

真のリテールバンクをめざして



RESONA

平成23年10月

# 【目次】

『リそな』の概要とリそな改革の歩み	… P2	銀行をえらぼう！マクロ環境と信託銀行『リそな』の強み	… P19
Resona：【共鳴する、響きわたる】(ラテン語からの造語)	… P3	銀行をえらぼう！住宅ローンのリそな	… P20
総資産 約42兆円 日本で第4位の金融グループ	… P4	銀行をえらぼう！マクロ環境から見る住宅ローンのリそなの強み	… P21
リそなグループの店舗ネットワーク	… P5	『リそな』のCSR	… P22
リそな改革の道筋：① 負の遺産との決別	… P6	銀行をえらぼう！リそなのCSR ① 子ども向け金融経済教育	… P23
リそな改革の道筋：② 持続的成長を実現	… P7	銀行をえらぼう！リそなのCSR ② 地域経済の活性化のために	… P24
連結ROA(当期純利益/総資産)の推移	… P8	銀行をえらぼう！リそなのCSR ③ 環境問題への取り組み	… P25
都市型スーパー・リージョナル・バンクとしての強み	… P9	銀行をえらぼう！リそなのCSR ④ 人権・ダイバーシティ	… P26
公的資金返済から普通株主価値の向上へ	… P10	ご参考資料	… P27
公的資金返済の軌跡と今後の返済方針	… P11	「リそな資本再構築プラン」の概要	… P28
普通株式の増配(H23年3月期)	… P12	「リそな資本再構築プラン」実施前後の純資産構成の変化	… P29
都市型スーパー・リージョナル・バンク 『リそな』	… P13	高齢社会の到来はリそなにとってビジネスチャンス	… P30
銀行をえらぼう！実は便利、けっこうお得な『リそな』	… P14	中小企業のアジア進出支援	… P31
銀行をえらぼう！『リそな』は「心配」・「面倒」を「安心」・「便利」に	… P15	株価推移 ①	… P32
銀行をえらぼう！お客さまからのご評価	… P16	株価推移 ②	… P33
銀行をえらぼう！リそな銀行は、実は、信託銀行です。	… P17	本資料内で使っている用語のご説明	… P34
銀行をえらぼう！《リテール×信託》が時代に応えられること	… P18	リそなグループ HPのご案内	… P35

---

## 『りそな』の概要とりそな改革の歩み

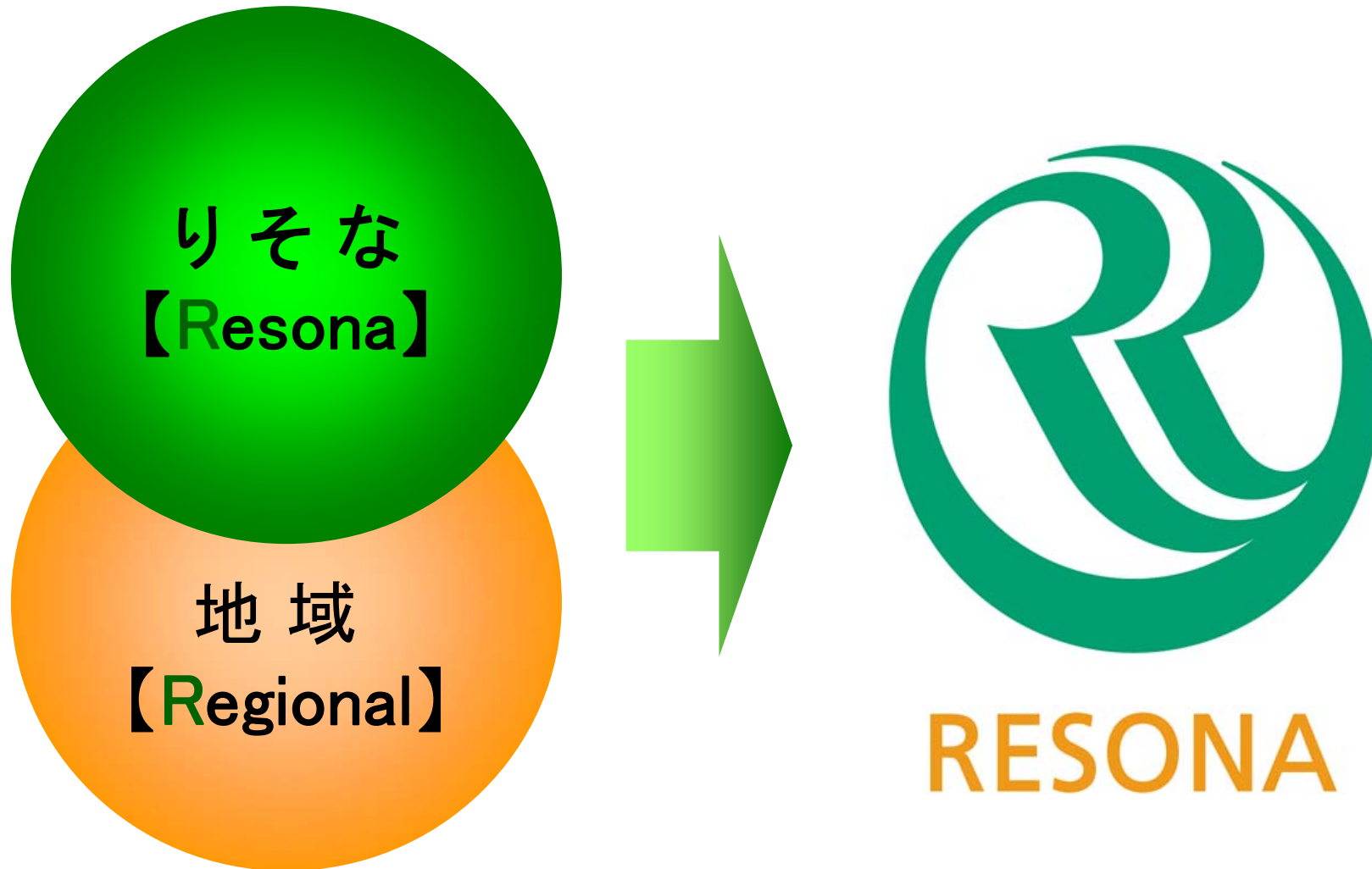
公的資金返済から普通株主価値の向上へ

都市型スーパー・リージョナル・バンク『りそな』

『りそな』のCSR

ご参考資料

Resona : 【 共鳴する、響きわたる】(ラテン語からの造語)



お客様の声に耳を傾け、共鳴し、響き合い、お客さまとの間に揺るぎない絆を築きます。  
地域のお客さまと互いにふれ合い、感じ合い、理解し合う中から生まれる信頼関係を大切にします。

