Section

財務·非財務情報、 会社情報

106 財務ハイライト

108 非財務ハイライト

110 会社情報



財務ハイライト

主要財務データ(5期分)

| 決算・IRライブラリー(四半期別)

https://www.resona-gr.co.jp/holdings/investors/ir/quarterly/

(単位:億円)

	2021年3月期	2022年3月期	2023年3月期	2024年3月期	2025年2月期
	2021年3月期	2022年3月期	2023年3月期	2024年3月期	2025年3月期
連結損益計算書サマリー					
業務粗利益	6,391	6,019	6,000	6,274	6,916
①資金利益	4,174	4,291	4,193	4,216	4,804
②信託報酬	192	208	216	254	256
③役務取引等利益	1,722	1,874	1,870	1,881	2,023
④その他業務粗利益	301	△355	△279	△77	△ 168
債券関係損益(先物込)	140	△538	△477	△264	△ 399
経費(銀行臨時処理分を除く)	△4,155	△4,163	△4,047	△4,165	△ 4,441
経費率(OHR)	65.0%	69.1%	67.4%	66.3%	64.2%
実質業務純益	2,240	1,860	1,957	2,113	2,479
株式等関係損益(先物込)	372	471	539	601	871
与信費用	△574	△587	△159	△356	△ 115
その他損益等	△195	△188	△87	△129	△ 295
税金等調整前当期純利益	1,843	1,556	2,250	2,230	2,939
法人税等合計	△546	△455	△633	△646	△791
非支配株主に帰属する当期純利益	△52	△1	△13	6	△14
親会社株主に帰属する当期純利益	1,244	1,099	1,604	1,589	2,133

(注)利益にマイナスの場合には、「△」を付して表示しています。

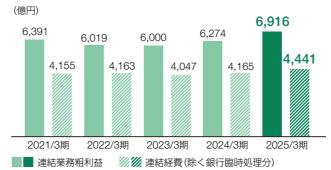
連結貸借対照表サマリー

資産の	の部合計	736,976	781,550	748,127	761,508	773,708
	現金預け金	252,231	279,993	223,915	209,242	195,488
	貸出金	389,789	395,979	413,572	427,457	445,345
	有価証券	71,477	77,325	83,862	93,816	103,075
負債の	の部合計	711,780	756,960	722,786	733,727	746,180
	預金・譲渡性預金	594,303	618,976	627,968	643,915	640,734
純資	産の部合計	25,196	24,590	25,340	27,781	27,528
	株主資本	18,603	20,441	21,403	22,254	23,525
	その他の包括利益累計額	4,569	3,980	3,754	5,349	3,766
信託	財産額	319,303	318,411	288,744	298,015	283,393

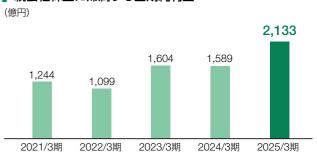
主要指標

土女徂标					
自己資本比率(国内基準)*1	11.54%	11.82%	12.48%	12.85%	12.79%
(参考)普通株式等Tier1比率(国際統一基準)*1	13.31%	13.43%	14.10%	15.38%	14.60%
1株当たり配当金 (DPS) (円)	21	21	21	22	25
1株当たり純資産(BPS)(円)	1,008.82	1,025.01	1,065.31	1,184.76	1,188.70
1株当たり当期純利益(EPS)(円)	54.19	45.41	67.48	67.77	92.39
自己資本利益率(ROE)*2	6.88%	5.63%	7.66%	7.28%	9.31%
総資産利益率(ROA)*3	0.18%	0.14%	0.20%	0.21%	0.27%
不良債権比率(銀行合算·金融再生法基準)	1.12%	1.32%	1.29%	1.34%	1.17%
発行済株式総数(自己株式を除く)(億株)	22.96	23.82	23.61	23.29	22.95
期末株価(円)	464.8	524.1	639.5	950.3	1,287.0
時価総額(億円)	10,676	12,487	15,102	22,140	29,548

