努めております。

a. グループ運営に係る体制整備の状況

当グループは、責任ある経営体制の確立及び経営に対する監視・監督機能の強化、並びに経営の透明性向上に努めております。

当社の取締役会においては、2003年6月に邦銀グループ初の委員会設置会社に移行したのち、社外取締役が過半数を占める構成のもと、活発な議論を行ってまいりました。経営上の重要事項の意思決定と業務執行の監督は取締役会が、業務執行は執行役が行うという役割分担の明確化がなされ、取締役会の監督機能強化と、業務執行の迅速性向上が図られております。

また、傘下銀行等を監査役設置会社に統一し、グループの基本的なガバナンス形態の整合性を確保するとともに、各傘下銀行社長が当社執行役を兼務する体制とするなど、当社を中心とするグループガバナンスの強化を図っております。

こうした体制のもと、グループ企業価値の向上を目的として、グループ各社に対する経営管理を実施しております。

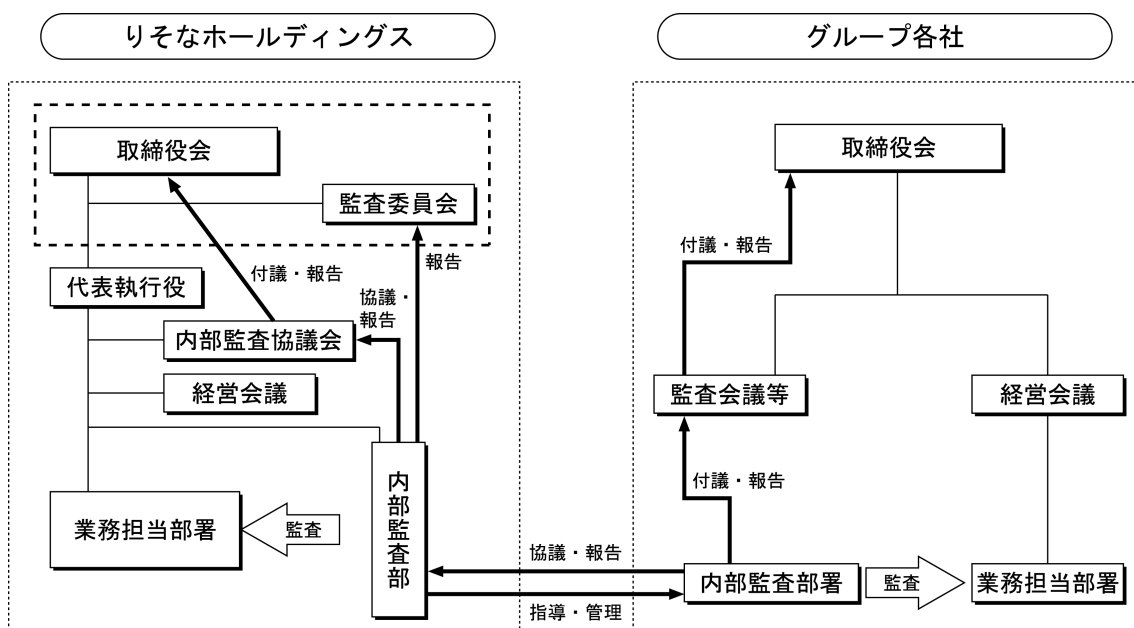
b. 内部監査に係る体制整備の状況

当グループでは、内部監査体制の整備と内部監査の実効性を確保する目的で、「グループ内部監査基本方針」を定めております。これに基づき、本部や営業店等の業務担当部署から独立した内部監査部署を設置し、当社及びグループ各社の経営諸活動の遂行状況等を客観的かつ公正に検証・評価し、必要に応じて問題点の改善に向けた勧告・提案等を行う態勢を整備しております。

具体的には、内部監査部署が監査対象部署に対し、問題点等の改善に向けた勧告・提案等を行うとともに、その改善状況の管理を行っております。また、内部監査部署は内部監査結果を分析し、監査対象外の業務担当部署に対しても、必要に応じて意見具申や提案等を行っております。

当社内部監査部は、グループの内部監査の活動方針、対象、重点項目等を盛り込んだ「内部監査基本計画」を年度毎に策定するとともに、グループ各社との協議を踏まえながら、グループ各社の「内部監査基本計画」策定を指導しております。このように策定された「内部監査基本計画」に基づき、当社及びグループ各社の内部監査部署は内部監査を実施しております。なお、グループ各社においてグループ運営上の重大な事象が生じた場合、当社内部監査部は、当該グループ各社の内部監査部署と連携して監査にあたる態勢を構築しております。

<グループの内部監査体制>



c. 法令等遵守に係る体制整備の状況

当グループは、公的資金による多額の資本増強を受けたことを真摯に反省し、グループの再生には判断や行動基準の見直しとその浸透が必要不可欠との認識のもと、役員・従業員の判断や行動の原点となる「りそなグループ経営理念」、経営理念を各ステークホルダーに対する基本姿勢の形で具体化した「りそなW A Y（りそなグループ行動宣言）」を定め、これを公表しております。また、経営理念、りそなW A Yを役員・従業員の具体的行動レベルで明文化したものとして、「りそなS T A N D A R D（りそなグループ行動指針）」を定めております。

この基本理念のもと、当社及びグループ各社において「コンプライアンス基本方針」を定め、役員・従業員の役割や組織体制、規範体系、研修・啓発体制など基本的な枠組みを明確化するとともに、コンプライアンスを実現するための実践計画である「コンプライアンス・プログラム」を当社の示す方針に沿ってグループ各社が年度毎に策定・実践し、主体的なコンプライアンス態勢の強化に努めております。

なお、従業員からコンプライアンスに関する相談・報告を受けるため、ホットライン制度を設けるとともに、内部通報規程を定めてホットライン利用者の保護を明確化するなど、社内通報体制の充実を図っております。

体制面においては、当社及びグループ各社にコンプライアンス統括部署を設置するとともに、当社及びグループ各社をメンバーとする「グループ・コンプライアンス委員会」を設置し、グループのコンプライアンスに関する諸問題について検討しております。さらに、各傘下銀行の営業店・本部各部にコンプライアンス責任者を設置しております。

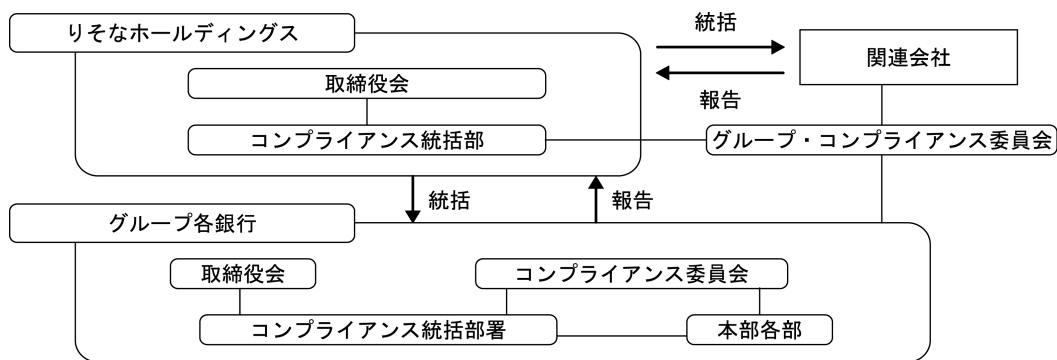
また、各傘下銀行のお客さまの保護や利便性の向上に向け、お客さまへの説明、お客さまからの相談や苦情等への対応、お客さまの情報の取扱い、業務を外部委託する場合のお客さまの情報やお客さまへの対応、お客さまとの取引において発生する利益相反の管理に関する管理部署を各傘下銀行及び当社において明確化しております。当社においては、グループ・コンプライアンス委員会で組織横断的な協議や管理を行っております。

グループ・コンプライアンス委員会における協議や管理等により、「信頼度No.1への挑戦」に取り組んでおります。

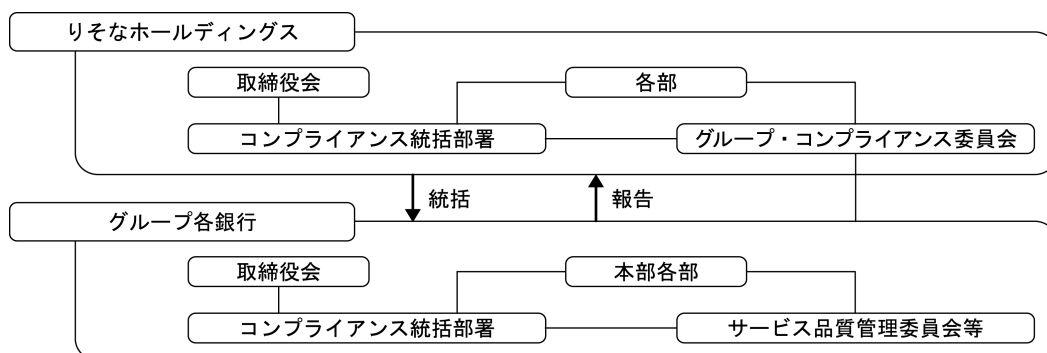
<りそなS T A N D A R Dの概要>

S T A N D A R D－Ⅰ	お客さまのために 最適なサービスのご提供、誠意ある対応、守秘義務の遵守 など
S T A N D A R D－Ⅱ	変革への挑戦 収益へのこだわり、銀行員意識の払拭、勝ちへのこだわり など
S T A N D A R D－Ⅲ	誠実で透明な行動 法令・ルール・社会規範の遵守、公私のけじめ、人権の尊重 など
S T A N D A R D－Ⅳ	責任ある仕事 正確な事務、何事も先送りはしない、適切な報告・連絡・相談 など
S T A N D A R D－Ⅴ	社会からの信頼 地域社会から信頼される企業、適切な情報開示、フェアな取引 など

<グループのコンプライアンス運営体制>



<グループの顧客保護等管理体制>



d. リスク管理に係る体制整備の状況

当社では、グループにおけるリスク管理を行うにあたっての基本的な方針として「グループリスク管理方針」を制定し、管理すべきリスクの種類・定義、リスク管理を行うための組織・体制、及びリスク管理の基本的な枠組みを明確化することで、強固なリスク管理体制の構築に取り組んでおります。具体的には、この方針に従い、当社は、統合的リスク管理部署及びリスクカテゴリー毎のリスク管理部署を設置し体制を整備するとともに、グループ各社に対するリスク管理上の方針・基準の提示、グループ各社のリスク管理上の重要事項にかかる事前協議、グループ各社からのリスク状況の定期的な報告等を通じて、グループのリスク管理体制の強化を図っております。

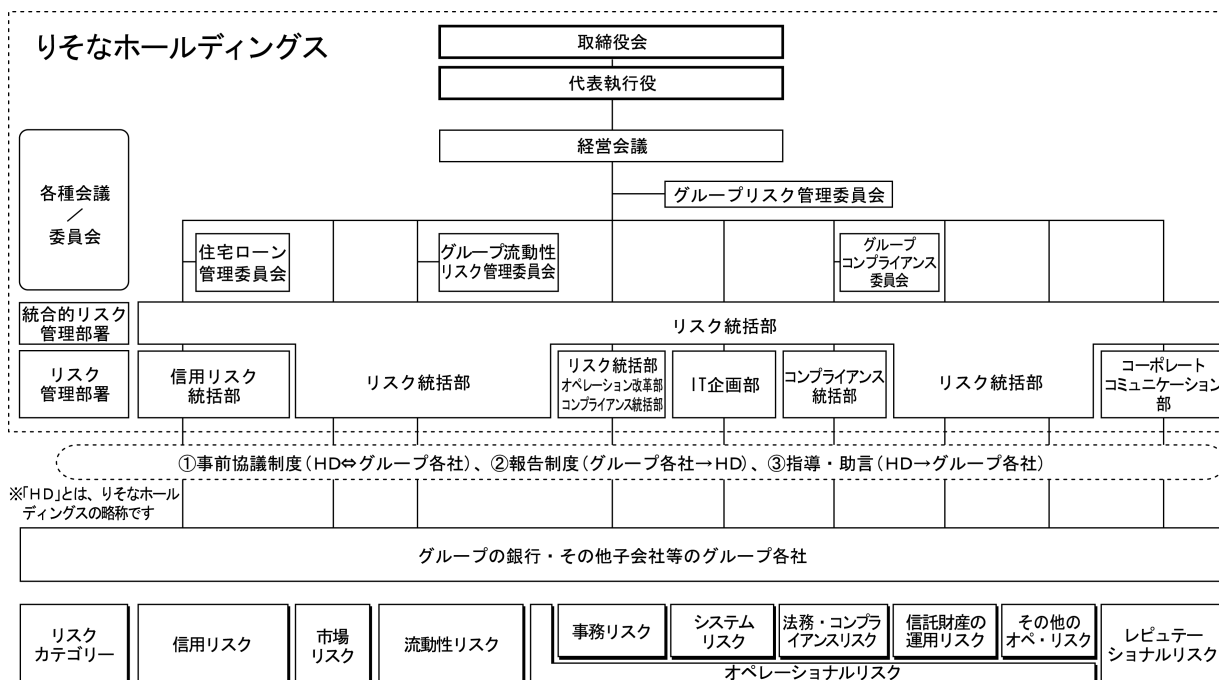
グループ各社は、「グループリスク管理方針」に則り、各々の規模・業務・特性・リスクの状況等を踏まえてリスク管理方針を制定し、各社にとって適切なリスク管理体制を整備しております。

当グループにおける主要リスクである信用リスクについては、「与信先の財務状況の悪化等により、資産（オフ・バランス資産を含む）の価値が減少ないし消失し、損失を被るリスク」と定義し、グループ統一の信用リスク管理の基本原則として「グループ・クレジット・ポリシー」を定め、信用リスク管理の徹底を図っております。「グループ・クレジット・ポリシー」では、過去における個別与信に対する不十分な取組みと特定先・特定業種への与信集中が、公的資金による多額の資本増強の主因となった反省を踏まえ、厳格な「与信審査管理」とリスク分散に重点を置いた「ポートフォリオ管理」を信用リスク管理における2つの柱と位置づけております。

市場リスク、流動性リスク、オペレーショナルリスク、レピュテーションリスク等の管理については、各種限度・ガイドラインの設定、リスク評価、コンティンジェンシープランの整備等、各種リスクの特性に応じた適切な方法により管理を行っております。

このほか、当社及びグループ各社は、災害・システム障害等により顕在化したリスクがリスク管理の領域を超えて危機にまで拡大した場合に備え、迅速な対応により業務の早期回復（業務継続・復旧）が図れるよう、危機管理の基本方針を定める等、危機管理に関する体制を整備しております。

<グループのリスク管理体制>



ウ. 反社会的勢力排除に向けた基本的な考え方及び整備状況

a. 反社会的勢力排除に向けた基本的な考え方

当グループは、「①反社会的勢力と取引を遮断し、根絶することは、金融機関の社会的責任と公共的使命という観点から極めて重要である②反社会的勢力に対して、当社及びグループ各社が企業活動を通じて反社会的活動の支援を行うことのないよう、取引や取引への介入を排除する」ということを基本的な考え方としております。

b. 反社会的勢力排除に向けた整備状況

(イ) 社内規則の整備状況

当グループは、「りそなSTANDARD(りそなグループ行動指針)」において『反社会的勢力とは、断固として対決します』と宣言するとともに、「コンプライアンス基本方針」に則り、具体的な内容を社内規則に定めております。

(ロ) 対応部署及び不当要求防止責任者

当社及びグループ各社に設置されたコンプライアンス統括部署を反社会的勢力に対する管理統括部署と定め、反社会的勢力との取引防止・遮断等に関し適切な対処等を行っております。各傘下銀行では、不当要求防止責任者を各営業拠点等に設置し、所轄警察署(公安委員会)に届出を行い、公安委員会が実施する「責任者講習」を受講し、反社会的勢力からの不当要求等に断固・毅然たる態度で対応しております。

(ハ) 外部の専門機関との連携状況

当社及びグループ各社では、コンプライアンス統括部署において警察等関係行政機関、弁護士等との連携を行うとともに各営業拠点等においても所轄警察署との相談・連絡等を行い、外部の専門機関との連携を適切に行っております。

(ニ) 反社会的勢力に関する情報の収集・管理状況

当社及びグループ各社では、コンプライアンス統括部署において反社会的勢力に関する内部・外部情報の収集、分析及び一元的な管理を行っております。

(ホ) 対応マニュアルの整備状況

当社及びグループ各社では、コンプライアンス・マニュアルに反社会的勢力との対応について定め、反社会的勢力に対しては断固たる態度で臨むとともに組織的な対応を行うこととしております。

(ヘ) 研修活動の実施状況

当社及びグループ各社では、コンプライアンス基本方針において反社会的勢力との取引遮断・根絶は極めて重要であると位置付け、役員・従業員等へのコンプライアンス意識の浸透、コンプライアンスに関する知識の習得を行うため、研修・啓発に継続的に取り組んでおります。

(ト) 暴力団排除条項の導入

取引開始に際し、当該お取引先が現在及び将来にわたって反社会的勢力ではないことを表明・確約いただき、これに違反した場合やお取引先が反社会的勢力に該当した場合に、取引を解消する法的根拠としての条項(いわゆる「暴力団排除条項」)を、各傘下銀行にて導入し、反社会的勢力との取引防止に向けた取組みを強化しております。

④ 監査の状況

監査部門として、内部監査を専ら担当する執行役のもと内部監査部を設置し、業務執行部門からの独立性を確保しております〔2012年3月31日現在、部長以下29名（内、傘下銀行内部監査部兼務者15名）で構成〕。

内部監査部においては、監査委員会事務局を除く全ての業務及び業務担当部署を対象として監査を行い、問題点の改善に向けた提言を行うことにより、業務の健全性・適切性、企業価値の向上に努めております。具体的には、内部監査の活動方針、対象、重点項目等については、コンプライアンス統括部、リスク統括部及び財務部等の内部統制部門における各業務に内在するリスクの度合い、各業務担当部署によるリスク管理態勢を勘案の上、監査の効率性・実効性にも配慮した年度の基本方針及び基本計画を策定し、監査委員会と意見交換を実施の上、取締役会の承認を得ております。

内部監査の結果については、内部監査協議会を経由して取締役会に報告するとともに監査委員会へも報告しております。また、問題点の改善提言に基づく監査対象部署の改善状況については、定期的に取りまとめて内部監査協議会に報告するとともに監査委員会へも報告しております。また、内部監査部は会計監査人から監査結果及び監査実施状況等についての報告を定期的に受けているほか、情報交換を随時行うことにより、内部統制上の問題の共有化を図るなど会計監査人との連携に努めております。

なお、2011年度会計監査は、有限責任監査法人トーマツに委嘱しており、会計監査業務を執行した公認会計士は以下のとおりです。

有限責任監査法人トーマツ

大 森 茂 氏（1年）

木 村 充 男 氏（1年）

牧 野 あや子 氏（3年）

（その他補助者29名）

*（ ）内年数は、継続監査年数

監査委員会に関しては、その職務を補助する監査委員会事務局（2012年3月31日現在、部長以下4名）の設置やそのスタッフの執行役からの独立性の確保、執行役等が監査委員会へ報告すべき事項など、会社法等で定められた監査委員会の職務遂行に必要な事項を取締役会で決議しております。監査委員会は、これらを含めた内部統制システムに係る取締役会での決議内容及び当社の内部統制システムの整備状況等を踏まえて監査の基本方針・基本計画を決議し、効率的で実効性のある組織監査に努めております。具体的には、社内の重要会議に出席し、内部監査部、コンプライアンス統括部及びリスク統括部並びに財務部等の内部統制部門をはじめとした執行役等への定期的なヒアリングや執行部門の意思決定を伴う書面閲覧等を通じて得られた情報などを基に監査委員会にて審議を行い、必要に応じて執行役等に内部統制システムの整備・運用に資する提言を行っております。なお、監査委員会の審議の概要については、開催の都度、社外取締役が過半数を占める取締役会に報告しております。

また、会計監査人から監査の結果及び監査実施状況等につき定期的に報告を受けているほか、随時意見交換を行うなど連携の強化を図っております。

上記のとおり内部監査、監査委員会監査及び会計監査は、経営の透明性と客観性を確保すべく、相互連携し、コーポレート・ガバナンスの有効性の維持・向上に努めております。

⑤ 取締役及び執行役の報酬の内容

ア. 取締役及び執行役に対する報酬等

(対象期間：2011年4月1日から2012年3月31日まで)

(単位：人、百万円)

役員区分	員数	報酬等の総額			
		基本報酬	業績連動報酬	その他	
取締役 (社外取締役を除く)	1	22	20	1	—
執行役	11	162	88	74	—
社外取締役	8	64	59	4	—

- (注) 1 記載金額は、単位未満を切り捨てて表示しております。
 2 上記には、2011年6月24日をもって退任した社外取締役2名及び執行役1名、並びに2012年3月31日をもって辞任した執行役1名を含んでおります。
 3 期末現在の人員は、取締役10名、執行役12名で、内3名は取締役と執行役を兼務しております。
 4 取締役と執行役を兼務する者については、取締役としての報酬は支給しておりません。また、子会社である銀行の代表取締役社長を兼務する執行役については、執行役としての報酬を支給しておりません。
 5 基本報酬には、役職位別報酬及び職責加算報酬を含んでおります。
 6 株式取得報酬の支給はありません。
 7 連結報酬等の総額が1億円以上となる役員はおりません。
 8 社外取締役に対する子会社からの報酬等は、下記のとおりであります。
- | | |
|-------|------|
| 支給員数 | 2名 |
| 報酬等の額 | 9百万円 |

イ. 取締役及び執行役の個人別の報酬等の内容に係る決定に関する方針

当社の取締役及び執行役の報酬については、報酬委員会が取締役及び執行役の個人別の報酬等の内容に係る決定に関する方針を以下のように定め、この方針に則って報酬額を決定しております。

- ・当社の取締役及び執行役が受ける報酬等は、企業価値増大に向けたインセンティブを高めるとともに成果責任を明確化することを狙いとして、業績連動報酬を含む体系とします。
- ・更に、執行役が受ける報酬等は、りそなグループの持続的な成長及び中長期的な株主価値増大に向けたインセンティブを高めることを狙いとして、株式取得報酬を含む体系とします(2010年6月導入)。

a. 取締役の報酬体系

取締役の報酬等は、役職位別報酬、業績連動報酬及び職責加算報酬で構成します。

執行役に対する監督を健全に機能させるため、役職位別報酬と業績連動報酬(標準額)の構成比は、役職位別報酬を重視した95対5とします。

(イ) 役職位別報酬(固定報酬)

役職位毎の職責の大きさに応じて支給します。

(ロ) 業績連動報酬(変動報酬)

取締役の業績連動報酬は、前年度の会社業績の結果に応じて支給します。

(ハ) 職責加算報酬(固定報酬)

指名、報酬及び監査の各委員会の構成員たる社外取締役に対しては、各委員としての職責に応じた報酬を支給します。

b. 執行役の報酬体系

執行役の報酬等は、役職位別報酬、業績連動報酬及び株式取得報酬で構成します。

業務執行に対するインセンティブの維持・向上を図るため、役職位別報酬と業績連動報酬（標準額）の構成比は、業績連動報酬の比率を相応に高めた60対40とします。

(イ) 役職位別報酬（固定報酬）

役職位毎の職責の大きさに応じて支給します。

(ロ) 業績連動報酬（変動報酬）

執行役の業績連動報酬は、前年度の会社業績及び個人業績の結果に応じて支給します。

(ハ) 株式取得報酬（変動報酬）（2010年6月導入）

中期経営計画における前年度の税引前当期利益が一定水準超過達成した場合に、当社株式の取得を目的として支給します。本報酬の支給を受けた執行役は、本報酬の一定額を役員持株会へ毎月拋出することにより、当社株式を取得し、退任後1年まで保有します。

各報酬は、毎月一定額を現金にて支給します。

取締役と執行役を兼務する役員に対しては、執行役としての報酬のみを支給します。

子会社である銀行の代表取締役社長を兼務する執行役に対しては、執行役としての報酬は支給しません。

なお、取締役及び執行役の退職慰労金制度については2004年6月25日をもって廃止しております。

⑥ 株主総会決議事項を取締役会で決議することができることとした事項等、取締役会決議事項を株主総会では決議できないことを定款で定めた事項等及び株主総会の特別決議要件の内容等

ア. 当社は、取締役及び執行役の外部からの招聘等を考慮して、取締役会の決議によって、会社法第423条第1項の取締役(取締役であった者を含む)及び執行役(執行役であった者を含む)の責任を法令の限度において免除することができる旨定款に規定しております。これは、取締役及び執行役がその期待される役割を十分に発揮できることを目的としております。

イ. 当社は、法令に別段の定めがある場合を除き、剰余金の配当その他会社法第459条第1項各号に掲げる事項については、株主総会の決議によらず、取締役会の決議によって定める旨定款に規定しております。これは、機動的な資本政策の実施を可能とすることを目的としております。