# 総資産 約42兆円 日本で第4位の金融グループ



RESONA

## リソナホールディングス

総資産 42.7兆円 信託財産 26.0兆円

### 埼玉りそな銀行

総資産 11.0兆円

### りそな銀行

総資産 27.9兆円  
信託財産 26.0兆円

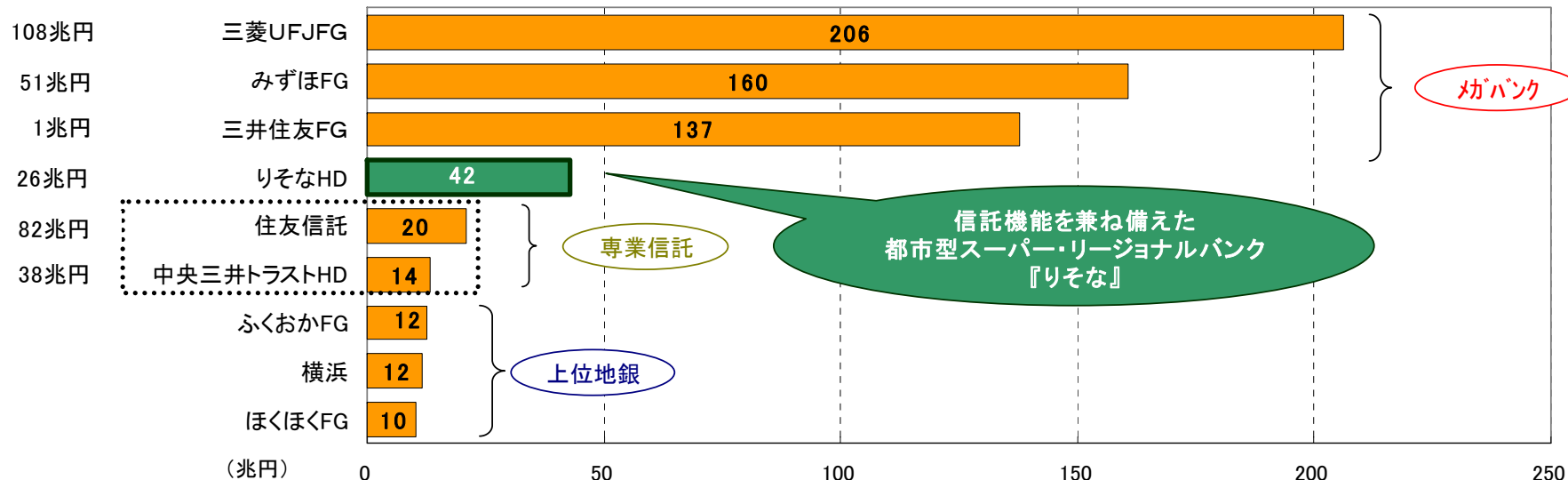
### 近畿大阪銀行

総資産 3.5兆円

【総資産(H23/3末)】

《信託勘定》

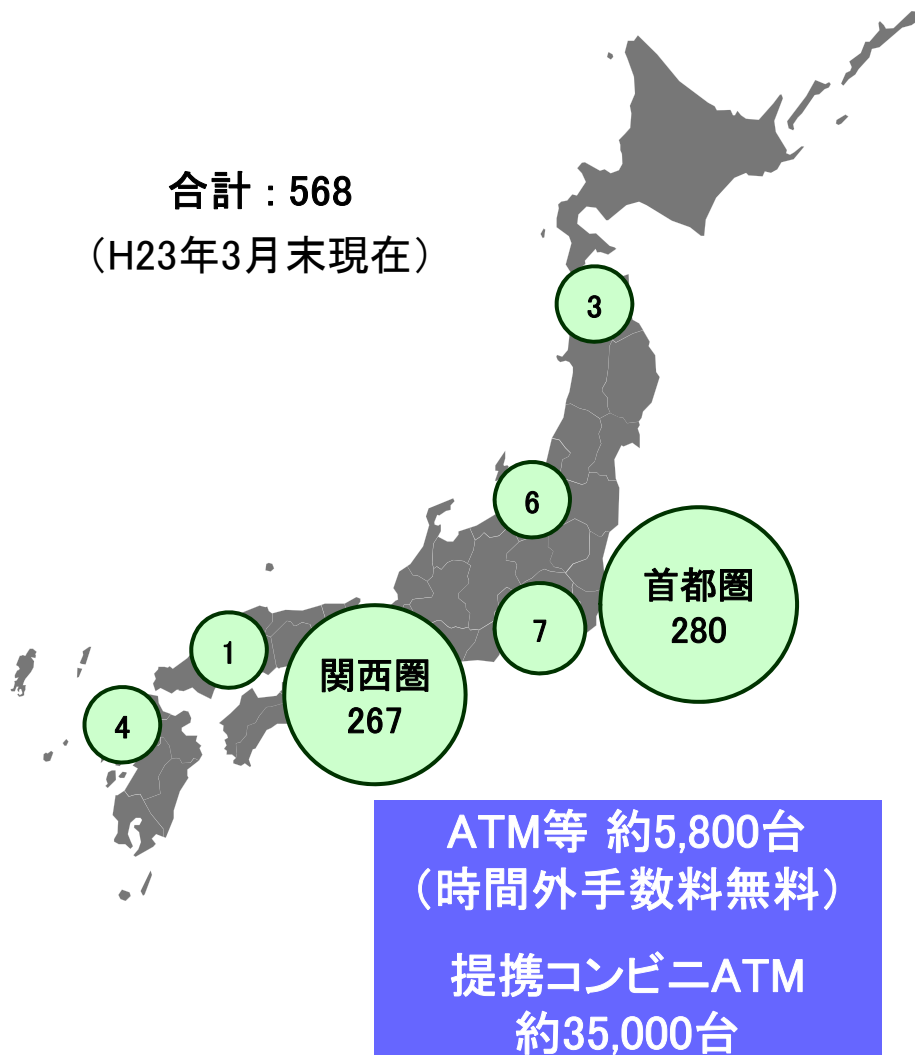
《銀行勘定》



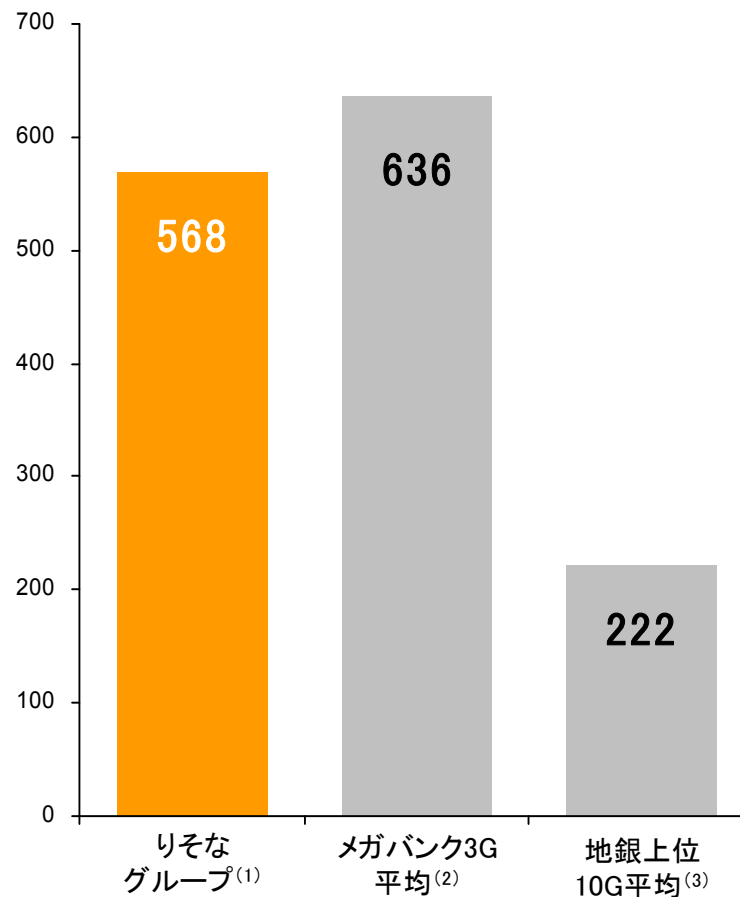
# りそなグループの店舗ネットワーク

人口や経済・産業が高度に集積する首都圏  
及び関西圏において強固なプレゼンス

メガバンクに匹敵する店舗網を構築



<有人店舗数>



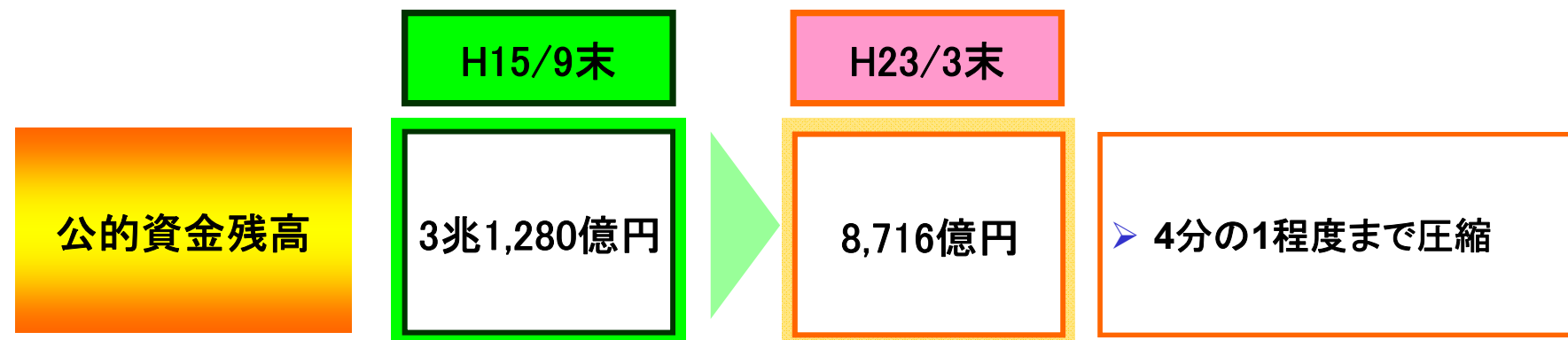
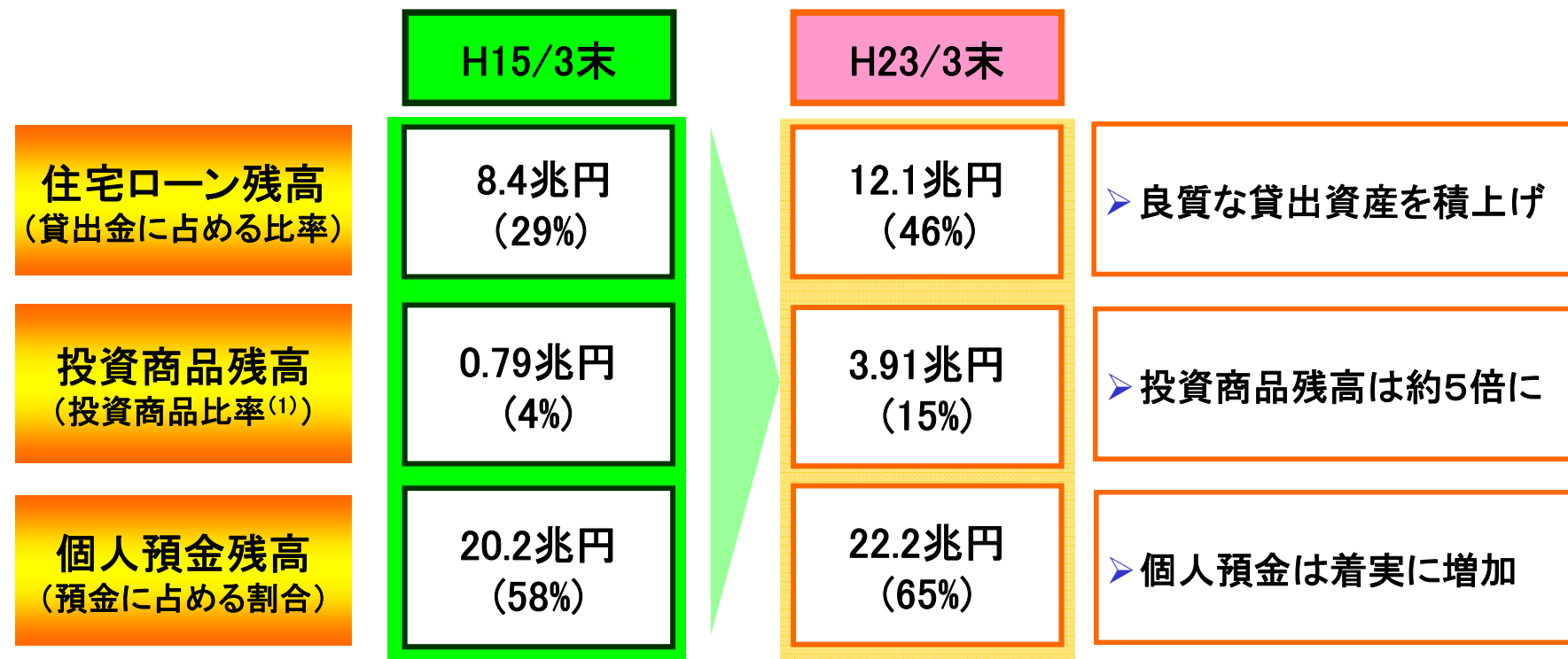
(1) グループ銀行合算(りそな銀行、埼玉りそな銀行、近畿大阪銀行)、H23年3月末現在  
 (2) 出所: 各行平成23年3月期決算資料、三菱東京UFJ+三菱UFJ信託、みずほ+みずほCB+みずほ信託、三井住友  
 (3) 出所: 各行平成23年3月期決算資料。連結総資産で上位10地銀グループ  
 (ふくおかFG、横浜、ほくほくFG、千葉、静岡、山口FG、常陽、西日本シティ、札幌北洋HD、京都)