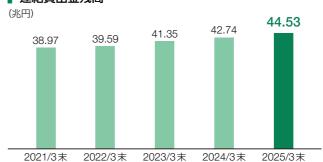
■連結業務粗利益、連結経費



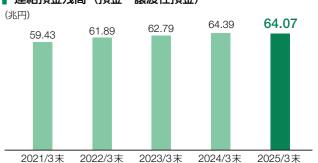
▮ 親会社株主に帰属する当期純利益



■連結貸出金残高



■連結預金残高(預金・譲渡性預金)

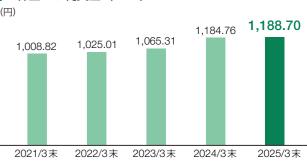


■ 1株当たり当期純利益 (EPS)、自己資本利益率 (ROE) *2

(EPS:円、ROE:%)



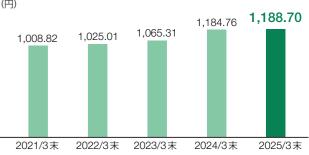
■ 1株当たり純資産(BPS)



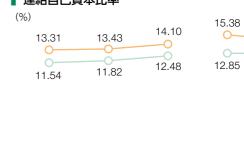
■ 1株当たり配当金 (DPS)



- ※12024年3月末よりバーゼル3最終化を適用
- ※2 親会社株主に帰属する当期純利益:株主資本、期首・期末平均 ※3 親会社株主に帰属する当期純利益÷総資産、期首・期末平均



■連結自己資本比率*1



2021/3末 2022/3末 2023/3末 2024/3末 2025/3末

14.60

12.79

- → [参考] 普通株式等 Tier1 比率 (国際統一基準) *1
- ◆自己資本比率(国内基準)*1

106 りそなグループ 統合報告書2025 りそなグループ 統合報告書2025 **107**

非財務ハイライト

主要非財務データ(5期分)



▼ ESGデータ集

https://www.resona-gr.co.jp/holdings/sustainability/data/esg/

			2021年2日期	2022年2日期	2022年2日期	2024年2日期	2025年3月期**2
			2021年3月粉	2022年3月粉	2023年3月粉	2024年3月粉	2025年5月期
環境*1							
CO ₂ 排出量	合計 (Scope	e1・2)〈基礎排出係数〉(t-CO2)	56,944	56,154	49,451	48,974	22,192
		〈調整後排出係数〉(t-CO₂)	57,450	52,265	41,142	28,646	22,192
	直接排出量	(Scope1)	5,428	5,208	5,444	4,862	4,321
	間接排出量	(Scope2)〈基礎排出係数〉	51,516	50,946	44,007	44,112	17,871
		〈調整後排出係数〉	52,023	47,057	35,698	23,784	17,871
		重油(kL)	19	24	33	95	7
	直接 排出量	都市ガス (千 m³)	1,194	1,174	1,115	977	943
エカル ギ	が山里	ガソリン(kL)	1,161	1,081	1,228	1,134	1,035
エネルギー 消費量		電気使用量 (MWh)	125,742	119,875	113,546	105,552	103,531
/门只里	間接	うち再生可能エネルギー(MWh)*3	_	8,407	21,664	55,429	62,657
	排出量	温水 (GJ)	6,982	5,719	6,508	7,392	4,858
		冷水 (GJ)	14,226	15,361	15,342	17,468	13,310