ウ. 当社は、会社法第309条第2項に定める決議は、当該株主総会において議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の3分の2以上をもって行う旨定款に規定しております。これは、株主総会における特別決議の定足数を緩和することにより、株主総会の円滑な運営を行うことを目的としております。

⑦ 種類株式の発行

当社は、普通株式と権利関係の異なる種類株式として、株主総会における議決権を有しない、丙種第一回優先株式、己種第一回優先株式、第4種優先株式、第5種優先株式及び第6種優先株式(ただし、上記各種優先株式については無配となった場合には議決権を有します。)、並びに株主総会における議決権を有する第3種第一回優先株式を発行しております。各種類株式の内容につきましては、「第4提出会社の状況 1 株式等の状況 (1) 株式の総数等 ②発行済株式」の記載を参照下さい。

⑧ その他コーポレート・ガバナンス体制等に関する事項

「りそなのサクセッション・プラン」について

当社では、持続的な企業価値向上を図るべく、経営トップの役割と責任を継承するメカニズムとして2007年6月にサクセッション・プランを導入し、役員の選抜・育成プロセスの透明性を確保しております。

当社のサクセッション・プランは「次世代トップ候補者」から「新任役員候補者」までを対象とし、対象者を階層ごとに分類した上で選抜・育成プログラムを計画的に実施しております。各々の選抜・育成プログラムは外部コンサルタントから様々な助言を得ることで客観性を確保しており、それらの評価内容は全て指名委員会に報告される仕組みとなっております。また、指名委員の活動としては評価内容等の報告を受けることに留まらず、個々のプログラムに実際に参加することなどを通じ、各役員と直接接点を持つことでより多面的に人物の見極めを行っております。さらに、それらの指名委員会の活動状況は社外取締役が過半数を占める取締役会に報告され多様な観点で議論されており、そうした全体のプロセスを通じ役員能力・資質の把握と全体の底上げが極めて高い透明性のもとで図られております。

なお、当社では「役員に求められる人材像」として7つのコンピテンシーを定めております。指名委員会や役員が「求められる人材像」を具体的に共有することで、評価・育成指標を明確化させるとともに中立的な育成・選抜に努めております。

⑨ 株式の保有状況

ア. 当社は、子会社の経営管理を行うことを主たる業務としております。当社が保有する株式は全て子会社株式であり、それ以外の保有目的が純投資目的もしくは純投資目的以外の目的の株式は保有しておりません。

イ. 当社及び連結子会社のうち、投資株式（財務諸表等規則第32条第1項第1号に規定する有価証券およびこれに準じる有価証券に該当する株式）の貸借対照表計上額が最も大きい会社は、株式会社りそな銀行であり、連結貸借対照表上の投資有価証券である株式の連結貸借対照表計上額の3分の2を超えております。株式会社りそな銀行の株式の保有状況は、以下のとおりです。

a. 保有目的が純投資目的以外の目的の投資株式は1,152銘柄、その貸借対照表計上額は399,987百万円であります。

b. 保有目的が純投資目的以外の目的である投資株式の保有区分、銘柄、株式数、貸借対照表計上額及び保有目的

(前事業年度)

貸借対照表計上額の大きい順の30銘柄は次の通りです。

特定投資株式

銘柄	株式数 (株)	貸借対照表計上額 (百万円)	保有目的
SMC株式会社	1,959,800	26,471	取引関係の維持・強化のため
スズキ株式会社	13,000,000	23,824	同上
パナソニック株式会社	17,017,992	17,480	同上
大阪瓦斯株式会社	52,777,081	16,300	同上
第一生命保険株式会社	105,554	14,348	同上
株式会社セブン&アイ・ホールディングス	5,574,218	11,877	同上
大塚ホールディングス株式会社	5,064,220	10,162	同上
株式会社ジェイテクト	6,749,426	7,307	同上
株式会社シマノ	1,711,200	6,801	同上
株式会社日本触媒	6,867,196	6,324	同上
シャープ株式会社	7,300,068	5,794	同上
ウシオ電機株式会社	3,616,109	5,698	同上
明治ホールディングス株式会社	1,523,672	5,395	同上
株式会社マキタ	1,435,300	5,040	同上
積水ハウス株式会社	5,344,000	4,307	同上
株式会社長谷工コーポレーション	63,049,963	4,247	同上
株式会社三共	937,900	4,105	同上
DOWAホールディングス株式会社	7,308,543	3,729	同上

銘柄	株式数 (株)	貸借対照表計上額 (百万円)	保有目的
大日本スクリーン製造株式会社	4,562,802	3,603	取引関係の維持・強化のため
TDK株式会社	700,000	3,506	同上
株式会社ニコン	2,000,480	3,463	同上
栗田工業株式会社	1,417,323	3,216	同上
ニプロ株式会社	1,380,000	2,250	同上
西日本旅客鉄道株式会社	4,000	1,287	同上

みなし保有株式

銘柄	株式数 (株)	貸借対照表計上額 (百万円)	保有目的
任天堂株式会社	1,750,000	39,322	議決権行使権限
本田技研工業株式会社	11,570,000	36,156	同上
久光製薬株式会社	2,000,000	6,710	同上
イオン株式会社	6,000,000	5,784	同上
西日本旅客鉄道株式会社	16,000	5,136	同上
ウシオ電機株式会社	3,049,300	4,961	同上
第一三共株式会社	2,897,500	4,653	同上
ダイキン工業株式会社	1,650,000	4,110	同上
ニプロ株式会社	1,300,000	2,139	同上
パナソニック株式会社	1,442,000	1,525	同上

(当事業年度)

貸借対照表計上額の大きい順の30銘柄は次の通りです。

特定投資株式

銘柄	株式数 (株)	貸借対照表計上額 (百万円)	保有目的
SMC株式会社	1,959,800	26,367	取引関係の維持・強化のため
スズキ株式会社	13,000,000	25,628	同上
大阪瓦斯株式会社	52,777,081	17,057	同上
株式会社セブン&アイ・ホールディングス	5,574,218	13,053	同上
パナソニック株式会社	17,017,992	12,760	同上
大塚ホールディングス株式会社	5,064,220	12,007	同上
第一生命保険株式会社	105,554	11,701	同上
株式会社シマノ	1,711,200	8,204	同上
株式会社日本触媒	6,867,196	6,587	同上
株式会社ジェイテクト	6,749,426	6,536	同上
明治ホールディングス株式会社	1,523,672	5,425	同上
株式会社マキタ	1,435,300	4,884	同上
株式会社ニコン	2,000,480	4,724	同上
ウシオ電機株式会社	3,616,109	4,282	同上
積水ハウス株式会社	5,344,000	4,268	同上
株式会社長谷工コーポレーション	63,049,963	4,154	同上
DOWAホールディングス株式会社	7,308,543	4,141	同上
シャープ株式会社	7,300,068	3,860	同上
近畿日本鉄道株式会社	11,906,579	3,855	同上
株式会社三共	937,900	3,767	同上
大日本スクリーン製造株式会社	4,562,802	3,313	同上
積水化学工業株式会社	4,580,000	3,259	同上
コニカミノルタホールディングス株式会社	4,562,648	3,232	同上
TDK株式会社	700,000	3,127	同上
ニプロ株式会社	2,760,000	1,720	同上
西日本旅客鉄道株式会社	400,000	1,359	同上

みなし保有株式

銘柄	株式数 (株)	貸借対照表計上額 (百万円)	保有目的
本田技研工業株式会社	5,340,000	16,794	議決権行使権限
久光製薬株式会社	2,000,000	7,850	同上
任天堂株式会社	600,000	7,470	同上
イオン株式会社	6,000,000	6,528	同上
西日本旅客鉄道株式会社	1,600,000	5,320	同上
ウシオ電機株式会社	2,924,300	3,400	同上
ニプロ株式会社	2,600,000	1,604	同上
パナソニック株式会社	721,000	548	同上

- c. 保有目的が純投資目的である投資株式の貸借対照表計上額、受取配当金、売却損益及び評価損益
該当ありません。
- d. 投資株式のうち、当事業年度中に保有目的を純投資目的から純投資目的以外の目的に変更したもの
該当ありません。
- e. 投資株式のうち、当事業年度中に保有目的を純投資目的以外の目的から純投資目的に変更したもの
該当ありません。

(2) 【監査報酬の内容等】

① 【監査公認会計士等に対する報酬の内容】

区分	前連結会計年度		当連結会計年度	
	監査証明業務に基づく報酬(円)	非監査業務に基づく報酬(円)	監査証明業務に基づく報酬(円)	非監査業務に基づく報酬(円)
提出会社	231,240,000	47,700,000	151,200,000	29,356,000
連結子会社	479,730,000	2,400,000	481,000,000	28,800,000
計	710,970,000	50,100,000	632,200,000	58,156,000

② 【その他重要な報酬の内容】

前連結会計年度

当社の連結子会社であるりそなプルダニア銀行(P. T. Bank Resona Perdania)は、当社の監査公認会計士等と同一のネットワークに属しているOsman Bing Satrio & Rekan (Member of Deloitte Touche Tohmatsu Limited, a UK private company limited by guarantee)に対して、2010年12月事業年度の監査報酬等を支払っております。

当連結会計年度

当社の連結子会社であるりそなプルダニア銀行(P. T. Bank Resona Perdania)は、当社の監査公認会計士等と同一のネットワークに属しているOsman Bing Satrio & Rekan (Member of Deloitte Touche Tohmatsu Limited, a UK private company limited by guarantee)に対して、2011年12月事業年度の監査報酬等を支払っております。

③ 【監査公認会計士等の提出会社に対する非監査業務の内容】

前連結会計年度

当社が監査公認会計士等に対して報酬を支払っている非監査業務は、国際財務報告基準(IFRS)に関する指導、助言業務等であります。

当連結会計年度

当社が監査公認会計士等に対して報酬を支払っている非監査業務は、国際財務報告基準(IFRS)に関する指導、助言業務等であります。

④ 【監査報酬の決定方針】

監査公認会計士等の独立性を担保し、監査公認会計士等による監査の実効性と信頼性を確保するため、当社の監査報酬の決定におきましては、監査公認会計士等から年間の監査計画、監査見積もり日数及び単価の提示を受け、その妥当性を確認して報酬額を決定することとしております。

第5 【経理の状況】

- 1 当社の連結財務諸表は、「連結財務諸表の用語、様式及び作成方法に関する規則」(1976年大蔵省令第28号)に基づいて作成しておりますが、資産及び負債の分類並びに収益及び費用の分類は、「銀行法施行規則」(1982年大蔵省令第10号)に準拠しております。
- 2 当社の財務諸表は、「財務諸表等の用語、様式及び作成方法に関する規則」(1963年大蔵省令第59号)に基づいて作成しております。
- 3 当社は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づき、連結会計年度(自2011年4月1日 至2012年3月31日)の連結財務諸表及び事業年度(自2011年4月1日 至2012年3月31日)の財務諸表について、有限責任監査法人トーマツの監査証明を受けております。
- 4 当社は、連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組みを行っております。具体的には、会計基準等の内容を適切に把握し、会計基準等の変更等についての的確に対応することができる体制を整備するため、公益財団法人財務会計基準機構へ加入し、企業会計基準委員会等の行う様々な研修に参加しております。

1 【連結財務諸表等】
 (1) 【連結財務諸表】
 ① 【連結貸借対照表】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2011年3月31日)	当連結会計年度 (2012年3月31日)
資産の部		
現金預け金	※8 3,027,781	※8 2,707,761
コールローン及び買入手形	356,676	246,323
買入金銭債権	427,467	439,726
特定取引資産	※8 637,508	※8 696,538
有価証券	※1, ※2, ※8, ※15 9,899,960	※1, ※2, ※8, ※15 11,335,875
貸出金	※3, ※4, ※5, ※6, ※7, ※8, ※9 25,853,022	※3, ※4, ※5, ※6, ※7, ※8, ※9 25,782,695
外国為替	※7 63,472	※7 76,340
その他資産	※8 1,634,261	※8 1,158,028
有形固定資産	※11, ※12 313,231	※11, ※12 307,088
建物	104,481	103,271
土地	※10 193,038	※10 190,081
リース資産	1,174	1,504
建設仮勘定	1,511	1,146
その他の有形固定資産	13,025	11,084
無形固定資産	53,836	51,860
ソフトウェア	10,915	10,844
リース資産	37,557	35,647
その他の無形固定資産	5,364	5,368
繰延税金資産	186,891	169,357
支払承諾見返	678,495	608,435
貸倒引当金	△424,619	△379,863
投資損失引当金	△1,139	△338
資産の部合計	42,706,848	43,199,830

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2011年3月31日)	当連結会計年度 (2012年3月31日)
負債の部		
預金	※8 34,179,947	※8 34,523,604
譲渡性預金	1,424,610	1,337,560
コールマネー及び売渡手形	277,916	408,527
売現先勘定	※8 142,972	※8 11,998
債券貸借取引受入担保金	—	※8 345,063
特定取引負債	244,282	273,269
借入金	※8, ※13 1,700,813	※8, ※13 1,512,904
外国為替	1,755	2,051
社債	※14 678,071	※14 797,076
信託勘定借	375,866	354,818
その他負債	1,320,538	1,089,568
賞与引当金	14,603	13,943
退職給付引当金	11,591	12,481
その他の引当金	34,552	41,358
繰延税金負債	—	125
再評価に係る繰延税金負債	※10 28,277	※10 23,713
支払承諾	678,495	608,435
負債の部合計	41,114,294	41,356,500
純資産の部		
資本金	340,472	340,472
資本剰余金	237,082	237,082
利益剰余金	879,381	1,086,691
自己株式	△86,847	△86,849
株主資本合計	1,370,089	1,577,397
その他有価証券評価差額金	61,826	92,243
繰延ヘッジ損益	16,352	27,124
土地再評価差額金	※10 38,479	※10 41,303
為替換算調整勘定	△4,468	△4,629
その他の包括利益累計額合計	112,190	156,042
少数株主持分	110,273	109,890
純資産の部合計	1,592,553	1,843,329
負債及び純資産の部合計	42,706,848	43,199,830

②【連結損益計算書及び連結包括利益計算書】
【連結損益計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2010年4月1日 至 2011年3月31日)	当連結会計年度 (自 2011年4月1日 至 2012年3月31日)
経常収益	859,898	850,350
資金運用収益	551,097	520,239
貸出金利息	469,470	441,565
有価証券利息配当金	58,305	59,402
コールローン利息及び買入手形利息	1,863	863
債券貸借取引受入利息	54	2
預け金利息	2,021	2,536
その他の受入利息	19,382	15,867
信託報酬	25,937	23,497
役務取引等収益	172,420	171,696
特定取引収益	28,900	11,558
その他業務収益	50,554	52,212
その他経常収益	30,988	71,147
貸倒引当金戻入益	—	9,573
償却債権取立益	—	31,243
その他の経常収益	※1 30,988	※1 30,330
経常費用	649,608	575,478
資金調達費用	67,004	56,257
預金利息	38,695	29,841
譲渡性預金利息	1,770	1,886
コールマネー利息及び売渡手形利息	437	205
売現先利息	69	37
債券貸借取引支払利息	140	167
借用金利息	2,454	2,897
社債利息	21,177	19,127
その他の支払利息	2,258	2,095
役務取引等費用	51,555	52,010
特定取引費用	365	—
その他業務費用	42,937	15,709
営業経費	369,413	360,914
その他経常費用	118,332	90,585
貸倒引当金繰入額	33,511	—
その他の経常費用	※2 84,821	※2 90,585
経常利益	210,290	274,872

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2010年4月1日 至 2011年3月31日)	当連結会計年度 (自 2011年4月1日 至 2012年3月31日)
特別利益	32,652	2,069
固定資産処分益	1,711	2,069
負ののれん発生益	1,578	—
償却債権取立益	29,362	—
特別損失	5,831	3,645
固定資産処分損	1,576	1,039
減損損失	3,659	2,606
その他の特別損失	595	—
税金等調整前当期純利益	237,111	273,297
法人税、住民税及び事業税	10,523	12,522
法人税等調整額	62,189	2,593
法人税等合計	72,713	15,116
少数株主損益調整前当期純利益	164,397	258,180
少数株主利益	4,318	4,518
当期純利益	160,079	253,662

【連結包括利益計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2010年4月1日 至 2011年3月31日)	当連結会計年度 (自 2011年4月1日 至 2012年3月31日)
少数株主損益調整前当期純利益	164,397	258,180
その他の包括利益	△31,884	※1 42,703
その他有価証券評価差額金	△21,445	30,463
繰延ヘッジ損益	2,563	10,772
土地再評価差額金	—	3,366
為替換算調整勘定	△12,979	△1,872
持分法適用会社に対する持分相当額	△22	△26
包括利益	132,513	300,884
親会社株主に係る包括利益	140,679	298,056
少数株主に係る包括利益	△8,166	2,827

③【連結株主資本等変動計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2010年4月1日 至 2011年3月31日)	当連結会計年度 (自 2011年4月1日 至 2012年3月31日)
株主資本		
資本金		
当期首残高	327,201	340,472
当期変動額		
新株の発行	13,271	—
当期変動額合計	13,271	—
当期末残高	340,472	340,472
資本剰余金		
当期首残高	400,709	237,082
当期変動額		
新株の発行	534,444	—
自己株式の処分	△1	△0
自己株式の消却	△1,307,683	—
利益剰余金から資本剰余金への振替	609,613	0
当期変動額合計	△163,626	—
当期末残高	237,082	237,082
利益剰余金		
当期首残高	1,372,119	879,381
当期変動額		
剰余金の配当	△44,994	△46,894
当期純利益	160,079	253,662
土地再評価差額金の取崩	1,792	542
利益剰余金から資本剰余金への振替	△609,613	△0
当期変動額合計	△492,737	207,309
当期末残高	879,381	1,086,691
自己株式		
当期首残高	△86,840	△86,847
当期変動額		
自己株式の取得	△1,307,693	△2
自己株式の処分	2	0
自己株式の消却	1,307,683	—
当期変動額合計	△7	△1
当期末残高	△86,847	△86,849
株主資本合計		
当期首残高	2,013,189	1,370,089
当期変動額		
新株の発行	547,716	—
剰余金の配当	△44,994	△46,894
当期純利益	160,079	253,662
自己株式の取得	△1,307,693	△2
自己株式の処分	0	0
土地再評価差額金の取崩	1,792	542
当期変動額合計	△643,099	207,307
当期末残高	1,370,089	1,577,397

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2010年 4月 1日 至 2011年 3月 31日)	当連結会計年度 (自 2011年 4月 1日 至 2012年 3月 31日)
その他の包括利益累計額		
その他有価証券評価差額金		
当期首残高	83,129	61,826
当期変動額		
株主資本以外の項目の当期変動額 (純額)	△21,303	30,416
当期変動額合計	△21,303	30,416
当期末残高	61,826	92,243
繰延ヘッジ損益		
当期首残高	13,789	16,352
当期変動額		
株主資本以外の項目の当期変動額 (純額)	2,563	10,772
当期変動額合計	2,563	10,772
当期末残高	16,352	27,124
土地再評価差額金		
当期首残高	40,271	38,479
当期変動額		
株主資本以外の項目の当期変動額 (純額)	△1,792	2,824
当期変動額合計	△1,792	2,824
当期末残高	38,479	41,303
為替換算調整勘定		
当期首残高	△3,807	△4,468
当期変動額		
株主資本以外の項目の当期変動額 (純額)	△660	△161
当期変動額合計	△660	△161
当期末残高	△4,468	△4,629
その他の包括利益累計額合計		
当期首残高	133,382	112,190
当期変動額		
株主資本以外の項目の当期変動額 (純額)	△21,192	43,851
当期変動額合計	△21,192	43,851
当期末残高	112,190	156,042
少数株主持分		
当期首残高	125,326	110,273
当期変動額		
株主資本以外の項目の当期変動額 (純額)	△15,052	△383
当期変動額合計	△15,052	△383
当期末残高	110,273	109,890

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2010年4月1日 至 2011年3月31日)	当連結会計年度 (自 2011年4月1日 至 2012年3月31日)
純資産合計		
当期首残高	2,271,897	1,592,553
当期変動額		
新株の発行	547,716	—
剰余金の配当	△44,994	△46,894
当期純利益	160,079	253,662
自己株式の取得	△1,307,693	△2
自己株式の処分	0	0
土地再評価差額金の取崩	1,792	542
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	△36,244	43,468
当期変動額合計	△679,344	250,776
当期末残高	1,592,553	1,843,329

④【連結キャッシュ・フロー計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2010年4月1日 至 2011年3月31日)	当連結会計年度 (自 2011年4月1日 至 2012年3月31日)
営業活動によるキャッシュ・フロー		
税金等調整前当期純利益	237,111	273,297
減価償却費	25,258	27,743
減損損失	3,659	2,606
負ののれん発生益	△1,578	—
持分法による投資損益 (△は益)	△400	△191
貸倒引当金の増減 (△)	△14,985	△44,755
投資損失引当金の増減額 (△は減少)	△1,786	△800
賞与引当金の増減額 (△は減少)	2,191	△660
退職給付引当金の増減額 (△は減少)	1,769	889
資金運用収益	△551,097	△520,239
資金調達費用	67,004	56,257
有価証券関係損益 (△)	△25,059	△23,024
為替差損益 (△は益)	△47,688	△54,714
固定資産処分損益 (△は益)	△134	△1,030
特定取引資産の純増 (△) 減	△114,712	△59,029
特定取引負債の純増減 (△)	89,879	28,987
貸出金の純増 (△) 減	410,526	70,326
預金の純増減 (△)	1,224,337	343,657
譲渡性預金の純増減 (△)	305,020	△87,050
借入金 (劣後特約付借入金を除く) の純増減 (△)	1,080,193	△177,909
預け金 (日銀預け金を除く) の純増 (△) 減	△23,422	228,113
コールローン等の純増 (△) 減	507,510	98,095
債券貸借取引支払保証金の純増 (△) 減	56,541	—
コールマネー等の純増減 (△)	△105,331	△363
債券貸借取引受入担保金の純増減 (△)	△55,933	345,063
外国為替 (資産) の純増 (△) 減	△2,202	△12,868
外国為替 (負債) の純増減 (△)	△1,330	295
普通社債発行及び償還による増減 (△)	△58,686	8,954
信託勘定借の純増減 (△)	△821	△21,048
資金運用による収入	560,256	520,729
資金調達による支出	△74,960	△63,117
その他	△12,643	251,813
小計	3,478,486	1,190,025
法人税等の支払額又は還付額 (△は支払)	△13,036	△34,627
営業活動によるキャッシュ・フロー	3,465,449	1,155,398

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2010年4月1日 至 2011年3月31日)	当連結会計年度 (自 2011年4月1日 至 2012年3月31日)
投資活動によるキャッシュ・フロー		
有価証券の取得による支出	△35,734,686	△41,237,703
有価証券の売却による収入	30,896,522	36,553,559
有価証券の償還による収入	3,685,233	3,385,689
有形固定資産の取得による支出	△8,156	△9,283
有形固定資産の売却による収入	5,844	5,873
無形固定資産の取得による支出	△2,070	△4,546
無形固定資産の売却による収入	115	—
子会社株式の取得による支出	△2,126	—
その他	△288	△348
投資活動によるキャッシュ・フロー	△1,159,614	△1,306,760
財務活動によるキャッシュ・フロー		
劣後特約付借入れによる収入	1,000	—
劣後特約付借入金の返済による支出	△4,000	△10,000
劣後特約付社債の発行による収入	49,753	210,876
劣後特約付社債の償還による支出	△147,550	△94,096
株式の発行による収入	544,706	—
配当金の支払額	△44,994	△46,894
少数株主への配当金の支払額	△347	△421
自己株式の取得による支出	△1,307,693	△2
自己株式の売却による収入	0	0
財務活動によるキャッシュ・フロー	△909,124	59,461
現金及び現金同等物に係る換算差額	△43	△7
現金及び現金同等物の増減額 (△は減少)	1,396,667	△91,907
現金及び現金同等物の期首残高	1,285,371	2,682,038
現金及び現金同等物の期末残高	※1 2,682,038	※1 2,590,131

【連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項】

1 連結の範囲に関する事項

当連結会計年度 (自 2011年4月1日 至 2012年3月31日)
<p>(1) 連結子会社 16社 主要な連結子会社名は、「第1 企業の概況 4 関係会社の状況」に記載しているため省略しました。 (連結の範囲の変更) りそな債権回収株式会社は2011年12月22日付で清算終了いたしました。</p> <p>(2) 非連結子会社 主要な会社名 Asahi Servicos e Representacoes Ltda. 非連結子会社は、その資産、経常収益、当期純損益(持分に見合う額)、利益剰余金(持分に見合う額)及び繰延ヘッジ損益(持分に見合う額)等からみて、連結の範囲から除いても企業集団の財政状態及び経営成績に関する合理的な判断を妨げない程度に重要性が乏しいため、連結の範囲から除外しております。</p>