## りそな改革の道筋 : ① 負の遺産との決別

	H15/3期	H23/3期	
不良債権比率	11.19% <sup>(1)</sup>	2.43%	▶ 不良債権問題と決別
保有株式残高	約1.4兆円	約0.35兆円	▶ 1兆円以上を削減
営業経費率	66.3%	55.3%	▶ ローコスト経営の定着
関連会社数	50社	9社	▶ コアビジネスへの回帰
格付け <sup>(2)</sup>	BB+	A	▶ 格付けは大幅改善

(1) H15年9月末 (2) りそな銀行長期債務格付け(スタンダード&プアーズ)

## りそな改革の道筋：② 持続的成長を実現

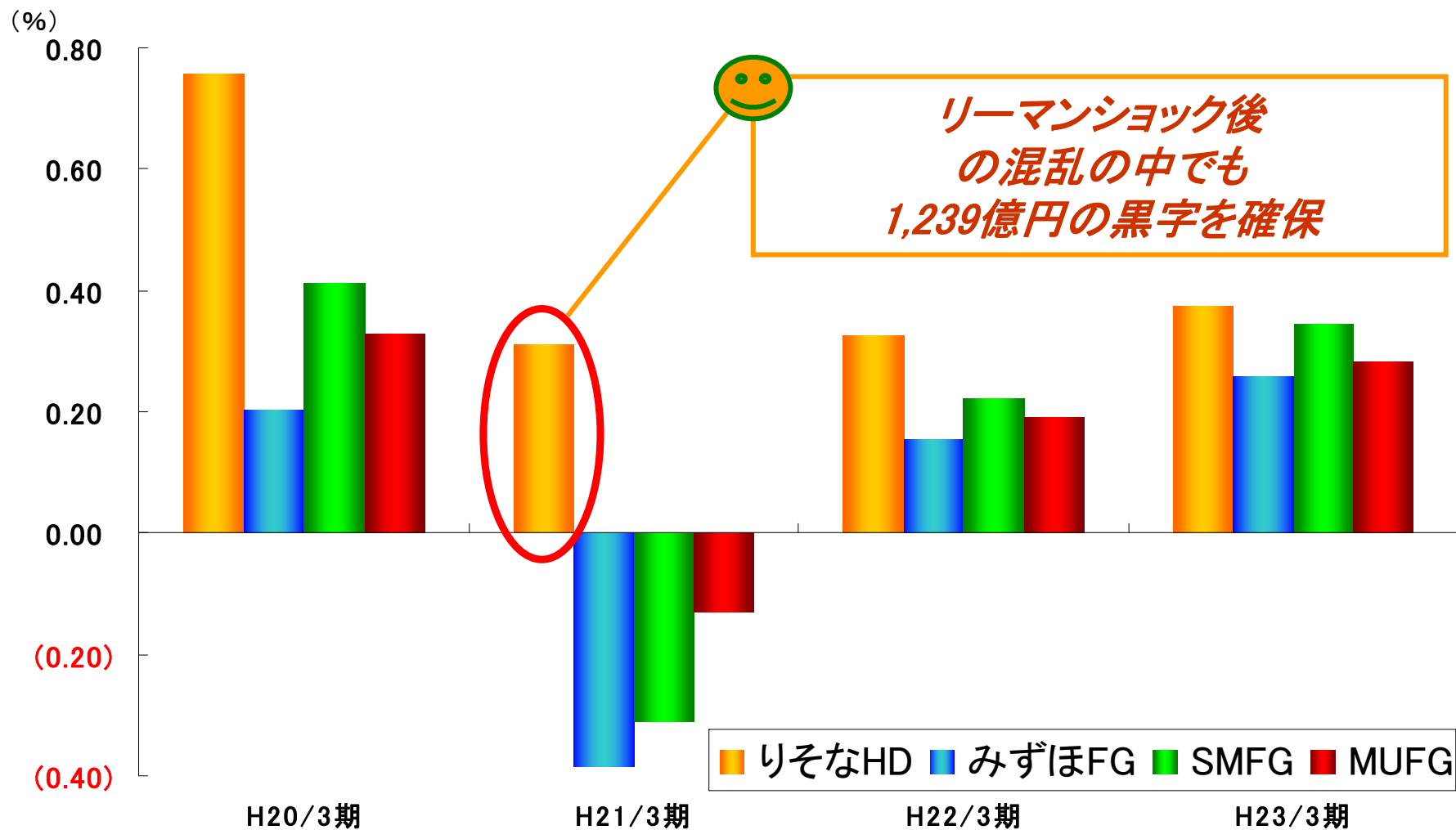


(1) 投資商品残高 / (個人預金残高 + 投資商品残高)



# 連結ROA(当期純利益／総資産)の推移

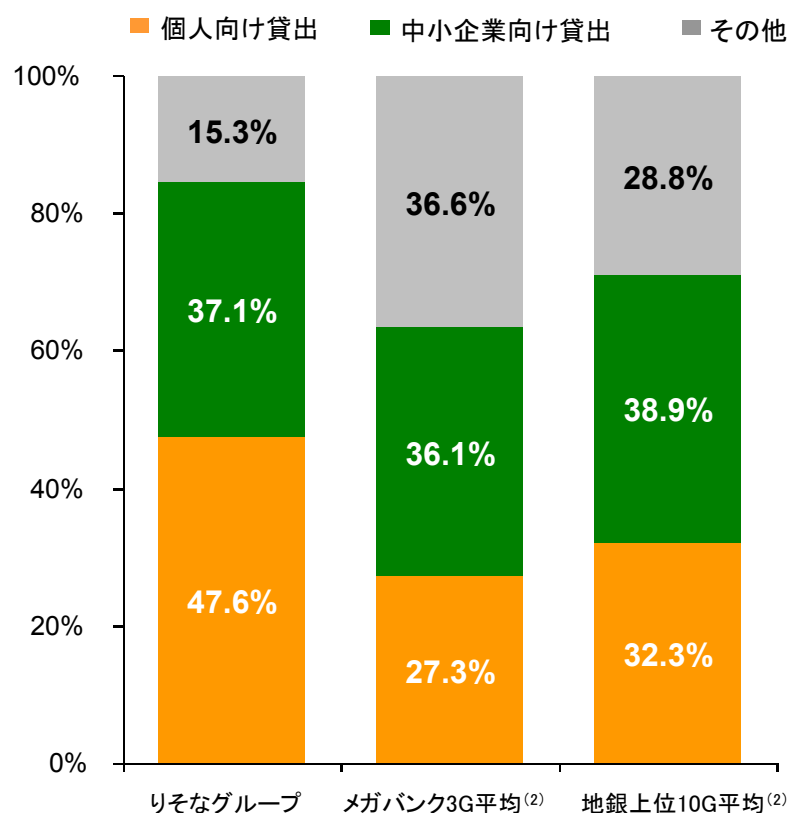
- 安定した黒字体質を実現
- 総資産対比の利益はメガバンクにも劣らない水準



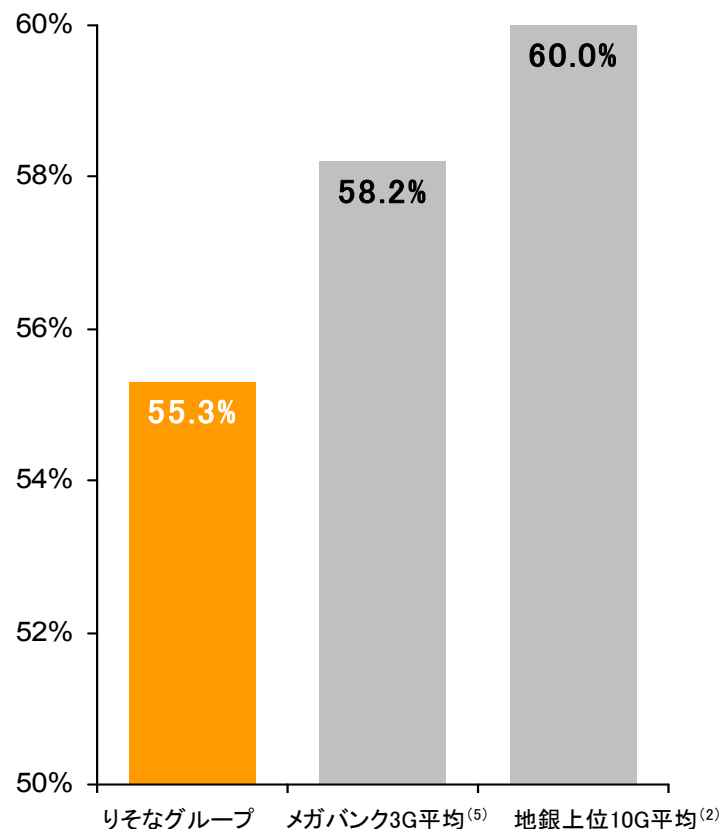
# 都市型スーパー・リージョナル・バンクとしての強み

- 貸出金の内訳は中小企業及び個人のお客さま向けが全体の8割以上
- 業務改革を通じた経営の効率化が進展し、経費率は業界平均を下回る水準

### 貸出金ポートフォリオの比較<sup>(1)</sup>



### 連結経費率の比較<sup>(3)(4)</sup>



- (1) グループ銀行合算、H23年3月期末  
 (2) メガバンク:三菱東京UFJ+三菱UFJ信託、みずほ+みずほCB+みずほ信託、三井住友地銀上位10G:連結総資産で上位10地銀グループ(ふくおかFG、横浜、ほくほくFG、千葉、静岡、山口FG、常陽、西日本シティ、札幌北洋HD、京都)  
 (3) H23年3月期  
 (4) 連結経費率=経費/業務粗利益  
 (5) MUFG、SMFG、みずほFG