社会

人財*1

7 (74)						
	従業員数(人)*4	27,829	26,472	25,367	25,029	25,372
	社員数(人)	18,486	18,283	17,759	17,589	17,909
公業日の作 江	社員平均年齢(歳)	40.3	40.7	41.2	41.6	41.5
従業員の状況	社員平均勤続年数(年)	16.3	16.6	17.1	17.2	17.1
	新卒採用者数(人)	844	573	478	517	860
	キャリア採用人数(人)	41	72	135	389	440
	女性社員比率(%)	47.5	48.1	48.2	48.8	49.5
	女性新卒採用者比率(%)	50.0	46.1	42.1	40.4	45.1
o" (w	女性キャリア採用比率(%)	31.7	23.6	41.4	53.7	55.4
ダイバーシティ& インクルージョン	男女賃金差異(%)*5	_	_	65.5	67.0	68.8
10010 030	女性ライン管理職比率(%)*6,7	30.4	30.5	31.4	32.8	34.4
	うち経営職階(%)*7	10.2	12.1	13.4	14.8	16.5
	障がい者実雇用率(%)*8	2.20	2.27	2.39	2.45	2.43
	平均有給休暇取得率(%)	73.1	76.4	77.6	83.1	87.9
ワーク・ライフ・	うち社員の平均有休取得率	66.1	69.7	70.4	78.0	84.5
バランスの推進	男性育児休業取得率(%)* ^{9,10}	_	80.3	98.2	100.8	97.0
	男性育児関連休暇取得率(%)*10	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0

金融経済教育

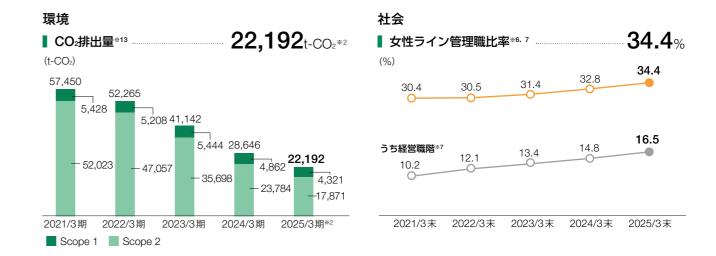
実施件数(件)	_	_	_	約2,600	約3,900
参加人数(人)	_	_	_	約46,800	約55,300
うち りそなグループ キッズマネーアカデミー開催件数(件)***	_	10	144	166	226
うち りそなグループ キッズマネーアカデミー参加人数(人)	_	1,579	1,685	2,208	3,076

ガバナンス

	人数(名)	10	9	10	12	12
関係の本語	社外取締役(名)	6	5	7	8	8
取締役の状況 および活動状況	社外取締役のうち独立役員に指定(名)	6	5	7	8	8
	女性取締役(名)	2	2	3	3	3
	取締役会への平均出席率(%)	98.7	97.1	97.4	100.0	99.0

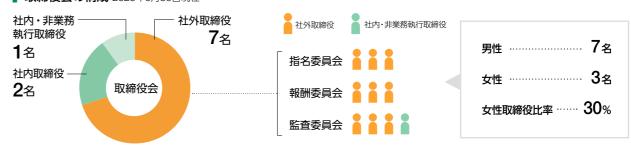
ESG評価*12 2025年7月1日現在

ESG レーティング / ESG	スコア	ESG評価に基づくインデックス組入状況	تت
FTSE (5.0点满点中) 3.6		FTSE Blossom Japan Index FTSE Blossom Japan Sector Relative Index FTSE4Good Index	FTSE Blossom Japan Sector Relative Index.
MSCI (AAA~CCCの7段階中3番目)	Α	MSCI日本株ESGセレクト・リーダーズ	2025 CONSTITUENT MSCI日本株 ESGセレクト・リーダーズ指数
S&P (十分位数分類中)	6	S&P/JPXカーボン・エフィシェント指数	S&P/JPX カーボン エフィシェント 開催
MSCI(性別多様性スコア) (10点満点中)	8.4	MSCI日本株女性活躍指数 (WIN)	2025 CONSTITUENT MSCI日本株 女性活躍指数 (WIN)
Morningstar (Group1~5の5段階中1番目)	Group1	Morningstar Japan ex-REIT Gender Diversity Tilt Index	MANINGSTAR GenDi J Japan ex-REIT Gender Diversity Titt Index