2 持分法の適用に関する事項

当連結会計年度 (自 2011年4月1日 至 2012年3月31日)
<p>(1) 持分法適用の非連結子会社はありません。</p> <p>(2) 持分法適用の関連会社 1社 会社名 日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社</p> <p>(3) 持分法非適用の非連結子会社 主要な会社名 Asahi Servicos e Representacoes Ltda.</p> <p>(4) 持分法非適用の関連会社 主要な会社名 アライズ・キャピタル・パートナーズ株式会社 持分法非適用の非連結子会社及び関連会社は、当期純損益(持分に見合う額)、利益剰余金(持分に見合う額)及び繰延ヘッジ損益(持分に見合う額)等からみて、持分法の対象から除いても連結財務諸表に重要な影響を与えないため、持分法の対象から除いております。</p> <p>(5) 他の会社等の議決権の100分の20以上、100分の50以下を自己の計算において所有しているにもかかわらず当該他の会社等を関連会社としなかった場合の当該会社等 会社等名 畿内総合信用保証株式会社 近畿地区第二地銀の住宅ローン保証の共同出資会社として設立され、出資全行の協議・総意により運営される会社であり、傘下に入れる目的でないため、当社の関連会社としておりません。</p>

3 連結子会社の事業年度等に関する事項

当連結会計年度 (自 2011年4月1日 至 2012年3月31日)
<p>(1) 連結子会社の決算日は次のとおりであります。 12月末日 4社 3月末日 12社</p> <p>(2) 上記の連結子会社については、それぞれの決算日の財務諸表により連結しております。 連結決算日と上記の決算日との間に生じた重要な取引については、必要な調整を行っております。</p>

4 会計処理基準に関する事項

当連結会計年度 (自 2011年4月1日 至 2012年3月31日)	
(1) 特定取引資産・負債の評価基準及び収益・費用の計上基準	<p>金利、通貨の価格、金融商品市場における相場その他の指標に係る短期的な変動、市場間の格差等を利用して利益を得る等の目的(以下「特定取引目的」という。)の取引については、取引の約定時点を基準とし、連結貸借対照表上「特定取引資産」及び「特定取引負債」に計上するとともに、当該取引からの損益を連結損益計算書上「特定取引収益」及び「特定取引費用」に計上しております。</p> <p>特定取引資産及び特定取引負債の評価は、有価証券及び金銭債権等については連結決算日の時価により、スワップ・先物・オプション取引等の派生商品については連結決算日において決済したものとみなした額により行っております。</p> <p>また、特定取引収益及び特定取引費用の損益計上は、当連結会計年度中の受払利息等に、有価証券、金銭債権等については前連結会計年度末と当連結会計年度末における評価損益の増減額を、派生商品については前連結会計年度末と当連結会計年度末におけるみなし決済からの損益相当額の増減額を加えております。</p>
(2) 有価証券の評価基準及び評価方法	<p>有価証券の評価は、満期保有目的の債券については移動平均法による償却原価法(定額法)、持分法非適用の非連結子会社株式及び関連会社株式については移動平均法による原価法、その他有価証券で時価のあるもののうち株式については連結決算日前1ヵ月の市場価格の平均に基づいて算定された額に基づく時価法、それ以外については連結決算日の市場価格等に基づく時価法(売却原価は移動平均法により算定)、時価を把握することが極めて困難と認められるものについては移動平均法による原価法により行っております。</p> <p>なお、その他有価証券の評価差額については、全部純資産直入法により処理しております。</p>
(3) デリバティブ取引の評価基準及び評価方法	<p>デリバティブ取引(特定取引目的の取引を除く)の評価は、時価法により行っております。</p>
(4) 減価償却の方法	<p>① 有形固定資産(リース資産を除く)</p> <p>有形固定資産は、建物については主として定額法、動産については主として定率法を採用しております。また、主な耐用年数は次のとおりであります。</p> <p style="margin-left: 20px;">建物 : 2年～50年 その他 : 2年～20年</p> <p>② 無形固定資産(リース資産を除く)</p> <p>無形固定資産は、定額法により償却しております。なお、自社利用のソフトウェアについては、当社及び連結子会社で定める利用可能期間(主として5年)に基づいて償却しております。</p> <p>③ リース資産</p> <p>所有権移転外ファイナンス・リース取引に係るリース資産は、リース期間を耐用年数とした定額法により行っております。なお、残存価額については、リース契約上に残価保証の取決めがあるものは当該残価保証額とし、それ以外のものは零としております。</p> <p>なお、所有権移転ファイナンス・リース取引に係るリース資産は、自己所有の固定資産と同一の方法により償却しております。</p>
(5) 繰延資産の処理方法	<p>社債発行費は、支出時に全額費用として処理しております。</p>
(6) 貸倒引当金の計上基準	<p>主要な連結子会社の貸倒引当金は、予め定めている償却・引当基準に則り、次のとおり計上しております。</p> <p>破産、特別清算等、法的に経営破綻の事実が発生している債務者(以下「破綻先」という。)に係る債権及びそれと同等の状況にある債務者(以下「実質破綻先」という。)に係る債権については、下記直接減額後の帳簿価額から、担保の処分可能見込額及び保証による回収可能見込額を控除し、その残額を計上しております。</p> <p>また、現在は経営破綻の状況にないが、今後経営破綻に陥る可能性が大きいと認められる債務者(以下「破綻懸念先」という。)及び今後の管理に注意を要する債務者で与信額が一定額以上の大口債務者のうち、債権の元本の回収及び利息の受取りに係るキャッシュ・フローを合理的に見積もることができる債権については、当該キャッシュ・フローを当初の約定利率で割引いた金額と債権の帳簿価額との差額を貸倒引当金とする方法(キャッシュ・フロー見積法)により引き当てております。</p> <p>上記以外の債権については、過去の一定期間における貸倒実績から算出した貸倒実績率等に基づき計上しております。また、特定海外債権については、対象国の政治経済情勢等に起因して生ずる損失見込額を特定海外債権引当勘定として計上しております。</p> <p>すべての債権は、資産の自己査定基準に基づき、営業関連部署が資産査定を実施し、当該部署から独立した資産監査部署が査定結果を監査しており、その査定結果に基づいて上記の引当を行っております。</p> <p>なお、破綻先及び実質破綻先に対する担保・保証付債権等については、債権額から担保の評価額及び保証による回収が可能と認められる額を控除した残額を取立不能見込額として債権額から直接減額しており、その金額は420,113百万円(前連結会計年度末は443,263百万円)であります。</p> <p>その他の連結子会社の貸倒引当金は、一般債権については過去の貸倒実績率等を勘案して必要と認められた額を、貸倒懸念債権等特定の債権については、個別に回収可能性を勘案し、回収不能見込額をそれぞれ引き当てております。</p>

当連結会計年度
(自 2011年4月1日
至 2012年3月31日)

(7) 投資損失引当金の計上基準

投資損失引当金は、投資に対する損失に備えるため、有価証券発行会社の財政状態等を勘案して必要と認められる額を計上しております。

(8) 賞与引当金の計上基準

賞与引当金は、従業員への業績インセンティブ給与の支払いに備えるため、従業員に対する業績インセンティブ給与の支給見込額のうち、当連結会計年度に帰属する額を計上しております。

(9) 退職給付引当金の計上基準

退職給付引当金は、従業員の退職給付に備えるため、当連結会計年度末における退職給付債務及び年金資産の見込額に基づき、必要額を計上しております。また、過去勤務債務及び数理計算上の差異の処理方法は以下のとおりであります。

過去勤務債務

発生年度に一括して損益処理

数理計算上の差異

各連結会計年度の発生時の従業員の平均残存勤務期間内の一定の年数(10年)による定額法により按分した額を、それぞれ発生の翌連結会計年度から損益処理

(10) その他の引当金の計上基準

その他の引当金は、将来発生が見込まれる費用または損失について合理的に見積もることができる金額を計上しております。

主な内訳は次のとおりです。

信託取引損失引当金 11,348百万円(前連結会計年度末 11,346百万円)
一部の銀行業を営む国内連結子会社が受託者として管理・運用している元本補填契約のない信託取引について、将来発生する可能性のある損失を見積もり、必要と認められる額を計上しております。

預金払戻損失引当金 15,160百万円(前連結会計年度末 12,666百万円)
負債計上を中止した預金について、将来の払戻請求に応じて発生する損失を見積もり、計上しております。

オフバランス取引等損失引当金 5,362百万円(前連結会計年度末 一百万円)
オフバランス取引等について、将来偶発的に発生する可能性のある損失を見積もり、計上しております。

信用保証協会負担金引当金 5,346百万円(前連結会計年度末 5,256百万円)
信用保証協会の責任共有制度導入等に伴い、将来、負担金として発生する可能性のある費用を見積もり、計上しております。

ポイント引当金 2,831百万円(前連結会計年度末 4,050百万円)
「りそなクラブ」等におけるポイントが将来利用される見込額を見積もり、計上しております。

利息返還損失引当金 367百万円(前連結会計年度末 561百万円)
将来の利息返還の請求に備え、過去の返還実績等を考慮した必要額を計上しております。

(11) 外貨建資産・負債の換算基準

銀行業を営む国内連結子会社の外貨建資産・負債は、取得時の為替相場による円換算額を付す関連会社株式を除き、主として連結決算日の為替相場による円換算額を付しております。

その他の連結子会社の外貨建資産・負債については、それぞれの決算日等の為替相場により換算しております。

(12) リース取引の処理方法

当社及び国内連結子会社の所有権移転外ファイナンス・リース取引のうち、リース取引開始日が2008年4月1日前に開始する連結会計年度に属するものについては、通常の賃貸借取引に準じた会計処理によっております。

当連結会計年度
(自 2011年4月1日
至 2012年3月31日)

(13) 重要なヘッジ会計の方法

(イ) 金利リスク・ヘッジ

銀行業を営む国内連結子会社の金融資産・負債から生じる金利リスクに対するヘッジ会計の方法は、「銀行業における金融商品会計基準適用に関する会計上及び監査上の取扱い」(日本公認会計士協会業種別監査委員会報告第24号。以下「業種別監査委員会報告第24号」という。)に規定する繰延ヘッジによっております。ヘッジ有効性評価の方法については、相場変動を相殺するヘッジについて、ヘッジ対象となる預金・貸出金等とヘッジ手段である金利スワップ取引等を一定の(残存)期間毎にグルーピングのうえ特定し評価しております。また、キャッシュ・フローを固定するヘッジについては、ヘッジ対象とヘッジ手段の金利変動要素の相関関係の検証により有効性の評価をしております。

また、当連結会計年度末の連結貸借対照表に計上している繰延ヘッジ損益のうち、「銀行業における金融商品会計基準適用に関する当面の会計上及び監査上の取扱い」(日本公認会計士協会業種別監査委員会報告第15号)を適用して実施してございました多数の貸出金・預金等から生じる金利リスクをデリバティブ取引を用いて総体で管理する従来の「マクロヘッジ」に基づく繰延ヘッジ損益は、「マクロヘッジ」で指定したそれぞれのヘッジ手段の残存期間・想定元本金額に応じ2003年度から最長10年間にわたって、資金調達費用又は資金運用収益として期間配分しております。

なお、当連結会計年度末における「マクロヘッジ」に基づく繰延ヘッジ利益は3百万円(前連結会計年度末は88百万円)(税効果額控除前)であります。

(ロ) 為替変動リスク・ヘッジ

銀行業を営む国内連結子会社の外貨建金融資産・負債から生じる為替変動リスクに対するヘッジ会計の方法は、「銀行業における外貨建取引等の会計処理に関する会計上及び監査上の取扱い」(日本公認会計士協会業種別監査委員会報告第25号。以下「業種別監査委員会報告第25号」という。)に規定する繰延ヘッジによっております。ヘッジ有効性評価の方法については、外貨建金銭債権債務等の為替変動リスクを減殺する目的で行う通貨スワップ取引及び為替スワップ取引等をヘッジ手段とし、ヘッジ対象である外貨建金銭債権債務等に見合うヘッジ手段の外貨ポジション相当額が存在することを確認することによりヘッジの有効性を評価しております。

また、外貨建有価証券(債券以外)の為替変動リスクをヘッジするため、事前にヘッジ対象となる外貨建有価証券の銘柄を特定し、当該外貨建有価証券について外貨ベースで取得原価以上の直先負債が存在していること等を条件に包括ヘッジとして繰延ヘッジ及び時価ヘッジを適用しております。

(ハ) 連結会社間取引等

銀行業を営む国内連結子会社のデリバティブ取引のうち連結会社間及び特定取引勘定とそれ以外の勘定との間又は内部部門間の内部取引については、ヘッジ手段として指定している金利スワップ取引及び通貨スワップ取引等に対して、業種別監査委員会報告第24号及び同第25号に基づき、恣意性を排除し厳格なヘッジ運営が可能と認められる対外カバー取引の基準に準拠した運営を行っているため、当該金利スワップ取引及び通貨スワップ取引等から生じる収益及び費用は消去せずに損益認識又は繰延処理を行っております。

なお、一部の資産・負債については、繰延ヘッジ、時価ヘッジ、あるいは金利スワップの特例処理を行っております。

(14) 連結キャッシュ・フロー計算書における資金の範囲

連結キャッシュ・フロー計算書における資金の範囲は、連結貸借対照表上の「現金預け金」のうち現金及び日本銀行への預け金であります。

(15) 消費税等の会計処理

当社及び国内連結子会社の消費税及び地方消費税の会計処理は、税抜方式によっております。

(16) 連結納税制度の適用

当社及び一部の国内連結子会社は当社を連結納税親会社として、連結納税制度を適用しております。

【会計方針の変更】

当連結会計年度 (自 2011年4月1日 至 2012年3月31日)
当連結会計年度から、「1株当たり当期純利益に関する会計基準」(企業会計基準第2号 2010年6月30日)、「1株当たり当期純利益に関する会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第4号 2010年6月30日)及び「1株当たり当期純利益に関する実務上の取扱い」(実務対応報告第9号 2010年6月30日)を適用しております。 上記会計基準等の適用により、潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額の算定にあたり、期中に行われた優先株式の転換価格の修正を普通株式増加数の算定に反映する方法に変更しております。 なお、これによる影響については、「1株当たり情報に関する注記」に記載しております。

【追加情報】

当連結会計年度 (自 2011年4月1日 至 2012年3月31日)
当連結会計年度の期首以後に行われる会計上の変更及び過去の誤謬の訂正から、「会計上の変更及び誤謬の訂正に関する会計基準」(企業会計基準第24号 2009年12月4日)及び「会計上の変更及び誤謬の訂正に関する会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第24号 2009年12月4日)を適用しております。 なお、「金融商品会計に関する実務指針」(日本公認会計士協会会計制度委員会報告第14号)に基づき、当連結会計年度の「貸倒引当金戻入益」及び「償却債権取立益」は、「その他経常収益」に計上しておりますが、前連結会計年度については遡及処理を行っておりません。

【注記事項】

(連結貸借対照表関係)

※1 非連結子会社及び関連会社の株式又は出資金の総額

	前連結会計年度 (2011年3月31日)	当連結会計年度 (2012年3月31日)
株式	19,241百万円	19,256百万円
出資金	4,104百万円	2,911百万円

※2 無担保の消費貸借契約により貸し付けている有価証券はありません。
無担保の消費貸借契約により借り入れている有価証券及び現先取引並びに現金担保付債券貸借取引により受け入れている有価証券はありません。

※3 貸出金のうち破綻先債権額及び延滞債権額は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2011年3月31日)	当連結会計年度 (2012年3月31日)
破綻先債権額	19,752百万円	13,970百万円
延滞債権額	459,878百万円	457,844百万円

なお、破綻先債権とは、元本又は利息の支払の遅延が相当期間継続していることその他の事由により元本又は利息の取立て又は弁済の見込みがないものとして未収利息を計上しなかった貸出金(貸倒償却を行った部分を除く。以下「未収利息不計上貸出金」という。)のうち、法人税法施行令(1965年政令第97号)第96条第1項第3号のイからホまでに掲げる事由又は同項第4号に規定する事由が生じている貸出金であります。

また、延滞債権とは、未収利息不計上貸出金であって、破綻先債権及び債務者の経営再建又は支援を図ることを目的として利息の支払を猶予した貸出金以外の貸出金であります。

※4 貸出金のうち3ヵ月以上延滞債権額は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2011年3月31日)	当連結会計年度 (2012年3月31日)
3ヵ月以上延滞債権額	8,171百万円	4,555百万円

なお、3ヵ月以上延滞債権とは、元本又は利息の支払が、約定支払日の翌日から3月以上遅延している貸出金で破綻先債権及び延滞債権に該当しないものであります。

※5 貸出金のうち貸出条件緩和債権額は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2011年3月31日)	当連結会計年度 (2012年3月31日)
貸出条件緩和債権額	261,403百万円	274,523百万円

なお、貸出条件緩和債権とは、債務者の経営再建又は支援を図ることを目的として、金利の減免、利息の支払猶予、元本の返済猶予、債権放棄その他の債務者に有利となる取決めを行った貸出金で破綻先債権、延滞債権及び3ヵ月以上延滞債権に該当しないものであります。

※6 破綻先債権額、延滞債権額、3ヵ月以上延滞債権額及び貸出条件緩和債権額の合計額は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2011年3月31日)	当連結会計年度 (2012年3月31日)
合計額	749,205百万円	750,893百万円

なお、上記3から6に掲げた債権額は、貸倒引当金控除前の金額であります。

※7 手形割引は、「銀行業における金融商品会計基準適用に関する会計上及び監査上の取扱い」(日本公認会計士協会業種別監査委員会報告第24号)に基づき金融取引として処理しております。これにより受け入れた銀行引受手形、商業手形、荷付為替手形及び買入外国為替は、売却又は(再)担保という方法で自由に処分できる権利を有しておりますが、その額面金額は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2011年3月31日)	当連結会計年度 (2012年3月31日)
	196,758百万円	206,969百万円

※8 担保に供している資産は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2011年3月31日)	当連結会計年度 (2012年3月31日)
担保に供している資産		
現金預け金	1,837百万円	1,747百万円
特定取引資産	142,947百万円	11,996百万円
有価証券	6,664,361百万円	8,335,942百万円
貸出金	166,479百万円	162,626百万円
その他資産	3,880百万円	3,927百万円
計	6,979,506百万円	8,516,241百万円

担保資産に対応する債務

預金	163,227百万円	98,141百万円
売現先勘定	142,972百万円	11,998百万円
債券貸借取引受入担保金	一百万円	345,063百万円
借入金	1,633,620百万円	1,449,490百万円

上記のほか、為替決済、デリバティブ取引等の担保あるいは先物取引証拠金等の代用として、次のものを差し入れております。

	前連結会計年度 (2011年3月31日)	当連結会計年度 (2012年3月31日)
現金預け金	80百万円	80百万円
有価証券	1,196,235百万円	798,101百万円
その他資産	246,601百万円	142,427百万円

また、その他資産のうち先物取引差入証拠金及び敷金保証金は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2011年3月31日)	当連結会計年度 (2012年3月31日)
先物取引差入証拠金	3,666百万円	1,426百万円
敷金保証金	22,322百万円	21,641百万円

※9 当座貸越契約及び貸付金に係るコミットメントライン契約は、顧客からの融資実行の申し出を受けた場合に、契約上規定された条件について違反がない限り、一定の限度額まで資金を貸付けることを約する契約であります。これらの契約に係る融資未実行残高は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2011年3月31日)	当連結会計年度 (2012年3月31日)
融資未実行残高	7,801,642百万円	8,010,389百万円
うち原契約期間が1年以内のもの (又は任意の時期に無条件で 取消可能なもの)	7,584,472百万円	7,756,264百万円

なお、これらの契約の多くは、融資実行されずに終了するものであるため、融資未実行残高そのものが必ずしも連結子会社の将来のキャッシュ・フローに影響を与えるものではありません。これらの契約の多くには、金融情勢の変化、債権の保全及びその他相当の事由があるときは、連結子会社が実行申し込みを受けた融資の拒絶又は契約極度額の減額をすることができる旨の条項が付けられております。また、契約時において必要に応じて不動産・有価証券等の担保を徴求するほか、契約後も定期的に予め定めている社内手続に基づき顧客の業況等を把握し、必要に応じて契約の見直し、与信保全上の措置等を講じております。

- ※10 土地の再評価に関する法律(1998年3月31日公布法律第34号)に基づき、一部の国内連結子会社の事業用の土地の再評価を行い、評価差額については、当該評価差額に係る税金相当額を「再評価に係る繰延税金負債」として負債の部に計上し、これを控除した金額を「土地再評価差額金」として純資産の部に計上しております。

再評価を行った年月日

1998年3月31日

同法律第3条第3項に定める再評価の方法

土地の再評価に関する法律施行令(1998年3月31日公布政令第119号)第2条第1号に定める地価公示法により公示された価格(1998年1月1日基準日)に基づいて、地点の修正、画地修正等、合理的な調整を行って算出。

同法律第10条に定める再評価を行った事業用の土地の当連結会計年度末における時価の合計額と当該事業用の土地の再評価後の帳簿価額の合計額との差額

前連結会計年度 (2011年3月31日)	当連結会計年度 (2012年3月31日)
31,229百万円	31,953百万円

- ※11 有形固定資産の減価償却累計額

	前連結会計年度 (2011年3月31日)	当連結会計年度 (2012年3月31日)
減価償却累計額	212,723百万円	212,896百万円

- ※12 有形固定資産の圧縮記帳額

	前連結会計年度 (2011年3月31日)	当連結会計年度 (2012年3月31日)
圧縮記帳額	53,258百万円	52,679百万円
(当該連結会計年度の圧縮記帳額)	(一百万円)	(一百万円)

- ※13 借入金には、他の債務よりも債務の履行が後順位である旨の特約が付された劣後特約付借入金が含まれております。

	前連結会計年度 (2011年3月31日)	当連結会計年度 (2012年3月31日)
劣後特約付借入金	49,000百万円	39,000百万円

- ※14 社債には、劣後特約付社債(又は永久劣後特約付社債)が含まれております。

	前連結会計年度 (2011年3月31日)	当連結会計年度 (2012年3月31日)
劣後特約付社債 (又は永久劣後特約付社債)	624,469百万円	734,521百万円

- ※15 「有価証券」中の社債のうち、有価証券の私募(金融商品取引法第2条第3項)による社債に対する保証債務の額

前連結会計年度 (2011年3月31日)	当連結会計年度 (2012年3月31日)
274,968百万円	284,351百万円

- 16 一部の連結子会社が受託する元本補てん契約のある信託の元本金額は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2011年3月31日)	当連結会計年度 (2012年3月31日)
金銭信託	439,223百万円	407,227百万円

(連結損益計算書関係)

※1 その他の経常収益には、次のものを含んでおります。

	前連結会計年度 (自 2010年4月1日 至 2011年3月31日)	当連結会計年度 (自 2011年4月1日 至 2012年3月31日)
株式等売却益	8,669百万円	11,146百万円

※2 その他の経常費用には、次のものを含んでおります。

	前連結会計年度 (自 2010年4月1日 至 2011年3月31日)	当連結会計年度 (自 2011年4月1日 至 2012年3月31日)
貸出金償却	52,299百万円	49,853百万円
株式等売却損	5,888百万円	7,623百万円
株式等償却	3,598百万円	1,215百万円

(連結包括利益計算書関係)

当連結会計年度(自 2011年4月1日 至 2012年3月31日)

※1 その他の包括利益に係る組替調整額及び税効果額

その他有価証券評価差額金：

当期発生額	66,796百万円
組替調整額	△26,254 "
税効果調整前	40,541 "
税効果額	△10,078 "
その他有価証券評価差額金	30,463 "

繰延ヘッジ損益：

当期発生額	28,326 "
組替調整額	△13,767 "
税効果調整前	14,559 "
税効果額	△3,787 "
繰延ヘッジ損益	10,772 "

土地再評価差額金：

当期発生額	— "
組替調整額	— "
税効果調整前	— "
税効果額	3,366 "
土地再評価差額金	3,366 "

為替換算調整勘定：

当期発生額	△1,872 "
組替調整額	— "
税効果調整前	△1,872 "
税効果額	— "
為替換算調整勘定	△1,872 "

持分法適用会社に対する持分相当額：

当期発生額	△26 "
その他の包括利益合計	42,703 "

(連結株主資本等変動計算書関係)

I 前連結会計年度(自 2010年4月1日 至 2011年3月31日)

1 発行済株式の種類及び総数並びに自己株式の種類及び株式数に関する事項

(単位:千株)

