

りそな Today

第21期 りそなグループ 中間報告書
(2021年4月1日～2021年9月30日)

INDEX

Top Message	02	りそなグループの業績	12
りそなグループの中長期ビジョン	03	財務諸表/連結	16
りそなグループのSX	04	グループ銀行・銀行持株会社の概況	18
外部からの評価	05	株式の状況	19
「リテールNo.1の実現」に向けて	06	株式事務のご案内／個人情報のお取り扱い	20
Topics 新型コロナウイルスへの対応	09	りそなの株主優待	22
社会をより良くするための取り組み	10	りそな株主セミナー開催のお知らせ	裏表紙

Resona
Premium Meeting

りそな株主セミナー

詳しくは裏表紙をご覧ください



株式会社 りそなホールディングス

「リテールNo.1」の実現に向けて

Top Message

株主の皆さまにおかれましては、平素より格別のご高配を賜り厚く御礼申し上げます。また、新型コロナウイルスにより様々な影響を受けている皆さま方に、謹んでお見舞いを申し上げます。

コロナ禍に加えて、米中貿易摩擦や資源価格高騰など不透明なビジネス環境が継続しておりますが、ワクチン接種の進行などを背景に国内の経済活動には明るい兆しも見えております。こうしたなか、りそなホールディングスの親会社株主に帰属する中間純利益は、808億円(前年同期比+244億円、通期目標比進捗率55.7%)となりました。収益・コスト構造改革が着実に進展すると共に、グループシナジーの発現などを通じて関西みらいフィナンシャルグループの貢献利益も大きく拡大しております。2021年9月末の不良債権比率は1.16%、自己資本比率は11.78%と、引き続き健全な水準を維持しております。普通株式1株当たりの年間配当予想は期初にお示した通り21円とし、中間配当は10.5円とさせていただきます。また、2021年11月9日に、同年12月20日までを取得期間とする100億円(上限)の自己株式の取得枠を設定いたしました。引き続き、安定配当を継続するとともに、健全性、収益性とのバランスや成長投資の機会を考慮しつつ、株主さまへの還元拡充に努めてまいります。

りそなグループは2021年6月、SDGs達成に向けた取り組みをさらに加速させるため、グループ共通の

「サステナビリティ長期目標」を定めました。企業に持続可能性を重視した経営への転換が求められるなかで、「お客さまのSX(サステナビリティ・トランスフォーメーション)に最も貢献する企業になること」を目指しております。また、異業種や地域金融機関とWIN-WINの関係を築いていく共創型プラットフォームの構築も着実に進展しております。引き続き、地域のお客さまと共に成長し、地域経済への更なる貢献に努めてまいります。

今後も、「お客さまの喜びがりそなの喜び」という基本姿勢を貫き、引き続き「リテールNo.1」のサービスグループを目指して、企業価値の最大化に努めてまいります。今後とも一層のご支援ご鞭撻を賜りますようお願い申し上げます。

2021年12月

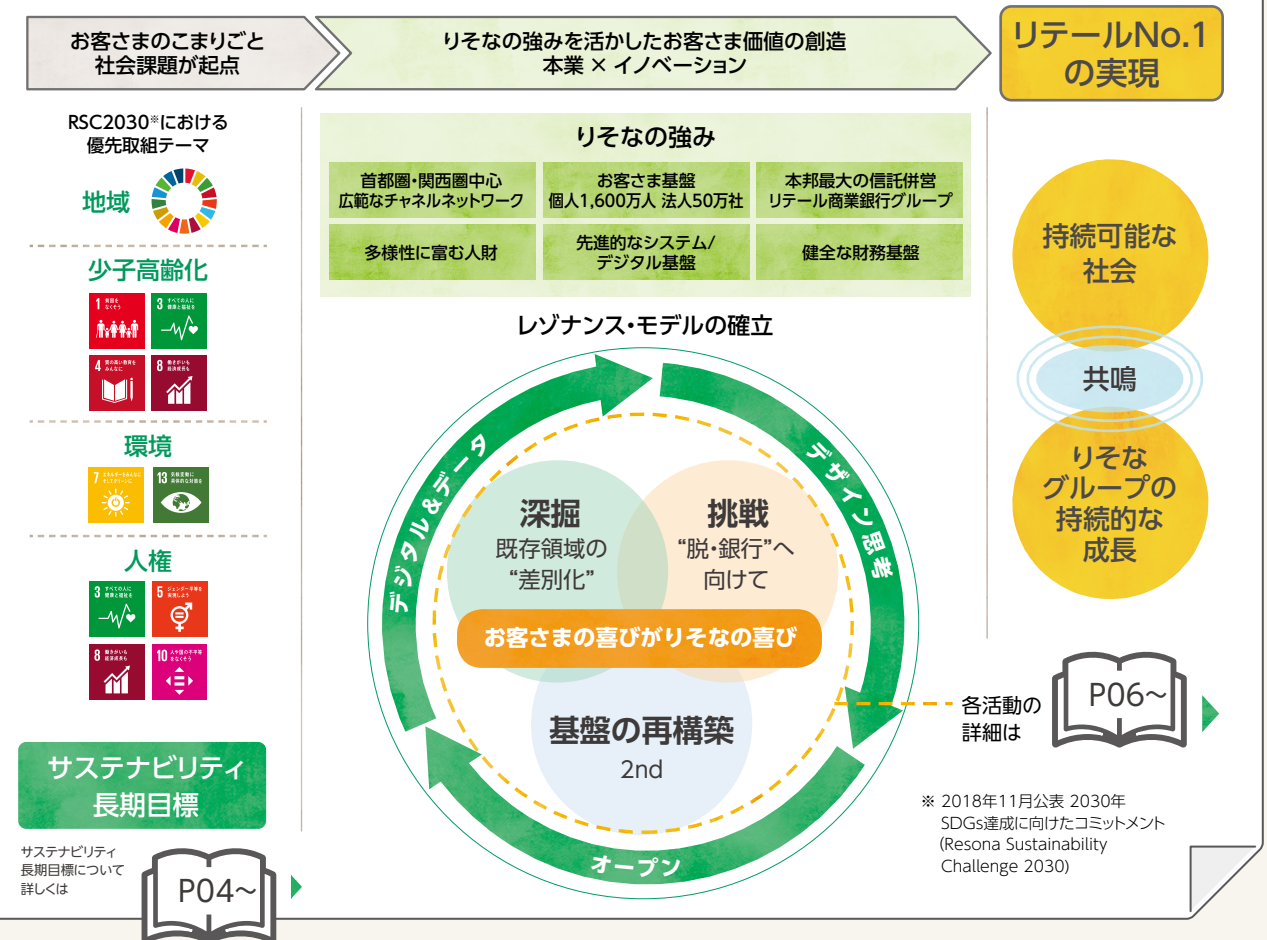


株式会社りそなホールディングス
取締役兼代表執行役社長

南昌宏

りそなグループの中長期ビジョン

りそなグループは、お客さまのこまりごと・社会課題を起点にビジネスを考え抜くことを出発点に、これまで培ってきた「りそなの強み」を活かしながら、お客さまへの新たな価値提供を目指しています。2020年5月に公表した中期経営計画では、様々な共鳴(レゾナンス)を通じてお客さまに新たな価値を提供する「レゾナンス・モデルの確立」を掲げています。具体的には、既存ビジネスの「深掘」、新たなビジネス領域への「挑戦」、そして、この2つのチャレンジを支える次世代に向けた「基盤の再構築」の3つの柱で構成されています。



りそなグループのSX(サステナビリティ・トランスフォーメーション)

3つの「サステナビリティ長期目標」を設定

2021年6月、りそなグループはSDGs達成に向けた取り組みの更なる加速のため、グループ共通の「サステナビリティ長期目標」を定めました。
グループ丸となって進むべき「方向」と「時間軸」を共有し、お客さまとの対話を深めつつ、現在地から一つひとつ課題を克服しながら、「目指す姿」の実現に取り組んでまいります。

What is SX?