---

『りそな』の概要とりそな改革の歩み

**公的資金返済から普通株主価値の向上へ**

都市型スーパー・リージョナル・バンク『りそな』

『りそな』のCSR

ご参考資料

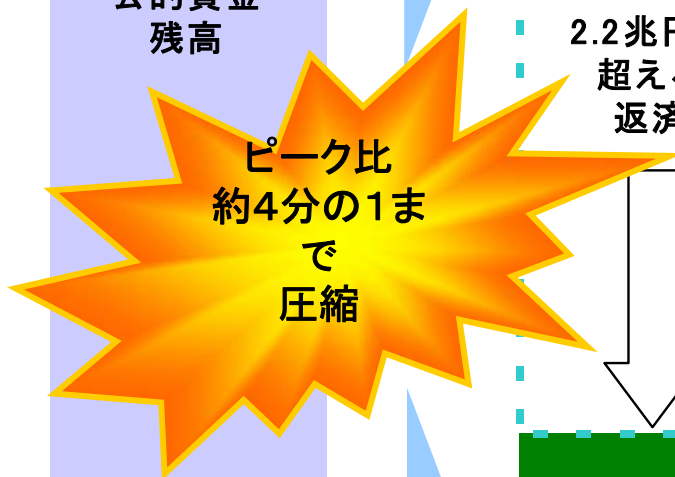
# 公的資金返済の軌跡と今後の返済方針

## 公的資金返済の軌跡

《 H15年9月末 》

ピーク時  
3.1兆円を  
超える  
公的資金  
残高

31,280億円



《 H23年3月末 》

2.2兆円を  
超える  
返済

4,500億円

1,600億円

2,616億円

## 今後の返済方針

預金保険法優先株式 残存額 4,500億円

- 今後の利益(剰余金)を累積し返済する予定
- 足元の利益実績をふまえると、5年程度での完済が展望できる

早期健全化法優先株式 残存額 1,600億円

- 一斉取得となった場合に交付することになる普通株式は、既に自己株式として保有しており、発行済株式数の増加はほとんど生じない見込み

普通株式 残存額 2,616億円

- 預金保険機構が保有する普通株式に関しては、当面、当社として売出しの申し出は行わない方針

# 普通株式の増配(H23年3月期)

優先株式配当の減少を見合いとして、1株あたり普通株式配当を2割増加

H22年3月期年間配当

H23年3月期年間配当(資本再構築プラン実施後)

## ① 普通株式配当金

1株あたり 10円

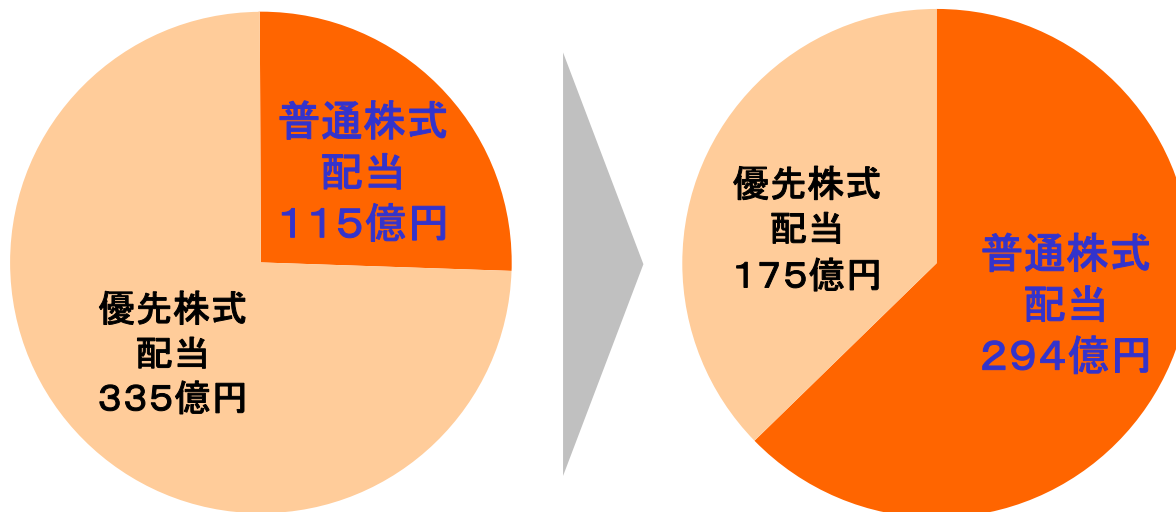
1株あたり 12円

《ご参考》

【増配後 りそなHD株式  
想定配当利回り<sup>(1)</sup>】  
3.22%

【個人向け国債適用利率<sup>(2)</sup>】  
0.72%(変動・10年)

## ② 配当総額の配分(配当総額は概ね不変)



(1) 今期1株当り配当予想額12円/372円  
(H23/9/30 終値)

(2) 第36回債(H23/10/17発行)

---

『りそな』の概要とりそな改革の歩み

公的資金返済から普通株主価値の向上へ

**都市型スーパー・リージョナル・バンク『りそな』**

『りそな』のCSR

ご参考資料

# 銀行をえらぼう！実は便利、けっこうお得な『りそな』

## ■ お客さまの視点で改革 ⇒ 独自のサービスをご提供

- ATM いつでも無料で入出金！！
- ネットバンキング  
りそなグループ宛振込手数料無料！！  
他行宛振込手数料 100円！！

**オトク1**  
ATM利用手数料は  
いつでも  
**0円**

**オトク2**  
近畿大阪ダイレクト  
振込手数料は  
個人向けインターネットバンキング(近畿大阪ダイレクト)で、  
りそなグループ宛なら  
**0円**  
他行あて **100円**

※りそなグループ(りそな銀行、埼玉りそな銀行、近畿大阪銀行)のキャッシュカードでりそなグループのATMを利用した場合に限ります  
※お振込みには当社所定の振込手数料がかかります  
※ご利用時間は店舗により異なります

手数料ってばかにならないよな。

そんなあなたに  
「りそな」です

**ATM入出金手数料**  
りそなグループ内なら  
いつでも  
**0円!**

**振込手数料**  
個人向けインターネットバンキングで  
りそなグループ宛なら  
**0円!**  
他行宛でも **100円!**

実は便利、けっこうお得。始めませんか?りそな生活。

「りそな」

りそな銀行  
店舗窓口はすべてのお店で  
平日17時まで営業

平日17時まで窓口営業！！

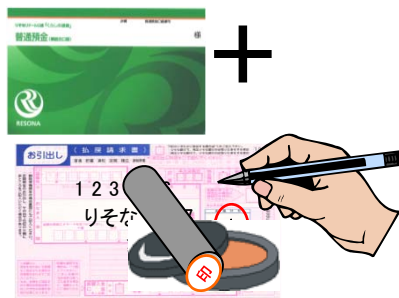
# 銀行をえらぼう！『りそな』は、「心配」・「面倒」を「安心」・「便利」に

- お客様のご相談スペースを倍増、銀行の事務スペースを半減

## 従来の店舗・お手続き



- ・ 通帳、印鑑、伝票で「心配」・「面倒」



## 次世代型店舗



## スマート店舗



## 新コミュニケーション端末

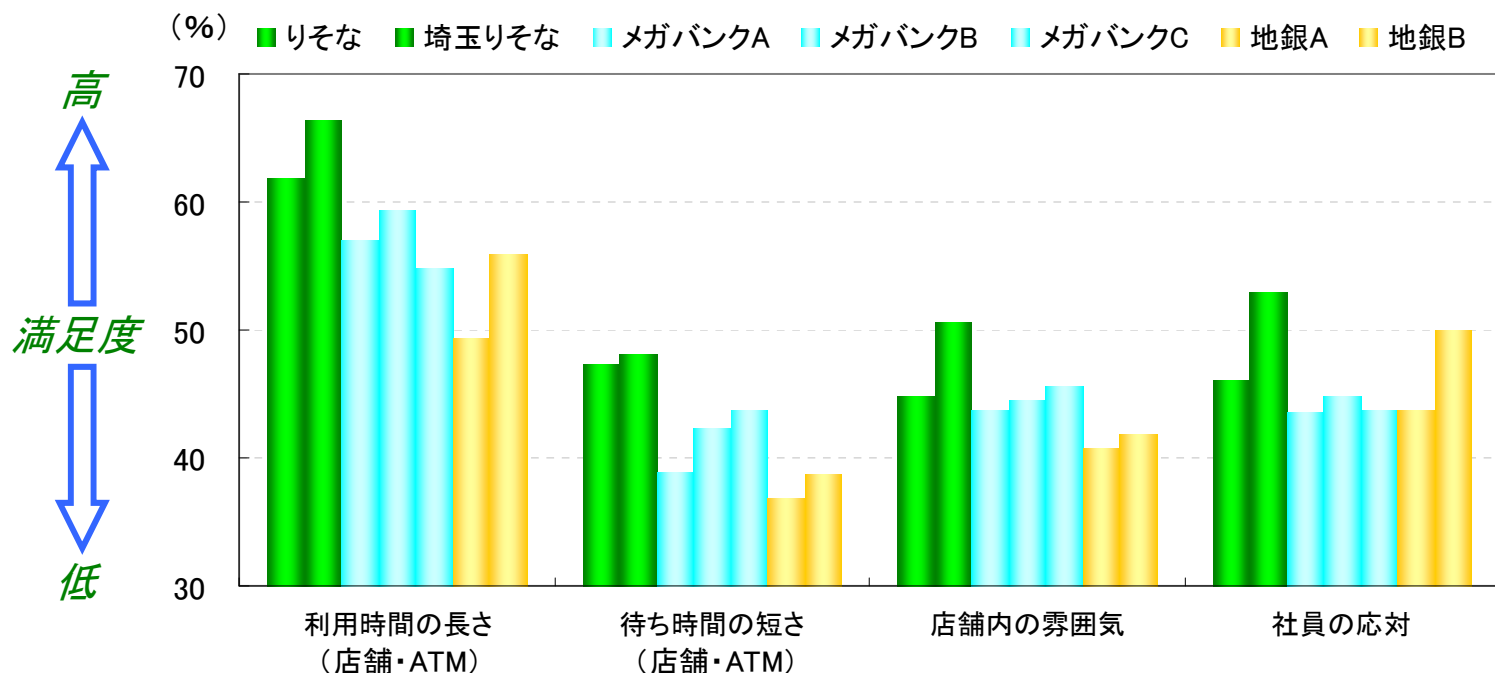


- ・ 生体認証  
ICキャッシュカードで「安心」・「便利」に



## 銀行をえらぼう！お客さまからのご評価

- 待ち時間の短さ、親しみやすさ等をご評価いただいています  
(お客さまアンケート※より抜粋)



※ H22年12月に当社が実施した(京浜地区の)お客さま向けアンケートからの抜粋。

メイン、サブメインとしている各金融機関に対する評価。7段階評価(『大変満足している』~『全く満足していない』)の中で、『大変満足している』、『満足している』の比率。

- 日経金融機関ランキング調査では大手行グループでトップに

- 日本経済新聞社の調査による「第7回日経金融機関ランキング」における顧客満足度で、りそな銀行が第4位、埼玉りそな銀行が第5位にそれぞれランキングされました。

(第1位 ソニー銀行、第2位 住信SBIネット銀行、第3位 大垣共立銀行)