	当連結会計年度 期首株式数	当連結会計年度		当連結会計 年度末株式数	摘要
		増加株式数	減少株式数		
発行済株式					
普通株式	1,214,957	1,300,000	—	2,514,957	注1
種類株式					
丙種第一回優先株式	12,000	—	—	12,000	
己種第一回優先株式	8,000	—	—	8,000	
第1種第一回優先株式	275,000	—	275,000	—	注2
第2種第一回優先株式	281,780	—	281,780	—	注2
第3種第一回優先株式	275,000	—	50,000	225,000	注2
第4種優先株式	2,520	—	—	2,520	
第5種優先株式	4,000	—	—	4,000	
第6種優先株式	3,000	—	—	3,000	
合計	2,076,258	1,300,000	606,780	2,769,477	
自己株式					
普通株式	64,168	12	1	64,179	注3
種類株式					
第1種第一回優先株式	—	275,000	275,000	—	注2
第2種第一回優先株式	—	281,780	281,780	—	注2
第3種第一回優先株式	—	50,000	50,000	—	注2
合計	64,168	606,793	606,782	64,179	

(注) 1. 普通株式の増加は、公募等による新株式発行による増加であります。

2. 第1種第一回優先株式、第2種第一回優先株式及び第3種第一回優先株式の自己株式の増加は、自己株式取得枠の範囲内で実施した取得による増加であり、第1種第一回優先株式、第2種第一回優先株式及び第3種第一回優先株式の発行済株式及び自己株式の減少は、取得した自己株式の消却による減少であります。

3. 単元未満株式の買取及び処分による増減であります。

2 配当に関する事項

(1) 当連結会計年度中の配当金支払額

決議	株式の種類	配当金の総額 (百万円)	1株当たり 配当額(円)	基準日	効力発生日
2010年5月14日 取締役会	普通株式	11,507	10.00	2010年3月31日	2010年6月9日
	種類株式				
	丙種第一回優先株式	816	68.00		
	己種第一回優先株式	1,480	185.00		
	第1種第一回優先株式	7,887	28.68		
	第2種第一回優先株式	8,081	28.68		
	第3種第一回優先株式	7,887	28.68		
	第4種優先株式	2,501	992.50		
第5種優先株式	3,675	918.75			
第6種優先株式	1,159	386.51			

(2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が当連結会計年度の末日後となるもの

決議	株式の種類	配当金の総額 (百万円)	1株当たり 配当額(円)	配当の原資	基準日	効力発生日
2011年5月13日 取締役会	普通株式	29,409	12.00	利益剰余金	2011年3月31日	2011年6月9日
	種類株式					
	丙種第一回優先株式	816	68.00			
	己種第一回優先株式	1,480	185.00			
	第3種第一回優先株式	5,301	23.56			
	第4種優先株式	2,501	992.50			
	第5種優先株式	3,675	918.75			
第6種優先株式	3,712	1,237.50				

II 当連結会計年度(自 2011年4月1日 至 2012年3月31日)

1 発行済株式の種類及び総数並びに自己株式の種類及び株式数に関する事項

(単位：千株)

	当連結会計年度 期首株式数	当連結会計年度		当連結会計 年度末株式数	摘要
		増加株式数	減少株式数		
発行済株式					
普通株式	2,514,957	—	—	2,514,957	
種類株式					
丙種第一回優先株式	12,000	—	—	12,000	
己種第一回優先株式	8,000	—	—	8,000	
第3種第一回優先株式	225,000	—	—	225,000	
第4種優先株式	2,520	—	—	2,520	
第5種優先株式	4,000	—	—	4,000	
第6種優先株式	3,000	—	—	3,000	
合計	2,769,477	—	—	2,769,477	
自己株式					
普通株式	64,179	6	0	64,185	注
合計	64,179	6	0	64,185	

(注) 単元未満株式の買取及び処分による増減であります。

2 配当に関する事項

(1) 当連結会計年度中の配当金支払額

決議	株式の種類	配当金の総額 (百万円)	1株当たり 配当額(円)	基準日	効力発生日
2011年5月13日 取締役会	普通株式	29,409	12.00	2011年3月31日	2011年6月9日
	種類株式				
	丙種第一回優先株式	816	68.00		
	己種第一回優先株式	1,480	185.00		
	第3種第一回優先株式	5,301	23.56		
	第4種優先株式	2,501	992.50		
	第5種優先株式	3,675	918.75		
第6種優先株式	3,712	1,237.50			

(2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が当連結会計年度の末日後となるもの

決議	株式の種類	配当金の総額 (百万円)	1株当たり 配当額(円)	配当の原資	基準日	効力発生日
2012年5月11日 取締役会	普通株式	29,409	12.00	利益剰余金	2012年3月31日	2012年6月6日
	種類株式					
	丙種第一回優先株式	816	68.00			
	己種第一回優先株式	1,480	185.00			
	第3種第一回優先株式	4,810	21.38			
	第4種優先株式	2,501	992.50			
	第5種優先株式	3,675	918.75			
第6種優先株式	3,712	1,237.50				

(連結キャッシュ・フロー計算書関係)

※1 現金及び現金同等物の期末残高と連結貸借対照表に掲記されている科目の金額との関係

	前連結会計年度 (自 2010年4月1日 至 2011年3月31日)	当連結会計年度 (自 2011年4月1日 至 2012年3月31日)
現金預け金勘定	3,027,781百万円	2,707,761百万円
日本銀行以外への預け金	△345,742百万円	△117,629百万円
現金及び現金同等物	2,682,038百万円	2,590,131百万円

(リース取引関係)

(借手側)

1 ファイナンス・リース取引

(1) リース資産の内容

(ア) 有形固定資産

主として、電子計算機及び現金自動機であります。

(イ) 無形固定資産

ソフトウェアであります。なお、無形固定資産のリース資産として計上しているもの以外に、ソフトウェアのリース取引と役務提供取引が一体化されているシステムアウトソーシング契約により支払金額が確定している将来費用の総額は、180百万円（前連結会計年度末は2,474百万円）であります。

(2) リース資産の減価償却の方法

連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項「4 会計処理基準に関する事項」の「(4) 減価償却の方法」に記載のとおりであります。

(3) 通常の賃貸借取引に係る方法に準じて会計処理を行っている所有権移転外ファイナンス・リース取引

① リース物件の取得価額相当額、減価償却累計額相当額及び期末残高相当額

前連結会計年度(2011年3月31日)

(単位：百万円)

	取得価額相当額	減価償却累計額相当額	期末残高相当額
有形固定資産	3,925	3,193	732
無形固定資産	389	262	126
合計	4,314	3,455	859

当連結会計年度(2012年3月31日)

重要性が乏しい為、記載を省略しております。

② 未経過リース料期末残高相当額

前連結会計年度(2011年3月31日)

(単位：百万円)

	金額
1年内	913
1年超	133
合計	1,046

当連結会計年度(2012年3月31日)

重要性が乏しい為、記載を省略しております。

③ 支払リース料、減価償却費相当額及び支払利息相当額

前連結会計年度(自2010年4月1日至2011年3月31日)

(単位：百万円)

	金額
支払リース料	1,149
減価償却費相当額	990
支払利息相当額	39

当連結会計年度(自2011年4月1日至2012年3月31日)

重要性が乏しい為、記載を省略しております。

④ 減価償却費相当額の算定方法

リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法によっております。

⑤ 利息相当額の算定方法

主として、リース料総額とリース物件の取得価額相当額との差額を利息相当額とし、各連結会計年度への配分方法については、利息法によっております。

リース資産に配分された減損損失はありませんので、減損損失累計額相当額等減損会計に係る項目の記載は省略しております。

2 オペレーティング・リース取引

オペレーティング・リース取引のうち解約不能のものに係る未経過リース料
(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2011年3月31日)	当連結会計年度 (2012年3月31日)
1年内	4,081	4,217
1年超	25,263	22,448
合計	29,344	26,665

(貸手側)

1 オペレーティング・リース取引

オペレーティング・リース取引のうち解約不能のものに係る未経過リース料
(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2011年3月31日)	当連結会計年度 (2012年3月31日)
1年内	38	83
1年超	583	606
合計	621	690

(金融商品関係)

1 金融商品の状況に関する事項

(1) 金融商品に対する取組方針

当社グループは、銀行持株会社である株式会社りそなホールディングスの傘下に3つの商業銀行を持つ総資産約43兆円を有する金融グループとして、真にお客さまに役立つ金融サービス業を目指し、様々な金融商品をお客さまのニーズに沿ってご提供させて頂いております。また自社グループの収益性向上、健全性確保の両面から、金融商品をリスクテイク、リスクコントロール等に幅広く活用しております。

具体的には、個人、法人等の様々なお客さまに対し、貸出、ローン、私募債引受け、保証等の与信業務を通じて、お客さまの資金ニーズに適切にお応えしております。

また、安定的な資金運用を目的とした国債等の債券、お客さまとの関係強化を目的とした株式等様々な有価証券を保有、運用しております。

近年、高度化・多様化しているお客さまのニーズに適切にお応えするため、金利関連や為替関連のデリバティブ商品をご提供しております。

また、これらの業務を行うため、当社グループは預金の受入れ、社債の発行、及びインターバンク市場を通じた資金調達等、金融商品による調達を行っております。

当社グループでは、上記資金運用及び資金調達活動により生じる長短金利バランスのギャップや、金利変動リスクに対応しつつ、部門間での採算管理向上を図るため、資産及び負債の統合的管理（ALM）を行っております。その一環として長短金利ギャップ、金利変動リスクをヘッジするためデリバティブ取引を行うとともに、お客さまのデリバティブ契約に係るカバー取引を行っております。

当社グループの連結子会社・関連会社には、国内において銀行業務を行っている子会社、信用保証等を行っている子会社、外国法に基づき外国において銀行業務を行っている子会社等があります。

(2) 金融商品の内容及びそのリスク

①貸出資産の内容及びそのリスク

当社グループの各銀行は東京都・埼玉県を主とした首都圏、大阪府を主とした関西圏を主要な営業基盤としており、与信ポートフォリオにおいては、中堅・中小企業向け貸出金や、住宅ローンを中心とした個人向け貸出金が大きな割合を占めております。

これらの貸出金については、与信先の財務状況の悪化等から資産の価値が減少ないし消失することにより損失を被る信用リスクがあります。

②有価証券の内容及びそのリスク

当社グループの各銀行で保有している有価証券は、債券、株式、投資信託、投資事業組合出資金、特定目的ファンドであり、これらは純投資や、円滑な資金繰り運営を行うためのほか、事業推進目的等で保有しております。

連結決算日現在における有価証券残高のうち、日本国債の占める割合は80%となっております。

保有している有価証券には、金利・株価・為替等市場のリスクファクターの変動により資産・負債の価値またはそこから生み出される収益が変動し損失を被る市場リスク、及び有価証券の発行体の財務状況の悪化等から資産の価値が減少ないし消失することにより損失を被る信用リスクがあります。

③デリバティブ取引の内容及びそのリスク

当社グループでは、金利関連、通貨関連、株式関連、債券関連のデリバティブ取引を取り扱っております。具体的には以下のとおりとなっております。

- ・金利関連

金利先物、金利先物オプション、金利先渡契約、金利スワップ、金利オプション

- ・通貨関連

為替予約、通貨スワップ、通貨オプション

- ・株式関連

株式指数先物、株式指数オプション、有価証券店頭オプション

- ・債券関連

債券先物、債券先物オプション、債券店頭オプション

お客さまの高度化・多様化したニーズにお応えする金融商品を提供するうえで、また、当社グループの各銀行が晒される様々なリスクをコントロールするうえで、デリバティブ取引は欠かせないものとなっております。

当社グループの各銀行では、取引に内在するリスクを正確に認識し、適切な管理体制の下に、経営戦略・資源に応じた取引を行うことを基本とし、以下のとおり、お客さまのリスクヘッジニーズへの対応、金融資産・負債のヘッジ取引、及びトレーディング取引の目的でデリバティブ取引を行っております。

(i)お客さまのリスクヘッジニーズへの対応

お客さまは様々なリスクに晒されており、このリスクをヘッジするニーズは高く、また多様化しております。当社グループの各銀行のデリバティブ取引の中心は、このようなお客さまのリスクヘッジニーズに応じた商品の提供であります。

当社グループの各銀行では、お客さまの様々なニーズに的確にお応えするために、豊富な金融商品を取り揃えるとともに、商品提供力の向上に努めております。

しかし、デリバティブ取引は、その仕組み・内容から多大な損失を被る場合も想定されます。そこで、当社グループの各銀行ではデリバティブ取引について次のような「行動基準」を作成しております。

- ・商品内容とリスクの説明

商品内容、仕組み等の取引条件や、ヘッジの有効性（当初に意図した経済効果が得られなくなる場合、ヘッジ取引による経済効果がお客さまにとって不利となる場合等の説明を含む）、市場リスク、信用リスク等について、必ず書面（提案書・デリバティブリスク説明書等）を使用して十分に説明すること。

説明にあたっては正確な用語を用いるとともに、難解な専門用語は平易な言葉で説明すること。また、所定の書面等の理解チェック欄を使用する等により、説明漏れがないこと及び理解したことを当社とお客さまの双方で共同確認を行うこと。

- ・自己責任の原則と取引能力

取引の前提として、お客さまが自己責任の原則を認識しており、その取引を行うに十分な判断力を有していること。また、お客さまの知識、経験、財産、取引目的、損失負担能力、社内管理体制等に照らして、取引金額、年限及びリスク度等不相当と認められる取引は行わないこと。

- ・ 時価情報（お客さまの含み損益の状況）の提供

取引実行後、お客さまの要請または必要に応じて、定期的または随時に時価情報をお客さまに還元し、お客さまの判断の一助とすること。

(ii) 金融資産・負債のヘッジ取引

当社グループの各銀行では、貸出金・預金等の多数の金融資産・負債の状況から生じる金利リスク・為替リスク等を適正にコントロールする手段として、金利スワップ・通貨スワップ等のデリバティブ取引を利用しております。

金利リスクについては、資産・負債の将来にわたる価値を金利変動から守るための「公正価値ヘッジ」や、将来のキャッシュフローを確定するための「キャッシュフローヘッジ」を、「包括ヘッジ」及び「個別ヘッジ」として実施しております。為替リスクについては、資産・負債の将来にわたる価値を為替変動から守るための「外貨建取引に係るヘッジ」を実施しております。

これらヘッジ取引となるデリバティブ取引については、検証方法に係る規程を制定し、定期的にヘッジの有効性検証を行う等厳正な管理を実施しております。

金利リスクに係る「包括ヘッジ」の場合は、ヘッジ対象とヘッジ手段を残存期間毎にグルーピング化して重要な条件を確認することにより、または、回帰分析等によりヘッジ対象とヘッジ手段の金利変動要素の相関関係を確認することにより、ヘッジの有効性を検証しております。また、「個別ヘッジ」の場合は、当該個別ヘッジに係る有効性の検証を実施しております。

為替リスクに係る「外貨建取引に係るヘッジ」の場合は、ヘッジ手段の元本及び利息相当額を上回る外貨建金銭債権債務の元本及び利息相当額の存在を確認すること等により、ヘッジの有効性を検証しております。

(iii) トレーディング取引

当社グループの各銀行では、短期的な相場変動や市場間の格差等を利用して利益を得ることを目的とするトレーディング取引としてデリバティブ取引を行っております。

デリバティブ取引のリスクには、取引相手方の信用リスク及び市場リスクがあります。

デリバティブ取引に係る信用リスクについては、カレント・エクスポージャー方式によるリスク額計測手法等を用いて与信相当額を把握し、貸出金等のオンバランス取引と合算のうえ、市場・営業推進部門から独立した融資・審査部門がお取引先毎に取引限度額を設ける等して、与信判断・管理を行う体制としております。また、お取引先の信用度の変化に応じて機動的に取引限度額の見直しを行う等の運営管理にも努めております。

デリバティブ取引に係る市場リスクについては、後述（3）②のとおり適切に管理しております。

④ 金融負債の内容及びそのリスク

当社グループの各銀行はお客さまからの預金受入れや、市場からの資金調達、及び社債等の発行にて資金調達を行っております。資金調達状況については、負債に占める預金の比率が83%となっております。

これらは、金融経済環境の変化等により、調達が困難になる流動性リスクがあります。

⑤ 銀行子会社以外の子会社・持分法適用の関連会社の内容及びそのリスク

当社グループの銀行子会社以外の子会社・持分法適用の関連会社には、信用保証業務を行っているりそな保証株式会社、及びクレジットカード業務を行っているりそなカード株式会社等があります。これらの子会社においては、その業務内容に応じ、信用リスク、市場リスク等があります。

(3) 金融商品に係るリスク管理体制

当社グループの各銀行では「グループリスク管理方針」に則って、信用リスク管理、市場リスク管理、流動性リスク管理の各基本方針を含む「リスク管理の基本方針」を各銀行の取締役会で制定し、これに基づきリスク管理業務の諸規程を整備する等リスク管理体制を構築しております。

また、各業務に内在するリスクの度合い、各業務担当部署によるリスク管理態勢を勘案のうえ、内部監査計画を策定し、監査等を行っております。

①信用リスクの管理

当社グループの各銀行における信用リスク管理体制については、「リスク管理の基本方針」に基づき、営業推進関連部署から独立した信用リスク管理関連部署が与信判断と管理を行う体制となっております。

当社グループの各銀行では、信用リスク管理のための組織・体制として、融資会議及び信用リスク管理関連部署（信用リスク管理部署、審査管理部署、問題債権管理部署）を設け、適切な管理体制を構築しております。

融資会議は、信用リスク管理に係る執行部門の決議もしくは協議機関として、与信業務全般に関する重要事項の決議もしくは協議・報告等を行っております。

信用リスク管理部署は信用格付等の規程・手続に関する企画立案、及び審査管理等、信用リスク管理を適切に実施するための体制整備に関する企画立案を行っております。

審査管理部署は、与信先の業績・財務状況、定性面、資金使途、返済原資等を的確に把握するとともに、与信案件のリスク特性等を踏まえて適切な審査を行い、与信案件の取上げを行っております。

問題債権管理部署は、問題先の経営状況等を適切に把握・管理し、その再生可能性を適切に見極めたいうで事業再生、整理・回収を行っております。

上記体制のもと、信用リスクの削減に向け、担保・保証等の保全強化による信用力補完、債権の質の向上等に努めております。保全となる担保としては、自行預金、国債等の債券や上場会社株式等の有価証券、商業手形、不動産等があります。その他、各種の保証、貸出金と非担保自行預金が相殺可能な銀行取引約定書等の契約、デリバティブ取引・レポ取引における相対ネットティング契約によっても保全を図っております。

また、与信ポートフォリオ全体の管理の観点から信用リスクを計測し、限度を設定することにより、信用リスクを一定の範囲内に抑制しております。

②市場リスクの管理

(i) 市場リスク管理の体制

当社グループの各銀行における市場リスク管理体制については、「リスク管理の基本方針」に基づき、取引実施部署（フロントオフィス）から独立したリスク管理部署（ミドルオフィス）及び事務管理部署（バックオフィス）を設置し相互牽制が働く体制としております。

また、資金・収益・リスク・コスト等の推移・状況を総合的に管理し、それらの対応を協議・報告する会議としてALM委員会を設置しております。

当社グループの各銀行は、上記「リスク管理の基本方針」に則り適正かつ厳正に市場リスクを管理するために、「市場リスク管理規程」等の諸規程を整備しております。

また、市場取引の時価評価や、金利・株価・為替等市場のリスクファクターの変動により損失を被る市場リスクについてはV a R（バリュー・アット・リスク）によるリスク量算出を行うとともに、リスク限度、損失限度、ならびに商品別等のセンシティブティ限度額等を設定し、その遵守状況を管理しております。加えて、ストレスシナリオに基づく損失額も定期的に算出しております。

限度等の遵守状況を含むリスク量、損益の状況等については、モニタリングのうえ、経営宛報告を行うとともに、リスク管理部署（ミドルオフィス）による取引実施部署（フロントオフィス）に対する適切な牽制を行っております。

（ii）市場リスクに係る定量的情報

当社グループの各銀行では、金融商品の保有目的に応じてトレーディング、バンキング、政策投資株式の区分で市場リスクに係るV a Rを算出しております。当社グループとしての市場リスクに係るリスク量はりそな銀行、埼玉りそな銀行及び近畿大阪銀行のV a Rを単純合算することによって算出しております。

なお、一部の商品やその他の関連会社のリスク量は、グループとしての市場リスクに係るリスク量には含めておりませんが、影響が軽微であることを確認しております。

（ア）トレーディング

当社グループでは、トレーディング目的で取り扱っている有価証券やデリバティブ取引に関するV a Rの算出にあたっては、ヒストリカル・シミュレーション法（保有期間10営業日、信頼区間99%、観測期間250営業日）を採用しております。

連結決算日現在で当社グループのトレーディング業務のリスク量は、2,689百万円（前連結会計年度末は2,448百万円）であります。

（イ）バンキング

当社グループの各銀行では、トレーディング目的で保有する金融商品及び政策投資目的で保有する株式以外の金融商品やその他の資産、負債は、バンキング業務で取り扱っております。

当社グループでは、バンキング業務に関するV a Rの算定にあたっては、ヒストリカル・シミュレーション法（保有期間20営業日または125営業日、信頼区間99%、観測期間1,250営業日）を採用しております。

連結決算日現在で当社グループのバンキング業務のリスク量は、68,417百万円（前連結会計年度末は49,503百万円）であります。

（ウ）政策投資株式

当社グループの各銀行では、政策投資目的で保有する株式については、トレーディング業務やバンキング業務と区分してV a Rの算出やリスクの管理を行っております。

当社グループでは、政策投資株式に関するV a Rの算出にあたっては、ヒストリカル・シミュレーション法（保有期間125営業日、信頼区間99%、観測期間250営業日及び1,250営業日）を採用し、評価損益や減損リスクを考慮してリスク量を算出しております。

連結決算日現在で当社グループの政策投資株式のリスク量は、66,014百万円（前連結会計年度末は76,189百万円）であります。

(エ) 市場リスクのV a Rの検証体制等

当社グループの各銀行では、V a R算出単位毎にモデルが算出するV a Rと実際の時価の変動を比較するバックテストを実施し、リスク計測モデルの信頼性と有効性を検証する体制としております。

ただし、V a Rは過去の相場変動をベースに統計的に算出した一定の発生確率での市場リスク量を計測しているものであり、過去の相場変動から予想される範囲を超える相場変動が発生した場合等においては、V a Rを超える時価の変動が発生するリスクがあると認識しております。

③流動性リスクの管理

当社グループの各銀行における流動性リスク管理体制については、「リスク管理の基本方針」に基づき、資金繰り管理部署と流動性リスク管理部署を設置し、相互牽制が働く体制としております。

また、ALM委員会や流動性リスク管理委員会により適時適切にモニタリング・経営宛報告を実施しております。

当社グループの各銀行は、「リスク管理の基本方針」に則り適正かつ厳正に流動性リスクを管理するために、「流動性リスク管理規程」等の諸規程を整備しております。

資金繰り運営にあたっては、自社について流動性リスクの状況に係るフェーズ認定（平常時及び3段階の流動性緊急時フェーズで設定）を行い、あらかじめ定めた各フェーズに該当する具体的対応策を適時適切に実施する体制を整備しております。

グループ各銀行は、各々の規模・特性及び流動性リスクの状況を踏まえて、重要な流動性リスク管理指標を設定しモニタリングを実施しております。また必要に応じて、流動性リスク管理指標にガイドラインを設定し管理しております。

市場の混乱等により市場において取引ができなかったり、通常よりも著しく不利な価格での取引を余儀なくされたりすることにより損失を被る市場流動性リスクについても、取扱う市場取引の市場流動性の状況を定期的にモニタリングする等、適切な管理を行っております。

(4) 金融商品の時価等に関する事項についての補足説明

金融商品の時価には、市場価格に基づく価額のほか、市場価格がない場合には合理的に算定された価額が含まれております。当該価額の算定においては一定の前提条件等を採用しているため、異なる前提条件等によった場合、当該価額が異なることがあります。算定に採用した前提条件の内容については、後述「2 金融商品の時価等に関する事項（注1）金融商品の時価の算定方法」をご参照下さい。

なお、本件金融商品の時価等には、当社グループがお客さまに販売した投資信託等の貸借対照表に計上されない取引は含まれておりません。

2 金融商品の時価等に関する事項

連結貸借対照表計上額、時価及びこれらの差額は、次のとおりであります。なお、時価を把握することが極めて困難と認められる非上場株式等は、次表には含めておりません（（注2）参照）。