持続可能な社会に向けた世の中の変化を先取りし、企業のビジネスモデルや個人のライフスタイルを自ら変化させていくこと。

リテール・トランジション・ファイナンス目標

累計取扱高 **10兆円**
(2021～2030年度)

お客さまとの対話を深め
ソリューションの強化を
目指す

カーボンニュートラル目標

CO₂排出量 **実質ゼロ**
(～2030年度、SCOPE1、2※1)

地域社会の再生可能エネルギー普及、
カーボンニュートラル
達成を目指す

女性登用・活躍推進 拡大目標

以下すべての項目について
現状+10%以上(～2030年度)
女性役員比率 30%以上※2
女性経営職比率 20%以上※3
女性ライン管理職比率 40%以上※3

「目指す姿」の実現に向け
多様かつ新たな価値の
創造を目指す

りそなグループが「目指す姿」

- 「お客さま」も「りそな」も、変化への適応力を備えたビジネスモデル・ライフスタイルへの進化を遂げる。
- リテールのお客さまのSXに最も貢献する金融サービス企業になる。

※1 当グループのエネルギー使用に伴うCO₂排出量 ※2 りそなホールディングス ※3 グループ6社(りそなホールディングス、りそな銀行、埼玉りそな銀行、関西みらいフィナンシャルグループ、関西みらい銀行、みなと銀行)の合算

サステナビリティ長期目標の詳細は
ホームページをご覧ください。



りそなグループのSXの詳細は
ホームページをご覧ください。



Focus | 外部からの評価

※2021年11月15日現在

「リテールNo.1」を目指すりそなの取り組みは、外部からも評価をいただいています。



マーサーMPA (JAPAN)アワード 2021 (※1)(※2)
<https://www.mercer.co.jp/newsroom/2021-mpa-awards.html>



R&Iファンド大賞2021 (※3)(※4)
https://www.r-i.co.jp/investment/fund_award/index.html



DX銘柄選定(※5)



App Annie Top Publisher Awards 2021 (※6)



HDI格付けベンチマーク 「対応記録/クオリティ格付け」 最高ランク「三つ星」(※3)



住宅ローン 残高No.1 (※7)



PRIDE指標2021 最高評価の「ゴールド」 ★5年連続!(※5)



プラチナくるみん(※8)



Gomez IRサイトランキング 2020「金賞」 ★3年連続!(※5)

日本内部監査協会 「会長賞(内部監査優秀実践賞)」(※5)

ESG指数 (※5)(※9)

GPIFが選定したESG4指数すべてに採用



FTSE Blossom Japan Index

2021 CONSTITUENT MSCI日本株 女性活躍指数(WIN)

MSCI日本株女性活躍指数(WIN)

2021 CONSTITUENT MSCI日本 ESGセレクト・リーダーズ指数

MSCIジャパンESGセレクト・リーダーズ指数



S&P/JPXカーボン・エフィシエント指数



FTSE4Good Index Series



MSCI ESG Leaders Indexes



SOMPO サステナビリティ・インデックス

※1 りそなアセットマネジメント ※2 国内株式中小型部門(3年)小型株(集中投資)/株式口Z ※3 りそな銀行
※4 確定給付年金(オルタナティブ(債券系)/キャブラ・グローバル・レバティフ・バリュー・トラスト ※5 りそなホールディングス ※6 「りそなグループアブリ」に対する表彰
※7 りそな銀行・埼玉りそな銀行・関西みらい銀行・みなと銀行の合算 ※8 りそな銀行・埼玉りそな銀行・関西みらい銀行・みなと銀行
※9 詳細は当社ホームページをご覧ください <https://www.resona-gr.co.jp/holdings/sustainability/award/>



「リテールNo.1の実現」に向けて

中期経営計画における「レゾナンス・モデルの確立」に向けて「深掘」「挑戦」「基盤の再構築」に取り組んでいます。

深掘

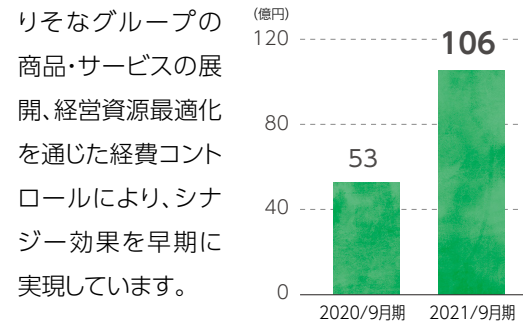
挑戦

基盤の再構築

深掘 × 挑戦

関西みらいフィナンシャルグループ 完全子会社化によるグループシナジーが拡大

関西みらいフィナンシャルグループの 連結中間純利益は前期比53億円増加



複数のグループ内銀行が同じ建物内で営業する 共同店舗を増設

今年度、グループ共同店舗は2拠点増設し、全7拠点*となりました。お客さまの利便性を維持しながら、店舗運営の更なる効率化・ソリューション力の向上を図っています。



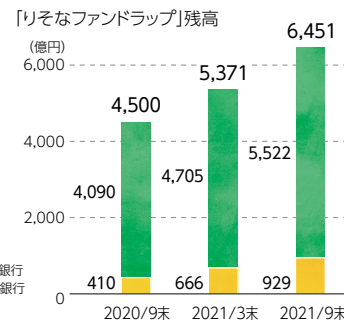
▲ りそな銀行交野出張所と関西みらい銀行交野支店のグループ共同店舗 (2021年11月8日オープン)

※2021年11月末時点

グループ全体のファンドラップ残高が 6,000億円を突破

「りそなファンドラップ」の残高は、関西みらい銀行、みなと銀行*でも堅調に推移しています。りそなが半世紀にわたり培ってきた年金運用のノウハウをグループ全体で活かしています。

※みなと銀行では2020年10月より取扱いを開始

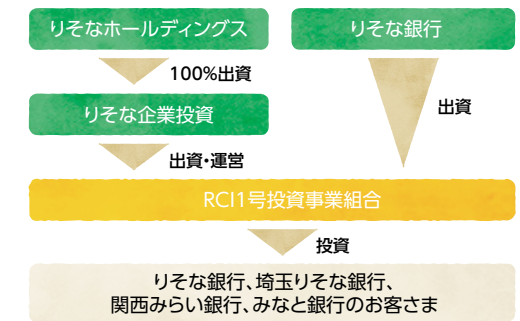


深掘

株式取得を通じて法人のお客さまの事業承継を支援

2021年9月、りそな企業投資株式会社(以下RCI)は「RCI1号投資事業組合」を通じて、扶桑商事株式会社の全株式を取得しました。扶桑商事株式会社は、1963年に設立された高周波・光半導体部品、車載用コネクタ等の電子部品を販売する専門商社です。