# 銀行をえらぼう！りそな銀行は、実は、信託銀行です。

- 1, 300万の個人のお客さま基盤にフルラインの信託機能
- メガバンクでもない、専門信託銀行でもない、地方銀行でもない強み

信託機能を持つ  
『りそな』  
の強み

- 高齢社会に最適なサービスをご提供  
・例えば、遺言信託、資産承継信託 等
- 銀行本体で不動産業務が可能・・・等

商業銀行の  
『りそな』  
の強み

- 1, 300万の個人のお客さま  
約9万先の法人のお客さま(貸出先数)
- メガバンクに匹敵する店舗ネットワーク

地域密着の  
『りそな』  
の強み

- 6つの地域で『地域運営』  
＝地域CEOの権限で柔軟な運営
- 親しみやすい『りそな』です



りそな銀行は、  
実は、  
信託銀行です。



# 銀行をえらぼう！《リテール×信託》が時代に応えられること

## 新商品

退職金・年金受取世代の増加に応じて

**実績配当型  
金銭信託**  
『信託のチカラ』

H23年5月取扱開始

分譲マンションの将来の改修のために

**マンション修繕  
積立金信託**

H23年4月取扱開始

ご自身の将来の医療費などのそなえのために

**資産承継信託  
パッケージ型**  
『わたしのおまもり』

H23年7月取扱開始

ご夫婦とその先の世代までの幸せを願って

**資産承継信託  
受益者連続型**  
『そなえ』-あなたとあなたのために

H22年4月取扱開始

企業オーナーの円滑な事業承継の希望に応じて

**自社株承継信託  
【遺言代用型】**

H22年2月取扱開始

伝えたい、感謝の気持ち  
ありがとう

※信託商品の一例です。

定番のラインアップ

遺言信託

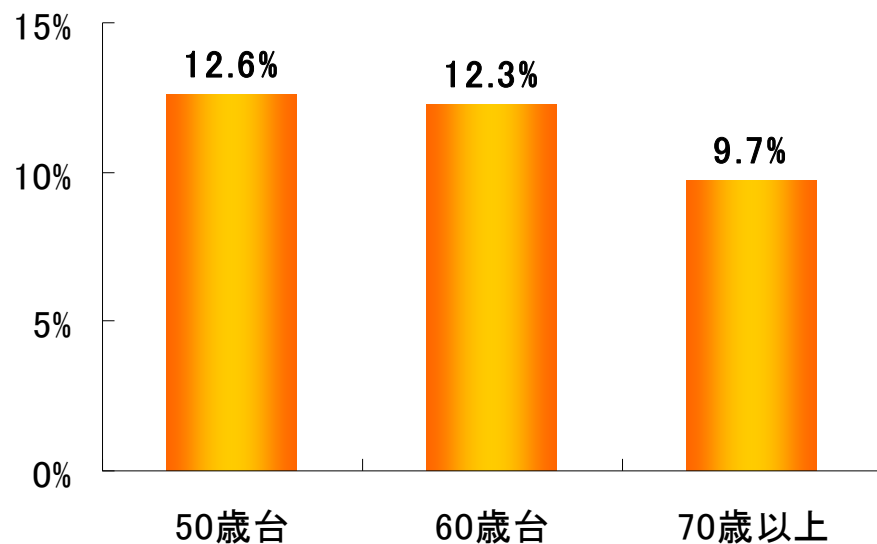
公益信託

合同運用金銭信託

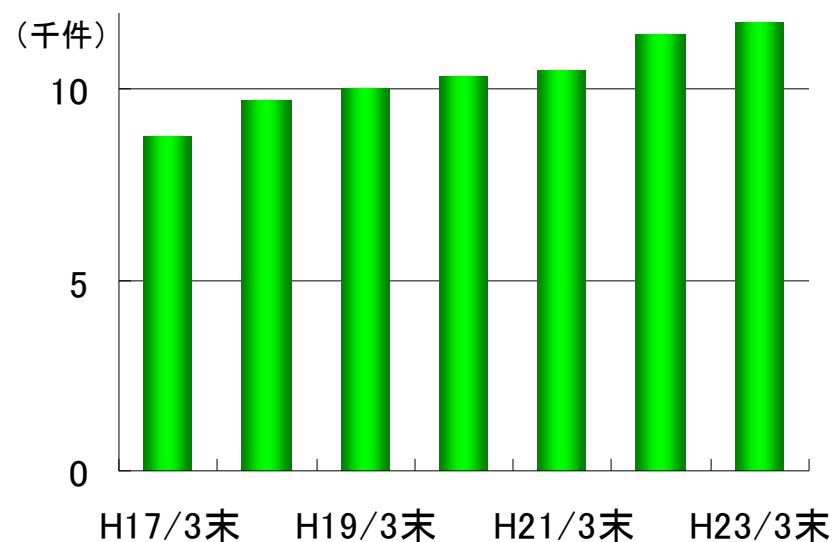
# 銀行をえらぼう！ マクロ環境と 信託銀行『りそな』の強み

- ・ 日本は本格的な高齢社会に突入しています。
- ・ 50～70代の10人に1人以上が、りそなのお客さま(図①)。アクティブなシニア世代が増えている現在、りそなにとっては、ビジネスチャンスが広がります。
- ・ りそなでは、シニア世代の皆さまに、より身近に信託のサービスをご活用いただき、多様なニーズにお応えしています。

図① りそなの活動顧客数／年齢層別人口<sup>(1)</sup>



図② 遺言信託保管先数の推移



<sup>(1)</sup> 活動顧客数はH23年3月31日現在(グループ銀行合算)、年齢別総人口は総務省人口推計(H23年4月1日現在、概算値)

# 銀行をえらぼう！住宅ローンのりそな

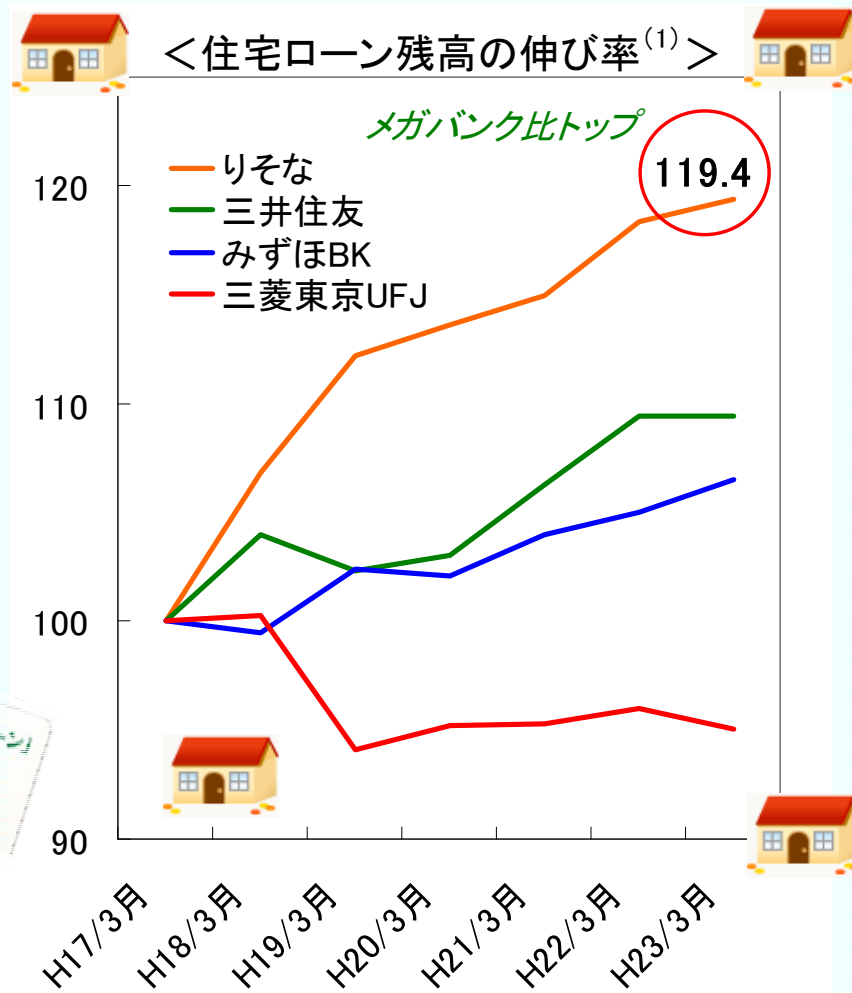
■ 50万人を超えるお客さまが、りそなの住宅ローンをご利用中です。

● 強みを持つ住宅ローンを更に強化

⇒ ここ6年間の伸びは  
メガバンク比トップ

● 多様な商品をご提供

女性向け専用住宅ローン、フラット35  
併用住宅ローン『すまいる パッケージ』、  
省エネ・エコロジー応援!! 住宅ローン 等



(1)出所: 各社公表資料、H17年3月期末を100として指数化、りそな: グループ銀行合算、三井住友: 三井住友銀行単体、みずほBK: みずほ銀行単体、三菱東京UFJ: 三菱東京UFJ銀行単体

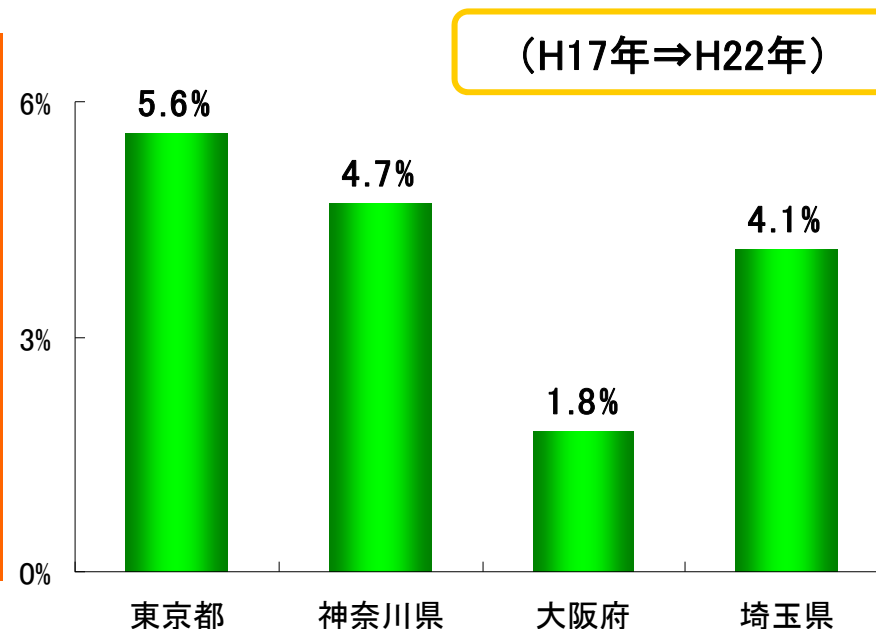
# 銀行をえらぼう！ マクロ環境から見る住宅ローンのりそなの強み

- ・ りそなの地盤は、首都圏及び関西圏です。
- ・ りそなの取引シェアが高い地域（東京、神奈川、大阪、埼玉）は、人口・経済が集積している地域です（表①）
- ・ また、上記の地域では、世帯数も増加しています（図②）。