前連結会計年度（2011年3月31日）

（単位：百万円）

	連結貸借対照表 計上額	時価	差額
(1) 現金預け金	3,027,781	3,027,781	—
(2) コールローン及び買入手形	356,676	356,676	—
(3) 買入金銭債権（*1）	427,417	428,913	1,495
(4) 特定取引資産			
売買目的有価証券	371,960	371,960	—
(5) 有価証券			
満期保有目的の債券	1,667,900	1,692,496	24,596
その他有価証券	8,130,206	8,130,206	—
(6) 貸出金	25,853,022		
貸倒引当金（*1）	△358,624		
	25,494,397	25,869,729	375,331
(7) 外国為替（*1）	62,333	62,333	—
資産計	39,538,674	39,940,097	401,423
(1) 預金	34,179,947	34,193,696	13,749
(2) 譲渡性預金	1,424,610	1,424,632	22
(3) コールマネー及び売渡手形	277,916	277,916	—
(4) 売現先勘定	142,972	142,972	—
(5) 債券貸借取引受入担保金	—	—	—
(6) 借入金	1,700,813	1,702,651	1,838
(7) 外国為替	1,755	1,755	—
(8) 社債	678,071	686,834	8,762
(9) 信託勘定借	375,866	375,866	—
負債計	38,781,953	38,806,325	24,372
デリバティブ取引（*2）			
ヘッジ会計が適用されていないもの	78,774	78,774	—
ヘッジ会計が適用されているもの	(38,015)	(38,235)	△219
デリバティブ取引計	40,758	40,539	△219

	契約額等	時価
その他		
債務保証契約（*3）	678,495	△18,526

（*1）貸出金に対応する一般貸倒引当金、個別貸倒引当金及び特定海外債権引当勘定を控除しております。なお、買入金銭債権及び外国為替に対する個別貸倒引当金は重要性が乏しいため、連結貸借対照表計上額から直接減額しております。

（*2）特定取引資産・負債及びその他資産・負債に計上しているデリバティブ取引を一括して表示しております。デリバティブ取引によって生じた正味の債権・債務は純額で表示しており、合計で正味の債務となる項目については、（ ）で表示しております。

（*3）債務保証契約の「契約額等」は、「支払承諾」の連結貸借対照表計上額を記載しております。

当連結会計年度（2012年3月31日）

（単位：百万円）

	連結貸借対照表 計上額	時価	差額
(1) 現金預け金	2,707,761	2,707,761	—
(2) コールローン及び買入手形	246,323	246,323	—
(3) 買入金銭債権（*1）	439,634	440,804	1,169
(4) 特定取引資産			
売買目的有価証券	409,690	409,690	—
(5) 有価証券			
満期保有目的の債券	2,060,686	2,110,318	49,631
その他有価証券	9,182,495	9,182,495	—
(6) 貸出金	25,782,695		
貸倒引当金（*1）	△313,375		
	25,469,319	25,807,673	338,353
(7) 外国為替（*1）	76,340	76,340	—
資産計	40,592,252	40,981,407	389,154
(1) 預金	34,523,604	34,531,022	7,417
(2) 譲渡性預金	1,337,560	1,337,565	5
(3) コールマナー及び売渡手形	408,527	408,527	—
(4) 売現先勘定	11,998	11,998	—
(5) 債券貸借取引受入担保金	345,063	345,063	—
(6) 借入金	1,512,904	1,514,500	1,596
(7) 外国為替	2,051	2,051	—
(8) 社債	797,076	813,385	16,308
(9) 信託勘定借	354,818	354,818	—
負債計	39,293,604	39,318,932	25,328
デリバティブ取引（*2）			
ヘッジ会計が適用されていないもの	53,279	53,279	—
ヘッジ会計が適用されているもの	(1,721)	(1,896)	△175
デリバティブ取引計	51,558	51,383	△175

	契約額等	時価
その他		
債務保証契約（*3）	608,435	△16,769

（*1）貸出金に対応する一般貸倒引当金、個別貸倒引当金及び特定海外債権引当勘定を控除しております。なお、買入金銭債権及び外国為替に対する個別貸倒引当金は重要性が乏しいため、連結貸借対照表計上額から直接減額しております。

（*2）特定取引資産・負債及びその他資産・負債に計上しているデリバティブ取引を一括して表示しております。デリバティブ取引によって生じた正味の債権・債務は純額で表示しており、合計で正味の債務となる項目については、（ ）で表示しております。

（*3）債務保証契約の「契約額等」は、「支払承諾」の連結貸借対照表計上額を記載しております。

(注1) 金融商品の時価の算定方法

資産

(1) 現金預け金

満期のない預け金については、時価は帳簿価額と近似していることから、当該帳簿価額を時価としております。満期のある預け金については、約定期間が短期間（1年以内）であり、時価は帳簿価額と近似していることから、当該帳簿価額を時価としております。なお、譲渡性預け金は、将来のキャッシュ・フローを割り引いて算出した現在価値を時価としております。

(2) コールローン及び買入手形

これらは、約定期間が短期間（1年以内）であり、時価は帳簿価額と近似していることから、当該帳簿価額を時価としております。

(3) 買入金銭債権

貸付債権信託の受益権証書は、外部業者（ブローカー）から提示された価格の他、貸出金の時価の算定方法（(6)参照）に準じた方法で算出した価格を時価としております。

(4) 特定取引資産

トレーディング目的で保有している債券は、日本証券業協会より公表される公社債店頭売買参考統計値をもとに算出した価格、短期社債は、額面を市場金利で割り引いて算定した現在価値を時価としております。

(5) 有価証券

株式は当連結会計年度末前1カ月の市場価格の平均に基づいて算定された価格、債券（私募債を除く）は日本証券業協会より公表される公社債店頭売買参考統計値をもとに算出した価格又は取引金融機関から提示された価格によっております。投資信託は、公表されている基準価格を時価としております。私募債は、原則として内部格付に基づくそれぞれの区分、保全率ごとに、元利金の合計額を同様の新規発行を行った場合に想定される適用利率で割り引いて時価を算定しております。

なお、保有目的ごとの有価証券に関する注記事項については「（有価証券関係）」に記載しております。

(6) 貸出金

貸出金のうち、変動金利によるものは、短期間で市場金利を反映するため、貸出先の信用状態が実行後大きく異なっていない限り、時価は帳簿価額と近似していることから、当該帳簿価額を時価としております。固定金利によるものは、貸出金の種類及び内部格付、期間に基づく区分ごとに、元利金の合計額を同様の新規貸出を行った場合に想定される利率で割り引いて時価を算定しております。なお、残存期間が短期間（1年以内）のものは、時価は帳簿価額と近似していることから、当該帳簿価額を時価としております。

また、破綻先、実質破綻先及び破綻懸念先に対する債権等については、見積将来キャッシュ・フローの現在価値又は担保及び保証による回収見込額等に基づいて貸倒見積高を算定しているため、時価は連結決算日における連結貸借対照表価額から現在の貸倒見積高を控除した金額に近似しており、当該価額を時価としております。

貸出金のうち、当該貸出を担保資産の範囲内に限るなどの特性により、返済期限を設けていないものについては、返済見込み期間及び金利条件等から、時価は帳簿価額と近似しているものと想定されるため、帳簿価額を時価としております。

(7) 外国為替

外国為替は、他の銀行に対する外貨預け金（外国他店預け）、外国為替関連の短期貸付金（外国他店貸）、輸出手形・旅行小切手等（買入外国為替）、輸入手形による手形貸付（取立外国為替）であります。これらは、満期のない預け金、または約定期間が短期間（1年以内）であり、それぞれ時価は帳簿価額と近似していることから、当該帳簿価額を時価としております。

負債

(1) 預金、及び(2) 譲渡性預金

要求払預金については、連結決算日に要求された場合の支払額(帳簿価額)を時価とみなしております。また、定期預金及び譲渡性預金の時価は、一定の期間ごとに区分して、将来のキャッシュ・フローを割引いて現在価値を算定しております。その割引率は、新規に預金を受け入れる際に使用する利率を用いております。なお、残存期間が短期間(1年以内)のものは、時価は帳簿価額と近似していることから、原則として当該帳簿価額を時価としております。

(3) コールマネー及び売渡手形、(4) 売現先勘定、及び(5) 債券貸借取引受入担保金

これらは、約定期間が短期間(1年以内)であり、時価は帳簿価額と近似していることから、当該帳簿価額を時価としております。

(6) 借入金

借入金のうち、変動金利によるものは、短期間で市場金利を反映し、また、当社及び連結子会社の信用状態は実行後大きく異なっていないことから、時価は帳簿価額と近似していると考えられるため、当該帳簿価額を時価としております。固定金利によるものは、当該借入金の元利金の合計額を同様の借入において想定される利率で割引いて現在価値を算定しております。なお、残存期間が短期間(1年以内)のものは、時価は帳簿価額と近似していることから、当該帳簿価額を時価としております。

(7) 外国為替

外国為替のうち、他の銀行から受け入れた外貨預り金及び非居住者円預り金は満期のない預り金(外国他店預り)であり、また、外国為替関連の短期借入金(外国他店借)は約定期間が短期間(1年以内)であります。これらの時価は帳簿価額と近似していることから、当該帳簿価額を時価としております。

(8) 社債

当社及び連結子会社の発行する社債は、日本証券業協会より公表される公社債店頭売買参考統計値、又は取引金融機関から提示された価格、もしくは元利金の合計額を同様の社債を発行した場合に想定される利率で割引いて算定した現在価値を時価としております。

(9) 信託勘定借

信託勘定借は、信託勘定の余裕金、未運用元本を受け入れた実質的な短期の調達であり、時価は帳簿価額と近似していると考えられるため、当該帳簿価額を時価としております。

デリバティブ取引

デリバティブ取引については、「(デリバティブ取引関係)」に記載しております。

その他

債務保証契約

契約上の保証料の将来キャッシュ・フローと同様の新規契約を実行した場合に想定される保証料の将来キャッシュ・フローとの差額を時価としております。

また、破綻先、実質破綻先及び破綻懸念先等に対する保証については、見積将来キャッシュ・フローの現在価値又は担保及び保証による回収見込額等に基づいて貸倒見積高を算定しているため、当該価額を時価としております。

(注2) 時価を把握することが極めて困難と認められる金融商品の連結貸借対照表計上額は次のとおりであり、金融商品の時価情報の「資産(5) 有価証券」には含まれておりません。

(単位：百万円)

区分	2011年3月31日	2012年3月31日
非上場株式(*1)(*2)	75,841	71,885
組合出資金(*2)(*3)	26,011	20,808
合計	101,853	92,693

(*1) 非上場株式については、市場価格がなく、時価を把握することが極めて困難と認められることから時価開示の対象とはしておりません。上記は、投資損失引当金控除前、国内海外合計の計数であります。

(*2) 前連結会計年度において、非上場株式について711百万円、組合出資金について744百万円減損処理を行っております。
当連結会計年度において、非上場株式について174百万円、組合出資金について59百万円減損処理を行っております。

(*3) 組合出資金のうち、組合財産が非上場株式など時価を把握することが極めて困難と認められるもので構成されているものについては、時価開示の対象とはしておりません。上記は、国内海外合計の計数であります。

(注3) 金銭債権及び満期のある有価証券の連結決算日後の償還予定額
前連結会計年度(2011年3月31日)

(単位:百万円)

	1年以内	1年超 3年以内	3年超 5年以内	5年超 7年以内	7年超 10年以内	10年超
預け金	2,498,353	—	—	—	—	—
コールローン及び買入手形	356,676	—	—	—	—	—
買入金銭債権	257,526	8,483	336	108	—	162,006
有価証券						
満期保有目的の債券	45,284	220,179	254,123	327,304	824,761	3,000
うち国債	30,000	165,000	177,000	266,300	714,700	3,000
地方債	12,080	51,033	75,221	60,954	110,061	—
社債	3,203	4,146	1,902	50	—	—
その他有価証券のうち 満期があるもの	2,730,090	1,458,365	2,536,317	390,005	477,673	42,613
うち国債	2,528,700	1,083,700	2,064,100	254,600	384,000	—
地方債	332	5,730	41,860	16,700	85,884	—
社債	184,626	314,527	400,071	110,110	6,302	22,351
貸出金(*)	7,075,053	4,198,594	2,798,003	1,761,329	2,189,376	7,625,609
外国為替	63,472	—	—	—	—	—
合計	13,026,457	5,885,623	5,588,780	2,478,747	3,491,811	7,833,229

(*)貸出金のうち、償還予定額が見込めないもの205,054百万円は含めておりません。また、取立不能見込額として債権額から直接減額した金額を控除しております。

当連結会計年度(2012年3月31日)

(単位:百万円)

	1年以内	1年超 3年以内	3年超 5年以内	5年超 7年以内	7年超 10年以内	10年超
預け金	2,277,897	—	—	—	—	—
コールローン及び買入手形	246,323	—	—	—	—	—
買入金銭債権	272,679	4,718	8	—	—	162,937
有価証券						
満期保有目的の債券	30,349	317,498	288,059	345,139	1,075,370	3,000
うち国債	—	260,000	200,000	284,300	945,200	3,000
地方債	26,809	55,785	86,200	60,815	130,170	—
社債	3,539	1,712	1,859	24	—	—
その他有価証券のうち 満期があるもの	2,985,599	1,863,073	2,868,677	424,678	486,931	56,616
うち国債	2,796,600	1,406,000	2,430,900	335,000	387,100	20,000
地方債	4,162	28,710	49,637	23,540	77,575	—
社債	172,644	368,536	277,396	28,457	4,547	18,822
貸出金(*)	6,891,480	4,195,989	2,797,954	1,871,183	2,187,841	7,662,677
外国為替	76,340	—	—	—	—	—
合計	12,780,670	6,381,280	5,954,700	2,641,002	3,750,143	7,885,230

(*)貸出金のうち、償還予定額が見込めないもの175,567百万円は含めておりません。また、取立不能見込額として債権額から直接減額した金額を控除しております。

(注4) 社債、借入金及びその他の有利子負債の連結決算日後の返済予定額
前連結会計年度(2011年3月31日)

(単位:百万円)

	1年以内	1年超 3年以内	3年超 5年以内	5年超 7年以内	7年超 10年以内	10年超
預金(*1)	31,063,198	2,572,940	543,808	—	—	—
譲渡性預金	1,419,410	5,200	—	—	—	—
コールマネー及び売渡手形	277,916	—	—	—	—	—
売現先勘定	142,972	—	—	—	—	—
借入金	1,646,505	4,335	913	12,041	37,016	—
外国為替	1,755	—	—	—	—	—
社債(*2)	20,910	32,730	40,000	125,000	171,300	—
信託勘定借	375,866	—	—	—	—	—
合計	34,948,534	2,615,206	584,722	137,041	208,316	—

(*1) 預金のうち、要求払預金については、「1年以内」に含めて開示しております。

(*2) 社債のうち、期間の定めのないもの288,213百万円は含めておりません。

当連結会計年度(2012年3月31日)

(単位:百万円)

	1年以内	1年超 3年以内	3年超 5年以内	5年超 7年以内	7年超 10年以内	10年超
預金(*1)	31,598,935	2,346,412	578,255	—	—	—
譲渡性預金	1,335,720	1,840	—	—	—	—
コールマネー及び売渡手形	408,527	—	—	—	—	—
売現先勘定	11,998	—	—	—	—	—
債券貸借取引受入担保金	345,063	—	—	—	—	—
借入金	1,470,317	2,169	1,390	2,020	37,006	—
外国為替	2,051	—	—	—	—	—
社債(*2)	—	52,580	50,000	103,000	281,300	102,000
信託勘定借	354,818	—	—	—	—	—
合計	35,527,432	2,403,001	629,645	105,020	318,306	102,000

(*1) 預金のうち、要求払預金については、「1年以内」に含めて開示しております。

(*2) 社債のうち、期間の定めのないもの208,252百万円は含めておりません。

(有価証券関係)

※1 連結貸借対照表の「有価証券」のほか、「現金預け金」中の譲渡性預け金、「買入金銭債権」中の信託受益権、並びに「特定取引資産」中の商品有価証券、短期社債を含めて記載しております。

※2 「子会社株式及び関連会社株式」については、財務諸表における注記事項として記載していません。

1 売買目的有価証券

(単位：百万円)

	2011年3月31日	2012年3月31日
連結会計年度の損益に含まれた評価差額	114	203

2 満期保有目的の債券

前連結会計年度(2011年3月31日)

	種類	連結貸借対照表計上額 (百万円)	時価 (百万円)	差額 (百万円)
時価が連結貸借対照表計上額を超えるもの	国債	923,285	941,635	18,349
	地方債	267,584	277,454	9,869
	社債	8,090	8,264	174
	小計	1,198,960	1,227,354	28,393
時価が連結貸借対照表計上額を超えないもの	国債	426,252	422,967	△3,285
	地方債	41,475	40,998	△477
	社債	1,210	1,176	△34
	小計	468,939	465,141	△3,797
合計		1,667,900	1,692,496	24,596

当連結会計年度(2012年3月31日)

	種類	連結貸借対照表計上額 (百万円)	時価 (百万円)	差額 (百万円)
時価が連結貸借対照表計上額を超えるもの	国債	1,693,953	1,730,083	36,130
	地方債	340,494	353,978	13,483
	社債	6,318	6,423	105
	小計	2,040,766	2,090,485	49,718
時価が連結貸借対照表計上額を超えないもの	国債	—	—	—
	地方債	19,102	19,030	△72
	社債	817	803	△14
	小計	19,920	19,833	△86
合計		2,060,686	2,110,318	49,631

3 その他有価証券

前連結会計年度(2011年3月31日)

	種類	連結貸借対照表計上額 (百万円)	取得原価 (百万円)	差額 (百万円)
連結貸借対照表 計上額が取得原 価を超えるもの	株式	350,775	220,258	130,516
	債券	2,004,953	1,992,869	12,083
	国債	1,520,061	1,514,691	5,370
	地方債	105,314	102,124	3,189
	社債	379,577	376,054	3,523
	その他	48,112	46,295	1,816
	小計	2,403,841	2,259,424	144,416
連結貸借対照表 計上額が取得原 価を超えないもの	株式	113,272	131,611	△18,339
	債券	5,510,683	5,537,158	△26,475
	国債	4,802,029	4,823,200	△21,171
	地方債	47,716	48,276	△560
	社債	660,937	665,681	△4,743
	その他	218,551	225,287	△6,736
	小計	5,842,507	5,894,058	△51,551
合計	8,246,348	8,153,482	92,865	

(注) 非上場株式(連結貸借対照表計上額56,576百万円)及び組合出資金(同21,931百万円)については、市場価格がなく、時価を把握することが極めて困難と認められることから、上表の「その他有価証券」には含めておりません。

当連結会計年度(2012年3月31日)

	種類	連結貸借対照表計上額 (百万円)	取得原価 (百万円)	差額 (百万円)
連結貸借対照表 計上額が取得原 価を超えるもの	株式	350,918	203,258	147,660
	債券	4,113,181	4,096,273	16,908
	国債	3,284,836	3,278,280	6,556
	地方債	143,871	138,444	5,427
	社債	684,472	679,548	4,924
	その他	85,167	83,127	2,040
	小計	4,549,268	4,382,658	166,609
連結貸借対照表 計上額が取得原 価を超えないもの	株式	113,029	139,341	△26,312
	債券	4,350,394	4,354,731	△4,337
	国債	4,111,398	4,115,021	△3,623
	地方債	44,986	45,109	△122
	社債	194,009	194,600	△591
	その他	277,961	282,021	△4,059
	小計	4,741,385	4,776,094	△34,709
合計	9,290,653	9,158,753	131,900	

(注) 非上場株式(連結貸借対照表計上額52,605百万円)及び組合出資金(同17,920百万円)については、市場価格がなく、時価を把握することが極めて困難と認められることから、上表の「その他有価証券」には含めておりません。

4 当連結会計年度中に売却した満期保有目的の債券

該当ありません。

5 当連結会計年度中に売却したその他有価証券

前連結会計年度(自 2010年4月1日 至 2011年3月31日)

種類	売却額(百万円)	売却益の合計額(百万円)	売却損の合計額(百万円)
株式	16,886	4,675	199
債券	30,172,201	44,970	14,317
国債	29,300,770	40,646	14,250
地方債	67,046	391	34
社債	804,384	3,931	33
その他	1,129,904	10,680	9,029
合計	31,318,992	60,325	23,546

当連結会計年度(自 2011年4月1日 至 2012年3月31日)

種類	売却額(百万円)	売却益の合計額(百万円)	売却損の合計額(百万円)
株式	17,218	6,244	123
債券	34,353,052	26,423	4,592
国債	33,789,945	25,101	4,559
地方債	59,864	417	31
社債	503,242	904	0
その他	1,821,334	13,159	8,687
合計	36,191,605	45,828	13,403

6 保有目的を変更した有価証券

該当ありません。

7 減損処理を行った有価証券

有価証券(売買目的有価証券を除く。)で時価のあるもののうち、当該有価証券の時価が取得原価に比べて著しく下落しており、時価が取得原価まで回復する見込みがあると認められないものについては、当該時価をもって連結貸借対照表計上額とするとともに、評価差額を当該連結会計年度の損失として処理(以下「減損処理」という。)しております。

前連結会計年度における減損処理額は、3,673百万円であります。

当連結会計年度における減損処理額は、1,230百万円であります。

また、時価が「著しく下落した」と判断するための基準は、償却・引当基準の自己査定による有価証券発行会社の債務者区分に従い、次のとおりしております。

正常先：原則として時価が取得原価に比べて50%以上下落

要注意先、未格付先：時価が取得原価に比べて30%以上下落

破綻先、実質破綻先、破綻懸念先：時価が取得原価に比べて下落

(金銭の信託関係)

- 1 運用目的の金銭の信託
該当ありません。
- 2 満期保有目的の金銭の信託
該当ありません。
- 3 その他の金銭の信託(運用目的及び満期保有目的以外)
該当ありません。

(その他有価証券評価差額金)

連結貸借対照表に計上されているその他有価証券評価差額金の内訳は、次のとおりであります。

I 前連結会計年度(2011年3月31日)

	金額(百万円)
評価差額	83,126
その他有価証券	83,126
その他の金銭の信託	—
(△)繰延税金負債	21,304
その他有価証券評価差額金(持分相当額調整前)	61,822
(△)少数株主持分相当額	25
(+)持分法適用会社が所有するその他有価証券に係る評価差額金のうち親会社持分相当額	30
その他有価証券評価差額金	61,826

(注) 評価差額からは、時価ヘッジにより当連結会計年度末までに損益に反映させた額9,738百万円を除いております。

II 当連結会計年度(2012年3月31日)

	金額(百万円)
評価差額	123,668
その他有価証券	123,668
その他の金銭の信託	—
(△)繰延税金負債	31,383
その他有価証券評価差額金(持分相当額調整前)	92,285
(△)少数株主持分相当額	45
(+)持分法適用会社が所有するその他有価証券に係る評価差額金のうち親会社持分相当額	3
その他有価証券評価差額金	92,243

(注) 評価差額からは、時価ヘッジにより当連結会計年度末までに損益に反映させた額8,231百万円を除いております。

(デリバティブ取引関係)

1 ヘッジ会計が適用されていないデリバティブ取引

ヘッジ会計が適用されていないデリバティブ取引について、取引の対象物の種類ごとの連結決算日における契約額又は契約において定められた元本相当額、時価及び評価損益並びに当該時価の算定方法は、次のとおりであります。なお、契約額等については、その金額自体がデリバティブ取引に係る市場リスクを示すものではありません。

(1) 金利関連取引

前連結会計年度(2011年3月31日)

区分	種類	契約額等 (百万円)	契約額等のうち 1年超のもの (百万円)	時価 (百万円)	評価損益 (百万円)
金融商品 取引所	金利先物				
	売建	82,512	12,268	△28	△28
	買建	18,464	14,327	2	2
店頭	金利スワップ				
	受取固定・支払変動	16,302,112	13,914,048	154,332	154,332
	受取変動・支払固定	16,164,771	14,237,500	△159,958	△159,958
	受取変動・支払変動	5,632,700	4,957,700	10,665	10,665
	キャップ				
	売建	113,116	107,248	△1,306	1,437
	買建	1,771	—	△1	△0
	フロアー				
	売建	9,000	9,000	404	△214
	買建	75,486	74,972	1,669	1,470
	スワップション				
売建	10,326,000	2,311,000	19,738	△2,096	
買建	3,227,000	1,527,000	42,581	△1,353	
連結会社間 取引	金利スワップ				
	受取固定・支払変動	106,900	60,900	1,651	1,651
	合計	—	—	32,078	5,908

(注) 1 上記取引については時価評価を行い、評価損益を連結損益計算書に計上しております。

2 時価の算定

取引所取引につきましては、東京金融取引所等における最終の価格によっております。店頭取引につきましては、割引現在価値やオプション価格計算モデル等により算定しております。

当連結会計年度(2012年3月31日)

区分	種類	契約額等 (百万円)	契約額等のうち 1年超のもの (百万円)	時価 (百万円)	評価損益 (百万円)
金融商品 取引所	金利先物				
	売建	6,132	—	△0	△0
	買建	20,373	20,373	3	3
店頭	金利スワップ				
	受取固定・支払変動	22,604,827	20,671,573	286,882	286,882
	受取変動・支払固定	21,953,792	20,237,562	△291,057	△291,057
	受取変動・支払変動	5,933,100	5,058,100	8,058	8,058
	キャップ				
	売建	116,270	105,974	△1,674	1,759
	買建	—	—	—	—
	フロアー				
	売建	9,000	9,000	310	△161
	買建	83,115	81,606	1,679	1,490
	スワップション				
売建	4,331,000	521,000	6,934	5,762	
買建	1,926,000	276,000	25,154	113	
連結会社間 取引	金利スワップ				
	受取固定・支払変動	70,400	57,900	1,013	1,013
	合計	—————	—————	26,162	13,864