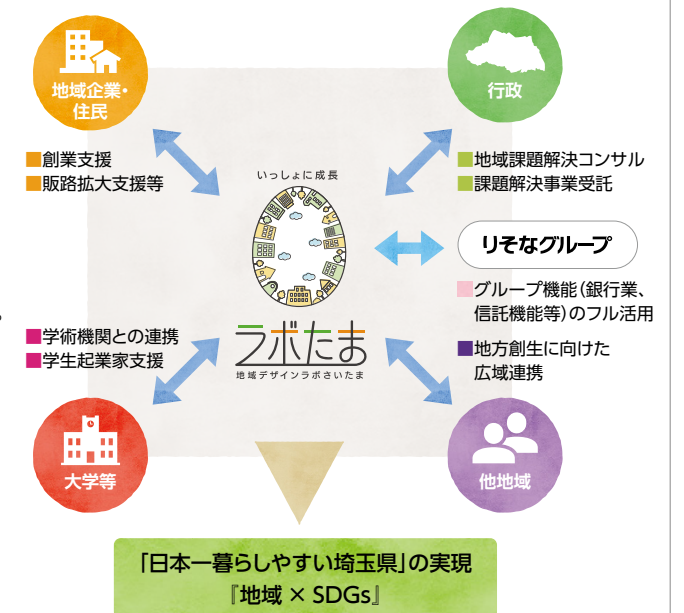
RCIは、投資先企業の経営に対する想いや歴史の重みを引き継いだうで、経営体制の強化や成長支援などを後押しし、中長期的な目線で事業承継をサポートしてまいります。



挑戦

地域のこまりと解決のため 新会社を設立

2021年10月、埼玉りそな銀行は複雑化する地域のこまりと解決のため、「株式会社地域デザインラボさいたま」を設立しました。従来の銀行の枠組みを超えた領域まで踏み込み、「広く・深く・長く」お客さまの発展に伴走していきます。地域を巻き込み、地域課題解決のハブ機能を発揮することで、自律的好循環を創出し、持続可能な地域社会づくり、価値共創を目指します。



「オープンプラットフォーム」の拡充

地域金融機関にりそなの独自商品・サービスをプラットフォームとして提供

2021年8月、京葉銀行と 戦略的業務提携に関する協定を締結

バンキングアプリを活用した非対面ビジネスの強化などの「デジタル分野」、相続・事業承継などの「ソリューション分野」、研修やセミナーの共同開催などの「人財育成分野」において、情報・ノウハウを相互に活用してまいります。



▲ 左:りそなホールディングス 南社長、右:京葉銀行 熊谷頭取

2021年9月、百十四銀行と デジタル分野における戦略的業務提携を締結

非対面ビジネスの強化やデジタルマーケティングの高度化等について協働していくことを合意しました。今後、百十四銀行のお客さま向けの新たなバンキングアプリの共同開発に着手し、2022年度中にサービス提供を開始する予定です。



りそなグループアプリ 百十四銀行のアプリ(イメージ)

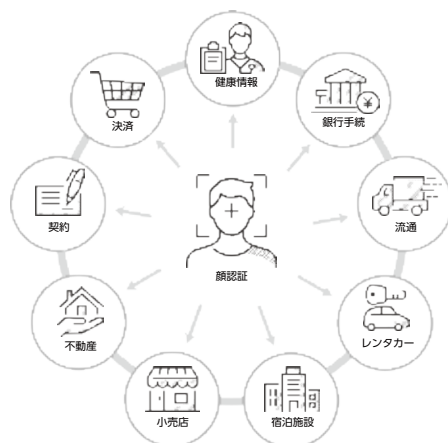
異業種との共創を通じたサービス・機能の高度化

2021年8月、「顔認証マルチチャネルプラットフォーム」の 事業化に向けた検討を開始

ジェーシービー、大日本印刷、パナソニックシステムソリューションズジャパン、りそなホールディングスの4社は、生体認証を活用した業界横断型プラットフォームの事業化に向けた検討を開始することに合意しました。

本人の同意を得て登録した顔画像を共通サーバー内で業界横断的に活用することで、「手ぶらで」「スピーディに」サービスを利用できる環境の構築を目指しています。

JCB DNP Panasonic りそなホールディングス



「顔認証マルチチャネルプラットフォーム」におけるサービス連携イメージ

新営業店システムの導入により お客さまに新たな価値を提供

お客さまに分かりやすいシンプルな事務手続きの実現やコミュニケーションを軸とした店頭スタイルの確立に向けて、新たな営業店システムへの切り替え・導入を順次進めています。事務効率化により創出した時間を活用し、これまで以上にお客さまに新たな価値を提供してまいります。

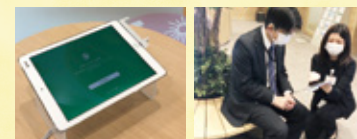


▲ りそな銀行 港北ニュータウン支店

ご相談からお手続きまで

ロケーションフリー × かんたん操作

りそなグループタブレットなら、ロケーションフリーでご相談可能。その後の手続きは、りそなグループアプリ同様の操作感でかんたん完結。



高度なご相談

バックレス(事務集約)

高度なご相談・複雑なお手続きは、TV窓口(DSO*)で本部専門スタッフが対応しスムーズなご案内と事務効率化を実現。



※デジタルサービスオフィス

Topics 新型コロナウイルスへの対応

コロナ禍で変化するお客さまのこまりごとに対し「りそな」ならではの価値を提供

アフターコロナを見据えながら、多様化するお客さまのニーズに対して、高いコンサルティング能力をもって迅速にお応えしてまいります。



お客さまのこまりごと

資金繰りの安定化
財務基盤強化

生活様式の変化
デジタル化の加速

備えに対する意識の高まり
将来設計の見直し

「りそな」が提供するソリューション

法人向け貸出・
資本サポート

・コロナ関連融資
・資本支援ファンド等を
活用した成長・再生支援

非対面・
キャッシュレス

・りそなグループアプリ
・りそなデビットカード

資産形成サポート
資産・事業承継

・りそなファンドラップ
・iDeCo
・承継信託



社会をより良くするための取り組み

Resona × 少子高齢化

「りそな・みらいキッズマネーアカデミー2021」を初のオンライン形式で開催

りそなグループの従業員が講師となり、お金や働くことの大切さを伝える子ども向け金融経済教育「りそな・みらいキッズマネーアカデミー」を、初めてオンライン形式で開催しました。今年は1,500名を超える小学生が全国各地から参加し、これまでの参加者は累計で42,000名を超えました。今後も子どもたちのたくましく生きる力を育み、よりよい未来を創造していけるよう、金融経済教育に取り組んでまいります。



Resona × 人権

LGBTQに対応した住宅ローンの取扱開始

お客さまの幅広いニーズにお応えするため、同性パートナーを対象とした住宅ローンの取り扱いを開始しました。法律婚以外の同性パートナーを対象にしたペアローンの取り扱いや、収入合算および物上保証人を伴う対応を通じて、誰もが仕事も生活も充実させ、自分らしく活躍できる社会づくりに貢献します。



Resona × 環境

再生可能エネルギーの導入によりCO₂排出量を削減

りそなグループの4拠点において使用する電力に、再生可能エネルギーを導入しました。これらの取り組みにより、グループ全体で年間約4,331トンのCO₂排出量が削減される見込みです。今後もCO₂排出量実質ゼロを目指して各拠点にて再生可能エネルギー、CO₂フリー電力の導入を実施していきます。