表① りそなの主要地盤の人口及びGDPの構成

	東京	神奈川	大阪	埼玉	その他	計
県別人口 <sup>(1)</sup>	10.1%	7.0%	6.9%	5.6%	70.4%	100%
	上記4地域計⇒			29.6%		
県別GDP <sup>(2)</sup>	17.7%	6.1%	7.5%	4.1%	64.6%	100%
	上記4地域計⇒			35.4%		
りそなの貸出シェア (H23年3月末)	4.8%	8.9%	19.3%	45.8%		

図② りそなの主要地盤の世帯数増加率<sup>(3)</sup>



(1) 出所: 総務省人口推計(H21年10月1日時点) (2) 出所: 内閣府H20年度県民経済計算  
 (3) 出所: 国立社会保障・人口問題研究所/日本の世帯数の将来推計(H21年12月時点)

---

『りそな』の概要とりそな改革の歩み

公的資金返済から普通株主価値の向上へ

都市型スーパー・リージョナル・バンク『りそな』

**『りそな』のCSR**

ご参考資料

# 銀行をえらぼう！ リそなのCSR① 子ども向け金融経済教育

エコノミクス甲子園開催



『リそなキッズ  
マネーアカデミー』

平成23年夏までに  
20,000人以上が  
参加





# 銀行をえらぼう！ リそなのCSR② 地域経済の活性化のために



## りそなDEモニター会

中小企業のお取引先の商品開発支援のために、地域の消費者モニターから生の意見を聞くイベントを企画。

## 就職活動イベント(JOBカフェ)

中小企業のお取引先と学生の橋渡しをする説明会を開催。



## 広域ネットワーク会議 第1回ネットワーク商談会 IN 大阪

経済産業省委託事業 中小企業応援センター事業



## 『ネットワーク商談会』

「食」をテーマにしたビジネスマッチングで新たな商流を創造し、販路拡大をサポート。

# 銀行をえらぼう！ りそなのCSR③ 環境問題への取り組み



地域に根ざした環境保全活動への取り組みを評価いただき、さいたま環境賞を受賞



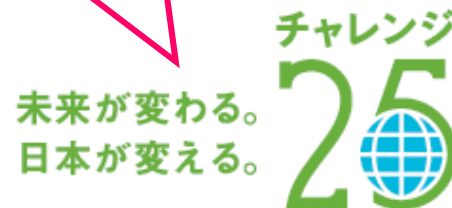
『埼玉りそなの森づくり』長瀬町で植樹活動に取り組みました



『チャレンジ25』キャンペーンに参加して地球温暖化防止に努めて参ります



「日本エコアクション大賞」で特別賞を受賞



『近畿大阪銀行の森づくり』地元ボランティアと協力し、彩り豊かな森づくりをして参ります

# 銀行をえらぼう！ りそなのCSR④ 人権・ダイバーシティ



『TABLE FOR TWO』  
(世界の子どもたちへの  
学校給食支援)  
りそなではグループ  
銀行全本社で  
取組んでいます

点字カレンダーを制作し、  
全国各地の視覚障害者  
福祉協会などへ贈呈して  
います

平成22年度  
均等・両立推進企業表彰  
均等推進企業部門  
厚生労働大臣  
優良賞を受賞



優先ATM  
車椅子やベビーカーを  
ご利用のお客さまなど  
を混雑時に優先して  
ご案内いたします

---

『りそな』の概要とりそな改革の歩み

公的資金返済から普通株主価値の向上へ

都市型スーパー・リージョナル・バンク『りそな』

『りそな』のCSR

**ご参考資料**

# 「りそな資本再構築プラン」の概要

資本政策の重点を「公的資金の返済」から「普通株主価値の向上」へ

～今後の事業の成果を普通株主価値の向上に直結させる ⇒ 普通株主の皆様に対する長期的なトータルリターンの向上を目指します～

りそな資本再構築プラン ～今後10年の成長を睨んだ資本の再構築～

資本の交換(キャピタル・エクスチェンジ)の実施と追加的な公的資金返済

預金保険法優先株式と普通株式の  
実質的交換

剰余金活用による追加返済

《普通株式の発行(公募等及び第三者割当による)》  
払込金額の総額:5,477億円  
《預金保険法優先株式の返済》  
注入額ベース:8,135億円  
取得価額の総額:8,819億円

## ■ 普通株式中心の分かりやすい資本構成へ

- ✓ 本プランの実施により、財務基盤を「公的優先株式」から「普通株式」中心の分かりやすい資本構成へ再構築

## ■ 公的資金完済に向けた展望を提示

- ✓ 当初の注入額で1兆6,635億円あった預金保険法優先株式の残高は、完済を展望することが可能な水準(4,500億円)に

## ■ 希薄化の不確実性を払拭

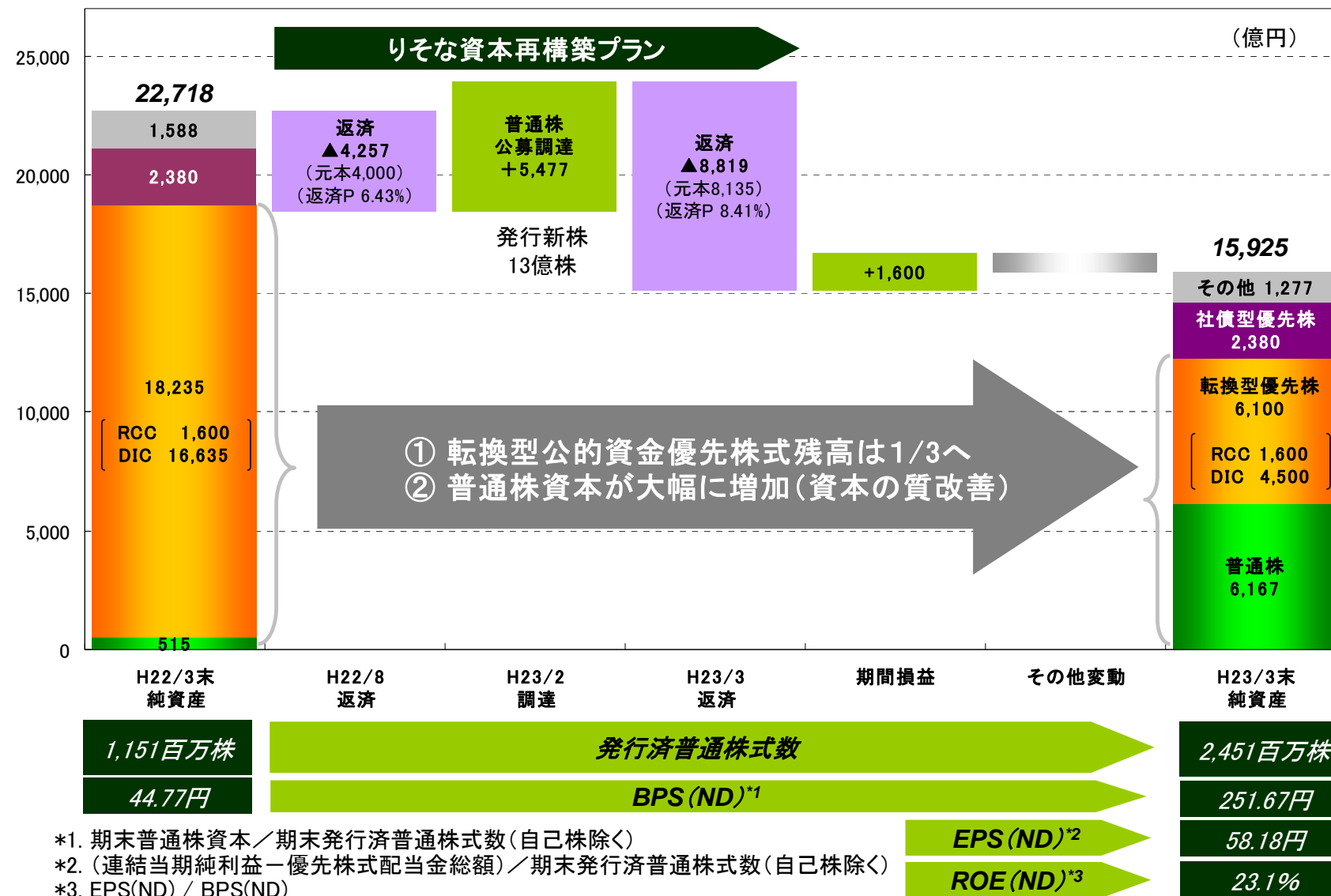
- ✓ 利益(剰余金)の蓄積による預金保険法優先株式の5年程度での完済方針を提示