(注) 1 上記取引については時価評価を行い、評価損益を連結損益計算書に計上しております。

2 時価の算定

取引所取引につきましては、東京金融取引所等における最終の価格によっております。店頭取引につきましては、割引現在価値やオプション価格計算モデル等により算定しております。

(2) 通貨関連取引

前連結会計年度(2011年3月31日)

区分	種類	契約額等 (百万円)	契約額等のうち 1年超のもの (百万円)	時価 (百万円)	評価損益 (百万円)
店頭	通貨スワップ 為替予約	2,730,100	2,331,003	△11,530	47,231
	売建	667,377	203,479	11,637	11,637
	買建	1,078,811	522,011	△61,976	△61,976
	通貨オプション				
	売建	1,448,252	1,119,892	92,505	10,034
	買建	1,474,003	1,135,077	200,989	99,017
	合計	—————	—————	46,614	105,943

(注) 1 上記取引については時価評価を行い、評価損益を連結損益計算書に計上しております。

2 時価の算定

割引現在価値等により算定しております。

当連結会計年度(2012年3月31日)

区分	種類	契約額等 (百万円)	契約額等のうち 1年超のもの (百万円)	時価 (百万円)	評価損益 (百万円)
店頭	通貨スワップ 為替予約	2,247,504	1,943,061	△16,504	27,474
	売建	675,416	198,198	△1,501	△1,501
	買建	979,843	461,731	△24,974	△24,974
	通貨オプション				
	売建	1,448,106	1,044,392	71,073	26,407
	買建	1,340,386	985,762	140,985	48,305
	合計	—————	—————	26,931	75,711

(注) 1 上記取引については時価評価を行い、評価損益を連結損益計算書に計上しております。

2 時価の算定

割引現在価値等により算定しております。

(3) 株式関連取引

該当ありません。

(4) 債券関連取引

前連結会計年度(2011年3月31日)

区分	種類	契約額等 (百万円)	契約額等のうち 1年超のもの (百万円)	時価 (百万円)	評価損益 (百万円)
金融商品 取引所	債券先物				
	売建	46,095	—	△21	△21
	買建	4,155	—	31	31
	債券先物オプション				
	売建	—	—	—	—
買建	5,590	—	19	△0	
店頭	債券店頭オプション				
	売建	45,187	—	73	20
	買建	45,187	—	125	22
	合計	—	—	81	52

(注) 1 上記取引については時価評価を行い、評価損益を連結損益計算書に計上しております。

2 時価の算定

取引所取引につきましては、東京証券取引所等における最終の価格によっております。店頭取引につきましては、オプション価格計算モデル等により算定しております。

当連結会計年度(2012年3月31日)

区分	種類	契約額等 (百万円)	契約額等のうち 1年超のもの (百万円)	時価 (百万円)	評価損益 (百万円)
金融商品 取引所	債券先物				
	売建	101,873	—	185	185
	買建	—	—	—	—
	合計	—	—	185	185

(注) 1 上記取引については時価評価を行い、評価損益を連結損益計算書に計上しております。

2 時価の算定

東京証券取引所等における最終の価格によっております。

(5) 商品関連取引

該当ありません。

(6) クレジットデリバティブ取引

該当ありません。

2 ヘッジ会計が適用されているデリバティブ取引

ヘッジ会計が適用されているデリバティブ取引について、取引の対象物の種類ごと、ヘッジ会計の方法別の連結決算日における契約額又は契約において定められた元本相当額及び時価並びに当該時価の算定方法は、次のとおりであります。なお、契約額等については、その金額自体がデリバティブ取引に係る市場リスクを示すものではありません。

(1) 金利関連取引

前連結会計年度(2011年3月31日)

ヘッジ会計の方法	種類	主なヘッジ対象	契約額等 (百万円)	契約額等のうち 1年超のもの (百万円)	時価 (百万円)
原則的処理 方法	金利スワップ 受取固定・支払変動	貸出金、預金等の 有利息の金融資 産・負債	1,648,285	1,488,285	78,404
	受取変動・支払固定		1,072,951	842,951	△51,114
金利スワップ の特例処理	金利スワップ 受取変動・支払固定	貸出金	37,240	16,240	△219
	合計	——	——	——	27,070

(注) 1 主として「銀行業における金融商品会計基準適用に関する会計上及び監査上の取扱い」(日本公認会計士協会業種別監査委員会報告第24号)に基づき、繰延ヘッジによっております。

2 時価の算定

割引現在価値等により算定しております。

当連結会計年度(2012年3月31日)

ヘッジ会計の方法	種類	主なヘッジ対象	契約額等 (百万円)	契約額等のうち 1年超のもの (百万円)	時価 (百万円)
原則的処理 方法	金利スワップ 受取固定・支払変動	貸出金、預金等の 有利息の金融資 産・負債	1,607,162	1,516,162	90,538
	受取変動・支払固定		846,147	836,147	△52,021
金利スワップ の特例処理	金利スワップ 受取変動・支払固定	貸出金	25,635	23,135	△175
	合計	——	——	——	38,341

(注) 1 主として「銀行業における金融商品会計基準適用に関する会計上及び監査上の取扱い」(日本公認会計士協会業種別監査委員会報告第24号)に基づき、繰延ヘッジによっております。

2 時価の算定

割引現在価値等により算定しております。

(2) 通貨関連取引

前連結会計年度(2011年3月31日)

ヘッジ会計の方法	種類	主なヘッジ対象	契約額等 (百万円)	契約額等のうち 1年超のもの (百万円)	時価 (百万円)
原則的処理 方法	通貨スワップ	外貨建の預金、社 債等	284,332	212,458	△65,306

(注) 1 主として「銀行業における外貨建取引等の会計処理に関する会計上及び監査上の取扱い」(日本公認会計士協会業種別監査委員会報告第25号)に基づき、繰延ヘッジによっております。

2 時価の算定

割引現在価値等により算定しております。

当連結会計年度(2012年3月31日)

ヘッジ会計の方法	種類	主なヘッジ対象	契約額等 (百万円)	契約額等のうち 1年超のもの (百万円)	時価 (百万円)
原則的処理 方法	通貨スワップ	外貨建の貸出金、 預金等の金融資 産・負債	277,146	144,935	△40,238

(注) 1 主として「銀行業における外貨建取引等の会計処理に関する会計上及び監査上の取扱い」(日本公認会計士協会業種別監査委員会報告第25号)に基づき、繰延ヘッジによっております。

2 時価の算定

割引現在価値等により算定しております。

(3) 株式関連取引

該当ありません。

(4) 債券関連取引

該当ありません。

(退職給付関係)

1 採用している退職給付制度の概要

一部の連結子会社は、退職一時金制度及び確定給付型の企業年金制度を設けております。なお、従業員の退職等の際して、退職給付に係る会計基準に準拠した数理計算による退職給付債務の対象とされない退職金を支給する場合があります。また、上記の連結子会社のうち2社において、退職給付信託を設定しております。

なお、当社につきましては、退職給付制度を設けておりません。

2 退職給付債務に関する事項

区分	前連結会計年度 (2011年3月31日)	当連結会計年度 (2012年3月31日)
	金額(百万円)	金額(百万円)
退職給付債務 (A)	△361,699	△361,866
年金資産 (B)	464,354	440,007
未積立退職給付債務 (C) = (A) + (B)	102,654	78,141
未認識数理計算上の差異 (D)	18,562	38,038
連結貸借対照表計上額純額 (E) = (C) + (D)	121,217	116,180
前払年金費用 (F)	132,809	128,661
退職給付引当金 (E) - (F)	△11,591	△12,481

(注) 1 臨時に支払う割増退職金は含めておりません。

2 一部の連結子会社は、退職給付債務の算定にあたり、簡便法を採用しております。

3 退職給付費用に関する事項

区分	前連結会計年度 (自 2010年4月1日 至 2011年3月31日)	当連結会計年度 (自 2011年4月1日 至 2012年3月31日)
	金額(百万円)	金額(百万円)
勤務費用	10,126	10,306
利息費用	7,197	7,204
期待運用収益	△3,975	△4,045
数理計算上の差異の費用処理額	3,524	2,743
その他(退職給付債務の対象外の退職金等)	883	1,007
退職給付費用	17,756	17,215

(注) 簡便法を採用している連結子会社の退職給付費用は、一括して「勤務費用」に含めて計上しております。

4 退職給付債務等の計算の基礎に関する事項

(1) 割引率

前連結会計年度 (自 2010年4月1日 至 2011年3月31日)	当連結会計年度 (自 2011年4月1日 至 2012年3月31日)
2.0%	2.0%

(2) 期待運用収益率

前連結会計年度 (自 2010年4月1日 至 2011年3月31日)	当連結会計年度 (自 2011年4月1日 至 2012年3月31日)
2.0%	2.0%

(3) 退職給付見込額の期間配分方法

期間定額基準

(4) 過去勤務債務の額の処理年数

発生年度に一括して費用処理することとしている。

(5) 数理計算上の差異の処理年数

10年(各連結会計年度の発生時の従業員の平均残存勤務期間内の一定の年数による定額法により按分した額を、それぞれ発生の翌連結会計年度から費用処理することとしている)

(税効果会計関係)

1 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

	前連結会計年度 (2011年3月31日)	当連結会計年度 (2012年3月31日)
繰延税金資産		
有価証券償却否認額	919,450百万円	801,858百万円
貸倒引当金損金算入限度超過額 及び貸出金償却否認額	277,213	290,988
退職給付引当金	58,707	43,796
税務上の繰越欠損金	205,940	37,922
その他有価証券評価差額金	1,638	—
その他	96,843	87,235
繰延税金資産小計	1,559,793	1,261,801
評価性引当額	△1,313,729	△1,030,660
繰延税金資産合計	246,063	231,141
繰延税金負債		
その他有価証券評価差額金	△21,304	△31,382
繰延ヘッジ利益	△11,728	△15,391
退職給付信託設定益	△14,403	△5,229
未収配当金	△2,101	△1,944
その他	△9,634	△7,961
繰延税金負債合計	△59,172	△61,909
繰延税金資産の純額	186,891百万円	169,231百万円

2 連結財務諸表提出会社の法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間に重要な差異があるときの、当該差異の原因となった主な項目別の内訳

	前連結会計年度 (2011年3月31日)	当連結会計年度 (2012年3月31日)
法定実効税率	40.64%	40.64%
(調整)		
繰越欠損金控除期限経過	212.53	10.43
税率変更による期末繰延税金資産 の減額修正	—	6.40
評価性引当額	△219.64	△51.40
親会社と子会社の実効税率差	△1.44	△1.26
受取配当金益金不算入	△1.10	△1.07
その他	△0.33	1.79
税効果会計適用後の法人税等の 負担率	30.66%	5.53%

3 法人税等の税率の変更による繰延税金資産及び繰延税金負債の金額の修正

「経済社会の構造の変化に対応した税制の構築を図るための所得税法等の一部を改正する法律」(2011年法律第114号)及び「東日本大震災からの復興のための施策を実施するために必要な財源の確保に関する特別措置法」(2011年法律第117号)が2011年12月2日に公布され、2012年4月1日以後に開始する連結会計年度から法人税率の引下げ及び復興特別法人税の課税が行われることとなりました。これに伴い、繰延税金資産及び繰延税金負債の計算に使用する法定実効税率は従来の40.64%から、2012年4月1日に開始する連結会計年度から2014年4月1日に開始する連結会計年度に解消が見込まれる一時差異等については37.97%に、2015年4月1日に開始する連結会計年度以降に解消が見込まれる一時差異等については35.60%となります。この税率変更により、繰延税金資産は10,927百万円減少し、その他有価証券評価差額金は4,463百万円増加し、繰延ヘッジ損益は2,126百万円増加し、法人税等調整額は17,517百万円増加しております。再評価に係る繰延税金負債は3,366百万円減少し、土地再評価差額金は同額増加しております。

(セグメント情報等)

【セグメント情報】

1 報告セグメントの概要

(1)セグメントの概要

当グループの報告セグメントは、当グループの構成単位のうち分離された財務情報が入手可能であり、当社の取締役会が、経営資源の配分の決定及び業績を評価するために、定期的に検討を行う対象となっているものであります。

当グループでは、グループ傘下銀行3社（株式会社りそな銀行、株式会社埼玉りそな銀行、株式会社近畿大阪銀行）の管理会計を共通化した「グループ事業部門別管理会計」において、グループ事業部門を「個人部門」「法人部門」「市場部門」に区分して算定を行っているため、この3つを報告セグメントとしております。

各報告セグメントに属する主な事業活動は、以下のとおりであります。

報告セグメント	主な事業活動
個人部門	主として、個人のお客さまを対象として、個人ローン・資産運用・資産承継等に係るコンサルティングを中心とした事業活動を展開しております。
法人部門	主として、法人のお客さまを対象として、企業向貸出、信託を活用した資産運用、不動産業務、企業年金、事業承継等、事業成長のサポートを中心とした事業活動を展開しております。
市場部門	主として、資金・為替・債券・デリバティブ等につきまして、金融市場を通じた調達と運用を行っております。

(2)セグメント損益項目の概要

当グループは、銀行業が一般事業会社と異なる収支構造を持つこと等から、売上高、営業利益等の指標に代えて、銀行業における一般的な収益指標である「業務粗利益」「業務純益」をベースとしたセグメント別の収益管理を行っております。

それぞれの損益項目の概要は、以下のとおりであります。

①業務粗利益

預金・貸出金、有価証券等の利息収支などを示す「資金利益」や、各種手数料などの収支を示す「役員取引等利益」などを含んでおり、連結財務諸表上の経常収益（株式等売却益などのその他経常収益を除く）から経常費用（営業経費及び貸倒引当金繰入額などのその他経常費用を除く）を差し引いた金額であります。

②経費

銀行の業務活動での人件費等の費用であり、連結財務諸表上の営業経費から退職給付費用の一部等を除いた金額であります。

③実勢業務純益

業務粗利益（信託勘定に係る不良債権処理額を除く）から人件費等の経費を差し引いたものであり、銀行本来の業務活動による利益を表わしております。

④与信費用

貸倒引当金繰入額及び貸出金償却等から、償却債権取立益等の与信費用戻入額を控除した与信関連費用の合計額であります。

⑤与信費用控除後業務純益

実勢業務純益から与信費用を控除したものであり、当グループではこれをセグメント利益としております。

2 報告セグメントごとの利益又は損失の金額の算定方法

報告されている事業セグメントの会計処理の方法は、「連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項」における記載と同一であります。なお、市場部門で調達した資金を個人部門、法人部門で活用する場合、社内の一定のルールに基づいて算出した損益を、それぞれの部門の業績として振り分けております。

当グループでは、資産を事業セグメント別に配分していないことから、セグメント資産の開示を省略しております。

3 報告セグメントごとの利益又は損失の金額に関する情報

前連結会計年度(自 2010年4月1日 至 2011年3月31日)

(単位：百万円)

	報告セグメント				その他	合 計
	個人部門	法人部門	市場部門	計		
業務粗利益	312,087	261,529	64,461	638,077	△2,599	635,478
経費	△194,075	△145,475	△9,706	△349,258	—	△349,258
実勢業務純益	118,011	116,074	54,754	288,840	△2,599	286,241
与信費用	△38,031	△19,847	—	△57,878	—	△57,878
与信費用控除後業務純益(計)	79,980	96,227	54,754	230,962	△2,599	228,362

(注) 1 合計金額は、グループ傘下銀行3社及び当社子会社であるローン保証会社3社の計数を計上しております。

2 個人部門には、当社子会社であるローン保証会社3社の業績を含めております。

3 法人部門の実勢業務純益は、信託勘定に係る不良債権処理額21百万円(損失)を除いております。

4 市場部門の業務粗利益には、株式関連損益の一部を含めております。

5 「その他」の区分には、事業セグメントに該当しない経営管理部門の計数等が含まれております。

6 減価償却費は、経費に含まれております。

当連結会計年度(自 2011年4月1日 至 2012年3月31日)

(単位：百万円)

	報告セグメント				その他	合 計
	個人部門	法人部門	市場部門	計		
業務粗利益	298,105	260,773	55,399	614,277	7,121	621,398
経費	△186,376	△146,139	△9,690	△342,206	—	△342,206
実勢業務純益	111,728	114,585	45,708	272,023	7,121	279,144
与信費用	△3,262	△7,981	—	△11,243	—	△11,243
与信費用控除後業務純益(計)	108,466	106,604	45,708	260,779	7,121	267,900

(注) 1 合計金額は、グループ傘下銀行3社及び当社子会社であるローン保証会社3社の計数を計上しております。

2 個人部門には、当社子会社であるローン保証会社3社の業績を含めております。

3 法人部門の実勢業務純益は、信託勘定に係る不良債権処理額47百万円(利益)を除いております。

4 市場部門の業務粗利益には、株式関連損益の一部を含めております。

5 「その他」の区分には、事業セグメントに該当しない経営管理部門の計数等が含まれております。

6 減価償却費は、経費に含まれております。

4 報告セグメントの合計額と連結損益計算書計上額との差額及び当該差額の主な内容(差異調整に関する事項)

(単位：百万円)

利 益	前連結会計年度	当連結会計年度
報告セグメント計	230,962	260,779
「その他」の区分の損益	△2,599	7,121
与信費用以外の臨時損益	△656	△4,426
与信費用以外の特別損益	△4,139	△1,422
報告セグメント対象外の連結子会社利益等	13,544	11,245
連結損益計算書の税金等調整前当期純利益	237,111	273,297

(注) 1 与信費用以外の臨時損益には、株式関連損益及び退職給付費用の一部等が含まれております。

2 与信費用以外の特別損益には、減損損失等が含まれております。

【関連情報】

前連結会計年度(自 2010年4月1日 至 2011年3月31日)

1 サービスごとの情報

当グループは、サービスに基づいてセグメントを区分しているため、記載を省略しております。

2 地域ごとの情報

(1) 経常収益

当グループは、本邦の外部顧客に対する経常収益に区分した金額が連結損益計算書の経常収益の90%を超えるため、記載を省略しております。

(2) 有形固定資産

当グループは、本邦に所在している有形固定資産の金額が連結貸借対照表の有形固定資産の金額の90%を超えるため、記載を省略しております。

3 主要な顧客ごとの情報

特定の顧客に対する経常収益で連結損益計算書の経常収益の10%以上を占めるものがないため、記載を省略しております。

当連結会計年度(自 2011年4月1日 至 2012年3月31日)

1 サービスごとの情報

当グループは、サービスに基づいてセグメントを区分しているため、記載を省略しております。

2 地域ごとの情報

(1) 経常収益

当グループは、本邦の外部顧客に対する経常収益に区分した金額が連結損益計算書の経常収益の90%を超えるため、記載を省略しております。

(2) 有形固定資産

当グループは、本邦に所在している有形固定資産の金額が連結貸借対照表の有形固定資産の金額の90%を超えるため、記載を省略しております。

3 主要な顧客ごとの情報

特定の顧客に対する経常収益で連結損益計算書の経常収益の10%以上を占めるものがないため、記載を省略しております。

【報告セグメントごとの固定資産の減損損失に関する情報】

記載すべき重要なものはありません。

【報告セグメントごとののれんの償却額及び未償却残高に関する情報】

該当事項はありません。

【報告セグメントごとの負ののれん発生益に関する情報】

前連結会計年度(自 2010年4月1日 至 2011年3月31日)

記載すべき重要なものはありません。

当連結会計年度(自 2011年4月1日 至 2012年3月31日)

該当事項はありません。

【関連当事者情報】

1. 関連当事者との取引

(1) 連結財務諸表提出会社と関連当事者との取引

①連結財務諸表提出会社の親会社及び主要株主（会社等の場合に限る。）等

前連結会計年度（自 2010年4月1日 至 2011年3月31日）

種類	会社等の名称	所在地	資本金又は出資金 (百万円)	事業の内容
主要株主	預金保険機構	東京都千代田区	一般勘定 455 住専勘定 5,000 企業再生勘定 10,000	1. 保険料の収納、保険金及び仮払金の支払、資金援助、預金等債権の買取りに関する業務 2. 金融整理管財人（含む管財代理人）、承継銀行の経営管理、金融危機への対応のための業務 3. 立入検査、金融機関等の株式等の引受等（資本増強）に関する業務 4. 整理回収機構への指導及び助言並びに債務者の財産調査、経営者等の責任追及に関する業務 5. 振込詐欺被害者の救済手続に係る業務

議決権等の所有 (被所有)割合 (%)	関連当事者との関係	取引の内容	取引金額 (百万円)	科目	期末残高 (百万円)
(被所有)直接 27.2%	預金保険料の納付	自己株式の取得	1,307,683	—	—

- (注) 1 資本金又は出資金は、2010年3月31日現在であります。
2 自己株式の取得金額は、当事者間の合意によるものであります。

当連結会計年度（自 2011年4月1日 至 2012年3月31日）

記載すべき重要なものではありません。

②連結財務諸表提出会社の非連結子会社及び関連会社等

記載すべき重要なものではありません。

③連結財務諸表提出会社と同一の親会社をもつ会社等及び連結財務諸表提出会社のその他の関係会社の子会社等

記載すべき重要なものではありません。

④連結財務諸表提出会社の役員及び主要株主（個人の場合に限る。）等

記載すべき重要なものではありません。

(2) 連結財務諸表提出会社の連結子会社と関連当事者との取引

①連結財務諸表提出会社の親会社及び主要株主（会社等の場合に限る。）等

記載すべき重要なものはありません。

②連結財務諸表提出会社の非連結子会社及び関連会社等

記載すべき重要なものはありません。

③連結財務諸表提出会社と同一の親会社をもつ会社等及び連結財務諸表提出会社のその他の関係会社の子会社等

記載すべき重要なものはありません。

④連結財務諸表提出会社の役員及び主要株主（個人の場合に限る。）等

前連結会計年度（自 2010年4月1日 至 2011年3月31日）

種類	氏名	所在地	資本金又は出資金 (百万円)	職業	議決権等の所有 (被所有)割合 (%)	関連当事者との関係	取引の内容	取引金額 (百万円)	科目	期末残高 (百万円)	備考
役員	中村 重治	-	-	当社執行役株式会社りそな銀行代表取締役	-	当社執行役株式会社りそな銀行代表取締役	賃貸マンションローンに係る被保証	-	-	15	注1
役員 の近親者	中村 美奈子 中村 隆	-	-	-	-	当社執行役中村 重治の母 当社執行役中村 重治の弟	資金の貸付	-	貸出金	15	注2
重要な子会社 の役員 の近親者	荒井 克治	-	-	-	-	株式会社埼玉りそな銀行監査役荒井隆男の父	預金取引	-	預金	81	注3
重要な子会社 の役員 の近親者	荒井 克治	-	-	-	-	株式会社埼玉りそな銀行監査役荒井隆男の父	資金の貸付	-	貸出金	438	注4
重要な子会社 の役員 の近親者	荒井 邦夫 荒井 綾子	-	-	-	-	株式会社埼玉りそな銀行監査役荒井隆男の兄 株式会社埼玉りそな銀行監査役荒井隆男の義姉	賃貸マンションローンに係る被保証	-	-	438	注5

- (注) 1 当社役員
の近親者へのりそな保証株式会社保証付の株式会社りそな銀行賃貸マンションローンに係る保証であり、不動産担保の提供も受けております。
- 2 市場金利を勘案して利率を合理的に決定しており、期間30年、1ヶ月毎元利均等返済のりそな保証株式会社保証付の株式会社りそな銀行賃貸マンションローンであります。
- 3 株式会社埼玉りそな銀行の自由金利型定期預金であり、利率は、取引期間に応じ、市場の実勢相場に基づき合理的に決定しております。
- 4 市場金利を勘案して利率を合理的に決定しており、期間26年、1ヶ月毎元利均等返済の株式会社埼玉りそな銀行賃貸マンションローンであり、不動産担保の提供も受けております。
- 5 株式会社埼玉りそな銀行の役員
の近親者への株式会社埼玉りそな銀行賃貸マンションローンに係る保証であり、不動産担保の提供も受けております。

当連結会計年度(自 2011年4月1日 至 2012年3月31日)