障がい者雇用の拡大に向けて

りそなホールディングスは、ダイバーシティ&インクルージョンの取り組みを加速させることを目的に、関西みらいフィナンシャルグループ傘下の「びわこビジネスサービス」へ出資を行いました。また、併せて「りそなみらいズ株式会社」に商号を変更しました。「りそなみらいズ株式会社」は支援機関と連携し、障がい者雇用に積極的に取り組んでいます。これまで培ってきた障がい者雇用におけるノウハウを、りそなグループ全体に波及させ、すべての人々がやりがいを感じながら働くことができる社会づくりに貢献します。

りそなグループの業績 2021年9月中間期

※金額については単位未満を切捨て表示しております。

親会社株主に帰属する中間純利益は、808億円となりました。

前年同期比244億円の増益、コア収益*も増加基調にあり、収益・コスト構造改革が着実に進展しています。
本年度通期目標に対する進捗率は55.7%となっています。

※国内預貸金利益(資金利益内)+フィー収益(役務取引等利益+信託報酬)+経費

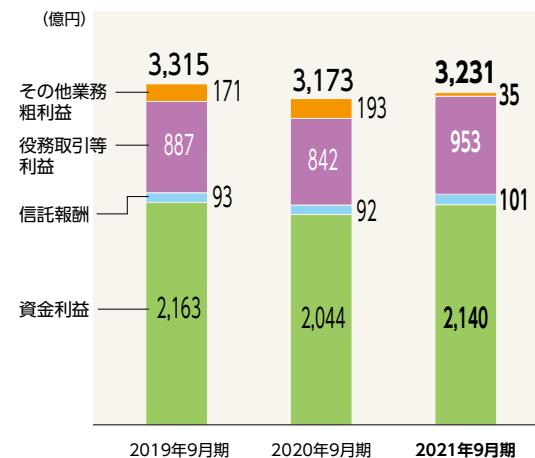
●損益の状況 (りそなホールディングス連結)

	2020年9月期 (A)	2021年9月期 (B)	前年同期比 (B)－(A)	
業務粗利益	3,173	3,231	58	貸出金残高、利回りともに計画比インラインの進捗となりました。
資金利益**a	2,044	2,140	95	資産形成サポート、法人ソリューション等が全体を牽引しました。
信託報酬	92	101	8	
役務取引等利益*b	842	953	111	
その他業務粗利益	193	35	△158	有価証券ポートフォリオの健全化を実施したこと等から、減益となりました。
経費(除く銀行臨時処理分)	△2,064	△2,066	△2	
実質業務純益*c	1,111	1,168	57	システム関連の戦略投資等を増加させながら、トータルコストはほぼ横ばいとなっています。
株式等関係損益(先物込)	28	244	215	
与信費用*d	△231	△170	61	政策保有株式の売却益が増加しました。
その他損益等	△66	△79	△12	
税金等調整前中間純利益	842	1,163	321	
法人税等合計	△245	△358	△112	
非支配株主に帰属する中間純利益	△32	2	35	年間計画に対する費消率は38.6%と計画内で進捗しています。
親会社株主に帰属する中間純利益	563	808	244	

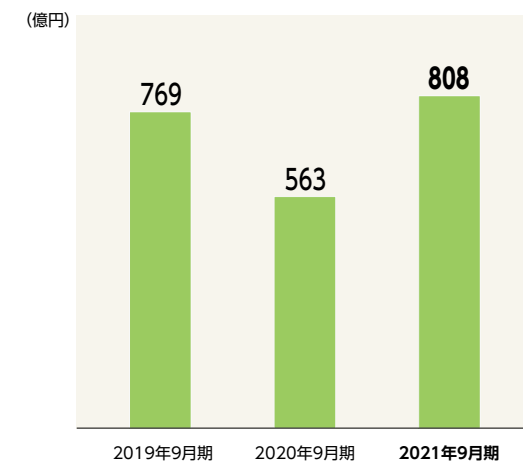
用語解説

- ※a 資金利益 貸出や有価証券運用などによる資金運用収益から、預金利息などの資金調達費用を差し引いた収支のことです。
- ※b 役務取引等利益 投資信託の販売やお振込、不動産仲介など、サービス提供の対価としてお客さまからいただく手数料収入のことです。
- ※c 実質業務純益 業務粗利益(除く信託勘定不良債権処理額)から、経費(除く銀行臨時処理分)を引くなどしたものです。
- ※d 与信費用 貸出金などに対する貸倒引当金の計上や償却処理に要した費用のことです。
貸倒引当金の戻入や償却債権取立益をネットした計数を表示しています。
- ※e 経費率 業務粗利益に占める経費(除く銀行臨時処理分)の比率のことです。効率性を示す指標の一つで、比率が低いほど効率的であることを示します。

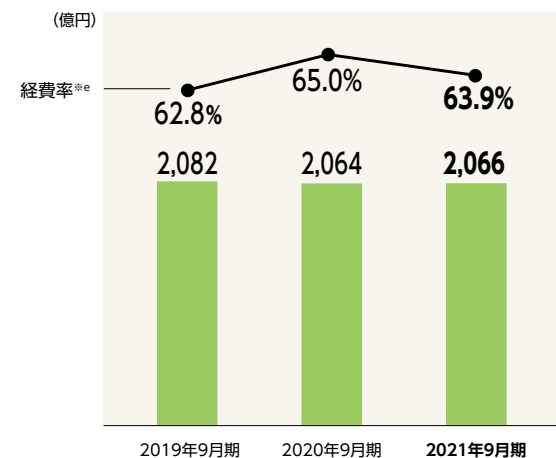
●業務粗利益



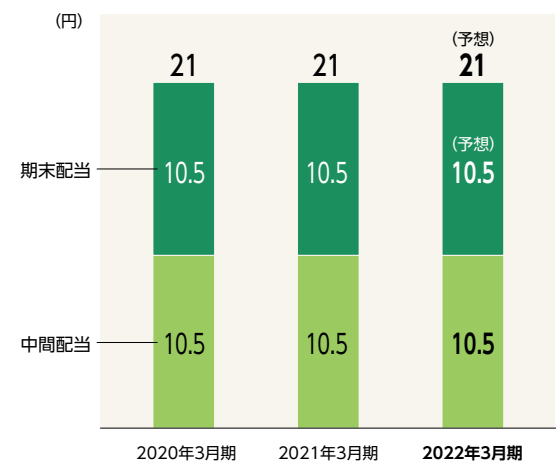
●親会社株主に帰属する中間純利益



●経費(除く銀行臨時処理分)