ガバナンス

■ 取締役会の構成 2025年6月30日現在



- ※1集計対象は、主要グループ4社(りそな銀行、埼玉りそな銀行、関西みらい銀行、 みなと銀行)
- ※2速報値
- ※2 医報題 ※3 2024年3月期より非化石証書(FIT非化石証書等)を活用し、 実質的に再生可能エネルギーとして調達した電力も含む
- ※4 嘱託・パートナー社員等含む ※5 正規雇用労働者 ※6 部下のいるマネージャー以上の職層

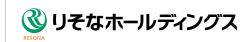
- ** 7 2021年3月期はりそな銀行、埼玉りそな銀行。 2022年3月期以降は主要グループ4社 **8 グループ算定特例を使用し、6月1日基準

- ※9 「対象年度に育児休業取得を開始した人/対象年度に子が産まれた人」の 割合を算出。2025年3月期各社の男性育児休業取得率は以下の通り。 りそな銀行97.0%、埼玉りそな銀行102.2%、関西みらい銀行98.6%、 みなと銀行89.8% ※10 2022年3月期以前はりそな銀行、埼玉りそな銀行、関西みらい銀行の数値。
- 2023年3月期以降はりそな銀行、埼玉りそな銀行、関西みらい銀行、 みなと銀行の数値
- ※11 2021年度はオンライン開催
- ※12 https://www.resona-gr.co.jp/holdings/sustainability/award/ ※13 Scope1,Scope2のCO₂排出量を省エネ法の定期報告書の基準に準拠して集計

108 りそなグループ 統合報告書2025 りそなグループ 統合報告書2025 **109**

会社情報

りそなグループ銀行等2025年3月31日現在



総資産(連結) **77.3**兆円 信託財産 **28.3**兆円

3 リそな銀行

総資産 44.2_{兆円}

代表者 社長 岩永省一 本店所在地

有人店舗数 325店 大阪府大阪市中央区備後町2丁目2番1号 8.216人 従業員数 1918年5月 34 兆3.087 億円

株主(持株比率) りそなホールディングス(100%)

預金残高 貸出金残高 25兆5,669億円(銀行勘定)

◎ 埼玉リそな銀行

総資産 19.2 _{兆円}

社長 福岡 聡 埼玉県さいたま市浦和区常盤7丁目4番1号 2002年8月

従業員数 3,136人 預金残高 17兆7,438億円 株主(持株比率) りそなホールディングス(100%) 貸出金残高 8兆7,519億円

//// 関西みらい銀行

総資産 9.1 _{兆円}

社長 西山和宏 有人店舗数 本店所在地 大阪府大阪市中央区備後町2丁目2番1号 従業員数 3,128人 7兆6.050億円 1950年11月 預金残高 株主(持株比率) りそなホールディングス(100%) 貸出金残高 7兆1,927億円

総資産 4.5兆円

社長 持丸 秀樹(2025年4月1日現在) 代表者 本店所在地 兵庫県神戸市中央区三宮町2丁目1番1号 1949年9月

株主(持株比率) りそなホールディングス(100%)

有人店舗数 104店 従業員数 1,750人

3兆8,673億円

3兆2,717億円

127店

有人店舗数

預金残高

貸出金残高

■ 主要なグループ会社 2025年4月1日現在

信用保証	リース	ベンチャーキャピタル	海外現地法人
りそな保証	りそなリース	りそなキャピタル	りそなプルダニア銀行
関西みらい保証	関西みらいリース	みなとキャピタル	りそな・インドネシア・ファイナンス
みなと保証	みなとリース		りそなマーチャントバンクアジア
		コーポレートベンチャーキャピタル	
クレジットカード	コンサルティング	りそなイノベーションパートナーズ	IT
りそなカード	りそな総合研究所		りそなテクノロジーズ
みなとカード	みらいリーナルパートナーズ	プライベート・エクイティ	りそなデジタル・アイ
		りそな企業投資	NTT データソフィア
ファクタリング	地域課題解決		DACS
りそな決済サービス	地域デザインラボさいたま	投資運用	
		りそなアセットマネジメント	資産管理
金融デジタルプラットフォーム	地方創生支援		日本カストディ銀行
FinBASE	Loco Door	不動産投資顧問業	
		りそな不動産投資顧問	
資金決済インフラの企画・運営	DX支援		
ZŁ6	りそなデジタルハブ	事務受託	
		りそなビジネスサービス	
		りそなみらいズ	