## ■ 将来的な資本の質の確保

- ✓ 新たな自己資本規制を踏まえた資本の質的強化を図り、今後の成長基盤を整備

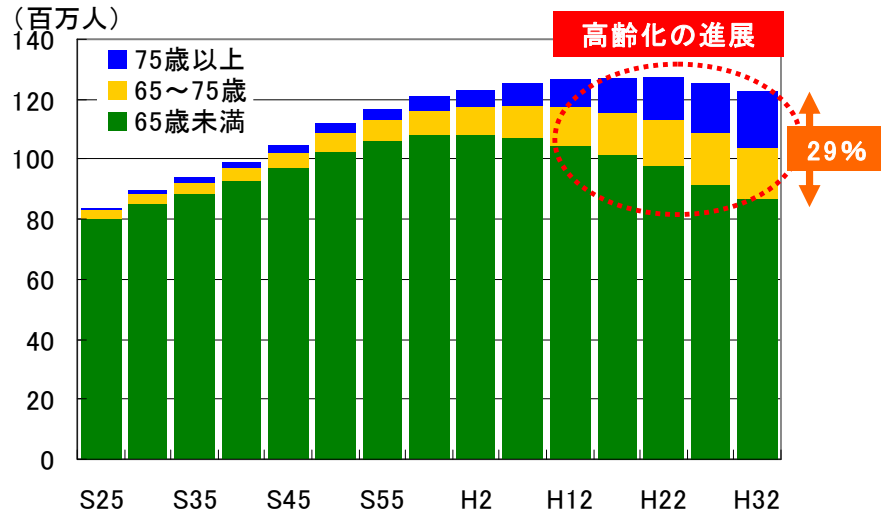
# 「りそな資本再構築プラン」実施前後の純資産構成の変化

■ りそな資本再構築プランの実行を通じ、大幅な資本の質の改善を実現

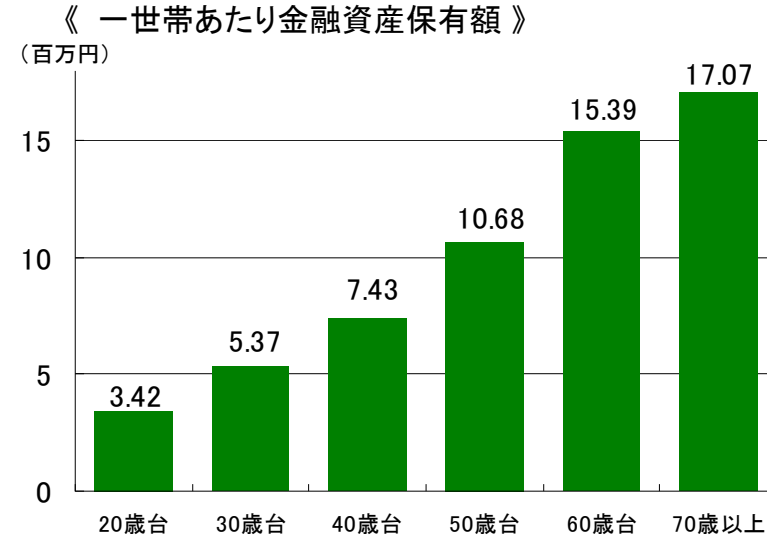


# 高齢社会の到来はりそなにとってビジネスチャンス

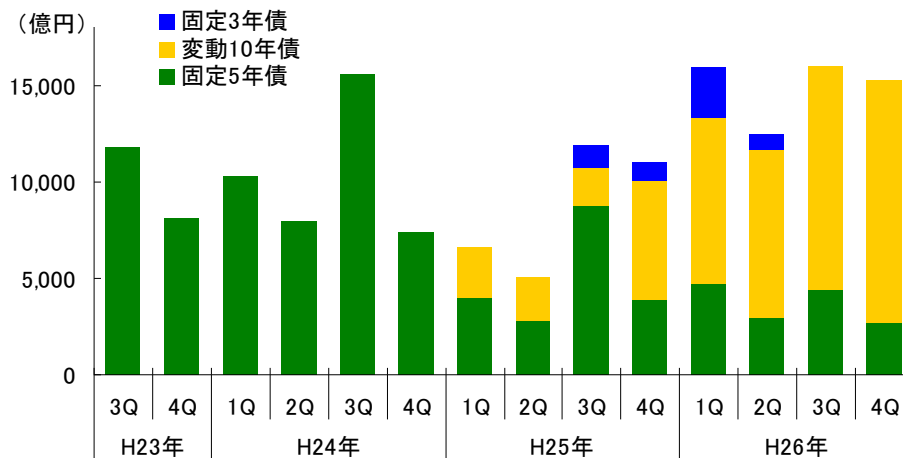
## 高齢化の進展(年齢別人口推移/実績・推計)\*1



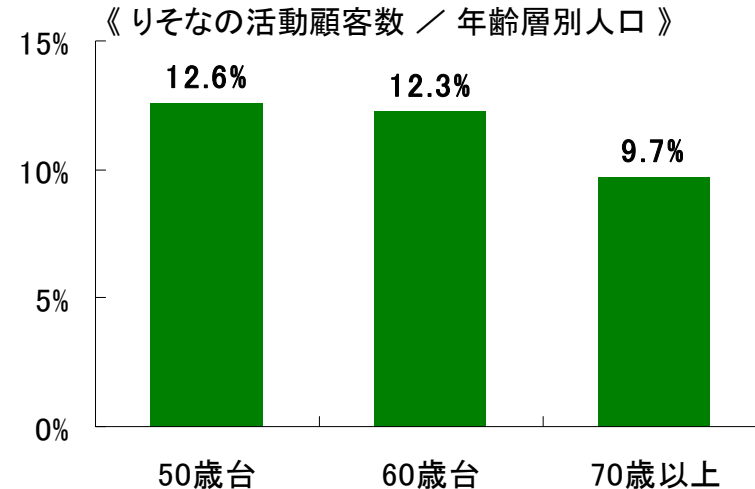
## 資産保有が大きい高齢層\*3



## 個人向け国債償還スケジュール\*2



## りそなは高齢層に厚い顧客基盤\*4



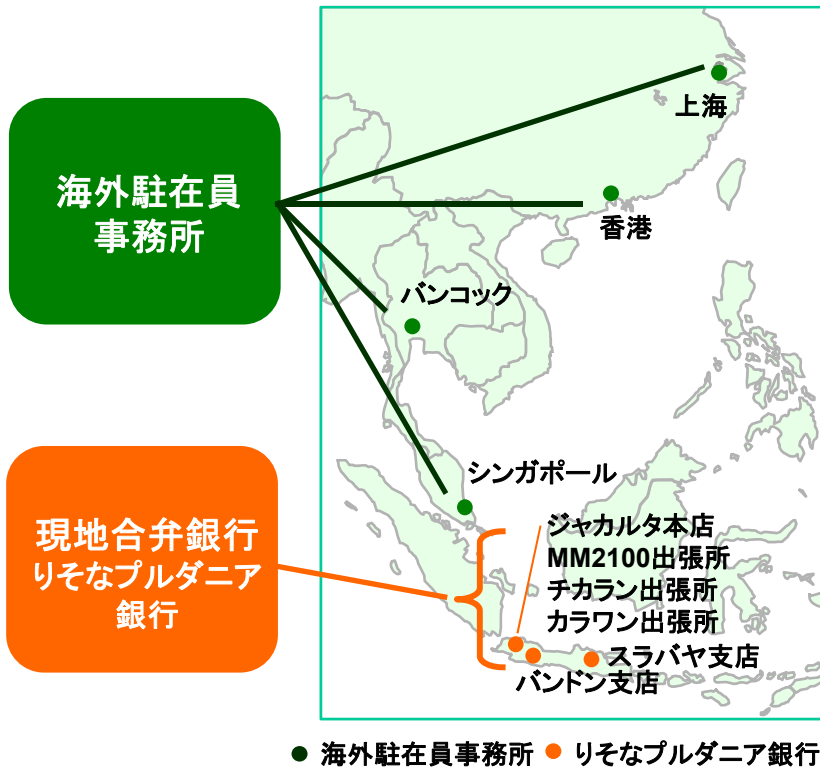
\* 1. 『国勢調査時系列データ』、『国立社会保障人口問題研究所 日本の将来推計人口(H18年)』より作成 \* 2. 出所: Bloomberg

\* 3. 『金融広報中央委員会』資料より作成 \* 4. 活動顧客数は2011/3/31末(G合算)、年齢別総人口は総務省人口推計(2011/4/1現在(概算値))

# 中小企業のアジア進出支援

## アジアにおける中小企業支援拠点

- 業暦50年超の現地合弁銀行(RB)
  - リそなプルダニア銀行(インドネシア)
- 海外駐在員事務所(RB)
  - 上海、香港、バンコック、シンガポール



## 提携銀行を活用した現地サービス

- 圧倒的な支店数と現地ノウハウ
- 外銀向け規制に縛られずに現地サービスを提供

主な地場提携銀行			
中国	東亜銀行	中国銀行	中国建設銀行
	中国工商銀行	交通銀行	
香港	東亜銀行		
韓国	韓国外換銀行		
台湾	兆豊国際商業銀行		
シンガポール	東亜銀行		
マレーシア	パブリックバンク		
タイ・ベトナム	バンコック銀行		
インド	インドステイト銀行		