●普通株式1株当たり配当金



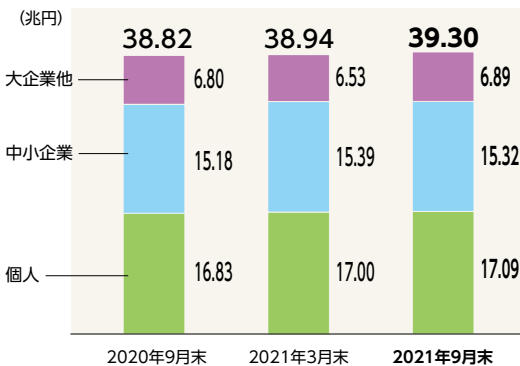
りそなグループの業績 2021年9月中間期

※金額については単位未満を切捨て表示しております。

Ⅰ 貸出金・預金の状況 貸出金、預金ともに堅調に推移しています。

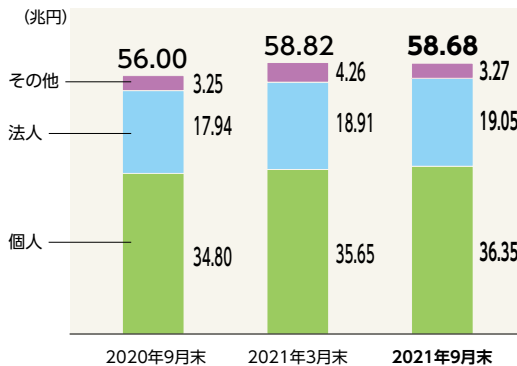
●貸出金残高（グループ銀行合算）

法人向け、個人向け共に堅調に推移しました。



●預金残高（グループ銀行合算）

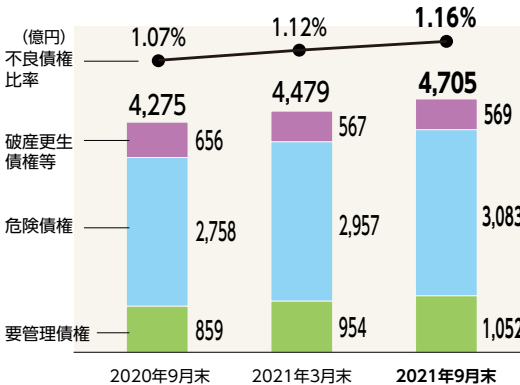
法人・個人ともに増加し、前年同月比約2.67兆円の増加となりました。



Ⅰ 財務健全性指標の推移 健全な財務運営を継続しています。

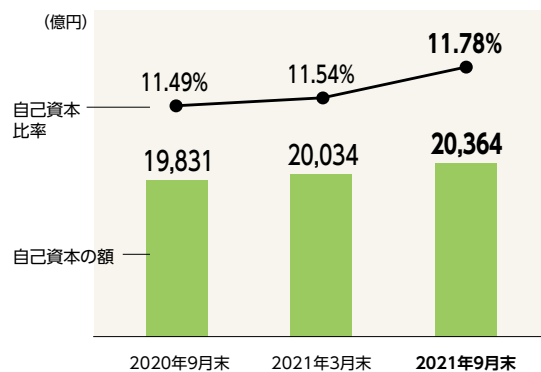
●不良債権および不良債権比率（グループ銀行合算・金融再生法基準）

不良債権比率は1.16%と引き続き健全な水準を維持しています。



●自己資本比率（りそなホールディングス連結）

自己資本比率（国内基準）は11.78%と、引き続き健全な水準を維持しています。

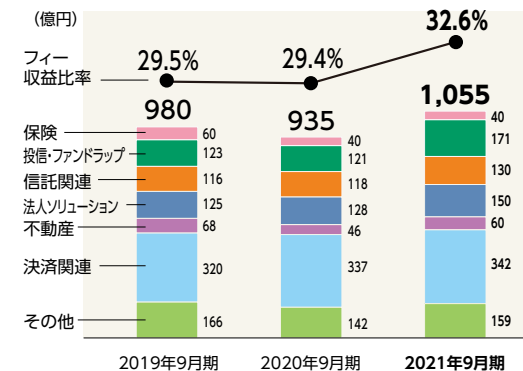


（参考）なお、国際統一基準の普通株式等Tier1比率は13.91%となっています。パーゼル3最終合意・完全実施基準の普通株式等Tier1比率（その他有価証券評価差額金除き）の2021年9月末実績は、9.3%程度です。

Ⅰ フィービジネスの状況 コロナ禍で変化するお客さまのこまりごとに対し、「りそな」ならではのソリューションのご提供に努めています。

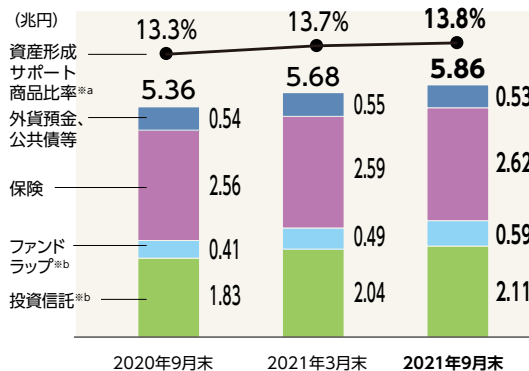
●フィー収益（りそなホールディングス連結）

フィー収益は、1,055億円と半期ベースで過去最高水準となりました。コロナ禍以前の2019年9月期から増加しています。



●個人向け資産形成サポート商品残高（りそなホールディングス連結）

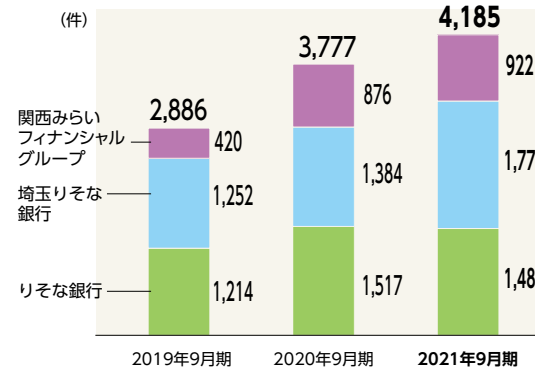
ファンドラップなど中長期的な資産形成をサポートする商品を中心に増加基調を維持しています。



※a. 個人向け資産形成サポート商品残高／（個人向け資産形成サポート商品残高＋個人預金（円貨））
※b. 時価ベース残高

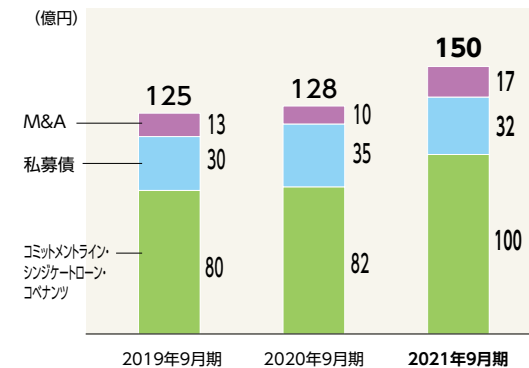
●承継信託新規利用件数（りそなホールディングス連結）

高まる承継ニーズに対してグループ全体できめ細やかに対応したことにより、ご利用件数が増加しました。



●法人ソリューション収益（りそなホールディングス連結）

コミットメントラインやシンジケートローン等が好調に推移し、前年同期比約21億円の増益となりました。



財務諸表 / 連結

※金額については単位未満を切捨て表示しております。

■ 中間連結貸借対照表 (単位:億円)

[illegible]

	2021年3月31日現在	2021年9月30日現在
負債の部		
預金	586,912	585,509
譲渡性預金	7,391	13,152
コールマネー及び売渡手形	6,308	13,992
売現先勘定	30	50
債券貸借取引受入担保金	10,644	12,058
特定取引負債	396	364
借入金	72,181	76,226
外国為替	80	85
社債	3,260	2,610
信託勘定借	13,043	11,359
その他負債	6,636	6,899
賞与引当金	186	155
退職給付に係る負債	153	144
その他の引当金	346	334
繰延税金負債	546	687
再評価に係る繰延税金負債	182	182
支払承諾	3,479	3,555
負債の部合計	711,780	727,368
純資産の部		
資本金	505	505
資本剰余金	157	1,594
利益剰余金	17,964	18,495
自己株式	△24	△18
株主資本合計	18,603	20,576
その他有価証券評価差額金	4,429	4,844
繰延ヘッジ損益	106	66
土地再評価差額金	397	396
為替換算調整勘定	△58	△39
退職給付に係る調整累計額	△304	△286
その他の包括利益累計額合計	4,569	4,981
新株予約権	2	2
非支配株主持分	2,020	168
純資産の部合計	25,196	25,729
負債及び純資産の部合計	736,976	753,097