プロフィール 2025年3月31日現在

商号 株式会社りそなホールディングス

代表者 社長 南昌宏 所在地 (東京本社)

〒135-8582 東京都江東区木場1丁目5番65号

(大阪本社)

〒540-8608 大阪府大阪市中央区備後町2丁目2番1号

設立 2001年12月

従業員数 (連結) 20,174人 (単体) 1,974人 事業内容 グループの経営戦略、営業戦略などの策定、

グループ内の経営資源の配分および

子会社各社の経営管理など





東京本社

りそなホールディングス Web サイト https://www.resona-gr.co.jp



株式の情報 2025年3月31日現在

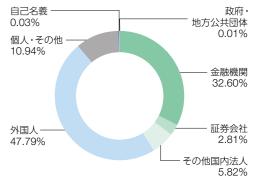
発行済株式総数 2,307,136,666株 株主数 普通株式 257,343名

大株主(上位10名) 普通株式

※ 持株比率は、自己株式を控除して計算

株主名	持株数(株)	持株比率(%)
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	378,709,600	16.42
株式会社日本カストディ銀行(信託口)	129,328,150	5.60
JP MORGAN CHASE BANK 385632	97,376,587	4.22
STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY 505001	83,449,015	3.61
STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY 505223	82,690,847	3.58
第一生命保険株式会社	75,145,200	3.25
日本生命保険相互会社	54,355,095	2.35
AMUNDI GROUP	45,133,700	1.95
STATE STREET BANK WEST CLIENT-TREATY 505234	41,897,391	1.81
JP MORGAN CHASE BANK 385781	35,567,062	1.54

所有者別株式分布状況



統合報告書発行にあたって

本書は、りそなグループの特長や持続的な価値創造に向けた取 り組みを、ステークホルダーの皆さまにわかりやすくお伝えする ことを目的に編集した統合報告書です。本書を通じて「リテール No. 1] のソリューショングループを目指す、りそなの想いをご理 解いただければ幸いです。

また本書は、銀行法第21条および第52条の29に基づいて作成 したディスクロージャー誌 (業務および財産の状況に関する説明 資料)です。

本書中の、将来に関する記述(将来情報)は、本邦における株価水 準の変動、政府や中央銀行の方針、法令、実務慣行および解釈の変 更、新たな企業倒産の発生、日本および海外の経済環境の変動、な らびにりそなグループのコントロールの及ばない要因などによ り、重要な変動を受ける可能性があります。将来の業績その他の

動向について保証するものではなく、また実際の結果と比べて違 いが生じる可能性があることにご留意ください。

なお、財務・非財務データなどの詳細な情報についてはりそな ホールディングス Web サイトをご覧ください。

参照ガイドライン

- IFRS財団「国際統合報告フレームワーク」
- 経済産業省「価値協創ガイダンス2.0」
- GRIスタンダード
- SASBスタンダード

期間:2025年3月期(2024年4月~2025年3月)

一部に2025年4月以降の情報も含みます。 範囲: りそなホールディングスおよびその子会社・関連会社



銀行法に基づいて作成したディスクロージャー誌(本誌を含む)は、下記Webサイトに掲載しています。 https://www.resona-gr.co.jp/holdings/investors/ir/disclosure/



110 りそなグループ 統合報告書2025

りそなグループ 統合報告書2025 **111**