種類	氏名	所在地	資本金又は 出資金 (百万円)	職業	議決権等の 所有 (被所有)割合 (%)	関連当事者 との関係	取引の内容	取引金額 (百万円)	科目	期末残高 (百万円)	備考
重要な子会 社の役員	中村 重治	—	—	株式会社埼玉 りそな銀行社 外取締役	—	株式会社埼玉 りそな銀行社 外取締役	賃貸マンシ ョンローン に係る被保 証	—	—	14	注1 注6
重要な子会 社の役員 の近親者	中村 美奈子 中村 隆	—	—	—	—	株式会社埼玉 りそな銀行社 外取締役 中村 重治の母 株式会社埼玉 りそな銀行社 外取締役 中村 重治の弟	資金の貸付	—	貸出金	14	注2 注6
重要な子会 社の役員 の近親者	荒井 克治	—	—	—	—	株式会社埼玉 りそな銀行監 査役荒井隆男 の父	預金取引	—	預金	81	注3 注7
重要な子会 社の役員 の近親者	荒井 克治	—	—	—	—	株式会社埼玉 りそな銀行監 査役荒井隆男 の父	資金の貸付	—	貸出金	421	注4 注7
重要な子会 社の役員 の近親者	荒井 邦夫 荒井 綾子	—	—	—	—	株式会社埼玉 りそな銀行監 査役荒井隆男 の兄 株式会社埼玉 りそな銀行監 査役荒井隆男 の義姉	賃貸マンシ ョンローン に係る被保 証	—	—	421	注5 注7

- (注) 1 株式会社埼玉りそな銀行の役員へのりそな保証株式会社保証付の株式会社りそな銀行賃貸マンションローンに係る保証であり、不動産担保の提供も受けております。
- 2 市場金利を勘案して利率を合理的に決定しており、期間30年、1ヶ月毎元利均等返済のりそな保証株式会社保証付の株式会社りそな銀行賃貸マンションローンであります。
- 3 株式会社埼玉りそな銀行の自由金利型定期預金であり、利率は、取引期間に応じ、市場の実勢相場に基づき合理的に決定しております。
- 4 市場金利を勘案して利率を合理的に決定しており、期間26年、1ヶ月毎元利均等返済の株式会社埼玉りそな銀行賃貸マンションローンであり、不動産担保の提供も受けております。
- 5 株式会社埼玉りそな銀行の役員へのりそな保証株式会社保証付の株式会社りそな銀行賃貸マンションローンに係る保証であり、不動産担保の提供も受けております。
- 6 中村重治は、2011年6月23日に株式会社埼玉りそな銀行社外取締役に就任し、2012年3月31日に当社執行役及び株式会社りそな銀行代表取締役に退任しております。
- 7 荒井克治及び荒井邦夫、荒井綾子は、当連結会計年度中に関連当事者に該当しなくなったため、上記残高は関連当事者に該当しなくなった時点の残高であります。

2. 親会社又は重要な関連会社に関する注記

(1) 親会社情報

該当ありません。

(2) 重要な関連会社の要約財務情報

記載すべき重要なものではありません。

(1株当たり情報)

		前連結会計年度 (自 2010年4月1日 至 2011年3月31日)	当連結会計年度 (自 2011年4月1日 至 2012年3月31日)
1株当たり純資産額	円	251.67	354.35
1株当たり当期純利益金額	円	73.14	96.56
潜在株式調整後 1株当たり当期純利益金額	円	39.62	68.36

(注) 1 1株当たり純資産額の算定上の基礎は、次のとおりであります。

		前連結会計年度末 (2011年3月31日)	当連結会計年度末 (2012年3月31日)
純資産の部の合計額	百万円	1,592,553	1,843,329
純資産の部の合計額から控除する金額	百万円	975,759	974,885
うち少数株主持分	百万円	110,273	109,890
うち優先株式	百万円	848,000	848,000
うち優先配当額	百万円	17,485	16,995
普通株式に係る期末の純資産額	百万円	616,794	868,444
1株当たり純資産額の算定に用いられた期末の普通株式の数	千株	2,450,778	2,450,772

- 2 1株当たり当期純利益金額及び潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額の算定上の基礎は、次のとおりであります。

		前連結会計年度 (自 2010年4月1日 至 2011年3月31日)	当連結会計年度 (自 2011年4月1日 至 2012年3月31日)
1株当たり当期純利益金額			
当期純利益	百万円	160,079	253,662
普通株主に帰属しない金額	百万円	60,500	16,995
うち優先配当額	百万円	17,485	16,995
うち配当優先株式に係る 消却差額(*)	百万円	43,014	—
普通株式に係る当期純利益	百万円	99,579	236,667
普通株式の期中平均株式数	千株	1,361,375	2,450,775
潜在株式調整後 1株当たり当期純利益金額			
当期純利益調整額	百万円	6,117	7,106
うち優先配当額	百万円	6,117	7,106
普通株式増加数	千株	1,305,926	1,114,810
うち優先株式	千株	1,305,926	1,114,810
希薄化効果を有しないため、潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額の算定に含めなかった潜在株式の概要		己種第一回優先株式 (発行済株式総数 8,000千株) なお、上記優先株式の概要 は、「第4 提出会社の状況 1 株式等の状況」に記載 のとおりであります。	該当ありません。

(*) 配当優先株式に係る消却差額43,014百万円は、前連結会計年度において取得・消却した第1種第一回優先株式、第2種第一回優先株式及び第3種第一回優先株式に係る消却差額のうち、利益剰余金の減少に対応する金額であります。

(会計方針の変更)

当連結会計年度から、「1株当たり当期純利益に関する会計基準」(企業会計基準第2号 2010年6月30日)、「1株当たり当期純利益に関する会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第4号 2010年6月30日)及び「1株当たり当期純利益に関する実務上の取扱い」(実務対応報告第9号 2010年6月30日)を適用しております。

上記会計基準等の適用により、潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額の算定にあたり、期中に行われた優先株式の転換価格の修正を普通株式増加数の算定に反映する方法に変更しております。

当該会計方針の変更は遡及適用され、前連結会計年度の潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額について遡及処理しております。

なお、上記会計基準等を適用しなかった場合の、前連結会計年度の潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額は41.47円であります。

(重要な後発事象)

「従業員持株会支援信託E S O P」の導入

当社は、2012年1月31日付で、中長期的な企業価値向上に係るインセンティブ付与を目的として、従業員インセンティブ・プラン「従業員持株会支援信託E S O P」（以下「E S O P信託」といいます。）の導入を決定し、E S O P信託の設定時期、導入期間、取得株金額等の詳細を決定のうえ、2012年4月19日までに当社株式の取得を完了いたしました。

その概要は以下のとおりであります。

1. E S O P信託の概要

当社がりそなホールディングス従業員持株会（以下「当社持株会」といいます。）に加入する従業員のうち一定の要件を充足する者を受益者とする信託を設定し、当該信託は信託期間中に当社持株会が取得すると見込まれる数の当社株式を、予め定める取得期間内に取得します。その後、当該信託は当社株式を毎月一定日に当社持株会に売却します。信託終了時に、株価の上昇等により信託収益がある場合には、期間中に取得した株式数などに応じて受益者たる従業員等に金銭が分配されます。株価の下落により譲渡損失が生じ信託財産に係る債務が残る場合には、責任財産限定特約付金銭消費貸借契約の保証条項に基づき、当社が一括して弁済することとなります。

2. 信託契約の概要

- ①委 託 者 : 当社
- ②受 託 者 : 株式会社りそな銀行
- ③受 益 者 : 当社持株会加入員のうち受益者要件を充足する者
- ④信 託 契 約 日 : 2012年4月9日
- ⑤信 託 の 期 間 : 2012年4月9日～2017年3月31日（予定）
- ⑥議 決 権 行 使 : 受託者は、当社持株会の議決権行使状況を反映した信託管理人の指示に従い当社株式の議決権を行使します。

※当社持株会への売却により信託内に当社株式がなくなった場合には、信託期間の満了前に信託収益を受益者に分配し、信託期間が満了する前に信託が終了します。

3. 取得株式の概要

- ①取得株式の種類 : 当社普通株式
- ②取得株式の総額 : 3,444百万円
- ③取得株式の総数 : 9,564千株
- ④株式の取得期間 : 2012年4月12日～2012年4月19日
- ⑤株式の取得方法 : 取引所市場より取得

⑤ 【連結附属明細表】

【社債明細表】

会社名	銘柄	発行年月日	当期首残高 (百万円)	当期末残高 (百万円)	利率 (%)	担保	償還期限
当社	第7回無担保社債	2006年12月15日	20,000	—	1.64	なし	2011年12月15日
	第8回無担保社債	2008年5月30日	30,000	30,000	1.70	なし	2013年6月20日
	第9回無担保社債	2011年9月20日	—	30,000	0.644	なし	2016年9月20日
株式会社りそな銀行 (注)1	劣後特約付社債	2004年9月24日 ～2012年3月14日	508,969 (1,299,566 千米ドル) (499,939 千ユーロ) (335,000 千英ポンド)	609,021 (1,299,651 千米ドル) (499,979 千ユーロ)	0.84438 ～ 5.85	なし	2014年9月24日 ～永久
株式会社 埼玉りそな銀行	劣後特約付社債	2007年4月23日 ～2011年10月19日	105,500	125,500	1.03438 ～2.08	なし	2017年9月27日 ～永久
Asahi Finance (Cayman) Ltd.	劣後特約付社債	1997年3月27日	10,000	—	4.25	なし	永久
P. T. Bank Resona Perdania (注)1	普通社債	2008年4月16日	908 (99,852 百万インドネ シアルピア)	—	10.9	なし	2011年4月15日
	普通社債	2010年12月8日	2,692 (295,931 百万インドネ シアルピア)	2,555 (297,169 百万インドネ シアルピア)	10.5	なし	2013年12月9日
合計	—	—	678,071 (1,299,566 千米ドル) (499,939 千ユーロ) (335,000 千英ポンド) (395,783 百万インドネ シアルピア)	797,076 (1,299,651 千米ドル) (499,979 千ユーロ) (297,169 百万インドネ シアルピア)	—	—	—

(注) 1 「当期首残高」、「当期末残高」欄の()内は、外貨建発行によるもの(内書き)であります。

2 連結決算日後5年内における償還予定額は以下のとおりであります。なお、連結貸借対照表計上額にて記載しております。

	1年以内	1年超2年以内	2年超3年以内	3年超4年以内	4年超5年以内
金額(百万円)	—	32,555	20,000	20,000	30,000

【借入金等明細表】

区分	当期末残高 (百万円)	当期末残高 (百万円)	平均利率 (%)	返済期限
借入金	1,700,813	1,512,904	0.19	—
借入金	1,700,813	1,512,904	0.19	2012年4月～ 2021年3月
リース債務	38,832	37,358	0.31	2012年4月～ 2019年2月

(注) 1 「平均利率」は、期末日現在の「利率」及び「当期末残高」により算出(加重平均)しております。

2 借入金及びリース債務の連結決算日後5年以内における返済額は次のとおりであります。

	1年以内	1年超2年以内	2年超3年以内	3年超4年以内	4年超5年以内
借入金(百万円)	1,470,317	1,336	832	773	616
リース債務 (百万円)	14,283	10,279	6,792	4,710	1,183

銀行業は、預金の受入れ、コール・手形市場からの資金の調達・運用等を営業活動として行っているため、借入金等明細表については連結貸借対照表中「負債の部」の「借入金」及び「その他負債」中のリース債務の内訳を記載しております。

(参考) なお、営業活動として資金調達を行っている約束手形方式によるコマーシャル・ペーパーの発行はありません。

【資産除去債務明細表】

当連結会計年度期首及び当連結会計年度末における資産除去債務の金額が当連結会計年度期首及び当連結会計年度末における負債及び純資産の合計額の100分の1以下であるため、資産除去債務明細表の作成を省略しております。

(2) 【その他】

当連結会計年度における四半期情報

(累計期間)	第1四半期	第2四半期	第3四半期	当連結会計年度
経常収益(百万円)	218,747	453,238	638,100	850,350
税金等調整前四半期(当期)純利益金額(百万円)	86,228	155,138	211,423	273,297
四半期(当期)純利益金額(百万円)	63,327	128,235	157,620	253,662
1株当たり四半期(当期)純利益金額(円)	25.83	52.32	64.31	96.56
普通株式の期中平均株式数(千株)	2,450,778	2,450,777	2,450,776	2,450,775

(会計期間)	第1四半期	第2四半期	第3四半期	第4四半期
1株当たり四半期純利益金額(円)	25.83	26.48	11.99	39.18

- (注) 1 一般企業の売上高に代えて、経常収益を記載しております。
- 2 第4四半期連結会計期間の1株当たり四半期純利益金額は、2012年3月31日を基準日とする優先株式配当額(16,995百万円)を控除しておりません。なお、当該優先株式配当額を控除して計算した場合、第4四半期連結会計期間の1株当たり四半期純利益金額は、32.25円であります。

2 【財務諸表等】
 (1) 【財務諸表】
 ① 【貸借対照表】

(単位：百万円)

	前事業年度 (2011年3月31日)	当事業年度 (2012年3月31日)
資産の部		
流動資産		
現金及び預金	345	529
有価証券	※1 25,500	※1 86,000
前払費用	7	8
繰延税金資産	98	97
未収収益	9	12
未収入金	※1 20,580	※1 25,618
未収消費税等	12	—
未収還付法人税等	4,986	30,430
流動資産合計	51,541	142,697
固定資産		
有形固定資産		
工具、器具及び備品（純額）	5	6
リース資産（純額）	7	6
有形固定資産合計	※2 12	※2 12
無形固定資産		
商標権	18	6
ソフトウェア	18	13
無形固定資産合計	36	19
投資その他の資産		
関係会社株式	1,122,362	1,121,170
関係会社長期貸付金	※3 89,500	※3 89,500
その他	1	1
投資損失引当金	△3,176	△3,062
投資その他の資産合計	1,208,687	1,207,609
固定資産合計	1,208,737	1,207,642
資産合計	1,260,278	1,350,339

(単位：百万円)

	前事業年度 (2011年3月31日)	当事業年度 (2012年3月31日)
負債の部		
流動負債		
1年内償還予定の社債	20,000	—
リース債務	1	1
未払金	※4 20,078	※4 25,408
未払費用	440	717
未払法人税等	9	25
未払消費税等	0	65
賞与引当金	346	327
その他	240	366
流動負債合計	41,117	26,911
固定負債		
社債	30,000	60,000
関係会社長期借入金	270,000	240,000
リース債務	6	5
固定負債合計	300,006	300,005
負債合計	341,123	326,916
純資産の部		
株主資本		
資本金	340,472	340,472
資本剰余金		
資本準備金	340,472	340,472
資本剰余金合計	340,472	340,472
利益剰余金		
その他利益剰余金		
繰越利益剰余金	325,057	429,326
利益剰余金合計	325,057	429,326
自己株式	△86,847	△86,849
株主資本合計	919,155	1,023,423
純資産合計	919,155	1,023,423
負債純資産合計	1,260,278	1,350,339

②【損益計算書】

(単位：百万円)

	前事業年度 (自 2010年 4月 1日 至 2011年 3月 31日)	当事業年度 (自 2011年 4月 1日 至 2012年 3月 31日)
営業収益		
関係会社受取配当金	24,771	151,597
関係会社受入手数料	4,338	4,523
関係会社貸付金利息	2,270	2,202
営業収益合計	31,380	158,322
営業費用		
借入金利息	※2 142	※2 2,442
社債利息	1,120	846
社債発行費	—	120
販売費及び一般管理費	※1 4,058	※1 4,035
営業費用合計	5,320	7,445
営業利益	26,059	150,877
営業外収益		
有価証券利息	152	23
受取手数料	255	108
投資損失引当金戻入額	—	113
還付加算金	7	4
その他	155	1
営業外収益合計	569	251
営業外費用		
株式交付費	3,009	—
その他	238	11
営業外費用合計	3,247	11
経常利益	23,381	151,117
特別利益		
投資損失引当金戻入額	839	—
特別利益合計	839	—
特別損失		
子会社清算損	—	154
固定資産除却損	0	—
特別損失合計	0	154
税引前当期純利益	24,221	150,962
法人税、住民税及び事業税	△560	△204
過年度法人税等	△1,425	—
法人税等調整額	△16	1
法人税等合計	△2,002	△202
当期純利益	26,223	151,165

③【株主資本等変動計算書】

(単位：百万円)

	前事業年度 (自 2010年4月1日 至 2011年3月31日)	当事業年度 (自 2011年4月1日 至 2012年3月31日)
株主資本		
資本金		
当期首残高	327,201	340,472
当期変動額		
新株の発行	13,271	—
当期変動額合計	13,271	—
当期末残高	340,472	340,472
資本剰余金		
資本準備金		
当期首残高	327,201	340,472
当期変動額		
新株の発行	13,271	—
当期変動額合計	13,271	—
当期末残高	340,472	340,472
その他資本剰余金		
当期首残高	176,898	—
当期変動額		
新株の発行	521,172	—
自己株式の処分	△1	△0
自己株式の消却	△1,307,683	—
利益剰余金から資本剰余金への振替	609,613	0
当期変動額合計	△176,898	—
当期末残高	—	—
資本剰余金合計		
当期首残高	504,099	340,472
当期変動額		
新株の発行	534,444	—
自己株式の処分	△1	△0
自己株式の消却	△1,307,683	—
利益剰余金から資本剰余金への振替	609,613	0
当期変動額合計	△163,626	—
当期末残高	340,472	340,472
利益剰余金		
その他利益剰余金		
繰越利益剰余金		
当期首残高	953,442	325,057
当期変動額		
剰余金の配当	△44,994	△46,894
当期純利益	26,223	151,165
利益剰余金から資本剰余金への振替	△609,613	△0
当期変動額合計	△628,385	104,269
当期末残高	325,057	429,326

(単位：百万円)

	前事業年度 (自 2010年 4月 1日 至 2011年 3月 31日)	当事業年度 (自 2011年 4月 1日 至 2012年 3月 31日)
利益剰余金合計		
当期首残高	953,442	325,057
当期変動額		
剰余金の配当	△44,994	△46,894
当期純利益	26,223	151,165
利益剰余金から資本剰余金への振替	△609,613	△0
当期変動額合計	△628,385	104,269
当期末残高	325,057	429,326
自己株式		
当期首残高	△86,840	△86,847
当期変動額		
自己株式の取得	△1,307,693	△2
自己株式の処分	2	0
自己株式の消却	1,307,683	—
当期変動額合計	△7	△1
当期末残高	△86,847	△86,849
株主資本合計		
当期首残高	1,697,902	919,155
当期変動額		
新株の発行	547,716	—
剰余金の配当	△44,994	△46,894
当期純利益	26,223	151,165
自己株式の取得	△1,307,693	△2
自己株式の処分	0	0
当期変動額合計	△778,747	104,268
当期末残高	919,155	1,023,423
純資産合計		
当期首残高	1,697,902	919,155
当期変動額		
新株の発行	547,716	—
剰余金の配当	△44,994	△46,894
当期純利益	26,223	151,165
自己株式の取得	△1,307,693	△2
自己株式の処分	0	0
当期変動額合計	△778,747	104,268
当期末残高	919,155	1,023,423

【重要な会計方針】

	当事業年度 (自 2011年4月1日 至 2012年3月31日)
1 有価証券の評価基準及び評価方法	(1) 満期保有目的の債券 移動平均法による償却原価法により行っております。 (2) 子会社株式 移動平均法による原価法により行っております。
2 固定資産の減価償却の方法	(1) 有形固定資産（リース資産を除く） 有形固定資産は、定率法を採用しております。なお、耐用年数は次のとおりであります。 工具、器具及び備品：2年～20年 (2) 無形固定資産（リース資産を除く） 商標権：定額法を採用し、10年で償却しております。 ソフトウェア：自社利用のソフトウェアについては、社内における利用可能期間(5年)に基づく定額法により償却しております。 (3) リース資産 所有権移転外ファイナンス・リース取引に係る「有形固定資産」中のリース資産は、リース期間を耐用年数とした定額法によっております。なお、残存価額については、リース契約上に残価保証の取決めがあるものは当該残価保証額とし、それ以外のは零としております。
3 繰延資産の処理方法	社債発行費は支出時に一括費用処理しております。
4 引当金の計上基準	(1) 投資損失引当金 投資損失引当金は、子会社への投資に対する損失に備えるため、当該会社の財政状態等を勘案して必要と認められる額を計上しております。 (2) 賞与引当金 賞与引当金は、従業員への業績インセンティブ給与の支払いに備えるため、従業員に対する業績インセンティブ給与の支給見込額のうち、当事業年度に帰属する額を計上しております。
5 消費税等の会計処理	消費税及び地方消費税の会計処理は、税抜方式によっております。
6 連結納税制度の適用	当社を連結納税親会社として、連結納税制度を適用しております。

【会計方針の変更】

	当事業年度 (自 2011年4月1日 至 2012年3月31日)
	<p>当事業年度から、「1株当たり当期純利益に関する会計基準」（企業会計基準第2号2010年6月30日）、「1株当たり当期純利益に関する会計基準の適用指針」（企業会計基準適用指針第4号2010年6月30日）及び「1株当たり当期純利益に関する実務上の取扱い」（実務対応報告第9号2010年6月30日）を適用しております。</p> <p>上記会計基準等の適用により、潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額の算定にあたり、期中に行われた優先株式の転換価格の修正を普通株式増加数の算定に反映する方法に変更しております。</p> <p>なお、これによる影響については、「1株当たり情報に関する注記」に記載しております。</p>

【追加情報】

	当事業年度 (自 2011年4月1日 至 2012年3月31日)
	<p>当事業年度の期首以後に行われる会計上の変更及び過去の誤謬の訂正から、「会計上の変更及び誤謬の訂正に関する会計基準」（企業会計基準第24号2009年12月4日）及び「会計上の変更及び誤謬の訂正に関する会計基準の適用指針」（企業会計基準適用指針第24号2009年12月4日）を適用しております。</p> <p>なお、「金融商品会計に関する実務指針」（日本公認会計士協会会計制度委員会報告第14号）に基づき、当事業年度の「投資損失引当金戻入額」は「営業外収益」に計上しておりますが、前事業年度の「投資損失引当金戻入額」については遡及処理を行っておりません。</p>

【注記事項】

(貸借対照表関係)

※1 関係会社に対する資産が以下のとおり含まれています。

	前事業年度 (2011年3月31日)	当事業年度 (2012年3月31日)
有価証券	25,500百万円	86,000百万円
未収入金	20,578百万円	25,618百万円

※2 有形固定資産の減価償却累計額

	前事業年度 (2011年3月31日)	当事業年度 (2012年3月31日)
減価償却累計額	39百万円	44百万円

※3 関係会社長期貸付金は、他の債務よりも債務の履行が後順位である旨の特約が付された劣後特約付貸付金であります。

※4 関係会社に対する負債が以下のとおり含まれています。

	前事業年度 (2011年3月31日)	当事業年度 (2012年3月31日)
未払金	20,078百万円	25,408百万円

5 配当制限

当社の定款に定めるところにより、優先株主に対しては、次に定める各種優先株式の優先配当金を超えて配当することはありません。

	前事業年度 (2011年3月31日)		当事業年度 (2012年3月31日)	
丙種第一回優先株式	1株につき	68円	1株につき	68円
己種第一回優先株式	1株につき	185円	1株につき	185円
第3種第一回優先株式	1株につき	23.56円	1株につき	21.38円
第4種優先株式	1株につき	992.50円	1株につき	992.50円
第5種優先株式	1株につき	918.75円	1株につき	918.75円
第6種優先株式	1株につき	1,237.50円	1株につき	1,237.50円

(損益計算書関係)

- ※1 販売費及び一般管理費のうち、主要なものは次のとおりであります。なお、全額が一般管理費に属するものであります。

	前事業年度 (自 2010年4月1日 至 2011年3月31日)	当事業年度 (自 2011年4月1日 至 2012年3月31日)
給料・手当	2,646百万円	2,587百万円
業務委託料	365百万円	364百万円
賞与引当金繰入額	346百万円	327百万円
支払手数料	238百万円	249百万円
減価償却費	19百万円	22百万円

- ※2 営業費用のうち関係会社との取引は次のとおりであります。

	前事業年度 (自 2010年4月1日 至 2011年3月31日)	当事業年度 (自 2011年4月1日 至 2012年3月31日)
借入金利息	142百万円	2,442百万円

(株主資本等変動計算書関係)

I 前事業年度(自 2010年4月1日 至 2011年3月31日)

自己株式の種類及び株式数に関する事項

(単位：千株)

	当事業年度期首 株式数	当事業年度		当事業年度末 株式数	摘要
		増加株式数	減少株式数		
自己株式					
普通株式	64,168	12	1	64,179	注1
種類株式					
第1種第一回優先株式	—	275,000	275,000	—	注2
第2種第一回優先株式	—	281,780	281,780	—	注2
第3種第一回優先株式	—	50,000	50,000	—	注2
合計	64,168	606,793	606,782	64,179	

(注) 1 増加は単元未満株式の買取によるものであり、減少は単元未満株式の処分によるものであります。

2 増加は自己株式取得枠の範囲内で実施した取得によるものであり、減少は取得した自己株式の消却によるものであります。

II 当事業年度(自 2011年4月1日 至 2012年3月31日)

自己株式の種類及び株式数に関する事項

(単位：千株)