■ 中間連結損益計算書 (単位:億円)

	目 2020年4月 1日 至 2020年9月30日	目 2021年4月 1日 至 2021年9月30日
経常収益	3,819	4,131
資金運用収益	2,148	2,203
（うち貸出金利息）	(1,789)	(1,771)
（うち有価証券利息配当金）	(235)	(274)
信託報酬	92	101
役務取引等収益	1,133	1,273
特定取引収益	31	15
その他業務収益	244	191
その他経常収益	168	346
経常費用	2,974	2,955
資金調達費用	104	62
（うち預金利息）	(53)	(37)
役務取引等費用	290	319
特定取引費用	0	0
その他業務費用	81	170
営業経費	2,128	2,122
その他経常費用	368	280
経常利益	844	1,175

■ 中間連結株主資本等変動計算書 (単位:億円)

	株 主 資 本					その他の包括利益累計額						新株 予約権	非支配株主 持分	純資産 合計
	資本金	資本 剰余金	利益 剰余金	自己株式	株主資本 合計	その他 有価証券 評価差額金	繰延 ヘッジ損益	土地 再評価 差額金	為替換算 調整勘定	退職給付に 係る調整 累計額	その他の 包括利益 累計額合計			
当期首残高	505	157	17,964	△24	18,603	4,429	106	397	△58	△304	4,569	2	2,020	25,196
会計方針の変更による累積的影響額			△20		△20								△1	△22
会計方針の変更を反映した当期首残高	505	157	17,943	△24	18,582	4,429	106	397	△58	△304	4,569	2	2,019	25,174
当中間期変動額														
株式交換による増加		1,845			1,845									1,845
剰余金の配当			△256		△256									△256
親会社株主に帰属する中間純利益			808		808									808
自己株式の取得				△409	△409									△409
自己株式の処分		0		6	6									6
自己株式の消却		△409		409	-									-
土地再評価差額金の取崩			0		0									0
株主資本以外の項目の当中間期変動額(純額)						415	△40	△0	18	18	412	△0	△1,851	△1,439
当中間期変動額合計	-	1,436	552	6	1,994	415	△40	△0	18	18	412	△0	△1,851	555
当中間期末残高	505	1,594	18,495	△18	20,576	4,844	66	396	△39	△286	4,981	2	168	25,729

	自 2020年4月 1日 至 2020年9月30日	自 2021年4月 1日 至 2021年9月30日
特別利益	8	3
固定資産処分益	8	3
特別損失	10	15
固定資産処分損	4	6
減損損失	5	9
税金等調整前中間純利益	842	1,163
法人税、住民税及び事業税	246	342
法人税等調整額	△0	16
法人税等合計	245	358
中間純利益	596	805
非支配株主に帰属する中間純利益又は非支配株主に帰属する中間純損失(△)	32	△2
親会社株主に帰属する中間純利益	563	808

グループ銀行・銀行持株会社の概況

●りそな銀行

損益の推移 (単体)			(単位:億円)
	2020年9月期	2021年9月期	
業務粗利益	1,671	1,662	
経費	△1,031	△1,051	
実質業務純益 ^{※1}	639	610	
与信費用	△136	△100	
中間純利益	332	476	

貸出金・預金の推移 (単体)			(単位:億円)
	2020年9月末	2021年9月末	
貸出金 [※]	213,027	212,685	
預金	298,747	315,676	

※貸出金は銀行勘定、信託勘定の合算です。

自己資本比率の推移 (連結・国内基準)			(単位:億円)
	2021年3月末	2021年9月末	
自己資本の額	11,123	11,578	
リスク・アセット等 ^{※2}	102,203	102,738	
自己資本比率(%)	10.88	11.26	

●関西みらいフィナンシャルグループ

損益の推移 (連結)			(単位:億円)
	2020年9月期	2021年9月期	
業務粗利益	691	736	
経費	△552	△523	
実質業務純益 ^{※1}	138	213	
与信費用	△58	△48	
親会社株主に帰属する中間純利益	53	106	

貸出金・預金の推移 (連結)			(単位:億円)
	2020年9月末	2021年9月末	
貸出金	93,927	97,434	
預金	110,652	113,086	

自己資本比率の推移 (連結・国内基準)			(単位:億円)
	2021年3月末	2021年9月末	
自己資本の額	4,583	4,675	
リスク・アセット等 ^{※3}	54,497	53,649	
自己資本比率(%)	8.40	8.71	

※1 実質業務純益は、業務粗利益(信託勘定に係る不良債権処理額を除く)から人件費等の経費を差し引いたものであり、銀行本来の業務活動による利益を表しております。

※2 リスク・アセット等のうち、信用リスク・アセットの計測手法は、先進的内部格付手法(A-IRB)です。

※3 リスク・アセット等のうち、信用リスク・アセットの計測手法は、基礎的内部格付手法(F-IRB)です。

※金額については単位未満を切捨て表示しております。

●埼玉りそな銀行

損益の推移 (単体)			(単位:億円)
	2020年9月期	2021年9月期	
業務粗利益	580	595	
経費	△373	△380	
実質業務純益 ^{※1}	206	214	
与信費用	△21	△5	
中間純利益	136	160	

貸出金・預金の推移 (単体)			(単位:億円)
	2020年9月末	2021年9月末	
貸出金	80,652	82,308	
預金	150,469	157,858	

自己資本比率の推移 (単体・国内基準)			(単位:億円)
	2021年3月末	2021年9月末	
自己資本の額	3,730	3,911	
リスク・アセット等 ^{※2}	25,801	25,403	
自己資本比率(%)	14.45	15.39	

●みなと銀行

損益の推移 (単体)			(単位:億円)
	2020年9月期	2021年9月期	
業務粗利益	188	197	
経費	△158	△150	
実質業務純益 ^{※1}	30	46	
与信費用	△18	△20	
中間純利益	8	20	

貸出金・預金の推移 (単体)			(単位:億円)
	2020年9月末	2021年9月末	
貸出金	28,717	30,755	
預金	36,221	38,085	

自己資本比率の推移 (連結・国内基準)			(単位:億円)
	2021年3月末	2021年9月末	
自己資本の額	1,496	1,525	
リスク・アセット等 ^{※3}	18,002	17,778	
自己資本比率(%)	8.31	8.58	