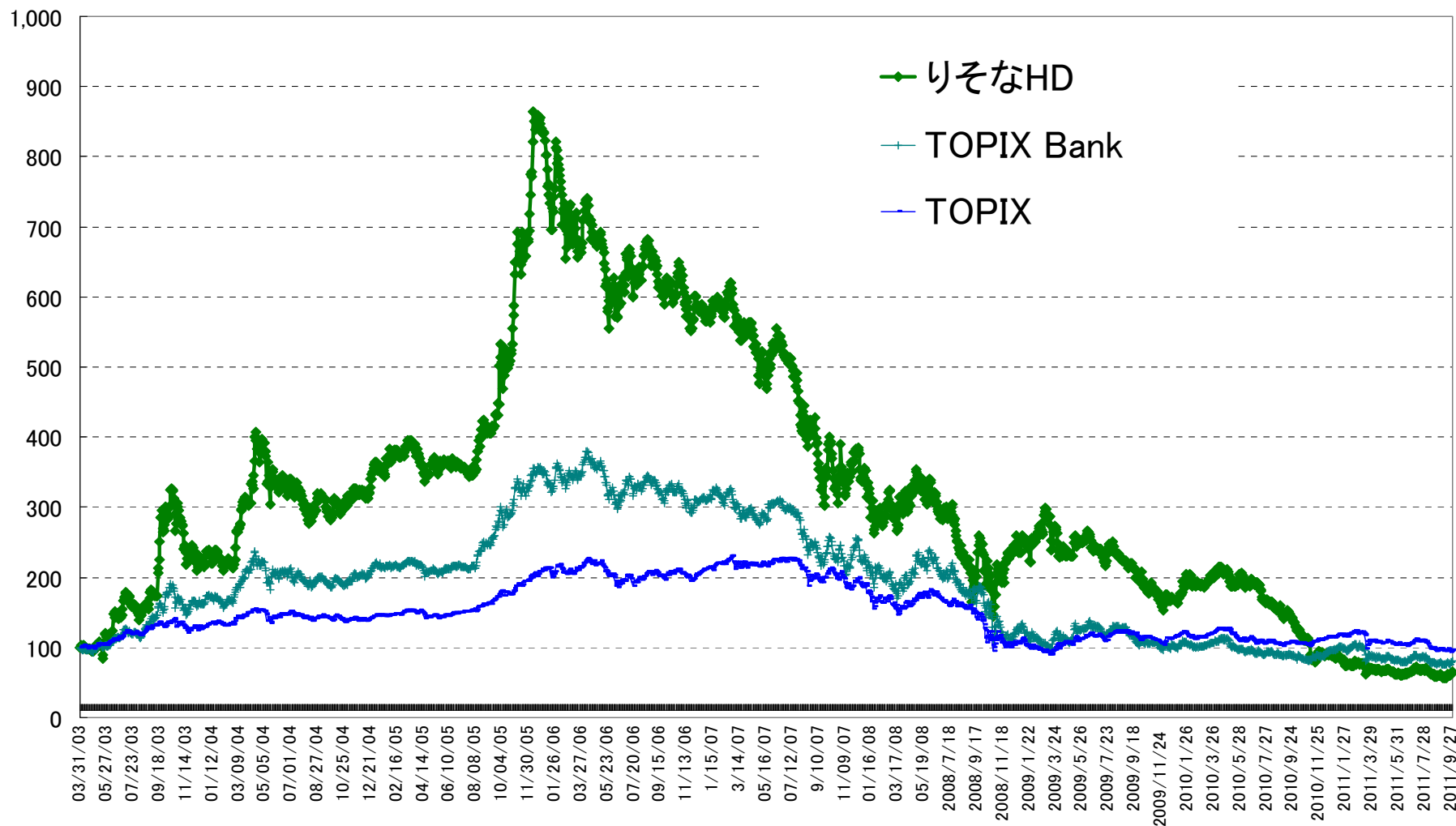
## サポート体制の拡充

- 新たな現地情報提供拠点
  - ベトナム (RB:H23年3月)  
⇒ 親密提携銀行ホーチミン支店への人員派遣
  - インド (RB/ニューデリー、KO/チェンナイ:H23/10月予定)  
⇒ ジェトロ現地事務所向け人員派遣
- 中小企業サポート機能の強化
  - アジアビジネス推進センター新設 (RB:H22/10月)
  - アジア進出応援ファンド創設 (RB:H23/1月)
  - 静岡銀行とりそなプルダニア銀行の業務提携



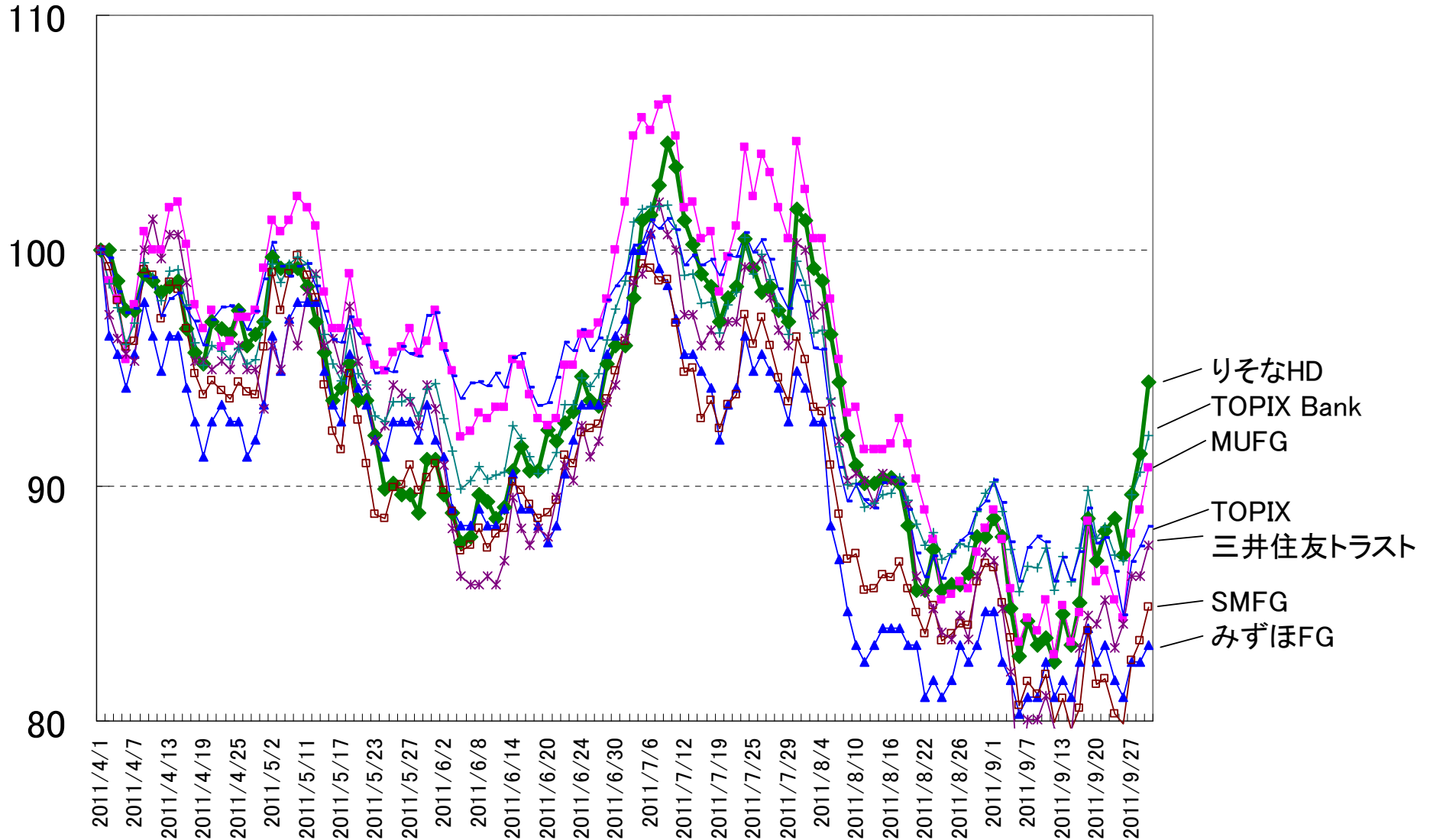
# 株価推移 ①

■ 2003.3.31の株価を100とした指数の推移 (2003.3.31~2011.9.30)



## 株価推移 ②

■ 2011.4.1の株価を100とした指数の推移 (2011.4.1～2011.9.30)



## 本資料内で使っている用語のご説明

---

本資料の中にでてくる用語の一部についてのご説明を掲載しております。

### ■ 優先株式

優先株式とは、種類株の一種で、他の株式に比べて優先的取扱いを受ける株式のことです。優先株主は、配当や会社清算時の残余財産の分配を普通株主に優先して受ける権利があります。また、取得請求権(株主が発行会社に対して当該株式の取得を請求し、対価として当該発行会社の発行する普通株式等の交付を受けすることができる権利)が付与されており、普通株主にとって1株当たり利益や純資産の希薄化効果を有するものが一般的です。

### ■ 希薄化

一般的には、時価発行増資や新株予約権の行使等によって、発行済株式総数が増加し、1株当たり純利益(EPS)や1株当たり純資産(BPS)が減少することを指しています。取得請求権付優先株式との関連では、優先株主が発行会社に対して取得請求権を行使すると、発行会社は対価として普通株式(通常は新株)を交付することになりますので、時価発行増資と同様に発行済株式数が増加し、EPSやBPSが減少することになります。

### ■ ROA

Return On Asset (総資産利益率)。利益を総資産で除したもので、収益性を示す財務指標のひとつ。企業が、その経営資源(総資産)から、どの程度効率的に収益を生み出しているかをあらわしている。

# りそなグループ HPのご案内



株主・投資家の皆さまへ

東北地方太平洋沖地震で被災された皆さまに心よりお見舞い申し上げます。  
[各銀行の取組み](#)

News Release  
 ニュースリリース [バックナンバーはこちら](#)

- 2011年8月1日: [【埼玉りそな】インターンシップ生の受け入れについて\(152KB\)](#)
- 2011年7月29日: [2012年\(平成24年\)3月期 第1四半期決算発表](#)
- 2011年7月28日: [【近畿大阪】「近畿大阪節電対策広域融資」の取扱開始について\(171KB\)](#)
- 2011年7月13日: [【りそな・近畿大阪】「りそなDEモニター会IN大阪」の開催について\(111KB\)](#)
- 2011年7月12日: [【埼玉りそな】「無線式振動呼出器」を活用した店頭サービスの向上について\(156KB\)](#)

▶ [記者会見発言要旨](#) ▶ [ニュースリリース配信サービス](#)

For Investors  
**株主・投資家の皆さまへ**

現在の位置: [ホーム](#) > [株主・投資家の皆さまへ](#)

株主・投資家の皆さまへ

このページを印刷する

経営者インタビュー 特別企画  
**“オールりそな”の総合力で  
 真のリテールバンク構想を  
 さらに深化させます。**

ENTER

Topics  
 トピックス [一覧はこちら](#)

- 2011年7月29日: [2012年\(平成24年\)3月期 第1四半期決算発表](#)
- 2011年7月29日: [ディスクロージャー誌 2011を発行しました](#)
- 2011年7月7日: [「第10期定時株主総会\(報告事項の終了時まで\)」の動画配信を開始しました](#)
- 2011年7月6日: [右側証券報告書を発行しました](#)

文字サイズの変更 **大** 中 小

検索

りそなグループの概要

- 株主・投資家の皆さまへ
  - ▶ [個人投資家の皆さまへ](#)
  - ▶ [財務・IR情報](#)
  - ▶ [株式関連情報](#)
- CSRへの取り組み
- ニュースリリース
- 資料集
- 店舗案内
- よくあるご質問
- ▶ [ご意見お聞かせください](#)

社団法人日本証券アナリスト協会主催  
 個人投資家向け会社説明会

<http://www.resona-gr.co.jp/index.htm>

---

本資料中の、将来に関する記述(将来情報)は、次のような要因により重要な変動を受ける可能性があります。

即ち、本邦における株価水準の変動、政府の方針、法令、実務慣行及び解釈に係る展開及び変更、新たな企業倒産の発生、日本及び海外の経済環境の変動、並びにリそなグループのコントロールの及ばない要因等が考えられます。

本資料に記載された将来情報は、将来の業績その他の動向について保証するものではなく、また実際の結果と比べて違いが生じる可能性があることにご留意下さい。

なお、本資料は情報の提供のみを目的として作成されたものであり、有価証券の勧誘を目的とするものではありません。