	当事業年度期首 株式数	当事業年度		当事業年度末 株式数	摘要
		増加株式数	減少株式数		
自己株式					
普通株式	64,179	6	0	64,185	注
合計	64,179	6	0	64,185	

(注) 増加は単元未満株式の買取によるものであり、減少は単元未満株式の処分によるものであります。

(リース取引関係)

(借手側)

1 ファイナンス・リース取引

(1) リース資産の内容

(ア)有形固定資産

車両であります。

(2) リース資産の減価償却の方法

重要な会計方針「2 固定資産の減価償却の方法」に記載のとおりであります。

2 オペレーティング・リース取引

オペレーティング・リース取引のうち解約不能のものに係る未経過リース料

(単位：百万円)

	前事業年度 (2011年3月31日)	当事業年度 (2012年3月31日)
1年内	3	3
1年超	18	14
合計	22	18

(有価証券関係)

子会社株式及び関連会社株式で時価のあるものはありません。なお、市場価格がなく、時価を把握することが極めて困難と認められる子会社株式及び関連会社株式の貸借対照表計上額は以下のとおりであります。

(単位：百万円)

	前事業年度 (2011年3月31日)	当事業年度 (2012年3月31日)
子会社株式	1,122,362	1,121,170
関連会社株式	—	—
合計	1,122,362	1,121,170

(税効果会計関係)

1 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

	前事業年度 (2011年3月31日)	当事業年度 (2012年3月31日)
繰延税金資産		
関係会社株式償却否認額	792,206百万円	693,960百万円
税務上の繰越欠損金	19,705	19,894
投資損失引当金否認額	1,290	1,090
その他	144	141
繰延税金資産小計	813,347	715,087
評価性引当額	△813,248	△714,989
繰延税金資産合計	99	97
繰延税金負債合計	△0	—
繰延税金資産の純額	98百万円	97百万円

2 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間に重要な差異があるときの、当該差異の原因となった主な項目別の内訳

	前事業年度 (2011年3月31日)	当事業年度 (2012年3月31日)
法定実効税率	40.64%	40.64%
(調整)		
評価性引当額	1.56	0.09
受取配当金益金不算入	△41.53	△40.80
過年度法人税等	△7.89	—
その他	△1.04	△0.06
税効果会計適用後の法人税等の負担率	△8.26%	△0.13%

(1株当たり情報)

		前事業年度 (自 2010年4月1日 至 2011年3月31日)	当事業年度 (自 2011年4月1日 至 2012年3月31日)
1株当たり純資産額	円	21.89	64.64
1株当たり当期純利益金額 (△は1株当たり当期純損失金額)	円	△25.17	54.74
潜在株式調整後 1株当たり当期純利益金額	円	—	39.54

(注) 1 1株当たり純資産額の算定上の基礎は、次のとおりであります。

		前事業年度 (2011年3月31日)	当事業年度 (2012年3月31日)
純資産の部の合計額	百万円	919,155	1,023,423
純資産の部の合計額から控除する 金額	百万円	865,485	864,995
うち優先株式	百万円	848,000	848,000
うち優先配当額	百万円	17,485	16,995
普通株式に係る期末の純資産額	百万円	53,669	158,427
1株当たり純資産額の算定に用い られた期末の普通株式の数	千株	2,450,778	2,450,772

- 2 1株当たり当期純利益金額及び潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額の算定上の基礎は次のとおりであります。

なお、潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額については、前事業年度は1株当たり当期純損失金額が計上されているので、記載しておりません。

		前事業年度 (自 2010年4月1日 至 2011年3月31日)	当事業年度 (自 2011年4月1日 至 2012年3月31日)
1株当たり当期純利益金額			
当期純利益	百万円	26,223	151,165
普通株主に帰属しない金額	百万円	60,500	16,995
うち優先配当額	百万円	17,485	16,995
うち配当優先株式に係る 消却差額(*)	百万円	43,014	—
普通株式に係る当期純利益 (△は普通株式に係る当期純損失)	百万円	△34,276	134,170
普通株式の期中平均株式数	千株	1,361,375	2,450,775
潜在株式調整後 1株当たり当期純利益金額			
当期純利益調整額	百万円	—	5,626
うち優先配当額	百万円	—	5,626
普通株式増加数	千株	—	1,083,946
うち優先株式	千株	—	1,083,946
希薄化効果を有しないため、潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額の算定に含めなかった潜在株式の概要		丙種第一回優先株式 (発行済株式数12,000千株) 己種第一回優先株式 (発行済株式数8,000千株) 第3種第一回優先株式 (発行済株式数225,000千株) なお、上記優先株式の概要は、「第4 提出会社の状況1 株式等の状況」に記載のとおりであります。	己種第一回優先株式 (発行済株式数8,000千株) なお、上記優先株式の概要は、「第4 提出会社の状況1 株式等の状況」に記載のとおりであります。

(*) 配当優先株式に係る消却差額43,014百万円は、前事業年度において取得・消却した第1種第一回優先株式、第2種第一回優先株式及び第3種第一回優先株式に係る消却差額のうち、利益剰余金の減少に対応する金額であります。

(会計方針の変更)

当事業年度から、「1株当たり当期純利益に関する会計基準」(企業会計基準第2号2010年6月30日)、「1株当たり当期純利益に関する会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第4号2010年6月30日)及び「1株当たり当期純利益に関する実務上の取扱い」(実務対応報告第9号2010年6月30日)を適用しております。

上記会計基準等の適用により、潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額の算定にあたり、期中に行われた優先株式の転換価格の修正を普通株式増加数の算定に反映する方法に変更しております。

なお、前事業年度は1株当たり当期純損失金額が計上されていることから、これによる影響はありません。

(重要な後発事象)

「従業員持株会支援信託E S O P」の導入

当社は、2012年1月31日付で、中長期的な企業価値向上に係るインセンティブ付与を目的として、従業員インセンティブ・プラン「従業員持株会支援信託E S O P」（以下「E S O P信託」といいます。）の導入を決定し、E S O P信託の設定時期、導入期間、取得株金額等の詳細を決定のうえ、2012年4月19日までに当社株式の取得を完了いたしました。その概要は以下のとおりであります。

1. E S O P信託の概要

当社がりそなホールディングス従業員持株会（以下「当社持株会」といいます。）に加入する従業員のうち一定の要件を充足する者を受益者とする信託を設定し、当該信託は信託期間中に当社持株会が取得すると見込まれる数の当社株式を、予め定める取得期間内に取得します。その後、当該信託は当社株式を毎月一定日に当社持株会に売却します。信託終了時に、株価の上昇等により信託収益がある場合には、期間中に取得した株式数などに応じて受益者たる従業員等に金銭が分配されます。株価の下落により譲渡損失が生じ信託財産に係る債務が残る場合には、責任財産限定特約付金銭消費貸借契約の保証条項に基づき、当社が一括して弁済することとなります。

2. 信託契約の概要

- ①委 託 者 : 当社
- ②受 託 者 : 株式会社りそな銀行
- ③受 益 者 : 当社持株会加入員のうち受益者要件を充足する者
- ④信 託 契 約 日 : 2012年4月9日
- ⑤信 託 の 期 間 : 2012年4月9日～2017年3月31日（予定）
- ⑥議 決 権 行 使 : 受託者は、当社持株会の議決権行使状況を反映した信託管理人の指示に従い当社株式の議決権を行使します。

※当社持株会への売却により信託内に当社株式がなくなった場合には、信託期間の満了前に信託収益を受益者に分配し、信託期間が満了する前に信託が終了します。

3. 取得株式の概要

- ①取得株式の種類 : 当社普通株式
- ②取得株式の総額 : 3,444百万円
- ③取得株式の総数 : 9,564千株
- ④株式の取得期間 : 2012年4月12日～2012年4月19日
- ⑤株式の取得方法 : 取引所市場より取得

④ 【附属明細表】

当事業年度(自 2011年4月1日 至 2012年3月31日)

【有価証券明細表】

【株式】

銘柄	株式数(株)	貸借対照表計上額 (百万円)
該当ありません	—	—
計	—	—

【債券】

銘柄	券面総額(百万円)	貸借対照表計上額 (百万円)
該当ありません	—	—
計	—	—

【その他】

種類及び銘柄			券面総額(百万円)	貸借対照表計上額 (百万円)
有価証券	満期保有目的	株式会社りそな銀行 譲渡性預金	86,000	86,000
計			86,000	86,000

【有形固定資産等明細表】

資産の種類	当期首残高 (百万円)	当期増加額 (百万円)	当期減少額 (百万円)	当期末残高 (百万円)	当期末減価 償却累計額 又は償却 累計額 (百万円)	当期償却額 (百万円)	差引当期末 残高 (百万円)
有形固定資産							
工具、器具及び備品	—	—	—	48	42	3	6
リース資産	—	—	—	8	2	1	6
有形固定資産計	—	—	—	57	44	4	12
無形固定資産							
商標権	—	—	—	117	111	11	6
ソフトウェア	—	—	—	26	13	5	13
無形固定資産計	—	—	—	144	124	17	19

(注) 有形固定資産及び無形固定資産の金額は、資産の総額の1%以下であるため、「当期首残高」、「当期増加額」及び「当期減少額」の記載を省略しております。

【引当金明細表】

区分	当期首残高 (百万円)	当期増加額 (百万円)	当期減少額		当期末残高 (百万円)
			目的使用 (百万円)	その他 (百万円)	
投資損失引当金	3,176	—	—	113	3,062
賞与引当金	346	327	346	—	327
計	3,522	327	346	113	3,389

(注) 投資損失引当金の「当期減少額」欄の「その他」は、評価替による戻入額であります。

(2) 【主な資産及び負債の内容】

当事業年度末(2012年3月31日現在)の主な資産及び負債の内容は、次のとおりであります。

① 流動資産

現金及び預金

区分	金額(百万円)
預金	
当座預金	512
別段預金	17
合計	529

② 固定資産

関係会社株式

銘柄	金額(百万円)
株式会社りそな銀行	798,614
株式会社埼玉りそな銀行	195,302
株式会社近畿大阪銀行	98,407
りそなキャピタル株式会社 他5社	28,846
合計	1,121,170

関係会社長期貸付金

銘柄	金額(百万円)
株式会社埼玉りそな銀行	34,500
株式会社近畿大阪銀行	55,000
合計	89,500

③ 固定負債

関係会社長期借入金

区分	金額(百万円)
株式会社りそな銀行	240,000
合計	240,000

(3) 【その他】

該当ありません。

第6 【提出会社の株式事務の概要】

事業年度	4月1日から3月31日
定時株主総会	6月中
基準日	3月31日
剰余金の配当の基準日	9月30日 3月31日
1単元の株式数	100株
単元未満株式の買取り・ 売渡し	
取扱場所	大阪市中央区北浜四丁目5番33号 住友信託銀行株式会社 証券代行部
株主名簿管理人	大阪市中央区北浜四丁目5番33号 住友信託銀行株式会社
取次所	—
買取・売渡手数料	無料
公告掲載方法	当会社の公告方法は電子公告としております。 ただし、事故その他やむを得ない事由によって電子公告によることができない場合は、日本経済新聞に掲載して行います。 なお、電子公告は当会社のホームページに掲載しており、そのアドレスは次のとおりです。 http://www.resona-gr.co.jp/holdings/ir/koukoku/hd/index.html
株主に対する特典	ありません

(注) 1. 当会社の株式は、その有する単元未満株式について、次に掲げる権利以外の権利を行使することができません。

- (1) 会社法第189条第2項各号に掲げる権利
 - (2) 会社法第166条第1項の規定による請求をする場合
 - (3) 株主の有する株式数に応じて募集株式の割当て及び募集新株予約権の割当てを受ける権利
 - (4) 株主の有する単元未満株式の数と併せて単元株式数となる数の株式を売り渡すことを請求する権利
2. 特別口座に記録されている単元未満株式の買取り・受渡しについては、三菱UFJ信託銀行株式会社の全国本支店にて取扱います。
3. 株主名簿管理人である住友信託銀行株式会社は、2012年4月1日をもって、中央三井信託銀行株式会社および中央三井アセット信託銀行株式会社と合併し、商号を「三井住友信託銀行株式会社」に変更し、以下のとおり商号・住所等が変更となっております。
- | | | |
|---------|-------------------|--------------------|
| 取扱場所 | 大阪市中央区北浜四丁目5番33号 | 三井住友信託銀行株式会社 証券代行部 |
| 株主名簿管理人 | 東京都千代田区丸の内一丁目4番1号 | 三井住友信託銀行株式会社 |

第7 【提出会社の参考情報】

1 【提出会社の親会社等の情報】

当社には、親会社等はありません。

2 【その他の参考情報】

当事業年度の開始日から有価証券報告書提出日までの間に、次の書類を提出しております。

(1) 有価証券報告書及びその添付書類並びに確認書

事業年度 第10期 (自 平成22年4月1日 至 平成23年3月31日)	平成23年6月28日 関東財務局長に提出。
--------------------------------------	--------------------------

(2) 内部統制報告書及びその添付書類

事業年度 第10期 (自 平成22年4月1日 至 平成23年3月31日)	平成23年6月28日 関東財務局長に提出。
--------------------------------------	--------------------------

(3) 四半期報告書及び確認書

第11期第1四半期 (自 平成23年4月1日 至 平成23年6月30日)	平成23年8月10日 関東財務局長に提出。
第11期第2四半期 (自 平成23年7月1日 至 平成23年9月30日)	平成23年11月29日 関東財務局長に提出。
第11期第3四半期 (自 平成23年10月1日 至 平成23年12月31日)	平成24年2月10日 関東財務局長に提出。

(4) 臨時報告書

企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第9号 (代表執行役の異動)に基づく臨時報告書	平成24年3月28日 関東財務局長に提出。
企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第9号の2 (株主総会における議決権行使の結果)に基づく臨時報告書	平成24年6月25日 関東財務局長に提出。

(5) 訂正発行登録書

平成22年7月2日提出の発行登録書(社債)に係る 訂正発行登録書	平成23年6月27日、 平成23年6月28日、 平成23年8月10日、 平成23年11月29日、 平成24年2月10日、 平成24年3月28日及び 平成24年6月25日 関東財務局長に提出。
-------------------------------------	--

(6) 発行登録追補書類及びその添付書類

平成22年7月2日提出の発行登録書(社債)に係る 発行登録追補書類(社債)及びその添付書類	平成23年9月13日 関東財務局長に提出。
--	--------------------------

第二部 【提出会社の保証会社等の情報】

該当事項はありません。

独立監査人の監査報告書及び内部統制監査報告書

2012年6月21日

株式会社りそなホールディングス
取締役会 御中

有限責任監査法人 トーマツ

指定有限責任社員 業務執行社員	公認会計士	大	森	茂	Ⓔ	
指定有限責任社員 業務執行社員	公認会計士	木	村	充	男	Ⓔ
指定有限責任社員 業務執行社員	公認会計士	牧	野	あや子	Ⓔ	

<財務諸表監査>

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている株式会社りそなホールディングスの2011年4月1日から2012年3月31日までの連結会計年度の連結財務諸表、すなわち、連結貸借対照表、連結損益計算書、連結包括利益計算書、連結株主資本等変動計算書、連結キャッシュ・フロー計算書、連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項、その他の注記及び連結附属明細表について監査を行った。

連結財務諸表に対する経営者の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して連結財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない連結財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

監査人の責任

当監査法人の責任は、当監査法人が実施した監査に基づいて、独立の立場から連結財務諸表に対する意見を表明することにある。当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準は、当監査法人に連結財務諸表に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得るために、監査計画を策定し、これに基づき監査を実施することを求めている。

監査においては、連結財務諸表の金額及び開示について監査証拠を入手するための手続が実施される。監査手続は、当監査法人の判断により、不正又は誤謬による連結財務諸表の重要な虚偽表示のリスクの評価に基づいて選択及び適用される。財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、当監査法人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、連結財務諸表の作成と適正な表示に関連する内部統制を検討する。また、監査には、経営者が採用した会計方針及びその適用方法並びに経営者によって行われた見積りの評価も含め全体としての連結財務諸表の表示を検討することが含まれる。

当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

監査意見

当監査法人は、上記の連結財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、株式会社りそなホールディングス及び連結子会社の2012年3月31日現在の財政状態並びに同日をもって終了する連結会計年度の経営成績及びキャッシュ・フローの状況をすべての重要な点において適正に表示しているものと認める。

<内部統制監査>

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第2項の規定に基づく監査証明を行うため、株式会社りそなホールディングスの2012年3月31日現在の内部統制報告書について監査を行った。

内部統制報告書に対する経営者の責任

経営者の責任は、財務報告に係る内部統制を整備及び運用し、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して内部統制報告書を作成し適正に表示することにある。

なお、財務報告に係る内部統制により財務報告の虚偽の記載を完全には防止又は発見することができない可能性がある。

監査人の責任

当監査法人の責任は、当監査法人が実施した内部統制監査に基づいて、独立の立場から内部統制報告書に対する意見を表明することにある。当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に準拠して内部統制監査を行った。財務報告に係る内部統制の監査の基準は、当監査法人に内部統制報告書に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得るために、監査計画を策定し、これに基づき内部統制監査を実施することを求めている。

内部統制監査においては、内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果について監査証拠を入手するための手続が実施される。内部統制監査の監査手続は、当監査法人の判断により、財務報告の信頼性に及ぼす影響の重要性に基づいて選択及び適用される。また、内部統制監査には、財務報告に係る内部統制の評価範囲、評価手続及び評価結果について経営者が行った記載を含め、全体としての内部統制報告書の表示を検討することが含まれる。

当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

監査意見

当監査法人は、株式会社りそなホールディングスが2012年3月31日現在の財務報告に係る内部統制は有効であると表示した上記の内部統制報告書が、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して、財務報告に係る内部統制の評価結果について、すべての重要な点において適正に表示しているものと認める。

利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。
以 上

※1 上記は、監査報告書の原本に記載された事項を電子化したものであり、その原本は有価証券報告書提出会社が別途保管しております。

2 連結財務諸表の範囲にはXBRLデータ自体は含まれていません。

独立監査人の監査報告書

2012年6月21日

株式会社りそなホールディングス
取締役会 御中

有限責任監査法人 トーマツ

指定有限責任社員 業務執行社員	公認会計士	大 森	茂	Ⓜ
指定有限責任社員 業務執行社員	公認会計士	木 村	充 男	Ⓜ
指定有限責任社員 業務執行社員	公認会計士	牧 野	あや子	Ⓜ

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている株式会社りそなホールディングスの2011年4月1日から2012年3月31日までの第11期事業年度の財務諸表、すなわち、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書、重要な会計方針、その他の注記及び附属明細表について監査を行った。

財務諸表に対する経営者の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

監査人の責任

当監査法人の責任は、当監査法人が実施した監査に基づいて、独立の立場から財務諸表に対する意見を表明することにある。当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準は、当監査法人に財務諸表に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得るために、監査計画を策定し、これに基づき監査を実施することを求めている。

監査においては、財務諸表の金額及び開示について監査証拠を入手するための手続が実施される。監査手続は、当監査法人の判断により、不正又は誤謬による財務諸表の重要な虚偽表示のリスクの評価に基づいて選択及び適用される。財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、当監査法人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、財務諸表の作成と適正な表示に関連する内部統制を検討する。また、監査には、経営者が採用した会計方針及びその適用方法並びに経営者によって行われた見積りの評価も含め全体としての財務諸表の表示を検討することが含まれる。

当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

監査意見

当監査法人は、上記の財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、株式会社りそなホールディングスの2012年3月31日現在の財政状態及び同日をもって終了する事業年度の経営成績をすべての重要な点において適正に表示しているものと認める。

利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

- ※ 1 上記は、監査報告書の原本に記載された事項を電子化したものであり、その原本は有価証券報告書提出会社が別途保管しております。
2 財務諸表の範囲にはXBRLデータ自体は含まれていません。

【表紙】

【提出書類】	内部統制報告書
【根拠条文】	金融商品取引法第24条の4の4第1項
【提出先】	関東財務局長
【提出日】	平成24年6月27日
【会社名】	株式会社りそなホールディングス
【英訳名】	Resona Holdings, Inc.
【代表者の役職氏名】	代表執行役社長 檜垣 誠司
【最高財務責任者の役職氏名】	該当ありません
【本店の所在の場所】	東京都江東区木場一丁目5番65号
【縦覧に供する場所】	株式会社りそなホールディングス大阪本社 (大阪府中央区備後町二丁目2番1号) 株式会社東京証券取引所 (東京都中央区日本橋兜町2番1号) 株式会社大阪証券取引所 (大阪府中央区北浜一丁目8番16号)

1 【財務報告に係る内部統制の基本的枠組みに関する事項】

代表執行役社長檜垣誠司は、当社の財務報告に係る内部統制の整備及び運用に責任を有しており、企業会計審議会の公表した「財務報告に係る内部統制の評価及び監査の基準並びに財務報告に係る内部統制の評価及び監査に関する実施基準の設定について（意見書）」に示されている内部統制の基本的枠組みに準拠して財務報告に係る内部統制を整備及び運用しております。

なお、内部統制は、内部統制の各基本的要素が有機的に結びつき、一体となって機能することで、その目的を合理的な範囲で達成しようとするものであります。このため、財務報告に係る内部統制により財務報告の虚偽の記載を完全には防止又は発見することができない可能性があります。

2 【評価の範囲、基準日及び評価手続に関する事項】

(1) 財務報告に係る内部統制の評価が行われた基準日

財務報告に係る内部統制の評価は、当事業年度の末日である2012年3月31日を基準日として行っております。

(2) 財務報告に係る内部統制の評価に当たり準拠した基準

財務報告に係る内部統制の評価に当たっては、一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠しております。

(3) 財務報告に係る内部統制の評価手続の概要

財務報告に係る内部統制の評価においては、連結ベースでの財務報告全体に重要な影響を及ぼす内部統制（全社的な内部統制）の評価を行った上で、その結果を踏まえて、評価対象とする業務プロセスを選定しております。当該業務プロセスの評価においては、選定された業務プロセスを分析した上で、財務報告の信頼性に重要な影響を及ぼす統制上の要点を識別し、当該統制上の要点について整備及び運用状況の評価することによって、内部統制の有効性に関する評価を行っております。

(4) 財務報告に係る内部統制の評価の範囲

財務報告に係る内部統制の評価の範囲は、当社並びに連結子会社及び持分法適用会社について、財務報告の信頼性に及ぼす影響の重要性の観点から必要な範囲を決定いたしました。財務報告の信頼性に及ぼす影響の重要性は、金額的及び質的影響の重要性を考慮して決定しており、当社及び連結子会社5社を対象として行った全社的な内部統制の評価結果を踏まえ、業務プロセスに係る内部統制の評価範囲を合理的に決定いたしました。なお、連結子会社11社及び持分法適用関連会社1社については、金額的及び質的重要性の観点から僅少であると判断し、全社的な内部統制の評価範囲に含めておりません。

業務プロセスに係る内部統制の評価範囲については、当社と、連結財務諸表における経常収益、総資産いずれかの上位3分の2程度を占める2事業拠点を加えた合計3事業拠点を「重要な事業拠点」といたしました。選定した重要な事業拠点においては、企業の事業目的に大きく関わる勘定科目として預金、貸出金及び有価証券に至る業務プロセスを評価の対象といたしました。さらに、選定した重要な事業拠点にかかわらず、それ以外の事業拠点をも含めた範囲について、重要な虚偽記載の発生可能性が高く、見積りや予測を伴う重要な勘定科目に係る業務プロセスやリスクが大きい取引を行っている事業又は業務に係る業務プロセス等を財務報告への影響を勘案して重要性の大きい業務プロセスとして評価対象に追加しております。

3 【評価結果に関する事項】

上記の評価の結果、当事業年度末日時点において、当社の財務報告に係る内部統制は有効であると判断いたしました。

4 【付記事項】

該当事項はありません。

5 【特記事項】

該当事項はありません。

【表紙】

【提出書類】 確認書

【根拠条文】 金融商品取引法第24条の4の2第1項

【提出先】 関東財務局長

【提出日】 平成24年6月27日

【会社名】 株式会社りそなホールディングス

【英訳名】 Resona Holdings, Inc.

【代表者の役職氏名】 代表執行役社長 檜垣誠司

【最高財務責任者の役職氏名】 該当ありません

【本店の所在の場所】 東京都江東区木場一丁目5番65号

【縦覧に供する場所】 株式会社りそなホールディングス大阪本社
(大阪府中央区備後町二丁目2番1号)

株式会社東京証券取引所
(東京都中央区日本橋兜町2番1号)

株式会社大阪証券取引所
(大阪府中央区北浜一丁目8番16号)

1 【有価証券報告書の記載内容の適正性に関する事項】

当社代表執行役社長檜垣誠司は、当社の第11期(自 平成23年4月1日 至 平成24年3月31日)の有価証券報告書の記載内容が金融商品取引法令に基づき適正に記載されていることを確認いたしました。

2 【特記事項】

特記すべき事項はありません。