株式の状況

2021年9月30日現在

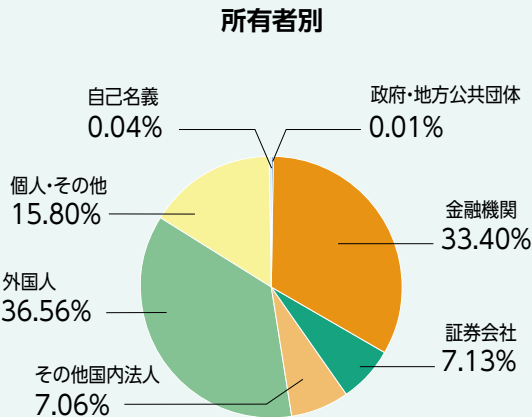
発行済株式総数 2,424,042,866株

株 主 数 305,561名

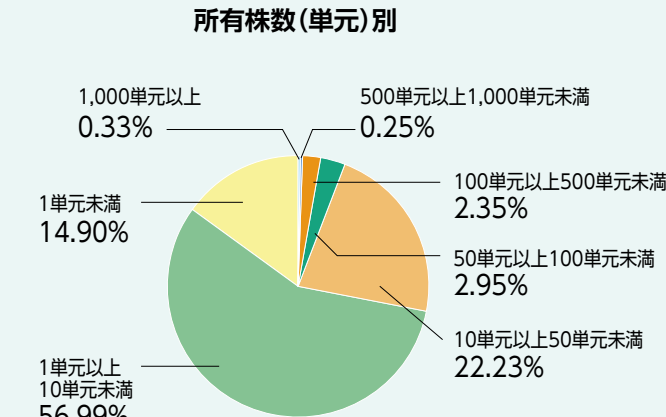
大株主 (上位10位)

※持株比率は、自己株式を控除して計算しております。		
株主の氏名または名称	持株数(千株)	持株比率(%)
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	305,088	12.59
株式会社日本カストディ銀行(信託口)	133,904	5.52
第一生命保険株式会社	75,145	3.10
SMBC日興証券株式会社	62,503	2.57
日本生命保険相互会社	54,355	2.24
株式会社日本カストディ銀行(信託口A)	48,969	2.02
AMUNDI GROUP	45,133	1.86
STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY 505001	44,828	1.85
STATE STREET BANK WEST CLIENT - TREATY 505234	37,924	1.56
THE BANK OF NEW YORK MELLON 140044	34,864	1.43

株式の分布状況



※発行済株式総数に対する割合



※株主数合計に対する割合

※1単元=100株

株式事務のご案内

決 算 期	毎年3月31日に決算を行います。
定 時 株 主 総 会	基準日を3月31日とし、毎年6月に開催いたします。
配 当 金	基準日は3月31日および中間配当金の支払を行うときは9月30日といたします。
公 告 方 法	電子公告により当社ホームページに掲載いたします。 ただし、やむを得ない事由により電子公告できない場合は、日本経済新聞に掲載します。 *公告掲載の当社ホームページアドレス(決算公告も含む) https://www.resona-gr.co.jp/holdings/other/koukoku/
単 元 株 式 数	単元株式数は100株です。

■ 株式に関するお手続きについて

お手続き、ご照会の内容に応じて、下記のいずれかの窓口にお問い合わせください。

お手続き、ご照会の内容		お問い合わせ先	
●郵便物の発送と返戻に関するご照会 ●支払期間経過後の配当金に関する照会 ●株式事務に関する一般的なお問い合わせ		株主名簿管理人	三井住友信託銀行株式会社
		郵便物の送付先	〒168-0063 東京都杉並区和泉二丁目8番4号 三井住友信託銀行株式会社 証券代行部
		電話番号	 0120-782-031
		インターネットWebサイトURL https://www.smtb.jp/personal/procedure/agency/	
●上記以外のお手続き、ご照会等は、右記のいずれかの窓口にお問い合わせください。	証券会社に口座をお持ちの場合	証券会社	口座を開設されている証券会社にお問い合わせください。
	特別口座*の場合 (証券会社に口座を) お持ちでない場合	特別口座の口座管理機関	三井住友信託銀行株式会社
		郵便物の送付先	〒168-0063 東京都杉並区和泉二丁目8番4号 三井住友信託銀行株式会社 証券代行部
		電話番号	 0120-782-031

※**特別口座について** 株券電子化前に「ほふり」(株式会社証券保管振替機構)を利用されていなかった株主さまには、三井住友信託銀行株式会社に口座(特別口座といいます)を開設しております。

株主さまの個人情報のお取扱いについて

株式会社りそなホールディングス(以下、「当社」といいます)は、会社法に基づく株主さまの権利の行使、会社法等関係法令に定める当社の義務の履行および当社の業務の円滑な遂行のため、株主さまの個人情報(氏名・住所・保有株式数等)を利用させていただいております。

当社は、これらの株主さまの個人情報につきまして、適切な保護を重大な責務と認識し、個人情報の保護に関する法律、会社法、その他の関係法令および当社の諸規則を遵守し、適切な保護と利用に努めます。

1 株主さまの個人情報の利用目的について

- 当社は、直接または株主名簿管理人を通じて株主さまの個人情報を取得いたしますが、これらの株主さまの個人情報を、以下の目的に利用させていただきます。

 - (1) 会社法に基づく権利の行使・義務の履行のため
 - (2) 株主さまとしての地位に対し、当社および当社子会社(下記2.(1)記載の会社をいいます。以下同様です。)から各種便宜を供与するため
- (3) 株主さまと当社および当社子会社との双方の関係を円滑にする各種の方策を実施する(当該方策の実施を目的として、株主さまの個人情報を当社子会社に提供することを含む)ため
 - (4) 各種法令に基づく所定の基準による株主さまのデータを作成するなどの株主さまの管理のため

2 株主さまの個人情報の共同利用について

当社は、下記のとおり、上記1.記載の利用目的の達成に必要な範囲内において、個人情報保護法第23条第5項第3号に基づく個人データの共同利用を行っております。なお、株主さまからの停止のご要請があった場合、以後の共同利用を停止いたしますので、停止をご希望される場合は、下記3.記載のご連絡先までご連絡ください。

- (1) 共同利用者の範囲**

 - 株式会社りそなホールディングス(当社)
 - 株式会社りそな銀行
 - 株式会社埼玉りそな銀行
 - 株式会社関西みらいフィナンシャルグループ
 - 株式会社関西みらい銀行
 - 株式会社みなと銀行
- (3) 共同利用者の利用目的**

 - 株主さまとしての地位に対し、当社および当社子会社から各種便宜を供与するため
 - 株主さまと当社および当社子会社との双方の関係を円滑にする各種の方策を実施する(当該方策の実施を目的として、株主さまの個人情報を当社子会社に提供することを含む)ため
- (2) 共同利用する個人データの項目**

 - 氏名・住所
 - 保有株式数
 - 株主番号および登録時期に関する情報
- (4) 個人データの管理責任者の名称**

 - 株式会社りそなホールディングス(当社)

3 株主さまの個人情報の提供停止についてのご連絡先

- 電話番号 東京 **03-6704-3111** (代表)

大阪 **06-6268-7400** (代表)

受付時間 9:00～17:00 (銀行休業日を除く)
- 株主さまから過去に個人情報の提供の停止をご希望される旨のご連絡をいただいた場合には、当社のご連絡をいただいた株主さまの個人情報を共同利用者に対して提供することはありませんので、再度ご連絡をいただく必要はございません。

りそなの株主優待は保有株式数に応じて 優待対象銀行*のクラブポイントを進呈します。

優待対象銀行*に個人名義の普通預金口座をお持ちいただくこと、およびポイントサービスへのご入会が必要です。またご利用には所定の条件があります。
*りそな銀行・埼玉りそな銀行・関西みらい銀行

ポイントサービス(クラブポイント)とは?

会費無料なら入ったほうがおトクですね

銀行とのお取引でポイントがたまったり、手数料の優遇が受けられる会費無料のサービスです。

りそなクラブ

関西みらいクラブ

りそなクラブ:りそな銀行・埼玉りそな銀行
関西みらいクラブ:関西みらい銀行
※みなと銀行は対象外です

株主優待での進呈ポイント

3月末保有株式数	月間
500株未満	20ポイント
500株以上 4,000株未満	100株ごとに 5ポイント加算
4,000株以上	200ポイント

ポイントを使う!

たまったポイントを
パートナー企業の
ポイント等に交換!

R POINT

waonポイント

T-POINT

※パートナー企業の一例

株主優待を 申し込む

ポイントが
たまる!

ポイントが
たまる!

ポイントは、給与・年金のお受取りや積立定期のお預入れなど、銀行をご利用いただくことでさらにたまります。

優遇をうける! 優待対象銀行*
ATMご利用手数料無料など

2021年3月末時点の株式1単位(100株)以上を保有の株主さまが対象です。
対象の株主さまには2021年6月に株主優待券兼株主優待申込書を郵送しています。

りそなの株主優待について、詳しくはホームページでご確認ください。
りそな 株主優待 検索



ご来店不要!スマホアプリで便利にお手続き

口座開設も!

株主優待を
申込みたいけれど、
口座を持っていない...

口座開設アプリなら、スマホでかんたんに
口座開設できます!

以下記載の注意事項をご確認のうえ、お手続きください。

※口座開設後、マイゲートより株主優待を
別途お申込みください。

ポイント交換も!

たまったポイントを
そろそろ
交換しようかしら?

りそなグループアプリなら、ポイントの確認や
交換もラクラク!振込みをはじめとする様々な
お取引もスマホで完結できます。

りそな銀行、埼玉りそな銀行、関西みらい銀行のキャッシュカードをお持ちの個人のお客さまがご利用いただけます。事業用口座にはご利用いただけません。
・インターネットバンキング(マイゲート)のメイン口座にてご利用いただけます。
また、スマートフォン1端末につき普通預金1口座のみご利用いただけます。

- ### 注意事項
- 口座開設アプリでお申込みいただけるのは、日本にお住まいの個人のお客さまで運転免許証・マイナンバーカード・在留カードをお持ちの15歳以上の方です。
 - ※りそなスマート口座の開設時に登録いただけるご本人確認書類は運転免許証・マイナンバーカード・在留カードのみとなっております(2021年11月末現在)。その他の書類での口座開設をご希望の場合は、郵送もしくは店頭で承ります。
 - 口座開設(りそなTIMO)と同時に「マイゲート」(インターネットバンキング)「りそなクラブまたは関西みらいクラブ」「りそなデビットカード(Visa)」をお申込みいただけます。
 - りそなデビットカードは年会費無料です。りそなデビットカード(JMB)は「1,100 円(税込)」(初年度年会費無料)がかかります。2年目以降の年会費は、1年毎に期間中1回以上のショッピングがあった場合は無料となります。
 - 口座開設アプリで開設した口座は無印鑑・無通帳です。
 - スマホアプリで口座開設をした際は、手続き完了後、別途、株主優待申込手続きが必要となります。マイゲートよりお手続きください。
 - 詳細は銀行ホームページをご覧ください。

2021年度
株主優待
申込締切日

郵 送 : 2022年1月5日(水)必着
W e b
(マイゲート) : 2022年3月31日(木)

毎年お申込みが
必要です!
お済みでない方は
お急ぎください!

株主優待専用ダイヤル(通話料無料) 0120-13-1036 受付時間:9:00~17:00
(土・日・祝日・12月31日~1月3日を除く)

Resona Premium Meeting

りそな株主セミナー

参加費
無料

りそなグループでは、日ごろご支援いただいている株主さまを対象にセミナーを開催いたします。

第1部

マーケットセミナー

国内外の景気動向とマーケット情報



講師

黒瀬 浩一

りそなアセットマネジメント チーフ・ストラテジスト
りそな総合研究所 主席研究員
BSテレ東「日経ニュース プラス9」、日経CNBC「昼エクスプレス」、
BS-TBS「Bizスクエア」、BS12「マーケット・アナライズplus+」
レギュラーコメンテーター等、各種情報メディアにて執筆・出演

第2部

りそなのSDGs経営

～地域社会とりそなの持続的成長に向けて～



コーディネーター 八塩 圭子氏

上智大学法学部卒。1993年、テレビ東京入
社。報道局経済部で記者を務めた後、同局
アナウンス室に異動。2004年MBA取得。
現在は、東洋学園大学現代経営学部教授。



りそな
ホールディングス
社長
南昌宏

東京

400名程度

2022年2月19日(土) 13:30～15:30(開場 13:00)

会場：東京国際フォーラム(ホールB7) 東京駅・有楽町駅

第2部出演

りそなホールディングス社長
南昌宏

りそな銀行社長
岩永省一

大阪

250名程度

2022年2月22日(火) 13:30～15:30(開場 13:00)

会場：りそなグループ大阪本社ビル 堺筋本町駅・本町駅

第2部出演

りそなホールディングス社長
南昌宏

関西みらいフィナンシャルグループ社長
関西みらい銀行社長 菅 哲哉

埼玉

200名程度

2022年3月1日(火) 13:30～15:30(開場 13:00)

会場：ホテルプリランテ武蔵野 さいたま新都心駅・北与野駅

第2部出演

りそなホールディングス社長
南昌宏

埼玉りそな銀行社長
福岡 聡

お申込み方法 ※ライブ配信・オンデマンド配信のご視聴については、お申込みは不要です。

Web
からの
お申込み

[https://www.resona-gr.co.jp/
kabuseminar/](https://www.resona-gr.co.jp/kabuseminar/)

必要事項をご入力の上、送信してください。



郵送
での
お申込み

同封のがき「りそな株主セミナー
参加申込書」に必要事項をご記入のうえ、
ご投函ください。

締切:2021年12月24日(金)必着



ライブ配信およびオンデマンド配信(一部を除く)を実施の予定です。
詳細は当社ホームページ(以下「株主セミナーに関するご案内」)にてご案内いたします。

事前質問の受付 締切:2022年2月10日(木)

りそなグループの今後の戦略等について株主さまからのご質問を募集いたします。以下に記載の「株主セミナーに関するご案内」のページからご送信ください。

【ご注意ください】

- 応募者多数の場合は抽選となります。
- 当選された方には開催日の2週間前までに入場券をお送りいたします。電話等によるお問い合わせにはお答えできませんのでご了承ください。
- 開催会場までの往復交通費は各自でご負担いただきます(駐車場のご用意はありません)。
- コロナウイルス感染状況等のやむを得ない理由で、内容変更または中止になることがあります。
開催に関するお知らせは、随時当社ホームページ(以下「株主セミナーに関するご案内」)に掲載いたします。

株主セミナーに関するご案内

<https://www.resona-gr.co.jp/kabuseminar/>



名 称

株式会社 りそなホールディングス 証券コード 8308

(英文名称 Resona Holdings, Inc.)

所在地

東京本社 〒135-8582 東京都江東区木場一丁目5番65号 電話(03)6704-3111(代表)

大阪本社 〒540-8608 大阪市中央区備後町二丁目2番1号 電話(06)6268-7400(代表)



りそなグループは
持続可能な開発目標
(SDGs)を支援しています。



この報告書は、環境に配慮した用紙・インキを
使用しています。

